

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo investigativo surge de la gran necesidad de implementar nuevas estrategias comerciales con el propósito de mejorar la actual situación económica y comercial de la distribución de artesanías en cuero del cantón Cotacachi en ciudad de Ibarra, debido a que hoy en día los artesanos venden sus artículos directamente al consumidor final, y un pequeño número lo hacen por medio de intermediarios, lo que ocasiona estos perciban utilidades muy bajas y obliga a que cierren sus negocios o eliminen la mano de obra artesanal. Es por ello que de acuerdo al estudio técnico la ciudad de Ibarra es el lugar óptimo para exportar y dar a conocer las artesanías de cuero, después de haber cuantificado, cualificado la oferta y demanda de esta artesanía, y de haber hecho referencia a los equipos, muebles y enseres de oficina a implementarse dentro de la entidad, se determinó que la inversión total del proyecto es de \$30.453,58, los cuales el 30% será aporte propio, mientras que el 70% será financiado por un crédito financiero. De acuerdo a los diversos escenarios del comportamiento del mercado, financiero y social, se estableció la respectiva proyección de los ingresos, costos y gastos, los mismos que fueron tomados de base para la elaboración de los respectivos estados financieros proforma, que sirven de base para la elaboración y análisis de los indicadores financieros, obteniendo como resultado un VAN de \$23.638,50; TIR de 35,29%; y un periodo de recuperación de la inversión de 3 años. La empresa contará con una estructura organizativa eficiente, que permita cumplir con el logro de sus objetivos, metas y políticas de la entidad con éxito. Finalmente se realizó una evaluación de impactos, obteniendo como resultado efectos positivos, ya que generará un bienestar a todo el sector artesanal tanto económico, social, y comercial.

## THE SUMMARIZE EXECUTIVO

The present investigative work arises of the great necessity of implementing new commercial strategies with the purpose of improving the current economic and commercial situation of the distribution of crafts in leather of the canton Cotacachi in city of Ibarra, because today in day the artisans sell their articles directly to the final consumer, and a small number they make it by means of middlemen, what causes these they perceive very low utilities and he forces to that they close their business or eliminate the handmade manpower. It is for it that according to the technical study the city of Ibarra is the good place to export and to give to know the leather crafts, after having quantified, qualified the offer and demand of this craft, and of having made reference to the teams, furniture and office tackle to be implemented inside the entity, it was determined that the total investment of the project is of \$30.453, 58, which 30% will be own contribution, while 70% will be financed by a financial credit. According to the diverse scenarios of the behavior of the market, financial and social, he settled down the respective projection of the revenues, costs and expenses, the same ones that were taken of base for the elaboration of the respective states financial pro forma that they serve as base for the elaboration and analysis of the financial indicators, obtaining as a result as they VAN of \$23.638, 50; TIR of 35, 29%; and a period of recovery of the 3 year-old investment. The company will have an efficient organizational structure that allows to fulfilling the achievement of its objectives, goals and politicians of the entity with success. Finally he/she was carried out an evaluation of impacts, obtaining positive effects as a result, since it will generate a well-being so much to the whole handmade sector economic, social, and commercial.