UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

CARRERA DE INGENIERÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

INFORME FINAL DE TRABAJO DE GRADO

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UN GIMNASIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDADES PSICOMOTRICES EN LA PROVINCIA DE IMBABURA, CANTÓN ANTONIO ANTE, PARROQUIA NATABUELA

Previo a la Obtención del Título de Ingenieras en Contabilidad y Auditoría C.P.A.

AUTORAS: Rossmery Quelal R.

María José Gobeo A.

Director: Ing. Walter Jácome PHD

IBARRA, FEBRERO 2015

RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo de investigación llamado " ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UN GIMNASIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDADES PSICOMOTRICES EN LA PROVINCIA DE IMBABURA, CANTÓN ANTONIO ANTE, PARROQUIA NATABUELA" el conocimiento empírico sobre la situación de este segmento de la población unido a la convicción de que estas personas pueden contribuir a la sociedad mucho más de lo que actualmente lo hacen si se les da la oportunidad y los medios, llevaron a las investigadoras a realizar un estudio que facilite la vida de estas personas ayudándolos a alcanzar todo su potencial; con el pleno conocimiento de que actualmente los servicios de salud pública y algunas organizaciones privadas sin fines de lucro no satisfacen plenamente las necesidades del discapacitado en la provincia, se pensó en diseñar un gimnasio que, pensando en obtener utilidades por su trabajo, reuniera toda la tecnología existente en el país a calificados profesionales e infraestructura especialmente diseñada para realizar la labor y de esta forma atendiera a su mercado objetivo asegurándole, dentro de lo posible, un mejor nivel de vida tanto para el como para sus familias, de esta forma, el proyecto más que una iniciativa con fines de lucro para a ser una iniciativa con finalidad social, es decir, transformar a una persona dependiente de los demás en alguien inserto en la población económicamente activa

SUMMARY

The present research work called "THE FEASIBILITY STUDY TO CREATE A GYM FOR PEOPLE WITH PSYCHOMOTOR DISABILITIES IN IMBABURA PROVINCE, ANTONIO ANTE CANTON, Natabuela VILLAGE" the empirical knowledge on the situation of this segment of the population joined with the belief that these people can contribute to the society farther than they currently do if given the opportunity and the means, It took the researchers to create a study thus facilitating these people´s lives by helping them reach their full potential; with the full knowledge of current public health services and certain private nonprofit organizations do not fully meet the needs of the disabled in the province, it was planned to design a gym, thinking about making profits for their work, through the gathering of all existing technology in the country, professionals and infrastructure especially qualified design to perform the task and thus attending to their target market as far as possible with a better standard of living for themselves and their families. This way, the project rather than being an initiative for profit will be an initiative for social purposes, i.e. transforming a dependent person into someone inserted into being economically active.

AUTORÍA

Nosotras, **Rossmery Belén Quelal R.** con C.C. 100340380-3 y **María José Gobeo A.** con C.C. 100338105-8 declaramos bajo juramento que el trabajo aquí descrito es de nuestra autoría: **"ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UN GIMNASIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDADES PSICOMOTRICES EN LA PROVINCIA DE IMBABURA, CANTÓN ANTONIO ANTE, PARROQUIA NATABUELA"**, que no ha sido previamente presentado para ningún grado, ni calificación profesional; y, se han respetado las diferentes fuentes y referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

Rossmery Belén Quelal R.

C.C. 100340380-3

María José Gobeo A.

C.C. 100338105-8

INFORME DEL DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO

En mi calidad de Director del Trabajo de Grado presentado por las estudiantes **Rossmery Belén Quelal Ruiz** y **María José Gobeo Araque**, para optar por el Título de **INGENIERÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CPA**, cuyo tema es **"ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UN GIMNASIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDADES PSICOMOTRICES EN LA PROVINCIA DE IMBABURA, CANTÓN ANTONIO ANTE, PARROQUIA NATABUELA"**

Considero que el presente trabajo reúne los requisitos y méritos suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

En la ciudad de Ibarra el 21 de Febrero de 2015

.....

ING. WALTER JÁCOME PHD

DIRECTOR DE TESIS

CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DEL TRABAJO DE GRADO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

Nosotras, **Rossmery Belén Quelal R.** con C.C. 100340380-3 y **María José Gobeo A.** con C.C. 100338105-8,manifestamos nuestra voluntad de ceder a la Universidad Técnica del Norte los derechos patrimoniales consagrados en la LEY DE PROPIEDAD INTELECTUAL DEL ECUADOR ART. 4,5,6, en calidad de autoras del trabajo de grado denominado **"ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UN GIMNASIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDADES PSICOMOTRICES EN LA PROVINCIA DE IMBABURA, CANTÓN ANTONIO ANTE, PARROQUIA NATABUELA",** que ha sido desarrollado para obtar por el título de "INGENIERAS EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA C.P.A.", la Universidad Técnica del Norte, quedando la universidad facultada para ejercer plenamente los derechos cedidos anteriormente en nuestra condición de autoras, nos reservamos los derechos morales de la obra antes dada.

En consecuencia suscribimos este documento en el momento que hacemos la entrega del trabajo final en forma impresa y digital a la Biblioteca de la Universidad Técnica del Norte.

Rossmery Belén Quelal R.
C.C. 100340380-3

María José Gobeo A.
C.C. 100338105-8

UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

1. IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA

La Universidad Técnica del Norte dentro del proyecto Repositorio Digital Institucional, determinó la necesidad de disponer de textos completos en formato digital con la finalidad de apoyar los procesos de investigación, docencia y extensión de la Universidad.

Por medio del presente documento dejo sentada mi voluntad de participar en este proyecto, para lo cual pongo a disposición la siguiente información:

DATOS DE CONTACTO			
CÉDULAS DE CIUDADANÍA:	100340380-3		100338105-8
APELLIDOS Y NOMBRES:	Rossmery Belén Quelal Ruiz María José Gobeo Araque		
DIRECCIONES:	Av. Teodoro Gómez y Av. Rafael Larrea Miseno Jijón y Gonzales Suarez		
EMAIL:	belencyber@hotmail.com mariajosegb@hotmail.es		
TELÉFONOS FIJO:	5003255	**TELÉFONOS MÓVIL:**	0985554468 0992127972
DATOS DE LA OBRA			
TÍTULO:	Estudio de factibilidad para la creación de un gimnasio para personas con discapacidades psicomotrices en la Provincia de Imbabura, Cantón Antonio Ante, parroquia Natabuela		

AUTOR(AS):	Rossmery Belén Quelal Ruiz María José Gobeo Araque
FECHA: AAMMDD	2015/02/21
SOLO PARA TRABAJOS DE GRADO	
PROGRAMA:	PREGRADO [X] POSGRADO [ ]
TITULO POR EL QUE OPTA:	Ingeniera en Contabilidad y Auditoría C.P.A.
ASESOR / DIRECTOR:	Ing. Walter Jácome PHD.

2. AUTORIZACIÓN DE USO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD

Nosotras, **Rossmery Belén Quelal R**. con C.C. 100340380-3 y **María José Gobeo A**. con C.C. 100338105-8, en calidad de autoras y titulares de los derechos patrimoniales de la obra o trabajo de grado descrito anteriormente, hago entrega del ejemplar respectivo en formato digital y autorizo a la Universidad Técnica del Norte, la publicación de la obra en el Repositorio Digital Institucional y uso del archivo digital en la Biblioteca de la Universidad con fines académicos, para ampliar la disponibilidad del material y como apoyo a la educación, investigación y extensión; en concordancia con la Ley de Educación Superior Artículo 144.

3. CONSTANCIAS

Las autoras manifiestan que la obra objeto de la presente autorización es original y se la desarrolló, sin violar derechos de autor de terceros, por lo tanto la obra es original y que son las titulares de los derechos patrimoniales, por lo que sumen la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrán en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

LAS AUTORAS

Firma:.....

Nombre: Rossmery Quelal

C.C.: 100340380-3

Firma:.....

Nombre: María José Gobeo

C.C.: 100338105-8

ACEPTACIÓN

Firma: X Dr. [illegible]

Nombre: .....

Cargo: JEFE DE BIBLIOTECA

DEDICATORIA

El presente trabajo está dedicado con amor a Dios porque me dio las fuerzas para seguir adelante en las buenas y en las malas siempre mirando las bendiciones y no los problemas.

A mis padres, Washington Quelal y Narcisa Ruiz quienes con su ejemplo forjaron en mí, valores de superación, entrega, hoy puedo ver alcanzada mi meta, ya que siempre estuvieron impulsándome en los momentos más difíciles de mi carrera.

A mis queridos hermanos y familiares quienes estuvieron ayudando con paciencia y comprensión por haber fomentado en mí él deseo de superación y el anhelo de triunfo en la vida.

Rossmery Quelal

DEDICATORIA

A Dios por permitirme vivir este momento tan especial en mi vida y darme la fortaleza para culminar con éxito esta etapa

A mi Familia en especial a mi madre Consuelo Araque quien ha sido una parte importante en mi vida y de la cual me siento muy agradecida y orgullosa, como también a mi esposo e hija; Romel y Nayara que son la mejor bendición de mi vida.

María José Gobeo

AGRADECIMIENTO

Con gratitud a la Universidad Técnica del Norte; ya que, en cuyas aulas mis profesores me supieron inculcar sus sabios conocimientos en el trayecto de mi vida estudiantil y a las de esta institución por su presencia por su paciencia durante la formación que tuve en esta institución que me han convertido en una persona capaz de emprender cualquier proyecto y servir a la sociedad.

De manera especial y sincera al Ing. Walter Jácome por su apoyo y confianza en mi trabajo y su capacidad para guiar mis ideas ha sido un aporte invaluable, en el desarrollo de esta tesis. Las ideas propias, siempre enmarcadas en su orientación y rigurosidad, también el haberme facilitado siempre los medios suficientes para llevar a cabo todas las actividades propuestas durante el desarrollo de esta tesis.

Dejo constancia mi agradecimiento a todas las personas que me apoyaron en todos los aspectos de mi vida estudiantil y personal; ya sea, económica o moralmente.

Rossmery Belén Quelal R. María José Gobeo A.

ÍNDICE GENERAL

RESUMEN EJECUTIVO ii
SUMMARY iii
AUTORÍA iv
INFORME DEL DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO v
CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DEL TRABAJO DE GRADO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE vi
AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE vii
IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA vii
AUTORIZACIÓN DE USO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD viii
CONSTANCIAS viii
DEDICATORIA x
DEDICATORIA xi
AGRADECIMIENTO xii
ÍNDICE GENERAL xiii
ÍNDICE DE TABLAS xx
ÍNDICE DE GRÁFICOS xxii
CAPÍTULO I 23
DIAGNÓSTICO SITUACIONAL 23
Antecedentes 23
Objetivos del diagnóstico 27
Objetivo general 27
Objetivos específicos 27
Variables diagnósticas 28
Indicadores 28
Población discapacitada 28
Centros de rehabilitación y atención a discapacitados 28
Características del personal encargado de discapacitados 28
Aspectos legales 29
Matriz de la relación diagnóstica 29
Población de discapacidad 30
Identificación de la población 34

Población 34
Resultados del diagnóstico 36
Construcción de la matriz AOOR 36
Cruce estratégico de la matriz AOOR 37
Identificación de la oportunidad de inversión 38
CAPÍTULO II 40
BASES TEÓRICAS Y CIENTÍFICAS 40
Conceptualización de gimnasio 40
Importancia para el desarrollo físico y mental 40
Implementación 41
Organización 42
Talento humano 42
Personal de apoyo 43
Discapacidad 43
Enfermedad psicomotriz 43
Prevención de la enfermedad 44
Causas y consecuencias de la discapacidad psicomotriz 44
Rehabilitación 46
Problemas de la Enfermedad 47
Derechos de las personas con capacidades especiales 47
Actividades física recreativa 49
Ventajas de la actividad físico-recreativa para discapacitados 50
Administración de centros deportivos 51
Definición de administración 51
Importancia de la administración 52
Objetivos de la administración 52
Características de la administración 52
Proceso administrativo 54
La empresa 56
Definición de empresas 56
Objetivos de las empresas 56
Clasificación 57
Estudio de factibilidad 58
Mercado 58

Objetivos del estudio de mercado 58
Precio 59
Demanda 59
Oferta 60
Producto 60
Estudio técnico 60
Tamaño del proyecto 61
Localización del proyecto 61
Inversión fija 62
Inversión diferida 63
Capital de trabajo 63
Estudio financiero 63
Ingresos 63
Egresos 64
Valor Actual Neto 64
Tasa Interna de Retorno 64
Periodo de recuperación 65
Costo beneficio 65
Impactos 65
Impacto social 66
Impacto económico 66
Impacto educativo y empresarial 67
Impacto ambiental 67
CAPÍTULO III 68
ESTUDIO DE MERCADO 68
Presentación 68
Objetivos 68
Objetivo general 68
Objetivos específicos 68
Identificación del servicio 70
Mercado meta 71
Segmentación del mercado 71
Población muestral o universo 72
Tamaño de la muestra 72

Tabulación de la encuesta realizada a familias. 74
Entrevista aplicada a los administradores y empleados de los centros de rehabilitación existentes en el cantón Antonio Ante, Cotacachi, Ibarra y Otavalo. 83
Identificación de la demanda 84
Proyección de la demanda 84
Análisis de la competencia 85
Identificación oferta 86
Proyección de la oferta 87
Demanda potencial a satisfacer 87
Proyección de la demanda del proyecto 88
Estrategias para la comercialización 88
Estrategia de plaza 88
Estrategia y proyección de precios 89
Estrategia de promoción 89
Estrategia de publicidad 91
Conclusiones del estudio. 95
CAPÍTULO IV 96
ESTUDIO TÉCNICO 96
Presentación 96
Tamaño del proyecto 96
Localización del proyecto 97
Micro y macro localización 97
Macro-localización 97
Matriz de factores 98
Identificación de los posibles lugares 98
Análisis de los factores intervinientes 99
Geográficos 99
Servicios básicos 99
Medios de transporte 99
Talento humano 99
Centros de apoyo 100
Ambientales 100
Diseño de la matriz de evaluación 100
Diseño de la categoría de decisión 102

Micro-localización 102
Vías de acceso 103
Factores determinantes del proyecto 104
Diseño de la instalación 105
Distribución de la planta 105
Flujograma del proceso 107
Diagrama de flujo del servicio 109
Inversión fija 110
Requerimiento del terreno 110
Infraestructura civil 110
Equipamiento del gimnasio 111
Equipamiento de muebles y equipo de oficina 112
Costos de operación por activos fijos 113
Financiamiento 114
Talento humano 114
Mano de obra 116
Egresos 117
Servicios básicos 117
Insumos limpieza 118
Gastos de publicidad 118
Activos diferidos 118
Capital de trabajo 119
Inversión del proyecto 120
CAPÍTULO V 121
ESTUDIO ECONÓMICO Y FINANCIERO 121
Presupuesto de inversión 121
Inversión requerida 121
Estructura de la inversión 122
Cálculo del costo de oportunidad y tasa de rendimiento 122
Costo de capital 122
Presupuesto proyectados 123
Presupuesto de ingresos 123
Presupuesto de gastos 124
Presupuesto de costos 124

Presupuesto de costos 125
Gastos de venta 127
Gastos financieros 127
Gastos de diferimiento 130
Depreciaciones 131
Estados financieros 132
Estado de situación inicial 132
Estado de situación proyectado 132
Estado de situación proyectado 134
Evaluadores financieros 134
Valor Actual Neto (VAN) 135
Tasa Interna de Retorno (TIR) 136
Periodo de recuperación de la inversión 136
Costo beneficio 137
Punto de equilibrio 138
Resumen de evaluación financiera 139
CAPÍTULO VI 140
ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y FUNCIONAL DE LA EMPRESA 140
Estructura de la empresa 140
Denominación de la empresa 140
Logotipo 140
Elementos estratégicos estructura administrativa 141
Misión 141
Visión 141
Objetivos 141
Principios 142
Políticas 142
Valores corporativos 143
Estructura funcional 143
Organigrama funcional 143
Niveles administrativos 144
Manual de funciones de la empresa 145
Matriz de la estructura administrativa 150
Aspectos legales de constitución 151

Requisitos para obtener el registro único de contribuyente (Ruc) 151
Requisitos para adquirir la patente municipal 151
Requisitos para el permiso sanitario..... 151
Requisitos para obtener el registro patronal (IESS) 152
CAPÍTULO VII..... 153
ANÁLISIS DE IMPACTOS DEL PROYECTO 153
Matriz de impactos 153
Análisis de impactos..... 153
Impacto social 154
Impacto económico 155
Impacto educativo 156
Impacto ambiental 158
Impacto general 159
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 160
CONCLUSIONES 160
RECOMENDACIONES 162
BIBLIOGRAFÍA..... 164
LINKOGRAFÍA..... 167
ANEXOS..... 170
ANEXO 1 ENTREVISTA DIRIGIDA A: Coordinadora y empleados 171
ANEXO 2 ENTREVISTA DIRIGIDA A: Familiares de las personas con discapacidad física. 173

ÍNDICE DE TABLAS

1. Número de discapacitados por cantón 23
2. Vías de acceso 25
3. Matriz de la relación diagnóstica 29
4. Población con discapacidades físicas 31
5. Centros de rehabilitación 32
6. Población 35
7. Construcción de la matriz AOOR 36
8. Impactos potenciales del presente proyecto 66
9. Identificación de servicios 70
10. Familiar con discapacidad 74
11. Tipo de discapacidad 75
12. Género del familiar con discapacidad 76
13. Asiste a un centro de rehabilitación 77
14. Qué no le gusta de los centros de rehabilitación 78
15. Funcionamiento del gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz 79
16. Servicios 80
17. Inscribiría a su hijo o familiar con discapacidad en un gimnasio 81
18. Precio del servicio 82
19. Proyección de la demanda en los próximos 5 años 85
20. Identificación oferta 86
21. Proyección de la oferta 87
22. Demanda insatisfecha 88
23. Proyección de la demanda del proyecto 88
24. Proyección de precios 89
25. Macro localización 98
26. Niveles de Evaluación (Escala de 1 a 5) 100
27. Matriz de evaluación 100
28. Cuadro de decisión 102
29. Posible demanda a captar 104
30. Flujograma del proceso 108
31. Costo del terreno 110
32. Infraestructura civil 110

33. Equipo médico 112
34. Equipos de cómputo 112
35. Mobiliario del gimnasio en área administrativa 113
36. Cuadro de depreciaciones 113
37. Financiamiento 114
38. Talento humano 115
39. Remuneración mensual 116
40. Gastos básicos 117
41. Insumos limpieza 118
42. Gastos de publicidad 118
43. Gastos de constitución 119
44. Estimación del capital de trabajo 119
45. Total del proyecto 120
46. Inversión fija total 121
47. Estructura de la inversión 122
48. Costo de capital 122
49. Presupuesto de ingresos 123
50. Anexo insumos limpieza 124
51. Sueldos operativos 125
52. Sueldos administrativos 126
53. Imprevistos 126
54. Servicios básicos 126
55. Recursos de costos administrativos 127
56. Gastos de venta 127
57. Pago de la deuda mensual 128
58. Gasto de diferimiento 130
59. Depreciaciones 131
60. Estado de situación inicial 132
61. Balance de resultados 133
62. Flujo de caja proyectado 134
63. Valor actual neto 135
64. Tasa de interna de retorno 136
65. Periodo de recuperación 136
66. Costo beneficio 137

67. Punto de equilibrio 138
68. Resumen de los evaluadores 139
69. Matriz de la estructura administrativa 150
70. Tabla de medición de impactos 153
71. Impacto social 154
72. Impacto económico 156
73. Impacto educativo 157
74. Impacto ambiental 158
75. Impacto general 159

ÍNDICE DE GRÁFICOS

1. Familiar con discapacidad 74
2. Tipo de discapacidad 75
3. Género del familiar con discapacidad 76
4. Asiste a un centro de rehabilitación 77
5. Qué no le gusta de los centros de rehabilitación 78
6. Funcionamiento del gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz 79
7. Servicios 80
8. Inscribiría a su hijo o familiar con discapacidad en un gimnasio 81
9. Precio del servicio 82
10. Estrategia de promoción 90
11. Tríptico 92
12. Tarjeta de presentación 94
13. Hojas volantes 94
14. Macro localización 98
15. Micro-localización 103
16. Vías de acceso 103
17. Distribución de la planta 106
18. Flujo de proceso de servicio 109
19. Logotipo 141
20. Organigrama funcional 144

CAPÍTULO I

1. DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

1.1 Antecedentes

En Ecuador existe un total de 361.511 personas con discapacidad auditiva, física, intelectual, de lenguaje, psicológica y visual. De esta población 175.463 son por deficiencia física, de la cual 4.238 corresponden a Imbabura desglosada esta población de la siguiente manera:

Tabla No 1

Número de discapacitados por cantón

Cantón	**Número de Personas con Discapacidad Física**
ANTONIO ANTE	432
COTACACHI	365
IBARRA	2152
OTAVALO	906
PIMAMPIRO	194
URCUQUI	179
TOTAL	**4228**

(Fuente: CONADIS al 2013)
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

En la actualidad existen programas y servicios sociales para personas con discapacidad que ha desarrollado el gobierno tales como:

- PROGRAMA – MIDUVI (Bono para vivienda) Decreto Presidencial No. 1175. Registro Oficial No 376 del 8 de julio de 2008; Decreto Presidencial No. 1626. Registro Oficial No. 561 del 1 de abril de 2009

- Bono para compra, construcción, mejoramiento y ampliación de vivienda.
- Ley de Régimen Tributario Interno, Registro Oficial, Suplemento No. 463 del 17 de noviembre del 2004, Art. 77
- Exenciones.- Estarán exentos del impuesto a los consumos especiales: los vehículos híbridos; y, los vehículos ortopédicos y no ortopédicos, importados o adquiridos localmente y destinados al traslado y uso de personas con discapacidad, conforme a las disposiciones constantes en la Ley de Discapacidades y la Constitución.
- Codificación de la Ley Orgánica de Aduanas, Art. 27
- Exenciones.- Están exentas del pago de tributos al comercio exterior, excepto las tasas por servicio aduanero, las importaciones a consumo de las siguientes mercancías:
    - Los vehículos ortopédicos, aparatos médicos, ayudas técnicas, herramientas especiales, materia prima para prótesis y prótesis que utilizan las personas con discapacidades para su uso o las personas jurídicas encargadas de su protección.
- Ley No. 99-24 Reforma de las Finanzas Públicas, Registro Oficial No. 181 del 30 de abril de 1999, Art. 20

Exoneración de impuesto a la Renta a los ingresos obtenidos por personas con discapacidad, en un monto equivalente al triple de la fracción básica. (**Fuente:** www.consejodiscapacidades.gob.ec)

Para fortalecer el progreso e iniciativas de gobierno respecto a las discapacidades físicas a nivel del Cantón Antonio Ante, se pretende crear un gimnasio para personas con discapacidades psicomotrices en la provincia de Imbabura, cantón Antonio Ante, parroquia Natabuela.

San Francisco de Natabuela parroquia rural perteneciente al cantón Antonio Ante de la Provincia de Imbabura, ubicada a 2,50 km de la capital provincial y a 174 km de la capital ecuatoriana (**Fuente**: www.antonioante.gob.ec).

La cabecera parroquial consta con las siguientes coordenadas geográficas: 0º 20' 8,86" de latitud norte y 78º 11' 38,54" de longitud oeste (**Fuente**: www.antonioante.gob.ec).

La Parroquia de Natabuela limita al norte con la parroquia de San José de Chaltura del Catón Antonio Ante, al oeste con la delimitación territorial de la cabecera cantonal de Antonio Ante, al este con la parroquia de San Antonio del Cantón Ibarra y al sur con las parroquias del Cantón Otavalo, principalmente San Pablo.

De conformidad con las determinaciones del Plan de Ordenamiento Territorial de la cabecera parroquial San Francisco de Natabuela, la red vial de esta cabecera parroquial desde el punto de vista funcional se conformara por los siguientes sistemas:

Tabla No 2
Vías de acceso

EXPRESO	Constituido por las vías cuya función principal será absorber el tráfico vehicular de paso por la ciudad y que complementariamente se destinara atender la demanda de tráfico inter-zonal, es decir entre zonas de la ciudad. Integraran este sistema la Panamericana. El acceso vehicular a los previos adyacentes a estas vías será restringido y observara las normas establecidas en Plan de Ordenamiento Territorial
ARTERIAL	Formado por las vías cuya función primordial será absorber el tráfico inter-zonal. Igualmente, el acceso vehicular a los predios adyacentes a estas vías será restringido y observara las normas establecidas en Plan de Ordenamiento Territorial
COLECTOR	Constituido por las vías cuya función principal será colectar el tráfico vehicular desde las vías locales y conducirlo al sistema arterial y que complementariamente servirá para el acceso vehicular a los predios adyacentes
LOCAL	Formado por las vías cuya función primordial será permitir el acceso vehicular a los predios adyacentes; y,
PEATONAL	Constituido por las vías destinadas a la circulación de personas en forma exclusiva

(Fuente: www.antonioante.gob.ec).
Año 2014

En lo que corresponde a la economía se puede mencionar que además del trabajo como peones en la hacienda, los Natabuela trabajaban como arrieros. Con la construcción del ferrocarril y posteriormente con la apertura de la carretera Ibarra -Quito se vieron obligados a cambiar de actividad.

En la actualidad su economía se basa principalmente en la agricultura, artesanías en madera y confección de prendas bordadas. Otras actividades constituyen la albañilería, pequeños comercios manejados por mujeres y la crianza de animales menores.

Existen actividades de beneficio comunal que se las realiza de manera colectiva, a través de la minga. Las mingas comunitarias son fiestas de trabajo; son utilizadas para la construcción de caminos, canales de riego, para apoyarse entre familias en las cosechas, siembras, en la construcción de casas y preparación de matrimonios, donde se manifiesta la solidaridad comunitaria, otro aspecto cultural característico de los Natabuela.

En cuanto a vivienda los Natabuela tuvieron acceso a la tierra a través de la parcelación de la hacienda Anafo, en la cual trabajaron como peones; a cada uno le fue dado un pequeño lote de terreno que, con el tiempo, se fue subdividiendo como producto de herencias sucesivas, aspecto que ha conducido a un grave deterioro de sus condiciones económicas. No tienen tierra comunal; los lotes son individuales pequeños de 500 m cada uno, en promedio.

Vestimenta:

Hombre: El varón con sus pantalones blanquísimos casi hasta los tobillos, con su alba blusa cuyas anchas mangas llegan a los codos, con su poncho de vivos colores y su sombrero de gigantesca y arremangada falda con una cinta de color vivo, generalmente rosa intenso.

Mujer: La mujer no es menos limpia y aseada: un anaco negro de lana pende de su cintura, todo su cuerpo robusto hecho para la noble función de la maternidad está cubierto por

una limpia y blanca camisa, bordada en su corpiño con flores de colores y matices diversas que lo diferencian de otras culturas de la misma provincia de Imbabura. Áureas cuentas adornan su cuello y brazaletes de coral sus muñecas.

Cubre su espalda con un mantón blanco de fuerte lienzo, y en su cabeza exhibe un sombrero semejante al de su marido pero de diferente forma. Así se lo mira hoy en su parroquia. (Fuente: www.antonioante.gob.ec).

Actualmente en el cantón Antonio Ante son numerosas las personas con discapacidad, entre ellos están niños, niñas, adolescentes, jóvenes, hombres, mujeres y adultos mayores que, por diversas razones manifiestan anomalías, defectos, pérdidas o limitaciones para comunicarse con otros o integrarse a las actividades parte de la vida cotidiana.

En el cantón existe limitado acceso a los servicios de salud, rehabilitación, terapia física y psicología; además de no haber lugares especializados para personas con capacidades especiales psicomotrices por lo que las personas deben viajar a otras ciudades e incluso a otras provincias; es un tema de gran importancia tanto por la inaccesibilidad debida a la distancia como por los escasos recursos económicos de su población.

1.2 Objetivos del diagnóstico

1.2.1 Objetivo general

Analizar las condiciones favorables y desfavorables del entorno del proyecto para establecer la matriz AOOR.

1.2.2 Objetivos específicos

- Establecer el tipo de discapacidades que existen en la zona de influencia del proyecto.
- Analizar a los centros de rehabilitación y centros de atención de discapacitados.

- Analizar el nivel de preparación del personal que labora en los existentes centros de rehabilitación y centros de atención de discapacitados.
- Analizar la normativa legal vigente que regula el funcionamiento de los centros de rehabilitación investigados.

1.3 Variables diagnósticas

a) Población discapacitada
b) Centros de rehabilitación y atención a discapacitados
c) Características del personal encargado de discapacitados
d) Aspectos Legales

1.4 Indicadores

1.4.1 Población discapacitada

a) Situación de los discapacitados
b) Organismos de control y apoyo
c) Personas con discapacidades psicomotrices

1.4.2 Centros de rehabilitación y atención a discapacitados

a) Centros de rehabilitación y atención a discapacitados existentes.
b) Manejo y Gestión
c) Instituciones de apoyo

1.4.3 Características del personal encargado de discapacitados

a) Nivel académico
b) Experiencia

c) Capacitación

d) Estabilidad laboral

1.4.4 Aspectos legales

a) Leyes

b) Permisos municipales

c) Permisos de salud y seguridad

d) Reglamentos

1.5 Matriz de la relación diagnóstica

Tabla No 3

Matriz de la relación diagnóstica

OBJETIVOS	VARIABLES	INDICADORES	INSTRUMENTOS O TÉCNICAS	FUENTES
Realizar un análisis del número de discapacitados en el Cantón Antonio Ante.	Población discapacitada	• Situación de los discapacitados • Organismos de control y apoyo • Personas con discapacidades psicomotrices	Estadísticas, Documentos Investigación Documental Entrevista	Fuentes secundaria
Analizar a los actuales centros de rehabilitación y centros de atención de discapacitados.	Centros de rehabilitación y atención a discapacitados	• Centros de rehabilitación y atención a discapacitados existentes. • Manejo y Gestión • Instituciones de apoyo	Observación, Documentos Entrevista	Fuente Primaria
Analizar el nivel de preparación del personal que labora en los existentes centros	Características del personal encargado de discapacitados	• Nivel académico • Experiencia • Capacitación • Estabilidad laboral	Encuesta Entrevista Observación	Fuente Primaria
Analizar la normativa vigente de las personas con discapacidad así como sus derechos.	Aspectos Legales	• Permisos Municipales • Permisos sanitarios • Permisos mínimos de salud y seguridad • Leyes • Reglamentos	Observación, Documentos Entrevista	Fuente Primaria

1.5.1. Población de discapacidad

Situación de la discapacidad

En el Cantón Antonio Ante tenemos 1222 personas con discapacidad, de estos 621 corresponden a Atuntaqui; 22 a Imbaya; 176 a San Francisco de Natabuela, 114 a San José de Chaltura y 289 a San Roque de discapacitados físicos miembros del CONADIS al 2013, integrado tanto por hombres y mujeres así como niños y adolescentes, de condiciones socio económicas de todos los estratos.

Situación que produce un sin número de problemas para lograr su integración en la sociedad, sin embargo suele ser más complejo, dolorosa y grave cuando se produce una discapacidad adquirida en el trascurso de la vida, sea esta por enfermedad o por accidentes, siendo uno de los principales problemas la integración de las personas discapacitadas a una vida diga que contribuya a una formación integral y participativa independientemente de su situación o condición.

Seres humanos muchas veces incomprendidos, señalados considerados como una carga social, incapaces de trabajar y producir. En la mayoría de los casos suelen ser menospreciados por una sociedad poco comprensiva, insertados en un contexto social que no les permite abrirse camino para mejorar en forma personal como miembros positivos.

Organismos de Control y Apoyo

Como organismo rector de control a nivel nacional se encuentra el Ministerio de Bienestar Social, el mismo que se vale del control y apoyo del CONADIS (Consejo Nacional de Discapacitados), el Ministerio de Educación, la Policía, el Ministerio de Salud, la Gobernación, el INFA las ONGS existentes, los Patronatos, los Consejos Provinciales y la Curia.

Actualmente el CONADIS, se ha constituido en un organismo que por su trayectoria ha sabido mantenerse en el eje motor de las personas con discapacidad en el Ecuador.

Personas con Discapacidades Psicomotrices

El proceso de calificación y carnetización de las personas con discapacidad que realiza el CONADIS a nivel nacional, consiste en registrar a las personas con discapacidad en el registro Nacional de Discapacidades y así obtener el carnet de discapacidad, lo cual permite acceder a la condición legal de "personas con discapacidad". A continuación se detalla información de las personas con discapacidad:

Tabla No 4

Población con discapacidades físicas

Cantón	**Número de Personas con Discapacidad Física**
ANTONIO ANTE	432
COTACACHI	365
IBARRA	2152
OTAVALO	906
TOTAL	**3855**

Fuente: CONADIS al 2013
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Centros de rehabilitación y atención a discapacitados

Tabla No 5

Centros de rehabilitación

PERÍODO	2013
Instituto médico especialidades	500
Invamedical	400
Clínica Ibarra	625
Centro SOL DE VIDA	510
Centro de Cuidado y Atención a Personas Con Discapacidad "Mi Derecho a la Inclusión	630
Función Unión y Solidaridad de Personas con Discapacidad	590
Fundación de Discapacitados Caminemos Juntos	498
TOTAL	**3753**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Pese al crecimiento poblacional de la Provincia de Imbabura, también día a día se ha incrementado el indica de accidentes, y de lecciones graves y leves, los mismos que son atendidos a nivel de hospitales públicos y privados, sin obtener una adecuada atención, principalmente en la rehabilitación, teniendo que acudir en mucho a los casos a clínicas privadas yo a otros centros de rehabilitación existentes fuera de la provincia, lo cual ha aumentado sus costos y disminuido sus ingresos.

Características del personal encargado de discapacitados

Los profesionales encargados deben partir de un enfoque basado en el acompañamiento socio-educativo, ya que comporta una forma de entender la relación entre el profesional que interviene y la persona con discapacidad, basada en el respeto y la confianza. En el campo de la acción social, el educador debe descubrir a la persona como un ser único, irrepetible y poseedor de un proyecto personal propio que debe respetarse, apoyar y orientar.

La persona que acompaña debe ofrecer a la persona con discapacidad diferentes opciones, a través del recurso más favorable para cada individuo, permitan que éste pueda decidir sobre su desarrollo personal y los diferentes aspectos de su vida.

El profesional debe poseer ciertos tipos de comportamientos y evitar conversaciones con amigos o familiares sobre la persona con discapacidad en presencia de esta; vigilar el lenguaje que usa. También ha de saber respetar su intimidad y objetos personales. El educador acompañante debe confiar en las capacidades de la persona y enseñarle a opinar y a decidir respetando sus decisiones.

Aspectos legales

Dentro de los derechos humanos se menciona que todos los miembros de la sociedad tienen los mismos derechos, que incluyen los civiles, culturales, económicos, políticos y sociales. Dentro de esto, las personas con discapacidad pueden gozar, sin discriminación alguna, de todos ellos.

En el país existe la Ley Orgánica de Discapacidades, que tiene por objeto asegurar la prevención, detección oportuna, habilitación y rehabilitación de la discapacidad y garantizar la plena vigencia, difusión y ejercicio de los derechos de estas personas, establecidos en la Constitución, tratados e instrumentos internacionales, así como, aquellos que se derivaren de leyes conexas, con enfoque de género, generacional e intelectual.

El Ministerio de Inclusión Económica y Social según el ACUERDO MINISTERIAL Nº 00163 señala:

Que, entre otros grupos, las personas con discapacidad, recibirán atención prioritaria y especializada en los ámbitos públicos y privados y que el Estado prestara especial protección a

las personas en condición de doble vulnerabilidad, de Acurdo a lo que establece el Art 35 de la Constitución de la Republica

Que, el Estado Ecuatoriano reconoce el derecho que tienen las personas con discapacidad al acceso a mecanismos, medios y formas alternativas de comunicación entre ellos como el lenguaje de señas, el oralismo y el sistema braille de acuerdo a lo que establece el artículo 47, numeral 11 de la Constitución.

Que, las personas y las familias que cuiden a personas con discapacidad que requieran atención permanente serán recubiertas por la Seguridad Social y recibirán capacitación periódica para mejorar la calidad de atención, de acuerdo a lo que establece el artículo 49 de la Constitución.

Que, las personas con discapacidad tienen derecho a la protección y promoción social por parte del Estado, que les permita el máximo desarrollo de su personalidad, fomento de autonomía y la disminución de la dependía, de acuerdo a lo establecido en el artículo 86 de la Ley Orgánica de Discapacidades**.**

1.6 Identificación de la población

1.6.1 Población

Para la elaboración del diagnóstico se tomó como unidad de análisis a la población de discapacitados del cantón Antonio Ante, Cotacachi, Ibarra y Otavalo; que se muestra de la siguiente manera:

Tabla No 6

Población

Cantón	Número de Personas con Discapacidad Física
ANTONIO ANTE	432
COTACACHI	365
IBARRA	2152
OTAVALO	906
TOTAL	**3855**

Fuente: CONADIS al 2013
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

1.7 Resultados del diagnóstico

1.7.1 Construcción de la matriz AOOR

Tabla No 7

Construcción de la matriz AOOR

ALIADOS	OPONENTES
MIDUVI quien apoya con un bono para compra, construcción, mejoramiento y ampliación de vivienda.	Dificultad en la movilización para el acceso de ciertos lugares especialmente en el traslado del lugar de origen del discapacitado hacia los centros de rehabilitación.
La Ley Reformatoria al Código de Trabajo que mejora las disposiciones legales en beneficio de las personas con discapacidad.	Falta de apoyo de la sociedad y de los responsables directos de los discapacitados para acceder a un centro de rehabilitación.
Ministerio Coordinador de Desarrollo Social realiza una asignación económica mensual para personas con discapacidad en situación de pobreza.	Falta de orientación y capacitación profesional para familiares y personas en general que rodean al discapacitado.
	La despreocupación de las autoridades del Centro de Salud en dar charlas e instructivos sobre el manejo de personas con discapacidad.
OPORTUNIDADES	**RIESGOS**
Con la Creación del Gimnasio el paciente tendría un proceso continuo de terapias que ayudaran a habilitar y rehabilitar su motricidad, favoreciendo así la integración con la sociedad y la familia.	La inestabilidad económica y un nivel bajo en la formación de profesionales para cumplir con los requisitos legales para la realización de este proyecto
La lucha constante de este sector para mejorar sus condiciones de vida gracias al apoyo de diferentes organismos	La atención brindada por los centros de salud, hospitales que brindan este servicio de forma gratuita
La falta de competencia que no cumple con los permisos necesarios para el funcionamiento, lo que puede ser aprovechado por la empresa	No contar con los quipos tecnológicos necesarios para tratar este tipo de enfermedades.
Creación de leyes en favor de los discapacitados.	Falta de conocimiento acerca de los servicios que brinda un gimnasio para personas con discapacidades psicomotrices por parte de los familiares de las personas con discapacidad.
Existencia de organismos gubernamentales y no gubernamentales que están dispuestos a colaborar con la iniciativa.	Aparecimiento de nuevas discapacidades.

Elaborado por: Las Autoras

1.7.2 Cruce estratégico de la matriz AOOR

ALIADOS- OPORTUNIDADES

Al contar con personas con discapacidad que necesitan distintos tipos de rehabilitación se puede observar que la creación de un centro es favorable para la integración de la persona a la sociedad.

La aceptación por parte de los pacientes y padres de familia para que exista un centro de rehabilitación física, donde se podrá realizar una terapia personalizada con equipos de última tecnología de esta manera poder integrarles a la sociedad para que puedan, independizarse y no ser una carga para su familia.

Al no existir competencia que no cumple con los permisos adecuados resulta favorable la aceptación del desarrollo del proyecto.

ALIADOS-RIESGOS

Con la participación de pacientes y la familia en el proceso de rehabilitación nos permite identificar el tipo de discapacidad que posee, cuánto tiempo necesita para su recuperación e investigar alternativas para el mejoro continua de su movilidad.

Al disponer de profesionales capacitados se lograra trabajar en conjunto entre el paciente y la familia, ya que su recuperación depende primordialmente de la paciencia, compresión y responsabilidad de todos los involucrados.

OPORTUNIDADES Y OPONENTES

El paciente posee derechos y beneficios que rige en la Ley del discapacitado como empleo, salud, educación entre otros, muchas veces por desconocimiento y falta de interés no se ha hecho evaluar por un médico.

Con la creación del centro de rehabilitación tiene el discapacitado la oportunidad de ser valorado por un profesional y determinar el grado de discapacidad para seguir un tratamiento para su movilidad física.

OPONENTES Y RIESGOS

Con la falta de compromiso tanto del paciente la familia y los medios de comunicación, es muy difícil que el paciente este satisfecho con el servicio que recibirá y el tiempo que durará su tratamiento para una mejor calidad de vida.

Existen centros de rehabilitación privados al que tienen acceso pocas personas ya que sus terapias son altamente costosas por lo que no tendrán oportunidad las personas de bajos recursos

1.9 Identificación de la oportunidad de inversión

Hay mayor probabilidad de que este tipo de proyectos sea factible en ciudades como la nuestra donde la investigación en esta área ha sido prácticamente deficiente y no se ha prestado a este sector una merecida atención, llevando a que la gente tenga una vida con grandes dificultades e impidiendo que las personas con discapacidad psicomotriz se integren y puedan mejorar su calidad de vida, mediante la realización de actividades de formación laboral, desarrollo de su autonomía personal y capacitación social.

Según la investigación realizada se determinó que no todas las instituciones médicas brindan terapias a personas con discapacidad psicomotriz, pero en su gran mayoría las discapacidades que más se tratan son de tipo físicas, por este motivo hay un mercado insatisfecho; ya que la atención es general mas no especializada.

Otro de los motivos es la falta de infraestructura, equipos y personal especializado que otorgue a estas personas oportunidad de integrarse de manera efectiva con la sociedad; ya que,

todos estos impedimentos son un motivo para no buscar la ayuda necesaria y dejar pasar el tiempo. También se debe tomar en cuenta la situación económica de las familias afectadas; debido a que, este tipo de terapias es un gasto recurrente y la mayoría de las familias son de escasos recursos económicos y tienen otro tipo de necesidades.

Una vez que se ha realizado la investigación, se cuenta con suficientes elementos y argumentos técnicos que permiten evidenciar que el problema existe, por lo que ha sido necesaria la formulación de un proyecto productivo denominado: "ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UN GIMNASIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDADES PSICOMOTRICES EN LA PROVINCIA DE IMBABURA, CANTÓN ANTONIO ANTE, PARROQUIA NATABUELA"

CAPÍTULO II

2. BASES TEÓRICAS Y CIENTÍFICAS

En esta parte del estudio se analiza el estado de la investigación sobre algunos aspectos directamente relacionados con la temática del presente proyecto. Se respetan las fuentes bibliográficas a través de transcripciones textuales de varios autores y se aporta con análisis e interpretaciones de la información transcrita.

2.1 Conceptualización de gimnasio

(DEFINICIÓN ABC, 2013), define que:

> *"Se utiliza el término gimnasio para designar a aquellos espacios especialmente creados para que se realicen en ellos diversos tipos de actividad física. Hoy en día, la palabra gimnasio es más que nada utilizada para clubes o centros de deporte de tipo privado en los cuales es necesario pagar un abono para acceder a los diferentes lugares de ejercitación. Al mismo tiempo, mientras un gimnasio puede englobar diversas actividades, por lo general se llama así al área que cuenta con máquinas cardiovasculares y de musculación tales como pesas, mancuernas y aparatos de diferente tipo."*

Recinto para la práctica de deportes o para realizar ejercicios físicos destinados a desarrollar, fortalecer y dar flexibilidad al cuerpo. Los ejercicios pueden hacerse con o sin aparatos.

2.2 Importancia para el desarrollo físico y mental

(ALARCÓN, 2013), define que:

"En el desarrollo físico: El deporte es ejercicio físico que por lo general se practica en equipos, para vencer a un adversario determinado y donde se sigue un conjunto de reglas.

> *De modo paralelo, la actividad física es todo tipo de movimiento corporal que realiza una persona en un periodo definido, que genera un aumento de la frecuencia cardíaca, del consumo de energía y del metabolismo, es decir, consume calorías. Ambas prácticas son recomendables tanto en niños como en adultos.*

En el desarrollo mental: El juego fomenta la inteligencia, el deseo de aprender, resolver situaciones, desarrollar el sentido común y descubrir una conducta inteligente."

Al hacer ejercicio estás dándole a tu cuerpo y mente la mejor terapia, al hacer ejercicio el cerebro genera hormonas que reducen el estrés y hacen sentir bien al individuo.

2.3 Implementación

(PLAZAS DÁVILA, 2010, pág. 41), manifiesta que: *"La implementación del gimnasio se constituye en una ardua tarea ya que de ello dependerá el éxito del gimnasio, este deberá estar acorde a las necesidades actuales, por lo tanto deberá contar con implementos modernos y adecuados."*

Para la implementación del gimnasio es necesario un amplio local de 620 mts^2, mismo que estará distribuido de la siguiente manera:

1º Planta:

- Sala de aeróbicos
- Salas de aparatos
- Salas de estimulación
- Sala de musicoterapia

- Sala de Fisioterapia
- Áreas verdes
- Sala de recepción y multiusos
- Servicio Sanitarios
- Despacho Médico
- Despacho de Enfermería
- Despacho Psicólogo

2º Planta:

- Administración
- Responsable de Servicios Generales
- Sala de Reuniones

Las dos plantas que se presentan se acondicionarán con el mobiliario necesario y suficiente para que las funciones en cada una de ellas se desarrollen diaria y normalmente atendiendo a las necesidades de quienes a él acuden.

2.4 Organización

2.4.1 Talento humano

(ATEHORTÚA HURTADO, 2003, pág. 131), define que: *"Habilidad demostrada para aplicar conocimientos y aptitudes"*

Selección del personal: Se establecerán perfiles según el cargo que se necesite, donde se especifique profesión, experiencia, referencias, estudios complementarios. Además se solicitará hoja de vida que contenga los soportes que acreditan el cumplimiento del perfil establecido y documentos exigidos por la Ley.

El tipo de contratación será por orden de prestación de servicio durante los primeros cuatro meses, con previa inducción, después se hará por contrato laboral por tres meses durante tres periodos, por último será contratación a un año hasta cuando se requiera.

El gerente se encargará de programar y realizar capacitaciones y actualizaciones al personal que labora en la institución.

2.4.2 Personal de apoyo

(MINTZBERG, QUINN, & VOYER, 1994), puntualiza que:

> *"Consiste en apoyar el flujo vertical de la organización, la elaboración de los planes de acción para que desciendan jerárquicamente con fluidez y apoyar así la comunicación de la información hasta los niveles más bajos y que asciendan de nuevo para que la comunicación sirva de retroalimentación."pág. 208*

El personal de apoyo son todas aquellas personas que se encargan de realizar labores indirectamente sobre los usuarios del gimnasio, es decir, limpieza de las distintas áreas, el guardia, entre otros.

2.5 Discapacidad

2.5.1 Enfermedad psicomotriz

(MARTINEZ, 2011), manifiesta que: *"Trastorno psicomotriz es un desorden que afecta su vida de relación, accionar, su aprendizaje y su conducta. Son estudiados por la Psicomotricidad."*

Cuando hablamos de Discapacidad Motriz debemos entender a esta como la dificultad que presenta una persona en el manejo y control de su cuerpo y que por sus características requiere de la implementación de diversas adecuaciones para que pueda desenvolverse en los

diversos contextos en los que participa. Se considera una persona con Discapacidad Motora cuando por diversas causas (físico-muscular, nervios motores y cerebro) ve afectada su habilidad en el control y manejo del movimiento, equilibrio, coordinación y postura de las diversas partes del cuerpo.

2.5.2 Prevención de la enfermedad

(GARCIA OSPINA & TOBÓN CORREA, 2006), declara que:

> *"El concepto de Prevención está ligado al proceso salud-enfermedad; en cada época de la historia se han dado diferentes interpretaciones a la salud y a la enfermedad, las cuales a su vez se relacionan con las situaciones políticas, económicas y sociales de cada momento histórico.*
> *La prevención de la enfermedad es una estrategia de la Atención Primaria, que se hace efectiva en la atención integral de las personas. Esta considera al ser humano desde una perspectiva biopsicosocial e interrelaciona la promoción, la prevención, el tratamiento, la rehabilitación y la reinserción social con las diferentes estructuras y niveles del sistema Nacional de Salud."*

Por tal razón se concluye que la prevención se trata de un concepto positivo de bienestar que involucra a todos los sectores y a los sistemas sociales, culturales y económicos.

2.5.3 Causas y consecuencias de la discapacidad psicomotriz

(Cantore, 2010), revela que:

Causas

Genético

- *Ambientales*
- *Hereditarios*

Congénito

- *Infecciones*
- *Traumatismos*
- *Intoxicaciones*
- *Nutricional*
- *Emocional*
- *Causas desconocidas*

Perinatales (parto)

- *Asfixia*
- *Traumatismos*
- *Pre o post término*
- *Emocional*

Adquirido

- *Ambientales (radiaciones, por ej.)*
- *Infecciones*
- *Traumatismos*
- *Intoxicaciones*
- *Nutricional*
- *Emocional*
- *Proceso de envejecimiento*

Consecuencias de la discapacidad psicomotriz

Trastornos motrices:

- *Amputados*
- *Alteraciones estructurales del aparato locomotor*
    - *Muscular*
    - *Tendinosa*
    - *Ósea*
    - *Ligamentosa*
    - *Nerviosa*
- *Trastornos neurológicos*

- *cuadripléjicos/cuadriparéticos*
- *hemipléjicos/hemiparéticos*
- *parapléjicos/paraparéticos*
- *monopléjicos/monoparéticos*

De acuerdo a Cantore Hugo licenciado en Kinesiología y Fisioterapia muestra las causas y consecuencias antes mencionadas de la discapacidad.

2.5.4 Rehabilitación

(Instituto Tecnológico de la Salud S.L), manifiesta que:

> *"La Rehabilitación según la define la ONU es "Un proceso de duración limitada y con un objetivo definido, encaminado a permitir que una persona con deficiencia alcance un nivel físico, mental y/o social funcional óptimo, proporcionándole así los medios de modificar su propia vida. Puede comprender medidas encaminadas a compensar la pérdida de una función o una limitación funcional (por ejemplo, ayudas técnicas) y otras medidas encaminadas a facilitar ajustes o reajustes sociales".*
>
> *Actualmente la Rehabilitación y Medicina Física es una especialidad médica que está dirigida al diseño y ejecución de programas de recuperación funcional de pacientes con discapacidad mediante la aplicación de técnicas propias y/o la coordinación de la actuación de otras disciplinas. Entre las especialidades dedicadas a la recuperación de diferentes situaciones que generan incapacidad en las personas encontramos la fisioterapia, la terapia ocupacional, la logopedia o la psicología."*

La Rehabilitación Física está encargada de recuperar al máximo las capacidades del individuo que ha sufrido alguna lesión o enfermedad y reincorporar al paciente a sus actividades de la vida diaria.

2.5.5 Problemas de la Enfermedad

(PRADILLO PASTOR, 2002), específica que:

> *"En general, sus problemas motrices afectan de forma más o menos grave a su autonomía: pueden tener dificultades para desplazarse, para manipular y cuidar de sí misma. En algunos casos afectan también a sus relaciones de comunicación: pueden tener dificultad para la articulación lingüística y para la escritura. La mayor dificultad que afronta un discapacitado en la discriminación y las actitudes prejuiciadas de la sociedad."pág. 12*

El problema de la discapacidad no radica en la limitación, sino en las actitudes de la sociedad.

2.5.6 Derechos de las personas con capacidades especiales

(CONADIS, 2008), puntualiza que:

DE LA DE SALUD

> *Art. 61.- Los servicios médicos de las entidades del sector público, deberán organizar una prestación oportuna y efectiva de asistencia médica para las personas con discapacidades y garantizar el acceso preferencial de éstos a todos los medios auxiliares de investigación y diagnóstico clínico. Para ello deberán capacitar al personal en atención a las personas con discapacidad.*

Art. 62.- Se organizarán programas de beneficios sociales para las personas con discapacidad que requieren tecnología diagnóstica, ayuda técnica y medicamentos.

DE LA EDUCACIÓN

Art. 65.- La educación de personas con discapacidad debe incluir la participación de los padres, personal profesional, familia y comunidad.

La educación para las personas con discapacidad, se proporcionará a través de:

- *Programas en instituciones especiales.*
- *Programas de educación integrada.*
- *Educación no formal.*

Art. 68.- El Ministerio de Educación y de Bienestar Social deberán organizar un programa de becas para la educación de las personas con discapacidad en todos los niveles.

El IECE deberá establecer un sistema especial de becas para la educación de las personas con discapacidad que será el 10% de lo estimado cada año.

DE LA CAPACITACIÓN PROFESIONAL E INCLUSIÓN LABORAL

Art. 69.- Las instituciones públicas y privadas responsables de la capacitación para el trabajo, organizarán en sus instituciones, programas de inclusión a personas con discapacidad, enmarcadas en las políticas y normas dictadas para defecto por el CONADIS, el Ministerio de Trabajo y Educación deberán contar con el personal técnico, los equipos y recursos para aplicar las adaptaciones necesarias.

Art. 72.- Las entidades del sector público darán prioridad a las solicitudes de capacitación de las personas con discapacidad, rehabilitadas, incluyéndoles en sus programas.

Art. 77.- El Sistema de Seguridad Social, desarrollará programas de rehabilitación profesional para los afiliados y jubilados por invalidez, así como el suministro de ayudas técnicas y/o adaptación del puesto de trabajo, que garantice la reinserción laboral.

DE LA ACCESIBILIDAD AL MEDIO FÍSICO Y AL TRANSPORTE

Art. 78.- Todo espacio público y privado de asistencia masiva, temporal o permanente de personas (estadios, coliseos, hoteles, teatros, estacionamientos, parques, iglesias, etc.) deben

contemplar en su diseño los espacios vehiculares y peatonales exclusivos para personas con discapacidad y movilidad reducida, los mismos que deberán estar señalizados horizontal y verticalmente de forma que puedan ser fácilmente identificados a distancia, de acuerdo a la norma INEN correspondiente en una proporción de uno, cada veinticinco plazas y deberán estar ubicados lo más próximo posible a los accesos de los espacios o edificios servidos por los mismos, preferentemente al mismo nivel de los accesos.

Art. 79.- Las entidades del Estado reguladoras y de control, garantizará que las empresas operadoras, los diferentes tipos de transporte (terrestre, aéreo, férreo, marítimo o fluvial) público, estatal, municipal y privado cumplan con lo establecido en las normas INEN sobre accesibilidad.

ACCESO A LA COMUNICACIÓN

Art. 80.- Los medios de telecomunicación y comunicación escrita del país, deberán utilizar los recursos necesarios y brindar todas las facilidades para que las personas con discapacidad tengan acceso a la información para contribuir a su participación social.

Tienen por objeto asegurar la prevención, detección oportuna, habilitación y rehabilitación de la discapacidad y garantizar la plena vigencia, difusión y ejercicio de los derechos de las personas con discapacidad, establecidos en la Constitución de la República.

2.5.7 Actividades física recreativa

(CARDERNI ALUM, 2006), ***concreta que****: "como aquella condición emocional interior del individuo que emana de las sensaciones de bienestar y de propia satisfacción proporcionadas por la preparación, realización y/o resultados de alguna de las variadas formas de actividad física con fines no productivos, militares, terapéuticos existentes".*

En tal sentido este autor relaciona la recreación con las actividades físicas con fines recreativos que en general brindan bienestar al individuo.

2.5.8 Ventajas de la actividad físico-recreativa para discapacitados

(CARDERNI ALUM, 2006), revela que:

> *"La actividad físico-recreativa y el ejercicio se utilizan para quemar calorías, algunas de las personas que creen que pueden quemar suficiente calorías a través de actividades de baja intensidad como para permitirse un incremento de la ingestión de comida, cometen errores los efectos acumulativos del ejercicio a través de largos periodos de tiempo pueden ser sustanciales de modo que incluso los niveles de actividad más modestos son beneficiosos.*
>
> *El ejercicio puede mejorar el funcionamiento psicológico pues al seguir un Plan de ejercicios físico se observarán cambios en lo que se refiere a la ansiedad, la depresión, el estado de ánimo general y el concepto de sí mismo. Los cambios psicológicos producto al ejercicio puede tener un efecto incrementando un sentido general del autocontrol, los beneficios del ejercicio puede incluir quemar calorías y perder peso, mantener el tono muscular, aumenta la velocidad metabólica que es la cantidad de calorías que queme el cuerpo en 24 horas al día mejorar la circulación, la función cardiacas pulmonar, aumenta el sentido del autocontrol reducir, el nivel de estrés y depresión la capacidad de concentración, suprimir el apetito, ayuda a dormir mejor, prevenir la diabetes, la alta presión arterial y el alto colesterol, reduce el riesgo a tener ciertos cánceres, como de seno, ovarios y colon."*

La actividad física por ende mejorar la capacidad física y adherencia a tratamientos médicos, mejorar la calidad de vida, independencia personal, y familiar, disminuir tensión arterial, cifras de colesterol y disminución de incapacidades, ausentismo laboral y hospitalizaciones.

2.6 Administración de centros deportivos

2.6.1 Definición de administración

(HERNANDEZ & RODRIGUEZ, 2011, pág. 3), manifiesta: *"Ciencia compuesta de principios, técnicas y prácticas, cuya aplicación a conjuntos humanos permite establecer sistemas racionales de esfuerzo cooperativo, a través de los cuales se pueden alcanzar propósitos comunes que no se pueden lograr individualmente en los organismos sociales"*

Fremont E. Kast, citado por(HERNANDEZ & RODRIGUEZ, 2011, pág. 3), *opina que la administración es: "Coordinación de individuos y recursos materiales para el logro de objetivos organizacionales, lo que se logra por medio de cuatro elementos:*

1. *Dirección hacia objetivos*
2. *Participación de personas*
3. *Empleo de Técnicas*
4. *Compromiso con la Organización."*

Por tal razón se concluye que la Administración es una ciencia que permite lograr los objetivos organizacionales, mediante la aplicación de procesos debidamente planificados y controlados, con el fin de evaluar su cumplimiento.

Cabe mencionar que la administración involucra recursos, los cuales son administrados por uno de ellos, como lo son las personas, por lo cual el Talento Humano debe realizar las gestiones necesarias para llevar a cabo las tareas a ellos asignadas de una manera eficiente.

2.6.2 Importancia de la administración

(RHENALS ALMANZA, 2010), establece: *"La administración es una actividad de máxima importancia dentro del que hacer de cualquier empresa, ya que se refiere al establecimiento, búsqueda y logro de objetivos."*

La administración moderna incita al administrador a la práctica total de la calidad, puesto que hoy se debe cumplir con mayores estándares de calidad que las empresas de hoy requieren, debido a la gran competitividad de las organizaciones y del talento humano. Por tal razón una buena administración significa un buen manejo de recursos.

2.6.3 Objetivos de la administración

(GUTIERREZ NARANJO, 2010), detalla que:

Los objetivos de la administración son:

- *Alcanzar en forma eficiente y eficaz los objetivos de un organismo social.*
- *Permitir a la empresa tener una perspectiva más amplia del medio en el cual se desarrolla.*
- *Asegurar que la empresa produzca o preste sus servicios.*

La administración es el órgano social encargado de hacer que los recursos sean productivos, con la responsabilidad de organizar el desarrollo económico que refleja el espíritu esencial de la era moderna.

2.6.4 Características de la administración

(RENDÓN NARANJO, 2010), presenta que:

"Dentro de las características de la administración tenemos las siguientes:

a) ***Universalidad:*** *La administración se da donde quiera que existe un organismo social (estado, ejército, empresas, iglesias, familia, etc.), porque en él tiene siempre que existir coordinación sistemática de medios.*

b) ***Especificidad:*** *La administración tiene sus propias características las cuales son inconfundibles con otras ciencias, aunque va acompañada siempre de ellas (funciones económicas, contables, productivas, mecánicas, jurídicas, etc.), son completamente distintas.*

c) ***Unidad Temporal:*** *Aunque se distingan etapas, fases y elementos del proceso administrativo, éste es único y, por lo mismo, en todo momento de la vida de una empresa se están dando, en mayor o menor grado, todos o la mayor parte de los elementos administrativos.*

d) ***Unidad Jerárquica:*** *Todos cuantos tienen carácter de jefes en un organismo social, participan en distintos grados y modalidades, de la misma administración. Así, en una empresa forman un solo cuerpo administrativo, desde el gerente general, hasta el último mayordomo". Respetándose siempre los niveles de autoridad que están establecidos dentro de la organización.*

e) ***Valor Instrumental:*** *La administración es un instrumento para llegar a un fin, ya que su finalidad es eminentemente práctica y mediante ésta se busca obtener resultados determinados previamente establecidos.*

f) ***Flexibilidad:*** *La administración se adapta a las necesidades particulares de cada organización."*

Esencialmente, la organización nació de la necesidad humana de cooperar. Los hombres se han visto obligados a cooperar para obtener sus fines personales, por razón de sus limitaciones físicas, biológicas, psicológicas y sociales.

2.6.5 Proceso administrativo

a) Planeación

(LERMA KIRCHNER & JUÁREZ BÁRCENA, 2012, pág. 5), en su obra manifiestan: *"En el lenguaje común, planear significa definir y establecer una serie de pasos orientados a la obtención de uno varios resultado, enmarcados en un tiempo determinado.*

La planeación es la etapa en la cual la organización debe planificar y establecer cuáles serán sus actividades en un periodo de tiempo determinado, esto facilitará continuar de forma ordenada lo que se ha establecido, para en lo futuro lograr las metas propuestas.

En la empresa, la planeación será el eje fundamental del desarrollo y crecimiento de la organización; esta etapa administrativa dará inicio al desarrollo del Plan Estratégico Empresarial.

b) Organización

Según (PALACIOS ACERO, 2012, pág. 171), explica: *"Es la estructuración técnica de las funciones, según sus niveles jerárquicos para lograr los planes y objetivos con la mayor eficiencia y las mejores relaciones"*

Como parte del proceso administrativo, la organización es la clave fundamental para que este proceso funcione, es decir, en la organización se detallará de manera ordenada todos los aspectos necesarios a considerar como las funciones del personal, los recursos y procesos a utilizar en cada actividad y la forma o maneras de como se espera desarrollar dichas tareas.

c) Dirección

(PALACIOS ACERO, 2012, pág. 180), establece lo siguiente: *"Dirigir es pues, el proceso de orientar, guiar, conseguir e interpretar los planes para las personas y dar las instrucciones acerca de cómo ejecutar y garantizar la consecución de los objetivos a través de la actividad de las personas"*

De acuerdo a lo que el autor describe y enfocando este concepto a la empresa, la alta dirección de la empresa, debe enfocarse en llevar a su empresa a lograr los objetivos propuestos, esto lo logrará con el trabajo en equipo de todos quienes conforman la empresa, como gerente debe ser un líder, tener la capacidad de motivar a su personal a que cumplan los objetivos personales propuestos, sea en el área en la cual se desenvuelva, de esa forma será mucho más fácil el logro de la visión empresarial.

d) Control

(ROBBINS P., 2009, pág. 356), dice: *"Control es el proceso de vigilar las actividades con el fin de asegurarnos que se realicen conforme a los planes y se corrijan las desviaciones importantes."*

El control, medio por el cual se verifica el cumplimiento del proceso administrativo, debe estar sustentado en que el equipo de trabajo de la organización, tome las decisiones adecuadas ante la presencia de un problema. El control debe ser el gestor para establecer acciones preventivas y correctivas.

2.7 La empresa

2.7.1 Definición de empresas

> *Según (PALACIOS ACERO, 2012, pág. 55), manifiesta que: "La empresa es una entidad legal, con un organismo productivo que le permite procesar ciertos bienes o servicios para satisfacer las necesidades y exigencias de un mercado necesitado y con capacidad de compra y que posee y administra un patrimonio propio."*

(PRIENTO HERRERA, 2011, pág. 46), comenta que: *"Las organizaciones son entes creados para el logro de determinados objetivos mediante la interacción del trabajo humano con los recursos económicos, físicos y tecnológicos"*

Por lo ende, como entidad legal, una empresa debe sustentar su administración en los conocimientos teóricos y científicos, mismos que se ven reflejados en la diferente documentación de soporte, es decir, que para que la empresa funcione de una manera correcta, es preciso que se cuente con un lineamiento en el cual el personal de la empresa se base para desarrollar las diferentes tareas, funciones y responsabilidades a ellos asignadas.

Conjuntamente, el logro de sus objetivos se debe al esfuerzo de quienes conforman la empresa, con la perspectiva de que la organización debe tener como eje fundamental la satisfacción del cliente.

2.7.2 Objetivos de las empresas

(KOMIYA, 2011), expresa que:

Dentro de los objetivos que debe cumplir una empresa están los siguientes:

- *Ofrecer buenas ofertas a los que satisfacen sus necesidades con los productos o servicios de la empresa.*

- *Brindar un buen trato económico y motivación a empleados y obreros que prestan sus servicios a la empresa.*
- *Hacer cumplir con las tasas tributarias para permitir la realización de las actividades gubernamentales.*
- *Mejorar la prestación del servicio mediante la financiación con los presupuestos Generales del estado y alcanzar un estado de equilibrio que le permita obtener beneficios en otros casos."*

Los objetivos de una empresa son los resultados que está pretende alcanzar o las situaciones hacia donde pretende llegar.

Establecer objetivos es esencial para el éxito de una empresa pues éstos establecen un curso a seguir y sirven como fuente de motivación para todos los miembros de la misma.

2.7.3 Clasificación

Según (PRIENTO HERRERA, 2011, pág. 7) en su obra Desarrollo de la Mentalidad Empresarial: "Las empresas de acuerdo a sus actividades se clasifican:

Persona Natural

- *Crear una empresa o negocio como Persona Natural, significa que nosotros (que pasamos a ser la Persona Natural), como creadores y dueños de la empresa, asumimos todos los derechos y todas las obligaciones de ésta.*

La administración y el control recae en una sola persona; lo que se refiere es que si en algún caso la empresa formada quiebra o perdiera su patrimonio deberá responder a título personal la deuda contraída.

2.8. Estudio de factibilidad

2.8.1 Mercado

(BACA URBINA, 2011, pág. 7). Menciona que: *"Se entiende por mercado el área en que concluyan las fuerzas de la oferta y demanda para realizar las transacciones de bienes y servicios a precios determinados".*

Un mercado es el sitio o lugar donde interactúan compradores y vendedores con el único propósito de intercambiar bienes y servicios a cambio de un valor o precio.

2.8.2 Objetivos del estudio de mercado

El estudio de mercado trata de determinar la necesidad que tienen los consumidores actuales y potenciales de un producto en un área delimitada, también identifica a las empresas productoras y las condiciones en que éstas suministran el producto al mercado, así también determina el régimen de formación del precio y de la manera como llega el producto de la empresa productora a los consumidores o usuarios.

Según (ARBOLEDA GARCIA, 2008, pág. 22)y (JACOME VITERI, 2005, pág. 15) Manifiestan*: Es el diseño sistemático, recolección, procesamiento, análisis y presentación de los hallazgos relevantes acerca de una situación de mercadotecnia específica que enfrenta una unidad productiva o empresa.*

De acuerdo a lo señalado, la investigación de mercado como una función vincula al consumidor, al cliente y público a través de la información, la cual se utiliza para identificar, definir las oportunidades y problemas del mercado; para generar, refinar y evaluar las medidas que mejoren la comprensión de la información reclutada

2.8.3 Precio

(BACA URBINA, 2011, pág. 53). Textualmente expresa:**"***Es la cantidad monetaria lo que los productores están dispuesto a vender, y los consumidores a comprar un bien o servicio, cuando la oferta y la demanda están en equilibrio".*

El precio es el dinero o algún otro elemento mismo que se puede cuantificar y se establece para el intercambio o uso de un producto o servicio.

2.8.4 Demanda

(ARBOLEDA GARCIA, 2008, pág. 17). Afirma: ***"****Es la expresión de la forma en la cual la comunidad desea sus recursos. Con el objeto de satisfacer sus necesidades, buscando maximizar su utilidad, bienestar y satisfacción.****".***

El análisis de la demanda constituye uno de los aspectos centrales del estudio de factibilidad de un proyecto, ya que se debe tomar en cuenta la ocurrencia de los resultados del negocio que se va a implementar con la aceptación del producto en el mercado.

Para el análisis de la demanda se necesita determinar las características de los consumidores actuales y potenciales del producto. Identificar sus preferencias, hábitos de consumo, motivaciones, de tal manera que se pueda obtener un perfil sobre el cual pueda basarse la estrategia comercial.

Por lo tanto, el estudio de la demanda permite determinar el consumo de un bien o servicio con el fin de satisfacer las necesidades colectivas e individuales de una determinada sociedad

2.8.5 Oferta

(ARBOLEDA GARCIA, 2008, pág. 52). Indica textualmente que la oferta y el producto lo siguiente: *"Oferta es la cantidad de bienes o servicio que un cierto número de oferentes están dispuestos a poner a disposición del mercado a un precio determinado".*

Podemos definir que la oferta son todos los bienes o servicios que están dispuestos a vender en un sitio determinado, fijando un valor a cambio de ello.

2.8.6 Producto

"En términos simples producto es el resultado natural, la combinación o proceso productivo de "bienes y servicios" que ofrece la empresa al mercado meta".

El producto es cualquier bien o servicio que se ofrece en un mercado para su adquisición, o consumo, que satisface un deseo o una necesidad; incluye físicos, servicios, personas, lugares e ideas.

2.9. Estudio técnico

Según (MARCIAL CORDOVA, 2006, pág. 311) Dentro del estudio técnico se debe considerar

- *Sistemas de producción*
- *Incidencia de indicadores: datos de productividad, cantidades, disponibilidad, área, número de producción.*
- *Condiciones de mercado para obtener la distribución y frecuencias de la producción.*
- *La infraestructura, caminos, servicios, fuentes de agua, calidad y cantidad de agua.*
- *La cadena productiva, los agentes, actores y desarrollo del sector.*

Transporte y especificaciones; así como distancias a centros de mercado y al sitio donde se encuentran los proveedores de insumos

2.9.1 Tamaño del proyecto

Según (PUENTES MONTAÑEZ, 2011, pág. 247) *"El tamaño o dimensionamiento que debe tener el proyecto, así como la capacidad de la maquinaria y equipos requeridos por el proceso; para el proyecto se representa en el número de unidades por ciclo de producción".*

Según lo Indicado bajo el autor el Tamaño del proyecto se puede plantear por indicadores indirectos, como el monto de inversión el monto de ocupación efectiva de mano de obra o la generación de ventas o rendimientos, por el total de unidades para producir un bien o servicio.

2.9.2 Localización del proyecto

La localización consiste en identificar y analizar las variables denominadas fuerzas locativas con el fin de buscar la localización en que la resultante de estas fuerzas produzca la máxima ganancia o el mínimo costo unitario.

Según (GARCIA POUQUETTE & CAVIGILIA, 2003, pág. 385) *Los factores ocasionales al conjunto de características de una región o localidad que influyen en el proyecto e inciden en la elección de su instalación.*

Para cada caso en particular se deben seleccionar aquellos factores de mayor incidencia en las necesidades del proyecto.

Entre los factores más importantes se cuentan:

- **Disponibilidad de insumos**: energía, agua potable, eliminación de residuos; combustibles.

- **Mercado de Consumo:** ubicación, volumen, abastecimiento, operativa, etc.;
- **Transporte**: MP vs. producto; costos; personal; oferta del servicio.
- **Mano de Obra:** disponibilidad, capacitación, competencia con otras plantas; niveles salariales, etc.
- **Servicios generales:** talleres, repuestos, bancos, telefonía, internet, oficinas públicas.
- **Características de la comunidad:** existencia de centros de educación, salud, recreación, establecimientos comerciales, actitud de la comunidad hacia el nuevo emprendimiento.
- **Clima y factores naturales**: en general, el grado de afectación será mínimo; ya que el proyecto no emana ninguna sustancia tóxica.
- **Espacio para ampliaciones:** Es fundamental, tanto para ampliar como para mantener una distancia ante posible aumento del área de viviendas en el entorno confinando la planta.
- **Economía de aglomeraciones**: Tiene peso cuando se trata de productos de consumo final. Está vinculado a la concentración de población.

2.9.3 Inversión fija

> *Según (ARBOLEDA GARCIA, 2008, pág. 69) afirma que: "Los activos cuya vida útil es mayor a un año y cuya finalidad es proveer las condiciones necesarias para que la empresa lleve a cabo sus actividades. Activos tangibles referidos al terreno, edificaciones, maquinaria y equipo, mobiliario, vehículos, herramientas entre otras.*

Se puede concluir que una inversión fija es un factor determinante dentro del estudio económico, ya que la gerencia precisa la cuantía de recursos por destinar al capital permanente o fijo.

2.9.4 Inversión diferida

Según (BACA URBINA, 2011, pág. 62), explica que: "Dentro de las inversiones diferidas constan todos los gastos iníciales para la creación de una empresa que los debe realizar un abogado además de los trámites para obtener el registro sanitario; en este rubro también se incluye los gastos del estudio.

Una inversión diferida constituye una inversión fundamental para la iniciación de un proyecto, como pueden ser los gastos de constitución e instalación, permisos de operación, registro sanitario, gastos de estudios, entre otros.

2.9.5 Capital de trabajo

Según (MENDOZA ALEMAN, 2010, pág. 165). *"Activos corrientes menos pasivos corrientes. Una medida de la capacidad de pago de las deudas en el corto plazo."*

El capital de trabajo constituye todo lo que se requiere para la producción de un bien o servicio, hasta cuando el mismo genere los primeros ingresos.

2.10 Estudio financiero

El estudio financiero determina los ingresos que pretende obtener un proyecto en determinados períodos de tiempo y la vez determinar los egresos a realizar como parte de su ejecución, con el fin de obtener la situación financiera y determinar su rentabilidad.

2.10.1 Ingresos

Según (PAEZ N, 2007, pág. 172)Define que: *"Valor de cualquier naturaleza que recibe un sujeto sea en dinero o especie. Equivalente monetario de las ventas que la empresa ha realizado con sus clientes en un período de tiempo.*

De acuerdo a lo establecido en la cita anterior se concluye que el ingreso de una empresa es todo valor obtenido por la venta de un producto o servicio que la misma ofrece en la sociedad.

2.10.2 Egresos

Según (MENDOZA ALEMAN, 2010, pág. 172)*"Egresos o gastos son los desembolsos (disminuciones de activos) que la empresa debe hacer para ayudar a crear la renta.*

Como lo menciona el autor de la definición antes mencionada un egreso es un desembolso de dinero que puede ser por materia prima, mano de obra, costos indirectos, desembolsos administrativos, de ventas, entre otros.

2.10.3 Valor Actual Neto

(MARCIAL CORDOVA, 2006, pág. 364), dice que: *"El Valor Actual Neto (VAN) es la diferencia entre los ingresos y egresos incluida la inversión a valores actualizados o la diferencia entre los ingresos netos y la inversión inicial".*

El VAN es aquel que permite determinar si el proyecto es rentable o no y esto lo muestra mediante términos monetarios que deben exceder a la rentabilidad deseada después de que se recupera la inversión. Si el VAN es positivo la inversión debe ser aceptada, mientras que cuando el Van resulta negativo se debe rechazar.

2.10.4 Tasa Interna de Retorno

(PADILLA CORDOVA, 2011, pág. 369)Afirma que: "*La Tasa Interna de Retorno o tasa Interna de rendimiento (TIR) refleja la tasa de interés o de rentabilidad que el proyecto arrojará período a período durante toda su vida útil".*

En otras palabras la tasa interna de retorno hace nulo el valor actual neto del proyecto de inversión; para que el proyecto sea rentable la TIR tiene que ser superior al costo de capital.

El TIR es un indicador financiero que se utiliza en la evaluación de proyectos para determinar la factibilidad en un proyecto; en concreto nos habla si un proyecto es rentable o no. Se obtiene calculando el valor actual neto de la inversión y su posible recuperación en el largo plazo, con diferentes alternativas de tasa de interés.

2.10.5 Periodo de recuperación

> *(ARBOLEDA GARCIA, 2008, pág. 343) Menciona que: "El período d recuperación de la inversión se define como el tiempo requerido para que la suma de los flujos de efectivo neto positivos, producidos por una inversión sea igual a la suma de los flujos de efectivo neto negativos requeridos por la misma inversión".*

Los indicadores permite determinar si una inversión desde el punto de vista financiera es viable o no. En el caso del período de recuperación de la inversión es un indicador que no toma en consideración el valor del dinero en el tiempo.

2.10.6. Costo beneficio

(MARCIAL CORDOVA, 2006, pág. 369). Indica que: *"El Costo Beneficio es la razón presente de los flujos netos a la inversión inicial".*

En si permite determinar si los proyectos son o no rentables comparando los flujos actualizados de beneficios y costos que derivan de su implementación.

2.11 Impactos

(JACOME VITERI, 2005, pág. 171)Afirma: *"Los impactos son posibles consecuencias que puedan presentarse cuando se implante el proyecto, por lo tanto es importante analizar su*

efecto cualificado y cuantificado, porque permite establecer las posibles bondades o los posibles defectos que tiene el proyecto."

Los impactos constituyen un análisis detallado de las huellas y aspectos positivos y negativos que un proyecto generará en diferentes áreas o ámbitos. El análisis no produce un resultado cuantitativo, sino más bien un conjunto de juicios de valor. El principal objetivo es garantizar que los impactos de diversas acciones sean evaluados y propiamente considerados en la etapa de planeación del proyecto.

Tabla No 8

Impactos potenciales del presente proyecto

Impacto Positivo		**Impacto Negativo**	
Calificación	**Equivalencia**	**Calificación**	**Equivalencia**
3	Alto	-3	Alto
2	Medio	-2	Medio
1	Bajo	-1	Bajo

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

2.11.1 Impacto social

Un impacto social de un proyecto se refiere a la solución de posibles problemas que puede dar al desarrollo social dentro de una región del país con el fin de mejorar las condiciones de vida, tales como son; la satisfacción de las necesidades básicas, crecimiento económico, y, específicamente, en los terrenos educacional, profesional, social, cultural, entre otros.

2.11.2 Impacto económico

El impacto económico es el más importante debido a que en este se basa el interés de la población, lo que se espera incrementar el ingreso familiar al mismo nivel de un salario obtenido en una determinada zona.

2.11.3 Impacto educativo y empresarial

El impacto educativo se reflejaría principalmente en el interés por mejorar la calidad de los suelos y por la búsqueda de nuevas tecnologías de mayor eficiencia para producciones comerciales dentro de una zona determinada, y así crear en la población un impacto de visión empresarial por crear ideas de emprendedores.

2.11.4 Impacto ambiental

Por impacto ambiental se entiende cualquier modificación de las condiciones ambientales o la generación de un nuevo conjunto de condiciones ambientales, negativas o positivas, como consecuencia de las acciones propias del proyecto en consideración.

CAPÍTULO III

3. ESTUDIO DE MERCADO

3.1 Presentación

La presente investigación de campo tiene como finalidad identificar la demanda potencial a satisfacer que tenga el servicio del proyecto en los próximos cinco años, tomando en cuenta las situaciones actuales y futuras del comportamiento del mercado en el área de influencia del proyecto.

Para lo cual la investigación de mercado consta de los siguientes aspectos:

- Servicios actuales similares
- Establecer la demanda que existe para este tipo de servicios
- Consulta de precios por los servicios ofertados
- Los gustos y preferencias de los usuarios

3.2 Objetivos

3.2.1 Objetivo general

Realizar un estudio de mercado que permita determinar la oferta y la demanda de los servicios de gimnasio en relación al que propone el proyecto.

3.2.2 Objetivos específicos

- Conocer la demanda que existirá para la creación del gimnasio para personas con discapacidad.
- Establecer la oferta potencial de la competencia.

- Conocer el comportamiento de los precios y requerimientos que exige el mercado.
- Establecer los comportamientos futuros de la demanda y oferto de los servicios investigados.
- Identificar las estrategias de publicidad y promoción que deberá tener el servicio para su penetración en el mercado.

3.3 Identificación del servicio

El gimnasio para personas con discapacidades psicomotrices busca la Promoción de la Salud y ofrecerá servicios integrales de salud basados en las necesidades del usuario, cumpliendo con estándares de calidad y a costos justos, teniendo en cuenta que la prioridad es el paciente y sus familiares bajo cualquier circunstancia.

Tabla No 9

Identificación de servicios

ACTIVIDADES	OBJETIVO
AERÓBICOS	Generalmente se incluirán alguna forma de ejercicio cardiovascular de bajo impacto, tales como caminar, nadar o hacer ejercicios aeróbicos acuáticos.
GIMNASIO	Dar una experiencia de movimiento y estimulación vestibular diferente. Esta actividad se desarrollará, conjuntamente con el taller de estimulación.
ESTIMULACIÓN	Experimentar sensaciones táctiles con diferentes materiales.
MUSICOTERAPIA	Fomentar la comunicación y el contacto afectivo entre los pacientes a través de la música y el movimiento.
FISIOTERAPIA	Ejercicios de fortalecimiento y ejercicios de estiramiento
DEPORTE	Colabora con el trabajo conjunto y el apoyo mutuo a través de actividades deportivas que favorecen la estimulación física.
MANUALIDADES	Este es un taller ocupacional que trata sobre la elaboración un trabajo manual para regalar y dedicar a la pareja acompañante fomentando el acercamiento y colaboración entre ellos.

ELABORADO POR: Las Autoras
Año 2014

3.4 Mercado meta

La prestación de los diferentes servicios del gimnasio está orientada hacia las familias que tienen discapacitados psicomotrices del cantón Antonio Ante, Cotacachi, Ibarra y Otavalo.

Se planifica contar como meta inicial con 80 pacientes de acuerdo a la muestra obtenida de las encuestas, quienes serán los que demanden de nuestros servicios.

Es necesario que las familias de estas personas con discapacidad tengan la suficiente capacidad adquisitiva, que les permita pagar una mensualidad por los servicios que brinda el gimnasio. Además los padres deben involucrarse en el proceso de educación y capacitación que se imparte en el gimnasio por parte de expertos.

Considerando que luego de un período de prueba que puede ser de un año, habremos ganado preferencia por los servicios prestados en el mercado, para alcanzar un incremento durante los cuatro años para llegar a un crecimiento sustentable para el fortalecimiento y permanencia del gimnasio.

3.5 Segmentación del mercado

Para la segmentación del mercado se ha seleccionado las variables sociodemográficas que incluye; edad, género, profesión, tipo de discapacidad física, el segmento son hombres y mujeres de cualquier edad que habitan en zonas urbanas y rurales de los cantones.

Se busca abarcar personas decididas, preocupadas por su salud y por la calidad de terapias físicas que reciben. Este tipo de segmentación se basa en el comportamiento de las personas, lo cual nos permitirá profundizar un poco en las características personales de los pacientes, para el desarrollo de una estrategia en general.

Se proyectará para que los cantones aledaños puedan acceder a este servicio por lo que no existe un nivel alto de competencia en el sector.

3.6 Población muestral o universo

El mercado potencial son las personas discapacitadas físicas los cantones Antonio Ante, Cotacachi, Ibarra y Otavalo. El proyecto busca atender a las personas que presenten discapacidades físicas psicomotriz, a través de un conjunto de ayudas técnicas, terapéuticas y tecnológicas.

En los cantones antes mencionados existen; según datos del CONADIS, **3855** personas con discapacidad física, de las cuales una parte de ellos acude a algún centro de rehabilitación, mientras que la otra parte no lo hace.

3.6.1 Tamaño de la muestra

Para determinar la muestra se aplicó la siguiente fórmula matemática:

$$\boldsymbol{n = \frac{N * Z^2 * \sigma^2}{(N-1)e^2 + Z^2 * \sigma^2}}$$

Dónde:

$n =$ Muestra

N= Tamaño de la muestra

Z= Nivel de confianza 95% que equivale a 1.96

$\sigma =$ Varianza (0.25)

E= índice de error (5%)

CÁLCULO DE LA MUESTRA

$$\boldsymbol{n = \frac{N * Z^2 * \sigma^2}{(N-1)e^2 + Z^2 * \sigma^2}}$$

$$\boldsymbol{n = \frac{3855 * (1.96)^2 * (0.25)^2}{(3855-1)(0.05)^2 + (1.96)^2(0.25)^2}}$$

$$\boldsymbol{n = \frac{3855 * 3.8416 * 0.0625}{3854(0.0025) + (3.8416)(0.0625)}}$$

$$\boldsymbol{n = \frac{925.5855}{9.635 + 0.2401}}$$

$$\boldsymbol{n = \frac{925.5855}{9.8751}}$$

$$\boldsymbol{n = 94}$$

De acuerdo a la investigación de campo realizada el tamaño de la muestra es de 3855 personas, una vez aplicada la fórmula muestral obtenemos como resultado 94 personas con discapacidad, a quienes procedemos a encuestar.

3.6.2 Tabulación de la encuesta realizada a familias.

1. ¿Tiene Ud. Un hijo o familiar con discapacidad?

Tabla No 10

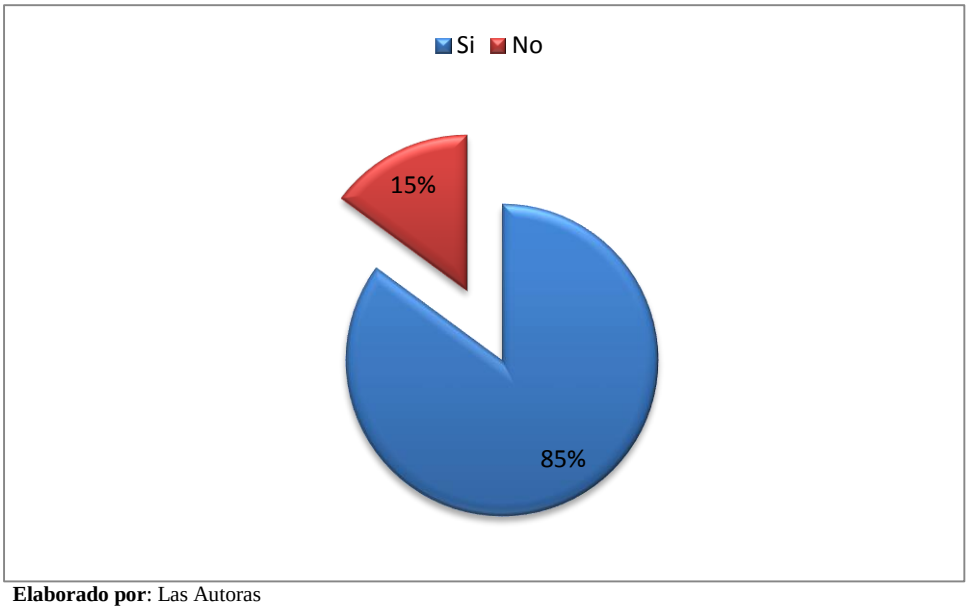
Familiar con discapacidad

FAMILIAR CON DISCAPACIDAD		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
Si	80	85%
No	14	15%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 1

Familiar con discapacidad



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

De acuerdo a los resultados arrojados en las encuestas realizadas, se nota una elevada incidencia de personas con familiares con discapacidad en los cantones Antonio Ante, Cotacachi, Ibarra y Otavalo.

2. ¿Qué capacidad diferente posee su hijo o familia?

Tabla No 11

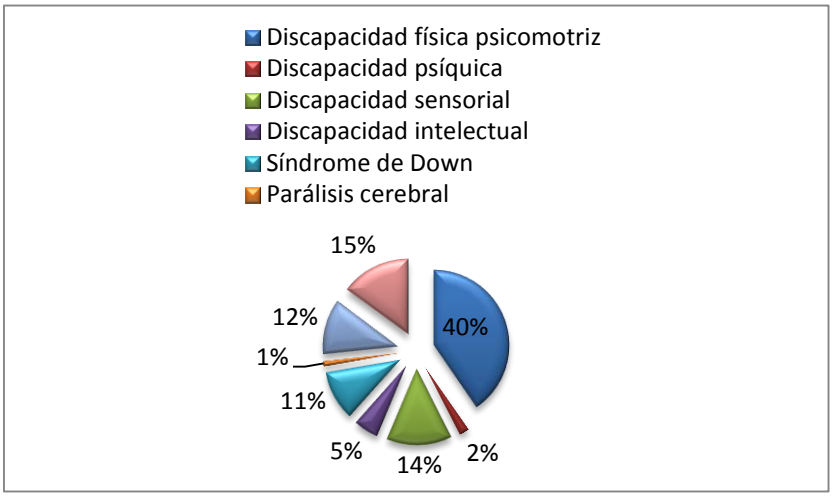
Tipo de discapacidad

TIPO DE DISCAPACIDAD		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
Discapacidad física psicomotriz	38	40%
Discapacidad psíquica	2	2%
Discapacidad sensorial	13	14%
Discapacidad intelectual	5	5%
Síndrome de Down	10	11%
Parálisis cerebral	1	1%
Autismo	11	12%
No poseen discapacidad	14	15%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 2

Tipo de discapacidad



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

Como podemos observar en el gráfico, la mayor parte de la muestra representa a personas con discapacidad; es decir, que el mercado es relativamente grande. De las distintas alternativas de discapacidad que se presentaron todas se mostraron en la encuesta en porcentajes más o menos representativos, así como también ciertos encuestados manifestaron no tener familiares con discapacidad.

3. ¿Tipo de género de su hijo o familiar?

Tabla No 12

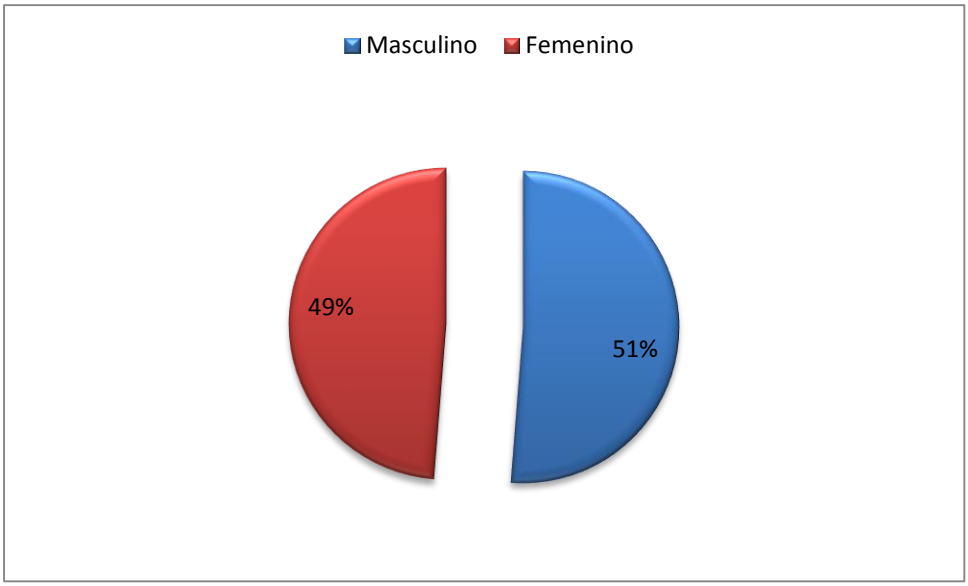
Género del familiar con discapacidad

GÉNERO DEL FAMILIAR CON DISCAPACIDAD		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
Masculino	60	58%
Femenino	34	42%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 3

Género del familiar con discapacidad



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

De acuerdo a los resultados arrojados en las encuestas realizadas, pese a no haber una diferencia significativa, en la mayoría de las personas que poseen discapacidad son de sexo masculino.

4. ¿Asiste a un centro de rehabilitación física?

Tabla No 13

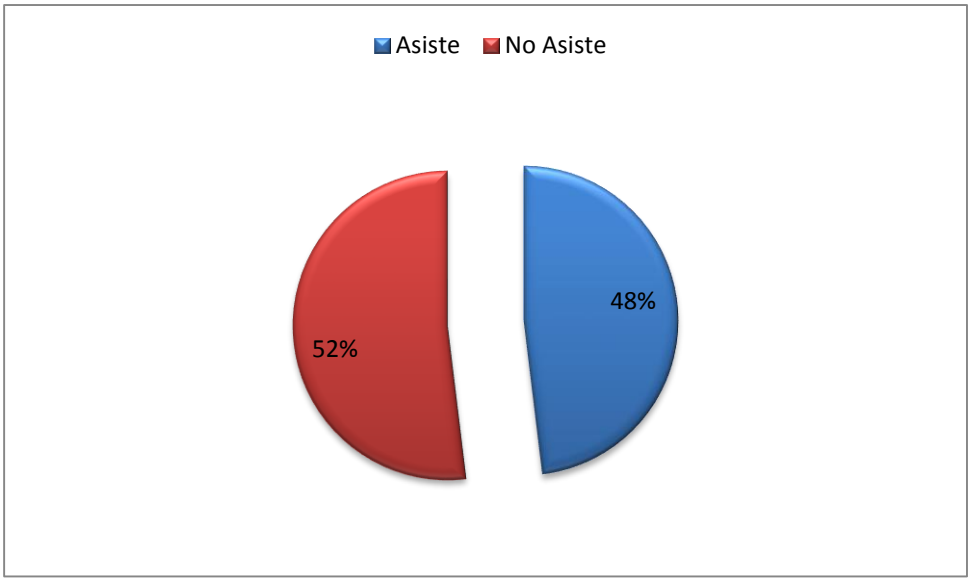
Asiste a un centro de rehabilitación

ASISTE A UN CENTRO DE REHABILITACIÓN		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
Asiste	39	41%
No Asiste	55	59%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 4

Asiste a un centro de rehabilitación



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

Según las encuestas realizadas se observó que no existe una diferencia significativa entre quienes asisten a algún tipo de centro de rehabilitación y quienes no lo hacen.

5. ¿Qué no le gusta de los centros de rehabilitación existentes?

Tabla No 14

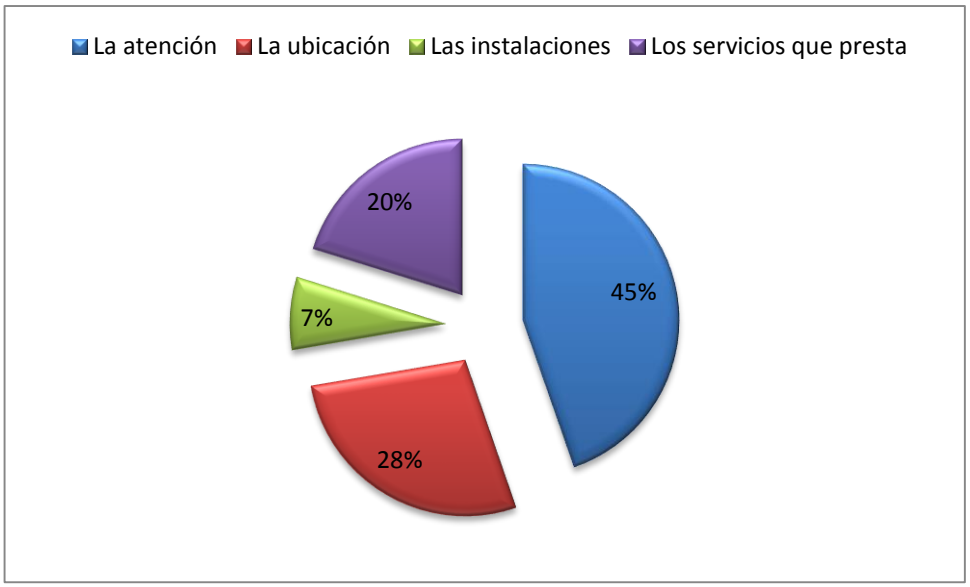
Qué no le gusta de los centros de rehabilitación

QUÉ NO LE GUSTA DE LOS CENTROS DE REHABILITACIÓN		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
La atención	42	45%
La ubicación	26	28%
Las instalaciones	7	7%
Los servicios que presta	19	20%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 5

Qué no le gusta de los centros de rehabilitación



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

Con la información recopilada se da a conocer que lo más disgustoso para los familiares de los discapacitados es la atención que brindan los centros de rehabilitación existentes; debido a que, no es especializada, la ubicación también no es de completo agrado por la distancia que tienen que recorrer dependiendo del domicilio del discapacitado, seguido por los servicios que presta y por último lo que los encuestados piensan es que las instalaciones no son las más adecuadas.

6. ¿Está de acuerdo que funcione un gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz?

Tabla No 15

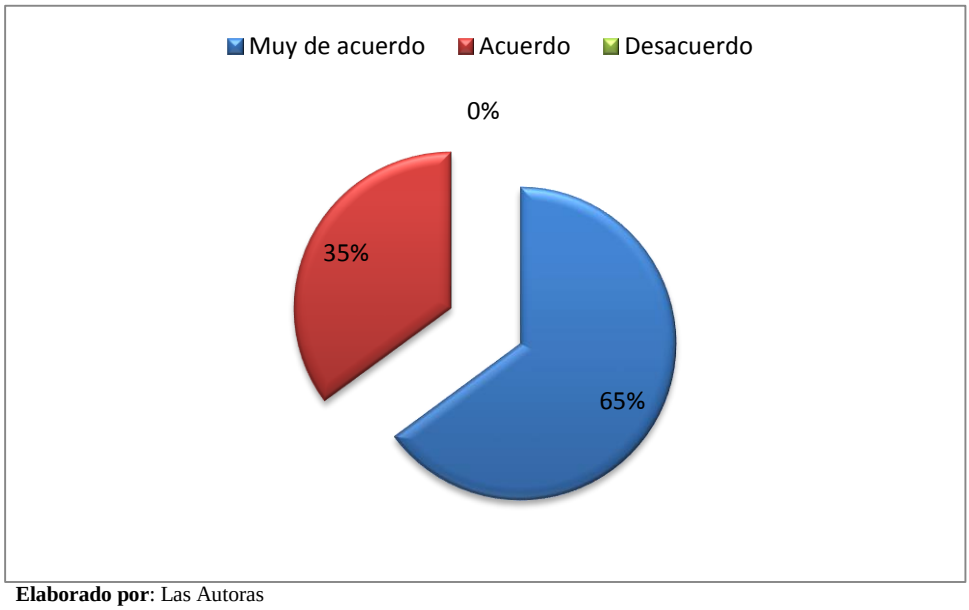
Funcionamiento del gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz

ESTÁ DE ACUERDO QUE FUNCIONE EN LA CIUDAD UN GIMNASIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD PSICOMOTRIZ		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
Muy de acuerdo	61	65%
Acuerdo	33	35%
Desacuerdo	0	0%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 6

Funcionamiento del gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

La mayoría de los encuestados están de muy de acuerdo en que un gimnasio especializado en discapacidad psicomotriz funcione, otra parte expresa que solo está de acuerdo y ninguno de los encuestados está en desacuerdo.

7. ¿Qué servicios le gustaría que brinde un gimnasio para discapacitados psicomotrices?

Tabla No 16

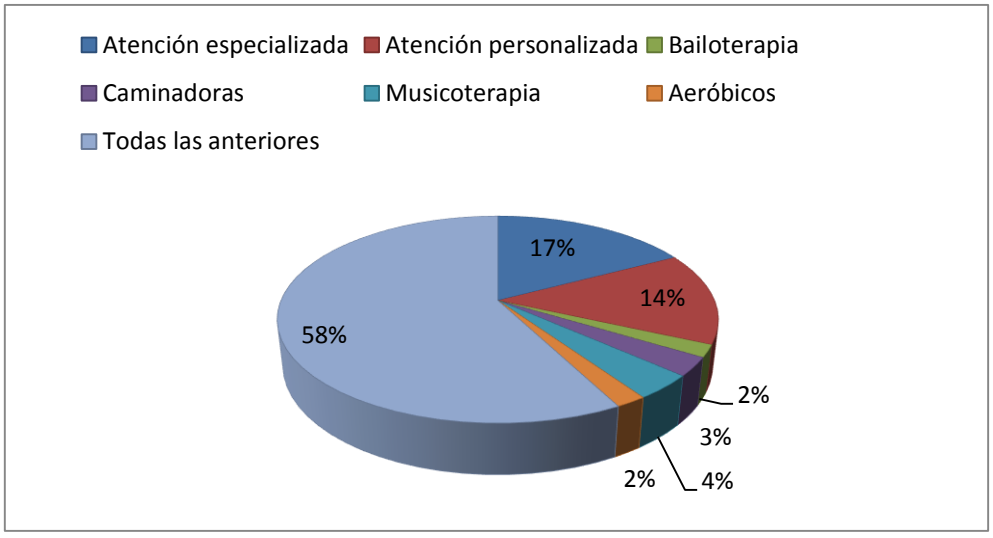
Servicios

¿QUÉ SERVICIOS LE GUSTARÍA QUE BRINDE UN GIMNASIO PARA DISCAPACITADOS?		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
Atención especializada	13	14%
Atención personalizada	10	11%
Bailoterapia	2	2%
Caminadoras	3	3%
Musicoterapia	4	4%
Aeróbicos	2	2%
Todas las anteriores	60	64%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 7

Servicios



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

De acuerdo al criterio de las personas encuestadas en su mayoría expresan que un gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz debería prestar servicios especializados, personalizados, bailoterapia, caminatas, musicoterapia y aeróbicos. Un conjunto de actividades que ayuden al paciente a sentirse activo, con un nuevo estilo de vida.

8. ¿Estaría dispuesto a inscribir a su hijo o familiar con discapacidad en un gimnasio?

Tabla No 17

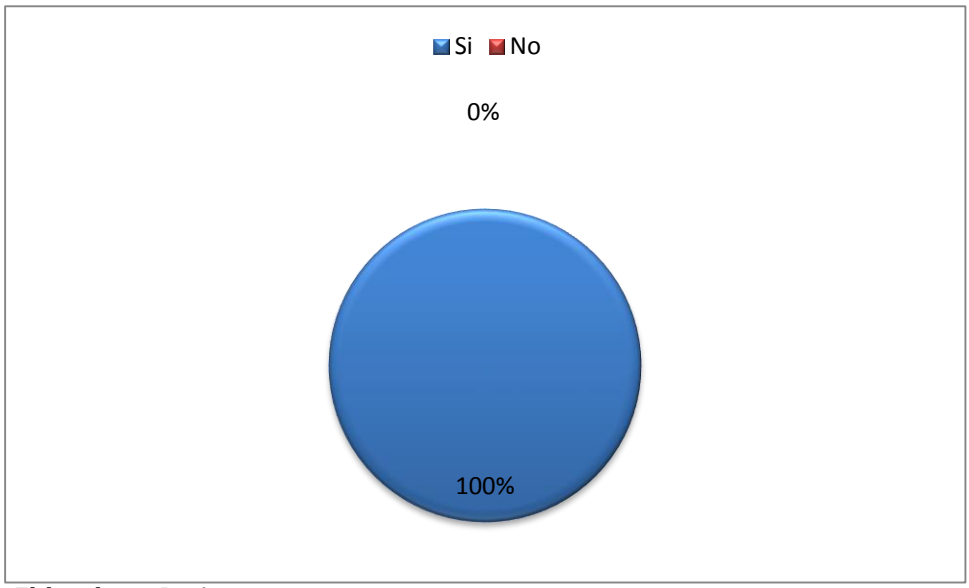
Inscribiría a su hijo o familiar con discapacidad en un gimnasio

INSCRIBIRÍA A SU HIJO O FAMILIAR CON DISCAPACIDAD EN UN GIMNASIO		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
Si	94	100%
No	0	0%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 8

Inscribiría a su hijo o familiar con discapacidad en un gimnasio



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

Todos los padres o familiares que tienes bajo su poder a un discapacitado psicomotriz les gustaría inscribir a sus hijos o familiares en un un gimnasio especializado en esta área, que sirva como refuerzo en el desenvolvimiento físico e intelectual.

9. ¿Cuánto está dispuesto a pagar por sesión del servicio que ofrece el gimnasio para personas con discapacidad?

Tabla No 18

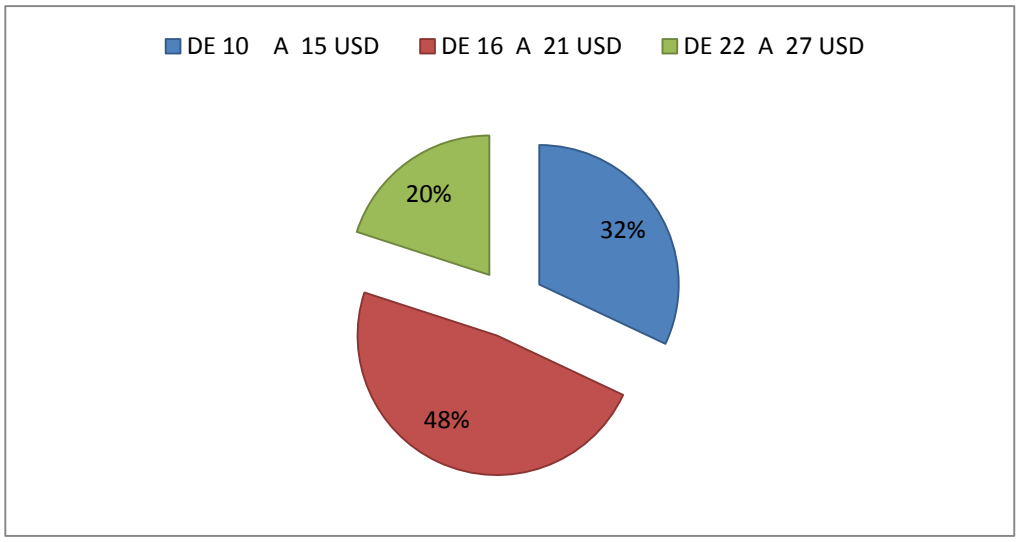
Precio del servicio

PRECIO DEL SERVICIO		
CATEGORÍA	**FRECUENCIA**	**PORCENTAJE**
DE 10 A 15 USD	30	32%
DE 16 A 21 USD	45	48%
DE 22 A 27 USD	19	20%
TOTAL	**94**	**100%**

Elaborado por: Las Autoras

Gráfico Nº 9

Precio del servicio



Elaborado por: Las Autoras

ANÁLISIS:

Como podemos observar en el gráfico un gran porcentaje de familiares están dispuestos a pagar por este servicio el valor de 16 a 21 USD por terapia como un precio accesible de acuerdo a sus ingresos, con una mínima diferencia están quienes pagarían de 10 a 15 USD y finalmente una pequeña parte de los encuestados están dispuestos a pagar de 21 a 27 USD.

3.6.3 Entrevista aplicada a los administradores y empleados de los centros de rehabilitación existentes en el cantón Antonio Ante, Cotacachi, Ibarra y Otavalo.

En la entrevista realizada a los diferentes administradores y empleados de los centros de rehabilitación existentes se llegó a determinar que la atención a los usuarios debe ser de calidad y con calidez; debido a que estos dos aspectos los tienen fijados dentro de los reglamentos internos y por ende colaboran con el cumplimiento de objetivos institucionales.

Las funciones que deben cumplir como administradores son coordinar, gestionar y monitorear las acciones internas y externas, así como también que los objetivos planteados se lleven de acuerdo a lo establecido en los cronogramas anuales.

El personal que labora en los centros siempre será insuficiente por el delicado cuidado que merecen las personas con discapacidad, sin embargo hay un personal mínimo requerido que hace que las funciones se desarrollen con total normalidad y no tener déficit en ninguna área del centro.

Los espacios físicos no siempre son suficientes, sin embargo las áreas son adecuadas a las necesidades que presenta cada usuario, permitiéndole sentirse cómodo y a gusto.

Pensar en crear una unidad específica en discapacidad psicomotriz a futuro sería un gran paso; debido a la magnitud de áreas específicas que abarca, pero en la actualidad por recursos y gestión no es posible; sin embargo, mejorar el área de rehabilitación física si sería necesario en cuanto a recursos materiales y personal, además mediante una adecuada gestión si sería posible.

En cuanto a los recursos con los que se manejan el 60% es aportado por el Ministerio de Inclusión Económica y Social y el 40% el Gobierno Provincial.

En cuanto a las entidades reguladoras son el Ministerio de Salud Pública y el Ministerio de Inclusión Económica y Social.

3.7 Identificación de la demanda

Según el CONADIS en los cantones Antonio Ante, Cotacachi, Ibarra y Otavalo existe en su totalidad 3855 personas con discapacidad física por lo que es considerada demanda total.

Este servicio ira en constante crecimiento tomando en cuenta que todos los días hay nacimientos con discapacidad congénita o adquirida, pueden ser personas de diferentes clases sociales media baja, media, media alta y alta, quienes pueden acceder a utilizar los servicios de rehabilitación.

3.8 Proyección de la demanda

Para proyectar la demanda futura, se usa como base la serie histórica poblacional de personas con discapacidades del año 2013 y la tasa poblacional de crecimiento de Imbabura 2,02%, datos obtenidos del CONADIS y del INEC respectivamente.

Fórmula del Modelo Exponencial:

Pt = Población proyectada

Po = Población inicial

i = Tasa de crecimiento

n = Período observado

$$\boldsymbol{Pt = Po * (1 + i)^n}$$

$$\boldsymbol{P_{2015}} = 3855 * (1 + 0.0202)^1$$

$$\boldsymbol{P_{2015}} = 3855 * 1.0202$$

$$P_{2015} = 3932$$

De ahí, podemos decir que la mayor parte de personas con discapacidad física están de acuerdo en adquirir el servicio, lo que hace atractiva la propuesta del gimnasio.

Tabla No 19

Proyección de la demanda en los próximos 5 años

PERÍODO	AÑO BASE	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
Número de discapacitados	3.855	3.932	4.012	4.093	4.176	4.260

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Según el cuadro se observa que la demanda real para el año 2015 es de 3.932 personas con discapacidad física, y para el quinto año de proyección será de 4.260 personas con discapacidad física.

3.9 Análisis de la competencia

Los principales competidores indirectos del proyecto son:

- Instituto médico de especialidades
- Invamedical
- Clínica Ibarra
- Centro SOL DE VIDA
- Centro de Cuidado y Atención a Personas Con Discapacidad “Mi Derecho a la Inclusión
- Función Unión y Solidaridad de Personas con Discapacidad
- Fundación de Discapacitados Caminemos Juntos

Estos son los centros que prestan servicios a personas con algún tipo de discapacitados en los cantones Antonio Ante, Cotacachi, Ibarra y Otavalo, estas instituciones no se enfocan en

el área psicomotriz; es decir, no son especializados en atender a pacientes con este tipo de discapacidad.

3.10 Identificación oferta

El análisis de la oferta se realizó de acuerdo a los lugares donde asisten los pacientes a recibir el servicio de rehabilitación, pese a no ser especializada la atención para personas con discapacidad psicomotriz.

Tabla No 20

Identificación oferta

PERIODO	**2013**
Instituto médico especialidades	500
Invamedical	400
Clínica Ibarra	625
Centro SOL DE VIDA	510
Centro de Cuidado y Atención a Personas Con Discapacidad "Mi Derecho a la Inclusión	630
Función Unión y Solidaridad de Personas con Discapacidad	590
Fundación de Discapacitados Caminemos Juntos	498
TOTAL	**3753**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Los centros de rehabilitación existentes solo brindan asistencia anual a 3753 personas con discapacidad física. Tomando en cuenta el crecimiento obtenido por el CONADIS en el cual se pudo observar que adecuan sus instalaciones cada año.

3.11 Proyección de la oferta

Para proyectar la oferta, se utilizó la siguiente fórmula; en donde se hace necesario tener conocimiento del índice de crecimiento de la población discapacitada, dato que se lo toma del punto 3.8 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA.

$$\boldsymbol{Pt = P0 * (1 + i)^n}$$

$\boldsymbol{P_{2015}} = 3753 * (1 + 0.0202)^1$

$\boldsymbol{P_{2015}} = 3753 * 1.0202$

$\boldsymbol{P_{2015}} = 3829$

Tabla No 21

Proyección de la oferta

PERIODO	AÑO BASE	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
TOTAL	3753	3829	3906	3985	4066	4148

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Según el cuadro se observa que se brindará asistencia para el primer año a 3829 personas con discapacidad física, y para el quinto año a 4148 personas con discapacidad física.

3.12 Demanda potencial a satisfacer

Este espacio económico se da por la diferencia entre la oferta y la demanda; la demanda potencial es mayor que la oferta, por lo que constituye un punto favorable para continuar con el proyecto en la siguiente etapa.

El índice de crecimiento poblacional es del 2.2% como se menciona en el punto 3.8 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA.

Tabla No 22

Demanda insatisfecha

PERIODO	AÑO BASE	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
Demanda proyectada	3855	3932	4012	4093	4176	4260
Oferta proyectada	3753	3829	3906	3985	4066	4148
DEMANDA INSATISFECHA	102	104	106	108	110	112

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

3.13 Proyección de la demanda del proyecto

Además vale recalcar que la competencia es indirecta como lo señalamos en el punto 3.9 ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA por esta razón el proyecto estima captar el 75% del total de la demanda insatisfecha.

Tabla No 23

Proyección de la demanda del proyecto

PERIODO	AÑO BASE	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
Demanda proyectada	3855	3932	4012	4093	4176	4260
Oferta proyectada	3753	3829	3906	3985	4066	4148
DEMANDA INSATISFECHA	102	104	106	108	110	112
75% Demanda a Cubrir por el proyecto	**77**	**78**	**80**	**81**	**83**	**84**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

3.14 Estrategias para la comercialización

3.14.1 Estrategia de plaza

La microempresa funcionaráen la Provincia de Imbabura, Región Norte, República del Ecuadordel local ubicado en la Calle Cevallos Cazares y Panamericana; lugar que le permitirá tener un fácil acceso a todas y cada una de los demandantes del servicio.

3.14.2 Estrategia y proyección de precios

El precio establecido es de $ 16.00, este es un valor estimado de acuerdo al mercado, a los resultados arrojados de las encuestas aplicadas y a la situación económica que atraviesa el país. Además se aplicó el 3.23% de la inflación. El servicio se brindará a todas las personas con discapacidad psicomotriz y de cualquier edad.

$$P_{2015} = 16(1 + 3.23)^1$$

$$P_{2015} = 16(1.0323)^1$$

$$P_{2015} = 16.52$$

Tabla No 24

Proyección de precios

PERIODO	AÑO 2015	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
PRECIOS PROYECTADOS POR SESIÓN	$ 16,00	$ 16,52	$ 17,05	$ 17,60	$ 18,17
PRECIOS PROYECTADOS MENSUALES	$ 80,00	$ 82,58	$ 85,80	$ 88,01	$ 90,85

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

3.14.3 Estrategia de promoción

El precio que se cobre por utilizar los servicios y equipos del gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz variarán de acuerdo a las horas que requiera cada usuario pero durante los primeros meses de opresión se puede hacer un descuento del 10% si es fiel y constante a sus terapias.

Se diseñó la siguiente imagen institucional para posicionar a la empresa:

Gráfico Nº 10

Estrategia de promoción

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Slogan y colores

"… TODOS POR IGUAL"

El AMARILLO simboliza la luz del sol. Representa la alegría, la felicidad, la inteligencia y la energía. El amarillo sugiere el efecto de entrar en calor, provoca alegría, estimula la actividad mental y genera energía muscular.

El VERDE es el color de la naturaleza por excelencia. Representa armonía, crecimiento, exuberancia, fertilidad y frescura. Tiene una fuerte relación a nivel emocional con la seguridad. El color verde tiene un gran poder de curación. Es el color más relajante para el ojo humano y puede ayudar a mejorar la vista. El verde sugiere estabilidad y resistencia. Es recomendable utilizar el verde asociado a productos médicos o medicinas.

El AZUL es el color del cielo y del mar, por lo que se suele asociar con la estabilidad y la profundidad. Representa la lealtad, la confianza, la sabiduría, la inteligencia, la fe, la verdad y el cielo eterno. Se le considera un color beneficioso tanto para el cuerpo como para la mente. Retarda el metabolismo y produce un efecto relajante. Es un color fuertemente ligado a la tranquilidad y la calma. El azul simboliza la sinceridad y la piedad. Es adecuado para

promocionar productos de alta tecnología o de alta precisión. El azul claro se asocia a la salud, la curación, el entendimiento, la suavidad y la tranquilidad.

El ROJO simboliza el poder, color al que se asocia con la vitalidad y la ambición. El rojo aporta también confianza en sí mismo, coraje y una actitud optimista ante la vida.

3.14.4 Estrategia de publicidad

Existen diferentes canales de apoyo para entregar el mensaje diseñado y dirigido a captar la atención de un segmento de mercado, tendremos los medios de comunicación, radio, periódico, hojas volantes, trípticos, tarjetas de presentación, entre otros.

Los objetivos específicos de la publicidad son los siguientes:

- Informar la existencia de la empresa, productos y precios.
- Persuadir al consumidor para adquiere el servicio
- Recordar la existencia de las ventajas del producto y el lugar donde puede adquirirlo.

a) Tríptico

Gráfico Nº 11

Tríptico

IDENTIFICACIÓN DEL SERVICIO

El gimnasio para personas con discapacidades psicomotrices busca la Promoción de la Salud y ofrecerá servicios integrales de salud basados en las necesidades del usuario, cumpliendo con estándares de calidad y a costos justos, teniendo en cuenta que la prioridad es el paciente y sus familiares bajo cualquier circunstancia.

Nuestros servicios

GIMNASIO

Dar una experiencia de movimiento y estimulación vestibular diferente. Esta actividad se desarrollará, conjuntamente con el taller de estimulación.

AERÓBICOS

Generalmente se incluirán alguna forma de ejercicio cardiovascular de bajo impacto, tales como caminar, nadar o hacer ejercicios aeróbicos acuáticos.

ESTIMULACIÓN

Experimentar sensaciones táctiles con diferentes materiales.

MUSICOTERAPIA

Fomentar la comunicación y el contacto afectivo entre los pacientes a través de la música y el movimiento.

FISIOTERAPIA

Ejercicios de fortalecimiento y ejercicios de estiramiento

DEPORTE

Colabora con el trabajo conjunto y el apoyo mutuo a través de actividades deportivas que favorecen la estimulación física.

MANUALIDADES

Este es un taller ocupacional que trata sobre la elaboración un trabajo manual para regalar y dedicar a la pareja acompañante fomentando el acercamiento y colaboración entre ellos.

GIMNASIO PARA PERSONAS CON DISCAPACIDADES PSICOMOTRICES EN LA PROVINCIA DE IMBABURA, CANTÓN ANTONIO ANTE, PARROQUIA NATABUELA

Calle Cevallos Cesareo y Panamericana
Teléfono: 2-610-063
Correo: mariajosega@hotmail.es
bolanoybar@hotmail.com

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

b) Tarjeta de presentación

Gráfico Nº 12

Tarjeta de presentación

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

c) Hojas volantes

Gráfico Nº 13

Hojas volantes

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

3.15 Conclusiones del estudio.

El análisis cuantitativo y cualitativo de la oferta y de la demanda de los servicios de un gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz, demuestra que existe un nicho del mercado que aún no ha explotado y que debe ser cubierto en el corto y mediano plazo.

Con el estudio de mercado se determinó que existe una demanda potencial muy significativa que al momento no se encuentra satisfecha. Esta demanda potencial puede transformarse en real mediante la ejecución de un proyecto para la implementación de un gimnasio.

El costos establecidos toma en cuenta los precios que al momento se cobran por la atención brindada a los pacientes que poseen este tipo de discapacidad en los gimnasios de la ciudad de Otavalo, Ibarra, Antonio Ante, Cotacachi, como también la calidad de servicio que se brindará en el gimnasio, no es un precio exagerado sino más bien un precio competitivo acorde a las expectativas de los clientes.

Actualmente en el mercado de esparcimiento no se cuenta con un gimnasio que se dedique exclusivamente a este tipo de pacientes y tan solo hay centros que están orientados al entrenamiento y a los aeróbicos para jóvenes y adultos de cualquier edad.

CAPÍTULO IV

4. ESTUDIO TÉCNICO

4.1 Presentación

Una vez determinados los aspectos de mercado del servicio final se debe analizarlos con profundidad y objetividad, a fin de extraer de ellos los parámetros y juicios técnicos necesarios que determinen el tamaño requerido para atender la demanda que se ha definido, el lugar en donde se instalará la empresa, las características de la maquinaria, equipos y de los procesos de producción que se emplearán, así como los costos que va a tener el proyecto.

El estudio técnico está compuesto por muchos factores de los cuales abordaremos los siguientes: la macro localización, micro localización, tamaño o capacidad productiva del servicio, ingeniería y procesos así como las inversiones fijas, variables y diferidas necesarias para la puesta en marcha del proyecto; factores muy importantes que ayudan a determinar la viabilidad del proyecto en la parte técnica.

4.2 Tamaño del proyecto

El tamaño del proyecto está relacionado con los factores más importantes que determina el nivel de la demanda potencial, tecnología y las respectivas inversiones que se requerirán, tomando en cuenta una área física de $450m^2$ con una capacidad de atención entre 16 a 20 personas con discapacidad por día.

Para determinar el tamaño del proyecto existen varios parámetros entre ellos tenemos:

- Personal especializado y capacitado

- Recursos disponibles
- Recursos Financieros
- Capacidad de Instalaciones
- Aspectos Legales (Ley de Discapacidad)

4.3 Localización del proyecto

El gimnasio se va a ubicar en la parroquia de San Francisco de Natabuela perteneciente al cantón Antonio Ante; ya que tiene una gran accesibilidad, es un sector central en la Zona Norte del país, su población tiene un nivel socio económico medio, ya que la mayoría de pobladores se dedican a la agricultura, crianza de animales y algunos poseen sus propios negocios. Esta parroquia tiene una buena afluencia de líneas de buses interprovinciales para tener comunicación con otras provincias de la región. Una desventaja que se observa es el gran interés de las personas en los comercios y otras actividades, y en cuanto a la necesidad de optar por ayuda cuando se presentan personas con discapacidad, dichas personas optan por viajar a la capital para atender sus requerimientos, especialmente en cuanto a atención en los centros médicos ya que en la ciudad de Ibarra no se cuenta con personal especializado en la atención a personas con discapacidad.

4.4 Micro y macro localización

4.4.1 Macro-localización

La macro localización se refiere al lugar exacto donde se llevará a cabo el desarrollo del presente proyecto, específicamente en la Provincia de Imbabura, región norte, República del Ecuador,

Tabla No 25

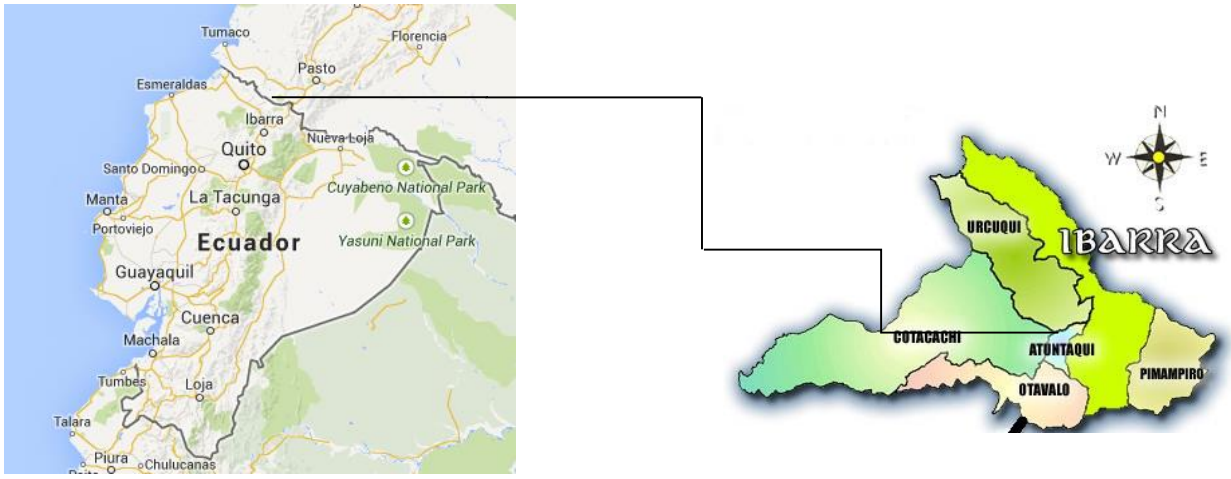
Macro localización

Ubicación	Lugar
País	Ecuador
Provincia	Imbabura
Región	Norte
Cantón	Antonio Ante

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Gráfico Nº 14

Macro localización



Fuente: ((www.ibarra.gob.ec, 2009-2014)
Año 2014

4.5 Matriz de factores

4.5.1 Identificación de los posibles lugares

a) La Tola

b) Los Óvalos

c) San Francisco de Natabuela

4.6 Análisis de los factores intervinientes

4.6.1 Geográficos

a) Características del Suelo

b) Aéreas Físicas

c) Costo de la Tierra

4.6.2 Servicios básicos

a) Policía

b) Bomberos

c) Energía Eléctrica

d) Alcantarillado

e) Agua Potable

f) Salud

g) Telefonía

4.6.3 Medios de transporte

a) Vías de acceso en buen estado

b) Veredas asfaltadas y adoquinadas

c) Acceso de Trasporte urbano

4.6.4 Talento humano

a) Personal especializado y calificado en al área de psicometría

b) Personal de Apoyo apto y responsable

c) Personal Capacitado

4.6.5 Centros de apoyo

a) Fundaciones

b) Farmacias

c) Centros de Salud

d) Restaurantes

e) Establecimientos Educativos

4.6.6 Ambientales

a) Contaminación del medio ambiente

b) Ruido

c) Manejo de Desechos

4.7 Diseño de la matriz de evaluación

Tabla No 26

Niveles de Evaluación (Escala de 1 a 5)

EXCELENTE	MUY BUENO	BUENO	REGULAR	MALO
1	**2**	**3**	**4**	**5**

Tabla No 27

Matriz de evaluación

FACTORES	CENTRO	OVALOS	TOLA
GEOGRÁFICOS			
Características del Suelo	**4**	**3**	**2**
Aéreas Físicas	**4**	**4**	**2**
Costo de la Tierra	**3**	**3**	**3**
SERVICIOS BÁSICOS			
Policía	**5**	**4**	**4**
Bomberos	**5**	**4**	**4**

Energía Eléctrica	**4**	**3**	**3**
Alcantarillado	**4**	**4**	**3**
Agua Potable	**4**	**4**	**3**
Salud	**3**	**3**	**3**
Telefonía	**3**	**3**	**2**
MEDIOS DE TRANSPORTE			
Vías de acceso en buen estado	**5**	**4**	**2**
Veredas asfaltadas y adoquinadas	**3**	**3**	**2**
Acceso de Trasporte urbano	**5**	**4**	**2**
TALENTO HUMANO			
Personal especializado y calificado en al área de psicometría	**5**	**4**	**4**
Personal de Apoyo apto y responsable	**4**	**4**	**3**
Personal Capacitado	**4**	**4**	**4**
CENTROS DE APOYO			
Fundaciones	**4**	**3**	**3**
Farmacias	**4**	**4**	**3**
Centros de Salud	**3**	**3**	**3**
Restaurantes	**4**	**3**	**3**
Establecimientos Educativos	**4**	**3**	**3**
AMBIENTALES			
Contaminación del medio ambiente	**3**	**3**	**2**
Ruido	**4**	**3**	**3**
Manejo de Desechos	**5**	**4**	**3**
TOTAL	***96***	***84***	***69***

Fuente: Estudio de Campo
Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.8 Diseño de la categoría de decisión

Tabla No 28

Cuadro de decisión

CATEGORÍAS	***PORCENTAJE***
-	-
SERVICIOS BÁSICOS	30%
MEDIOS DE TRANSPORTE	20%
TALENTO HUMANO	20%
CENTROS DE APOYO	15%
AMBIENTALES	15%
TOTAL	100%

Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.8.1 Micro-localización

El proyecto que se pretende ejecutar, se encontrara ubicado en la parroquia de San Francisco de Natabuela, ya que esta parroquia se encuentra ubicada como punto estratégico y de fácil llegada.

Gráfico Nº 15

Micro-localización

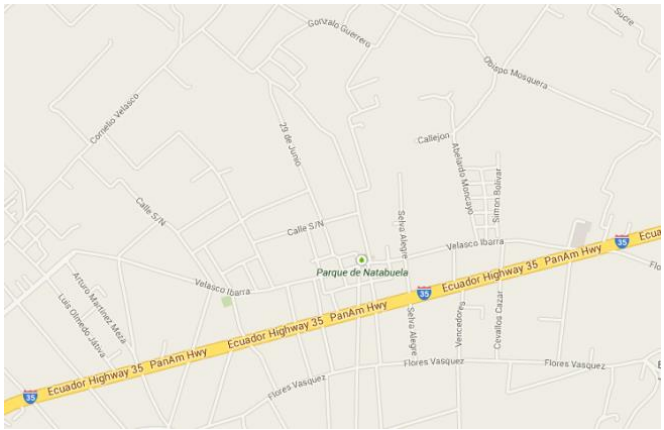
Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.9 Vías de acceso

La parroquia de San Francisco de Natabuela, provincia de Imbabura, tiene vías de acceso de primer orden, es una ciudad que conecta la zona norte del país y por lo tanto sus carreteras están siempre bien mantenidas, la siguiente ilustración muestra las vías de acceso:

Gráfico Nº 16

Vías de acceso



Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.10 Factores determinantes del proyecto

a) Disponibilidad de los recursos financieros

La disponibilidad de recursos financieros es la variable más importante dentro de la determinación del tamaño del proyecto, ya que se debe contar con el financiamiento necesario para cubrir los requerimientos de activos fijos, talento humano y capital de trabajo.

El proyecto que se desea implementar será financiado en un 59% con recursos propios que los socios pretenden aportar, y el 41% restante mediante gestión hacia Instituciones Financieras.

b) Condicionamiento del mercado

Uno de los factores importantes dentro del tamaño del proyecto es la demanda insatisfecha potencial, este es el factor determinante más importante para condicionar el tamaño de un proyecto, mediante la información obtenida se puede apreciar que existe una elevada demanda potencial, por lo que el Gimnasio se encargará de atender a 82 personas con discapacidad; es decir, conforme se incremente la demanda del mercado, necesariamente se adoptara las condiciones más adecuadas para la atención de la persona con discapacidad.

Tabla No 29

Posible demanda a captar

PERIODO	**AÑO BASE**	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
Demanda proyectada	3855	3932	4012	4093	4176	4260
Oferta proyectada	3753	3829	3906	3985	4066	4148
DEMANDA INSATISFECHA	102	104	106	108	110	112
75% Demanda a Cubrir por el proyecto	**77**	**78**	**80**	**81**	**83**	**84**

Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.11 Diseño de la instalación

La infraestructura del gimnasio será de loza utilizando materiales mediante plano, se definirá cada área de acuerdo a la condición física del paciente tomando en cuenta el diseño arquitectónico, facilitando su acceso para que exista comodidad.

Los espacios verdes serán utilizados especialmente por sus familiares para descansar mientras se realiza las terapias para que la espera no se torne larga

4.12 Distribución de la planta

El gimnasio se ubicará en un terreno de 450 mts^2 cuyas instalaciones serán distribuidas de la siguiente manera:

Planta 1:

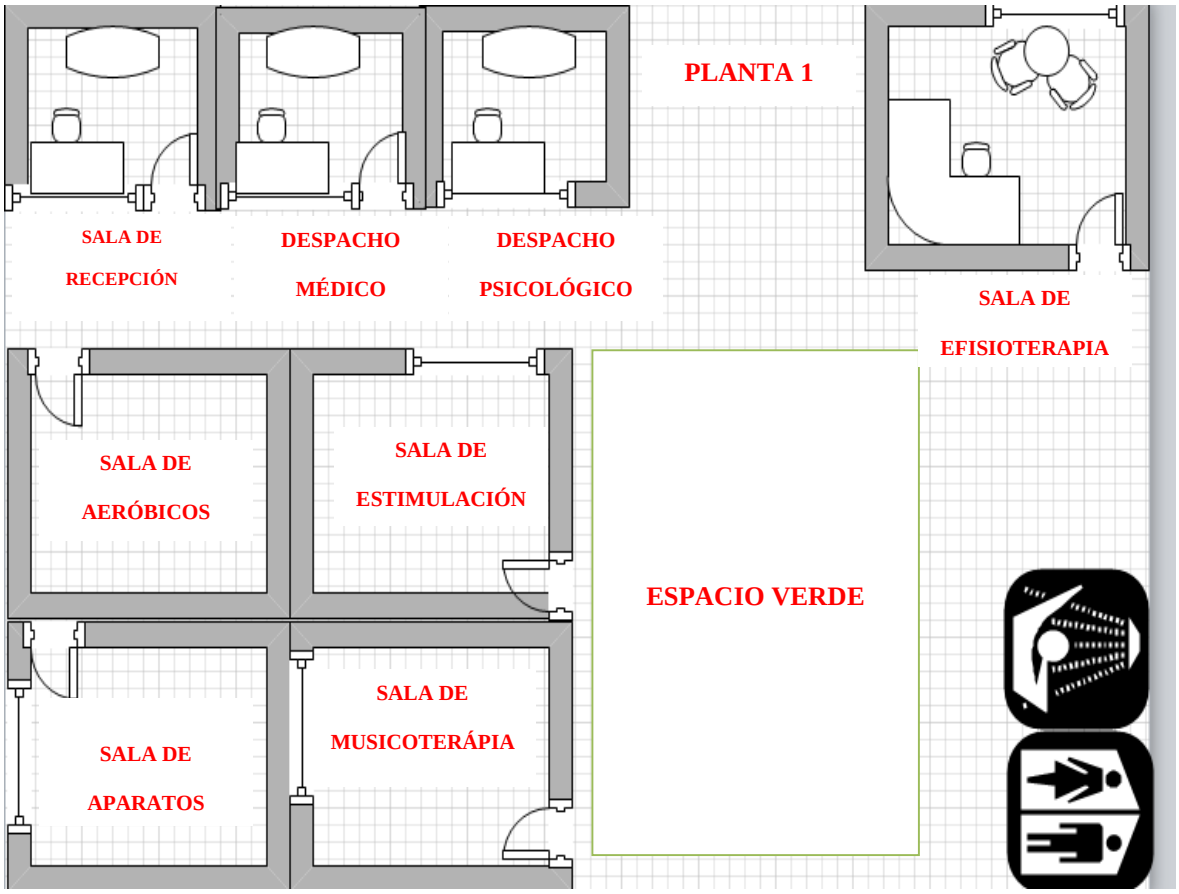
- Salas de aeróbicos, aparatos, estimulación, musicoterapia, manualidades: cada sala será integrada con los debidos equipamientos para el desarrollo de las distintas actividades planificadas.
- Despacho Médico conjuntamente con su sala de enfermería: Son áreas que necesitan los médicos para realizar sus consultas.
- Despacho Psicológico: estará integrado por profesionales capacitados que tenga experiencia con personas con discapacidad
- Sala de Fisioterapia: esta implementado con los equipos necesarios para el desarrollo de sus actividades.
- Baño Público y Baño Privado
- Bodega.

Planta 2:

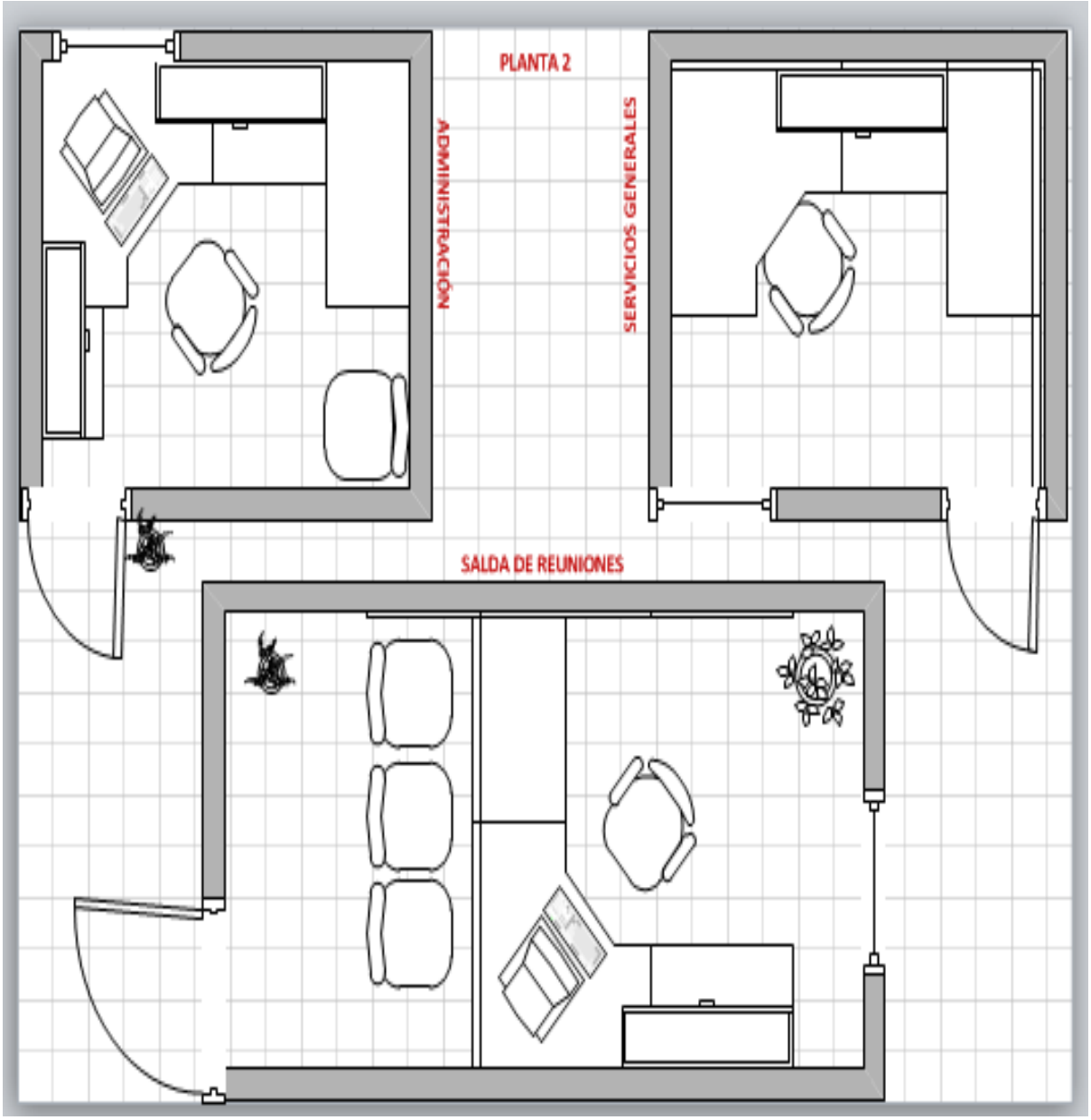
- Departamento Administrativo: Estará distribuido por Gerencia, Contabilidad, Secretaría y Recepción.
- Responsables de Servicios Generales: Los mismos que se encargarán de mantener el gimnasio permanentemente en óptima presentación, misma que contará con todos los servicios básicos necesarios

Gráfico Nº 17

Distribución de la planta



PLANTA 2



4.13 Flujograma del proceso

El proyecto a elaborar considera como proceso básico lo siguiente:

- De Servicio (Atención al Cliente)

Tabla No 30

Flujograma del proceso

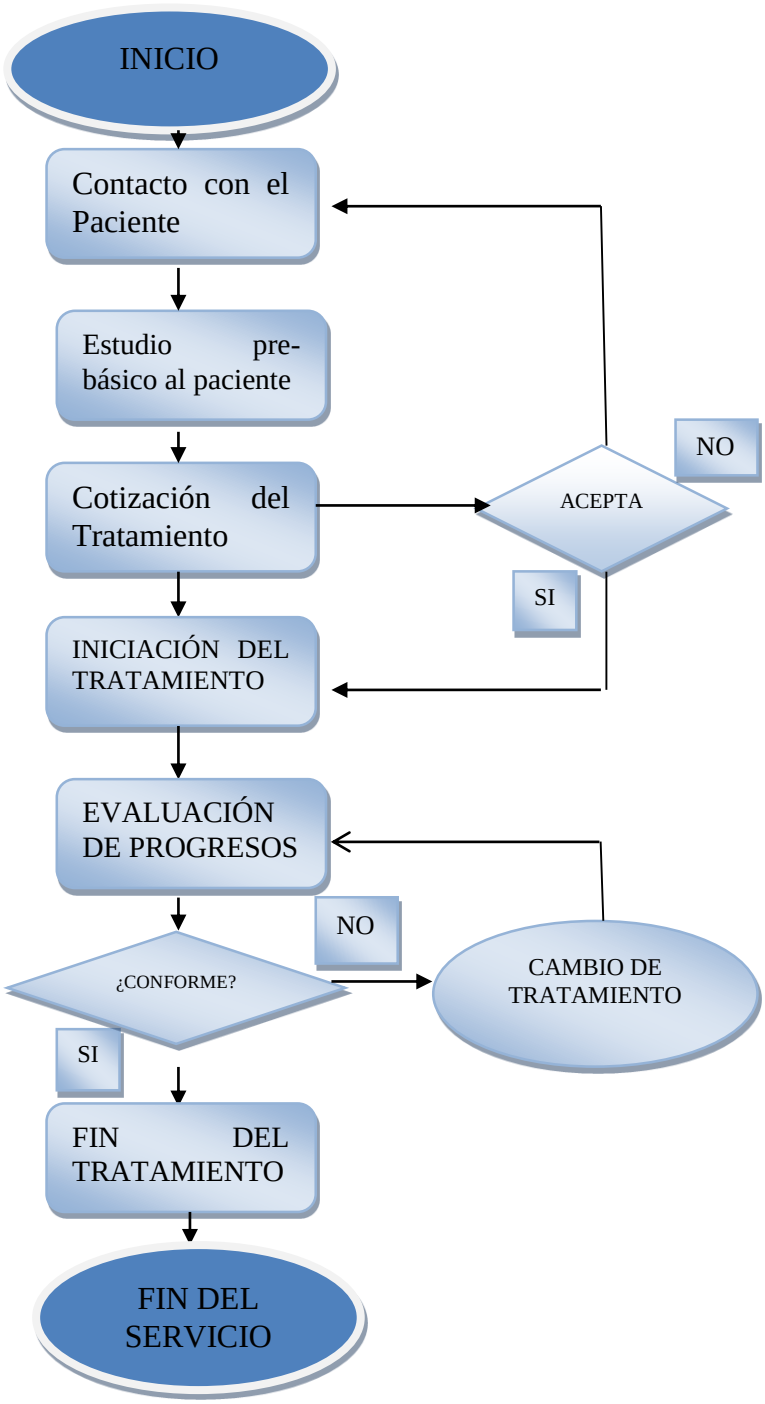
SÍMBOLO	SIGNIFICADO
	Inicio/Fin
	Proceso
	Decisión
	Inspección

Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.13.1 Diagrama de flujo del servicio

Gráfico Nº 18

Flujo de proceso de servicio



Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.14 Inversión fija

4.14.1 Requerimiento del terreno

El terreno con el que cuenta para la ejecución del proyecto tiene una superficie de 450 m^2 ya que su valor es de $20.000 USD Americanos según el avaluó catastral considerado por el Ilustre municipio de Antonio Ante.

Tabla No 31

Costo del terreno

DETALLE	PRECIO UNITARIO	PRECIO
Terreno para la Ejecución del Proyecto	$ 16 c/m2	$20.000,00

Fuente: Investigación Directa
Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.14.2 Infraestructura civil

Para el funcionamiento del gimnasio se realizará un cerramiento y una construcción que contempla 450 m2, para un correcto funcionamiento del Gimnasio.

Tabla No 32

Infraestructura civil

No.	DESCRIPCIÓN	A	B	C	D= B x C
		Unidad	Cantidad	Precio Unit.	Precio Total
1	Limpieza y nivelación	m2	83	2,74	227,42
2	Excavación de plintos y cimientos	m3	10	3,96	39,6
3	Cimientos y plintos de h. ciclópeo	m3	5	94,88	474,4
4	Hormigón simple en cadenas y ariostramientos	m3	3	105,17	315,51
6	Acero de Refuerzo	kg	255	2,89	736,95
7	Replantillo hormigón simple =0.05m	m2	5	106,05	530,25
8	Estructura metálica	kg	750	4,8	3600
9	Mamposteria de bloque E=.15	m2	74	16,42	1215,08
10	Contrapiso Emp. Y fundido	m2	52	12,22	635,44
11	Enlucidos	m2	200	5,29	1058

12	Puntos de iluminación con cable sólido	pto.	4	19,27	77,08
13	Tomacorrientes dobles polirizados	pto.	4	19,27	77,08
14	Tablero térmico 8 tacos	Unidad	3	220	660
15	Techado con galvalumen acústico pintado los dos lados	m2	82	21,5	1763
16	Bordillo hormigón simple	ml	25	11,61	290,25
17	Ventanas de aluminio	m2	27	30,15	814,05
18	Vidrios claros de 4mm	m2	27	12,67	342,09
19	Masillado de piso	m2	60	3,95	237
20	Piso de cerámica	m2	60	19,66	1179,6
21	Cielo raso de fibrolit (1.20X.60)	m2	52	22,5	1170
22	Puertas de hierro y tol	m2	2	98,26	196,52
23	Cerradura tipo principal viro	Unidad	2	62	124
24	Pintura latex - interior y exterior	m2	152	3,67	557,84
25	Pintura esmalte zócalo	m2	90	5,04	453,6
26	Acera perimetral	m2	32	12,3	393,6
27	Protección hierro cuadrado	m3	30	30,15	904,5
28	Barrederas de cerámica	ml	98	5,1	499,8
29	Lámparas fluorescente 2X32cm. Celda reflectiva	Unidad	12	61	732
30	Acometida eléctrica sub.principal 3X2 FTU con ducto 2"	m2	20	24	480
31	Acometida de subtablero 3X8 AWG con ducto de 1"	m2	20	10,2	204
32	Tablero de 2 a 4 GE. Con 2 tacos	Unidad	2	60	120
	SUBTOTAL				**20.108,66**
	IVA 12%				**2.431.04**
	TOTAL				**22.521,70**

Fuente: Investigación Directa
Elaborado: Por las Autoras
Año 2014

4.14.3 Equipamiento del gimnasio

Para la ejecución del proyecto, se necesitarán las siguientes inversiones :

Tabla No 33

Equipo médico

ACTIVO	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Adecuación de las Instalaciones			10.000.00
Camillas	2	209.00	418.00
Espejos	3	40.00	120.00
Tina de Hidromasaje	1	2800.00	2800.00
Paralelas de rehabilitación	1	190.00	380.00
Juegos de psicomotricidad	1	200.00	200.00
Equipo de Ultrasonido	1	250.00	250.00
Ejercitadores de brazo	1	280.00	280.00
Ejercitadores Paralelas	1	300.00	300.00
Electrodos de fisioterapia	1	800.00	800.00
Electro estimulador	2	320.00	640.00
TOTAL	**14**	**5389.00**	**16188.00**

Fuente: Proveedor-Mega mobilier
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Este rubro de equipos y herramientas que corresponde a 16.188,00 dólares americanos.

4.14.4 Equipamiento de muebles y equipo de oficina

Tabla No 34

Equipos de cómputo

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Computadora	2	550	1100,00
Impresora	2	150	400,00
TOTAL			1500,00

Fuente: Word competer
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Los equipos informáticos se ha estimado la vida útil de 3 años por lo que necesariamente se tiene que renovar luego de transcurrida la vida útil, así como también dependiendo de la

acogida que tenga el GIMNASIO se incrementarán estos equipos de acuerdo con las necesidades.

Tabla No 35

Mobiliario del gimnasio en área administrativa

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
Estación de trabajo tipo L	3	400,00	1200,00
Sillas para visitantes	10	90,00	900,00
Anaqueles	6	200,00	1200,00
Archivadores	4	125,00	500,00
Mesas para Terapias	5	219,00	1095,00
TOTAL	**27**	**814,00**	**4895,00**

Fuente: Proveedor-Mega mobilier
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

4.15 Costos de operación por activos fijos

Se ha calculado el valor mensual de la depreciación de los activos fijos que dispondrá el centro de Rehabilitación utilizando el método de depreciación por línea recta, tomando como referencia los años de vida útil que la ley establece, asumiendo que los activos fijos tienen un valor residual de cero.

Tabla No 36

Cuadro de depreciaciones

CALCULO DE DEPRECIACIONES					
ACTIVO	**PORCENTAJE**	**VALOR**	**VIDA UTIL**	**DEP. ANUAL**	**DEP. MENSUAL**
Muebles y Equipo de oficina	10%	4895,00	10 años	489,50	40,79
Equipos Informáticos	33%	1500,00	3 años	495,00	41,25
Equipos Médicos	10%	16188,00	10 años	1618,80	134,90
Edificio (Construcción)	5%	22521,70	20 años	1126,09	93,84
TOTAL		**45104,70**		**3729,39**	**310,78**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

En el cuadro anterior se encuentra las depreciaciones calculadas para cada uno de los activos fijos del proyecto, las mismas que tienen un valor de 310,78 dólares que constituye un costo fijo mensual de operación. Se actualizarán los equipos de acuerdo al avance de la tecnología para poder brindar un mejor servicio a los pacientes.

4.16 Financiamiento

El proyecto será financiado de la siguiente manera:

Tabla No 37

Financiamiento

CONCEPTO	MONTO	PORCENTAJE	COSTO	COSTO PONDERADO
Aporte propio	43794,97	59%	8%	4,75%
Deuda	30000,00	41%	10,25%	4,17%
TOTAL	73794,97	100%		**8,91%**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

La deuda será tomada a un plazo de 4 años en el Banco Nacional del Fomento, Fuente: (Banco Nacional de Fomento, 2014)

Ecuación 1 Tasa de Rendimiento

$$Tasa\ de\ Rendimiento\ Medio = (1 + CK)(1 + Inflacion) - 1$$

$$TRM = (1 + 10{,}40)(1 + 0{,}0323) - 1$$

$$\boldsymbol{TRM = 12.43\%}$$

4.16 Talento humano

El Talento Humano requerido se detalla a continuación:

Tabla No 38

Talento humano

DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR MES
Directora	1	500
Contadora	1	400
Fisioterapista	3	550
Auxiliar de Servicios	1	340
TOTAL PERSONAL	**6**	

Fuente: Proveedor Mega mobilier
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

En el cuadro anterior se encuentra estimado el sueldo mensual del personal que laborará en el Gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz, directamente con el paciente.

4.16.1 Manos de obra

Tabla No 39

Remuneración mensual

Gimnasio Para Personas Con Discapacidad Psicomotriz

EMPLEADO	**CARGO**	CANTIDAD	HORAS EXTRAORDINARIAS	**SALARIO UNIFICADO**	**TOTAL SALARIO**	DECIMO TERCER SUELDO	DECIMO CUARTO SUELDO	APORTE PATRONAL DEL 12,15%	**TOTAL COSTOS**
A	Directora	1	40	500	500	41,66	28,33	60,75	630,74
C	Contadora	1	40	400	400	33,33	28,33	48,60	510,26
E	Fisioterapista	3	40	550	1650	137,50	85,00	200,48	2072,98
H	Auxiliar de Servicios	1	40	340	340	28,33	28,33	41,31	437,97
TOTAL		**6**			**3090**	**257,50**	**170,00**	**375,44**	**3142,07**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

En el siguiente rol de pagos del Gimnasio para Personas con Discapacidad Psicomotriz se ha realizado el cálculo de las remuneraciones por cada funcionario.

4.17 Egresos

4.17.1 Servicios básicos

Los servicios básicos son necesarios para el funcionamiento del Gimnasio por lo que se ha realizado una estimación de costos para 2 meses por un valor aproximado de $ 440.00, como se detalla a continuación:

Tabla No 40

Gastos básicos

DESCRIPCIÓN	COSTO DURANTE EL PRIMER AÑO
LUZ	
Consumo (por mes)	100,00
Consumo (por 2 meses)	200,00
AGUA	
Consumo (por mes)	55,00
Consumo (por 2 meses)	110,00
TELÉFONO	
Consumo (por mes)	40,00
Consumo (por 2 meses)	80,00
INTERNET	
Consumo (por mes)	25,00
Consumo (por 2 meses)	50,00
TOTAL	440,00

Fuente: Proveedor-Mega mobilier
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

4.17.2 Insumos limpieza

Tabla No 41

Insumos limpieza

EQUIPOS DE LIMPIEZA				
DETALLE	**CANTIDAD**	**MEDIDA**	**V. UNIT**	**V TOTAL**
DESINFECTANTES LÍQUIDOS	4	UNIDADES	10,00	40,00
TRAPEADORES	4	UNIDADES	5,00	20,00
MOPAS	3	UNIDADES	25,00	75,00
ESCOBAS	4	UNIDADES	5,00	20,00
MANDILES	2	UNIDADES	25,00	50,00
FRANELAS	6	UNIDADES	3,00	18,00
MANGUERA EXPANDIBLE (10 m)	1	UNIDADES	25,00	25,00
TOTAL	**24**		**98,00**	**248,00**

4.17.3 Gastos de publicidad

La publicación en cuñas radiales que el Gimnasio necesita será aproximadamente de 3 veces al día, en cuanto se refiere a trípticos y tarjetas de presentación se estimara un gasto que pagara de forma mensual como se detalla a continuación:

Tabla No 42

Gastos de publicidad

DESCRIPCIÓN	VALOR POR UNIDAD	CANTIDAD	VALOR MENSUAL
PUBLICIDAD	5,00	7	35,00
TRÍPTICOS	0,50	20	10,00
TARJETAS DE PRESENTACIÓN	0,25	20	5,00
TOTAL	**5,75**	**47**	**50,00**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

4.17.3 Activos diferidos

Son los gastos pagados por anticipado cuya recuperabilidad está condicionada generalmente al transcurso del tiempo, como es el caso de las inversiones realizadas por el

negocio, que se convertirán en gastos, así como los gastos de instalación, de constitución, primas de seguro, y otros valores que se amortizarán en cinco años, de acuerdo con lo que establece la ley.

Tabla No 43

Gastos de constitución

DETALLE	VALOR
Patente Municipal	$ 40,00
Permiso de Bomberos	$ 15,00
Gastos de Investigación	$ 500,00
Permiso Sanitario	$ 50,00
Total	$ 605,00

Fuente: Proveedor-Mega mobilier
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

4.18 Capital de trabajo

Para determinar el capital de trabajo se estimó un costo para dos meses que se detalla a continuación:

Tabla No 44

Estimación del capital de trabajo

CAPITAL DE TRABAJO	
Detalle	**Valor**
Sueldos personal	7.247,27
Gastos Generales	
Agua Potable	100,00
Imprevistos	60,00
Publicidad	100,00
Energía Eléctrica	200,00
Teléfono	80,00
Internet	50,00
Gastos de Diferimiento	605,00
TOTAL	**8.442,27**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

4.19 Inversión del proyecto

Tabla No 45

Total del proyecto

INVERSIÓN DEL PROYECTO			
DESCRIPCIÓN		**MONTO**	**PORCENTAJE**
CAPITAL DE TRABAJO		**8442,27**	**11%**
INVERSIÓN FIJA		**65352,70**	**89%**
TERRENO	20000,00		
INFRAESTRUCTURA	22521,70		
EQUIPOS DE TERAPIA	16188,00		
EQUIPOS DE LIMPIEZA	248,00		
MUEBLES DE OFICINA	4895,00		
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1500,00		
INVERSIÓN FINAL		**73794,97**	**100%**

Fuente: investigación directa
Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

Los valores que se detallan son los necesarios que tendría que invertir para la ejecución del proyecto

CAPÍTULO V

5. ESTUDIO ECONÓMICO Y FINANCIERO

La parte de la evaluación económica - financiera pretende determinar cuál es el monto de los recursos económicos necesarios para la realización del presente proyecto. En esta etapa se determinará el grado de rentabilidad del proyecto, mediante indicadores económicos como: el valor actual neto (VAN), la tasa interna de retorno (TIR), valor de recuperación de la inversión y el punto de equilibrio.

5.1 Presupuesto de inversión

5.1.1 Inversión requerida

La inversión requerida para la ejecución del proyecto es la siguiente:

Tabla No 46

Inversión fija total

ESTRUCTURA DE LA INVERSIÓN		
DETALLE	**%**	**VALOR**
INVERSIÓN PROPIA	0,59	43794,97
INVERSIÓN FINANCIADA	0,41	30000,00
INVERSIÓN TOTAL		**73794,97**

Elaborado por: Las Autoras
Año 2014

5.1.2 Estructura de la inversión

Tabla No 47

Estructura de la inversión

INVERSIÓN DEL PROYECTO			
DESCRIPCIÓN		**MONTO**	**PORCENTAJE**
CAPITAL DE TRABAJO		**8442,27**	**11%**
INVERSIÓN FIJA		**65352,70**	**89%**
TERRENO	20000,00		
INFRAESTRUCTURA	22521,70		
EQUIPOS DE TERAPIA	16188,00		
EQUIPOS DE LIMPIEZA	248,00		
MUEBLES DE OFICINA	4895,00		
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1500,00		
INVERSIÓN FINAL		**73794,97**	**100%**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.2 Cálculo del costo de oportunidad y tasa de rendimiento

5.2.1 Costo de capital

Tabla No 48

Costo de capital

COSTO DE CAPITAL				
DESCRIPCIÓN	**VALOR**	**%**	**TASA**	**VALOR PONDERADO**
INVERSIÓN PROPIA	43794,97	59%	8%	4,75%
INVERSIÓN FINANCIERA	30000,00	41%	10,25%	4,17%
TOTAL	73794,97	100%		**8,91%**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

CK= 8.91%

TRM= (1+CK) (1+INFLACION)-1

TRM= (1+0.0891)*(1+0, 0323)-1

TRM= 12.43% = Rendimiento real mínimo del proyecto

El costo de oportunidad determina la tasa de rentabilidad que se obtendrá del proyecto que está representada por el 38% que en la actualidad genera un rendimiento financiero del 8% y el crédito que corresponde al 62% y que genera el 10.25% de interés anual, demostrando si es viable realizar la inversión en el presente proyecto.

5.3 Presupuesto proyectados

5.3.1 Presupuesto de ingresos

Tabla no 49

Presupuesto de ingresos

PRESUPUESTO DE INGRESOS					
DESCRIPCIÓN	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
VENTAS PROYECTADAS					
Sesiones	**77**	**78**	**80**	**81**	**83**
PRECIO PROYECTADO POR MES					
Sesiones en el gimnasio	80,00	82,58	85,25	88,01	90,85
TOTAL INGRESOS PROYECTADOS	**73920,00**	**77294,88**	**81840,00**	**85545,72**	**90486,60**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

Los precios se reajustan en base a la tasa promedio de inflación del país (3.23%), el número de atenciones por paciente es de 6 sesiones al mes con un costo de USD 16,00 cada sesión, arrojando al mes un valor de USD 80,00.

5.4 Presupuesto de gastos

El presupuesto de costos y gastos se lo realiza en base a todas las transacciones que incurren, para el buen funcionamiento del proyecto y que son utilizados directamente en la atención de los clientes

5.4.1 Presupuesto de costos

Los costos operativos son aquellos egresos incurridos en las actividades de tienen que ver con las sesiones y que son pertinentes al giro del negocio, la proyección de los costos operativos tendrá un incremento anual del 3.23% en el caso de los insumos esto se ha tomado de acuerdo a la tasa de inflación y el 9.11% en el caso de los sueldos, este porcentaje corresponde al crecimiento anual de las remuneraciones.

Tabla No 50

Anexo insumos limpieza

ANEXO INSUMOS					
DESCRIPCIÓN	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
INSUMOS DE LIMPIEZA	248,00	256,01	264,28	272,82	281,63
TOTAL	**248,00**	**256,01**	**264,28**	**272,82**	**281,63**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

Para realizar la proyección de los insumos de limpieza requeridos para los 5 años, se considera el costo del primer año, el precio de los insumos crece al 3,23% correspondiente a la inflación del 2014

Tabla No 51

Sueldos operativos

ANEXO COSTOS OPERATIVOS					
DESCRIPCIÓN	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
TERAPISTAS (3)	24535,70	26770,90	29209,73	31870,74	34774,16
AUXILIAR DE SERVICIOS	5255,72	5734,52	6256,93	6826,94	7448,87
TOTAL	**29791,42**	**32505,42**	**35466,66**	**38697,67**	**42223,03**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

Los sueldos se establecieron tomando como base las tablas sectoriales del 2014, correspondiente al Ministerio de Relaciones Laborales, sumando a esto los beneficios de ley y se proyectan según la tasa de crecimiento de los sueldos.

5.4.2 Presupuesto de costos

Los gastos administrativos son aquellos egresos incurridos en las actividades de planificación, organización, dirección, control y los procesos que están dados para un correcto funcionamiento del centro.

La proyección de los costos administrativos tendrá un incremento anual del 3.23% en el caso de los suministros esto se ha tomado de acuerdo a la tasa de inflación y el 9.11% en el caso de los sueldos, este porcentaje se ha tomado de acuerdo al crecimiento anual de las remuneraciones

Tabla No 52

Sueldos administrativos

ANEXO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS					
DESCRIPCIÓN	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
GERENTE	7569,00	8258,54	9010,89	9831,78	10727,46
CONTADOR-RECEPCIONISTA	6123,20	6681,02	7289,66	7953,75	8678,34
TOTAL	**13692,20**	**14939,56**	**16300,55**	**17785,53**	**19405,80**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

Tabla No 53

Imprevistos

ANEXO IMPREVISTOS					
DESCRIPCIÓN	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
IMPREVISTOS	360,00	371,63	383,63	396,02	408,81
TOTAL	**360,00**	**371,63**	**383,63**	**396,02**	**408,81**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

Los imprevistos corresponden a materiales de oficina como papel, lapiceros necesarios para el correcto funcionamiento del área administrativa, se proyectan con el 3,23% de inflación.

Tabla No 54

Servicios básicos

ANEXO GASTOS SERVICIOS BÁSICOS					
DESCRIPCIÓN	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
AGUA POTABLE	600,00	619,38	639,39	660,04	681,36
LUZ ELÉCTRICA	1200,00	1238,76	1278,77	1320,08	1362,71
TELÉFONO	480,00	495,50	511,51	528,03	545,09
INTERNET	300,00	309,69	319,69	330,02	340,68
TOTAL	**2580,00**	**2663,33**	**2749,36**	**2838,16**	**2929,84**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

Tabla No 55

Recursos de costos administrativos

RESUMEN DE COSTOS ADMINISTRATIVOS					
DESCRIPCIÓN	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
Sueldos Administrativos	13692,20	14939,56	16300,55	17785,53	19405,80
Imprevistos	360,00	371,63	383,63	396,02	408,81
Servicios Básicos	2580,00	2663,33	2749,36	2838,16	2929,84
TOTAL	16632,2	17974,52	19433,54	21019,71	22744,45

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.4.3 Gastos de venta

Tabla No 56

Gastos de venta

ANEXO GASTOS DE VENTA					
DESCRIPCIÓN	**AÑO 2015**	**AÑO 2016**	**AÑO 2017**	**AÑO 2018**	**AÑO 2019**
PUBLICIDAD	600,00	619,38	639,39	660,04	681,36
TOTAL	**600,00**	**619,38**	**639,39**	**660,04**	**681,36**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.4.4 Gastos financieros

El proyecto que se desea implementar será financiado en un 59% con recursos propios que los socios pretenden aportar y el 41% restante mediante gestión hacia las Instituciones gubernamentales y financieras, tales como la Corporación Financiera Nacional; con un plazo de 4 años.

La siguiente la tabla muestra la amortización para el crédito financiero de $30.000 necesarios para cubrir las necesidades de financiamiento.

Monto: $ 30.000

Plazo: 48 meses

Tasa: 10,25% anual

Tabla No 57

Pago de la deuda mensual

ANEXO DEL PAGO DE LA DEUDA MENSUAL					
PERIODO	**CUOTA**	**MONTO**	**INTERES**	**CAPITAL**	**SALDO**
48	764,48	30.000,00	256,25	508,23	29.491,77
47	764,48	29.491,77	251,91	512,58	28.979,19
46	764,48	28.979,19	247,53	516,95	28.462,24
45	764,48	28.462,24	243,11	521,37	27.940,87
44	764,48	27.940,87	238,66	525,82	27.415,04
43	764,48	27.415,04	234,17	530,31	26.884,73
42	764,48	26.884,73	229,64	534,84	26.349,89
41	764,48	26.349,89	225,07	539,41	25.810,47
40	764,48	25.810,47	220,46	544,02	25.266,45
39	764,48	25.266,45	215,82	548,67	24.717,79
38	764,48	24.717,79	211,13	553,35	24.164,43
37	764,48	24.164,43	206,40	558,08	23.606,35
36	764,48	23.606,35	201,64	562,85	23.043,51
35	764,48	23.043,51	196,83	567,65	22.475,85
34	764,48	22.475,85	191,98	572,50	21.903,35
33	764,48	21.903,35	187,09	577,39	21.325,96
32	764,48	21.325,96	182,16	582,33	20.743,63

31	764,48	20.743,63	177,19	587,30	20.156,33
30	764,48	20.156,33	172,17	592,32	19.564,02
29	764,48	19.564,02	167,11	597,38	18.966,64
28	764,48	18.966,64	162,01	602,48	18.364,16
27	764,48	18.364,16	156,86	607,62	17.756,54
26	764,48	17.756,54	151,67	612,81	17.143,73
25	764,48	17.143,73	146,44	618,05	16.525,68
24	764,48	16.525,68	141,16	623,33	15.902,35
23	764,48	15.902,35	135,83	628,65	15.273,70
22	764,48	15.273,70	130,46	634,02	14.639,68
21	764,48	14.639,68	125,05	639,44	14.000,24
20	764,48	14.000,24	119,59	644,90	13.355,34
19	764,48	13.355,34	114,08	650,41	12.704,93
18	764,48	12.704,93	108,52	655,96	12.048,97
17	764,48	12.048,97	102,92	661,57	11.387,40
16	764,48	11.387,40	97,27	667,22	10.720,19
15	764,48	10.720,19	91,57	672,92	10.047,27
14	764,48	10.047,27	85,82	678,66	9.368,61
13	764,48	9.368,61	80,02	684,46	8.684,14
12	764,48	8.684,14	74,18	690,31	7.993,84
11	764,48	7.993,84	68,28	696,20	7.297,63
10	764,48	7.297,63	62,33	702,15	6.595,48
9	764,48	6.595,48	56,34	708,15	5.887,34
8	764,48	5.887,34	50,29	714,20	5.173,14

7	764,48	5.173,14	44,19	720,30	4.452,84
6	764,48	4.452,84	38,03	726,45	3.726,39
5	764,48	3.726,39	31,83	732,65	2.993,74
4	764,48	2.993,74	25,57	738,91	2.254,82
3	764,48	2.254,82	19,26	745,22	1.509,60
2	764,48	1.509,60	12,89	751,59	758,01
1	764,48	758,01	6,47	758,01	(0,00)

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

RESUMEN DE LAS OBLIGACIONES CREDITICIAS

RESUMEN DE LAS OBLIGACIÓN CREDITICIAS					
DESCRIPCIÓN	**AÑO1**	**AÑO2**	**AÑO3**	**AÑO4**	**TOTAL**
INTERES	2.780,17	2.093,14	1.332,28	489,67	6.695,25
PAGO DE CAPITAL	6.393,65	7.080,68	7.841,53	8.684,14	30.000,00
TOTAL	**9.173,81**	**9.173,81**	**9.173,81**	**9.173,81**	**36.695,25**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.4.5 Gastos de diferimiento

Tabla No 58

Gasto de diferimiento

ANEXO DE AMORTIZACIÓN DE DIFERIDOS							
ACTIVO	**VALOR**	**VIDA UTIL**	**AÑO1**	**AÑO2**	**AÑO3**	**AÑO4**	**AÑO5**
Patente municipal	40,00	5	8,00	8,00	8,00	8,00	8,00
Permiso de bomberos	15,00	5	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Gastos de investigación	500,00	5	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Permiso sanitario	50,00	5	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
TOTAL	**605,00**		**121,00**	**121,00**	**121,00**	**121,00**	**121,00**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.5 Depreciaciones

Se ha calculado el valor de la depreciación de los activos fijos que dispondrá el Gimnasio Rehabilitación utilizando el método de depreciación por línea recta, tomando como referencia los años de vida útil que la ley establece, como se muestra a continuación:

Tabla No 59

Depreciaciones

DEPRECIACIÓN							
ACTIVO	**VALOR**	**VIDA UTIL**	**AÑO1**	**AÑO2**	**AÑO3**	**AÑO4**	**AÑO5**
INFRAESTRUCTURA	22521,70	20	1126,09	1126,09	1126,09	1126,09	1126,09
EQUIPOS MÉDICOS	16188,00	10	1618,80	1618,80	1618,80	1618,80	1618,80
EQUIPOS DE LIMPIEZA	248,00	10	24,80	24,80	24,80	24,80	24,80
MUEBLES DE OFICINA	4895,00	10	489,50	489,50	489,50	489,50	489,50
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1500,00	3	500,00	500,00	500,00		
TOTAL	**45352,70**		**3759,19**	**3759,19**	**3759,19**	**3259,19**	**3259,19**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.6 Estados financieros

5.6.1 Estado de situación inicial

Tabla No 60

Estado de situación inicial

BALANCE DE ARRANQUE EMPRESA " TODOS POR IGUAL "					
ACTIVOS			**PASIVOS**		
ACTIVO CORRIENTE		**8.442,27**	**OBLIGACIONES DE CORTO PLAZO**		
ACTIVOS DE LIBRE DISPONIBILIDAD					
Capital de Trabajo	8.442,27				
			OBLIGACIONES DE LARGO PLAZO		**30.000,00**
ACTIVO NO CORRIENTE		**65.352,70**	Crédito Bancario	30.000,00	
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO					
TERRENO	20.000,00				
INFRAESTRUCTURA	22.521,70				
EQUIPOS MÉDICOS	16.188,00				
EQUIPOS DE LIMPIEZA	248,00		**TOTAL PASIVO**		**30.000,00**
MUEBLES DE OFICINA	4.895,00				
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1.500,00				
			TOTAL PATRIMONIO		**43.794,97**
TOTAL ACTIVOS		**73.794,97**	**TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO**		**73.794,97**

5.6.2 Estado de situación proyectado

Los resultados contables se detallan a continuación:

Tabla No 61

Balance de resultados

BALANCE DE RESULTADOS PROYECTADO					
DESCRIPCIÓN	**AÑO1**	**AÑO2**	**AÑO3**	**AÑO4**	**AÑO5**
INGRESOS PROYECTADOS	**73.920,00**	**77.294,88**	**81.840,00**	**85.545,72**	**90.486,60**
VENTAS	73.920,00	77.294,88	81.840,00	85.545,72	90.486,60
OTROS INGRESOS					
(-) COSTOS OPERATIVOS PROYECTADOS	**29.791,42**	**32.505,42**	**35.466,66**	**38.697,67**	**42.223,03**
SUELDOS OPERATIVOS	29.791,42	32.505,42	35.466,66	38.697,67	42.223,03
(=)UTILIDAD BRUTA	**44.128,58**	**44.789,46**	**46.373,34**	**46.848,05**	**48.263,57**
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	**20.391,39**	**21.733,71**	**23.192,73**	**24.278,91**	**26.003,63**
SUELDOS ADMINISTRATIVOS	13.692,20	14.939,56	16.300,55	17.785,53	19.405,80
SUMINISTROS	360,00	371,63	383,63	396,02	408,81
SERVICIOS BÁSICOS	2.580,00	2.663,33	2.749,36	2.838,16	2.929,84
DEPRECIACIÓN	3.759,19	3.759,19	3.759,19	3.259,19	3.259,19
(-) GASTOS DE DIFERIMIENTO	**121,00**	**121,00**	**121,00**	**121,00**	**121,00**
DIFERIDOS	121,00	121,00	121,00	121,00	121,00
(-) GASTOS VENTAS	**600,00**	**619,38**	**639,39**	**660,04**	**681,36**
PUBLICIDAD	600,00	619,38	639,39	660,04	681,36
(=)UTILIDAD OPERACIONAL PROYECTADO	**23.016,20**	**22.315,38**	**22.420,22**	**21.788,10**	**21.457,58**
(-) GASTOS FINANCIEROS	**2.780,17**	**2.093,14**	**1.332,28**		
INTERESES PAGADOS	2.780,17	2.093,14	1.332,28	489,67	
(=)UTILIDAD ANTES DE OBLIGACIONES	**20.236,03**	**20.222,24**	**21.087,94**	**21.788,10**	**21.457,58**
(-) 15% TRABAJADORES	3.035,40	3.033,34	3.163,19	3.268,22	3.218,64
(=)UTILIDAD ANTES DEL IMP. RENTA	**17.200,62**	**17.188,90**	**17.924,75**	**18.519,89**	**18.238,94**
(-)22% IMPUESTO A LA RENTA	3.784,14	3.781,56	3.943,45	4.074,37	4.012,57
(=)UTILIDAD NETA PROYECTADA	**13.416,49**	**13.407,34**	**13.981,31**	**14.445,51**	**14.226,37**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.6.3 Estado de situación proyectado

El flujo real de caja se muestra a continuación:

Tabla No 62

Flujo de caja proyectado

FLUJO DE CAJA CON PROYECTADO						
DESCRIPCIÓN	**AÑO0**	**AÑO1**	**AÑO2**	**AÑO3**	**AÑO4**	**AÑO5**
INGRESOS	(73.794,97)					
CRÉDITO BANCARIO	30.000,00					
UTILIDAD NETA PROYECTADA		13.416,49	13.407,34	13.981,31	14.445,51	14.226,37
DEPRECIACIÓN		3.759,19	3.759,19	3.759,19	3.259,19	3.259,19
REINVERSIÓN						
VALOR DE RESCATE						27.556,78
TOTAL INGRESOS		**17.175,67**	**17.166,53**	**17.740,49**	**17.704,70**	**45.042,33**
EGRESOS						
PAGO DEL CAPITAL		6.393,65	7.080,68	7.841,53	8.684,14	
REINVERSIÓN (READECUACIÓN DEL EQUIPO INFORMÁTICO)					700,00	
TOTAL EGRESOS		**6.393,65**	**7.080,68**	**7.841,53**	**9.384,14**	
FLUJO NETO	**(43.794,97)**	**10.782,03**	**10.085,85**	**9.898,96**	**8.320,55**	**45.042,33**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.7 Evaluadores financieros

La rentabilidad de un proyecto se puede medir de algunas formas, para ello es necesario conocer el valor actual neto, la tasa interna de retorno, la relación costo-beneficio, el punto de equilibrio y el tiempo de recuperación de la inversión.

5.7.1 Valor Actual Neto (VAN)

Tabla No 63

Valor actual neto

VAN		
AÑOS	**FCN**	**FCA**
-	(43.794,97)	(43.794,97)
1	10.782,03	9.589,76
2	10.085,85	7.978,62
3	9.898,96	6.964,86
4	8.320,55	5.206,94
5	45.042,33	25.070,26
		11.015,47

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

Tasa de descuento es de 12.43%

INVERSIÓN NETA = 73.794,97- 30.000,00=43.794,97

VAN =– INVERSIÓN + FLUJOS NETOS ACTUALIZADOS

VAN = -43.794,97 + 54.810,44

VAN = 11.015,47

El Valor Actual Neto permite conocer el dinero que se va a percibir, si al final del quinto año se liquida totalmente el proyecto de inversión, en este caso arrojó un resultado positivo, por lo tanto maximizará la inversión en $11.015,47 y tendrá una rentabilidad mayor al 12.43%, por lo tanto el proyecto es viable.

5.7.2 Tasa Interna de Retorno (TIR)

Tabla No 64

Tasa de interna de retorno

TASA INTERNA DE RETORNO			
AÑOS	**FLUJOS NETOS DE CAJA**	**FLUJOS DE CAJA ACTUALIZADO (12,43%)**	**FLUJOS DE CAJA ACTUALIZADO 20%)**
-	(43.794,97)	(43.794,97)	(43.794,97)
1	10.782,03	9.589,76	8.982,78
2	10.085,85	7.978,62	8.402,78
3	9.898,96	6.964,86	8.247,07
4	8.320,55	5.206,94	6.932,06
5	45.042,33	25.070,26	37.525,90
		11.015,47	**26.295,61**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

TIR = 20,03%

La TIR supera el costo de oportunidad, por lo mismo este proyecto es factible para su implementación.

5.7.3 Periodo de recuperación de la inversión

Tabla No 65

Periodo de recuperación

AÑO	FCN	DEFLACTOR	VALOR DEFLACTADO	SUMATORIA
1	10.782,03	1,03	10.444,66	10.444,66
2	10.085,85	1,07	9.464,57	19.909,23
3	9.898,96	1,10	8.998,53	28.907,76
4	8.320,55	1,14	7.327,04	36.234,80
5	45.042,33	1,17	38.423,00	74.657,80

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

RECUPERACIÓN DE LA INVERSIÓN EN EL AÑO 4 Y 5

PARA RECUPERAR TOTALMENTE FALTA

PARTE PROPORCIONAL (862,83)

7.327,04		1,00		
(862,83)		X	(0,12)	
RESPUESTA :		4,88		**4 AÑOS**
1,00		12,00		
0,43	X		5,16	**5 MESES**
1,00		30,00		
0,16			4,80	**5 DÍAS**

5.7.4 Costo beneficio

Como referencia para determinar el beneficio costo del proyecto se toma en cuenta las siguientes indicaciones.

Si B/C › 1 Se puede aceptar el proyecto.

Si B/C ‹ 1 No se puede aceptar el proyecto.

Si B/C = 1 No se debe aceptar o pensarlos dos veces.

$$TRCB = \frac{\sum \frac{Ingresos}{(1+i)^n}}{Inversión\ Inicial}$$

Tabla No 66

Costo beneficio

77.488,19	*INGRESOS DEFLACTADOS*
73.794,97	*INVERSIÓN UNCIAL*
1,05	*TASA DE RENDIMIENTO C/B*

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

Según la fórmula utilizada por cada dólar invertido se recupera 1,05 USD, lo que favorece a la recuperación de la inversión.

5.7.5 Punto de equilibrio

$$PE = \frac{CF}{1 - \frac{CV}{Y}}$$

CF = Costos Fijos

CV = Costos Variables

Y = Ventas

Tabla No 67

Punto de equilibrio

PUNTO EQUILIBRIO EN DÓLARES					
CONCEPTO	**1 AÑO**	**2 AÑO**	**3 AÑO**	**4 AÑO**	**5 AÑO**
Ingreso por venta de servicios	73920,00	77294,88	81840,00	85545,72	90486,60
TOTAL INGRESOS	**73920,00**	**77294,88**	**81840,00**	**85545,72**	**90486,60**
COSTOS VARIABLES					
Mano de obra indirecta	5255,72	5734,52	6256,93	6826,94	7448,87
Promoción y publicidad	600,00	619,38	639,39	660,04	681,36
TOTAL COSTOS VARIABLES	**5855,72**	**6353,90**	**6896,32**	**7486,98**	**8130,23**
COSTOS FIJOS					
Imprevistos	360,00	371,63	383,63	396,02	408,81
Mano de obra directa	24535,70	26770,90	29209,73	31870,74	34774,16
Consumo servicios básicos	2580,00	2663,33	2749,36	2838,16	2929,84
Depreciación	3759,19	3759,19	3759,19	3259,19	3259,19
Amortización	9173,81	9173,81	9173,81	9173,81	36695,25
TOTAL COSTOS FIJOS	**40408,70**	**42738,86**	**45275,72**	**47537,92**	**78067,25**
SUMA TOTAL COSTOS	**46264,42**	**49092,76**	**52172,04**	**55024,90**	**86197,48**
PUNTO DE EQUILIBRIO EN DÓLARES	**43885,15**	**46566,81**	**49441,99**	**52097,50**	**85774,05**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

5.8 Resumen de evaluación financiera

Tabla No 68

Resumen de los evaluadores

EVALUADOR	VALOR	NIVEL
VAN	11.015,47	ALTO
TIR	20,03%	ALTO
PUNTO DE EQUILIBRIO EN DÓLARES	**43885,15**	ALTO
BENEFICIO COSTO	3,42	MEDIO
TASA B/C	1,05	BAJO
RI CORRIENTE	4 años y 7 meses	MEDIO
RI REAL	4 años y 5 meses	MEDIO

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

CAPÍTULO VI

6. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y FUNCIONAL DE LA EMPRESA

6.1 Estructura de la empresa

6.1.1 Denominación de la empresa

La entidad será denominada como: Gimnasio para Personas con Discapacidades Psicomotrices "**TODOS POR IGUAL"** para el que se laborara el siguiente logotipo.

6.1.2 Logotipo

El logotipo que se muestra es para identificar el Centro de Rehabilitación Física para personas discapacitadas.

Lo que se refleja en el logotipo es la integración que debería ser a nivel mundial global, es decir una integración total, para demostrar igualdad y equiparación de oportunidades para cada uno de ellos.

Gráfico Nº 19

Logotipo

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

6.2 Elementos estratégicos estructura administrativa

6.2.1 Misión

"El Centro de Rehabilitación Todos por Igual tiene por misión ofertar los servicios de rehabilitación con un enfoque integral a los usuarios capacitando al recurso humano fortaleciendo de acuerdo a la necesidad de los pacientes en un ambiente adecuado."

6.2.2 Visión

"El Centro de Rehabilitación Todos por Igual en cinco años será una institución líder en la prestación de servicios de rehabilitación del norte del país, brindará atención de calidad con acceso universal, equidad y calidez, contará con tecnología de punta, personal motivado y altamente capacitado."

6.2.3 Objetivos

- Promover acciones preventivas de las discapacidades mediante la aplicación de técnicas y procedimientos de Rehabilitación integral.

- Lograr en el menor tiempo posible un óptimo nivel funcional, físico mental y social del ser humano.
- Brindar terapias específicas de Rehabilitación para lo cual se debe contar con equipos de alta tecnología en Rehabilitación.
- Manejar el área administrativa con personal especializado de acuerdo a cada necesidad que requiera el paciente.

6.2.4 Principios

- **SERVICIO:** Nuestro principio fundamental es el servicio con calidez, orientado a satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros usuarios.
- **PUNTUALIDAD**: Seremos un ejemplo en el cumplimiento de tiempos y plazos previamente establecidos y acordados.
- **SOLIDARIDAD:** Preocuparnos por el bienestar de los demás es parte de nuestra responsabilidad, extender la mano y brindar apoyo a quien lo necesita será nuestra mayor satisfacción.
- **LIDERAZGO Y RESPONSABILIDAD PERSONAL:** cada uno de nuestros empleados es responsable de sus acciones y lidera su espacio de trabajo personal.

6.2.5 Políticas

- Limitar el nivel de endeudamiento a un máximo de 40% del capital pagado.
- Invertir el 2% de la utilidad bruta anual
- Realizar alianzas estratégicas con todas las unidades hospitalarias de la provincia Imbabura
- Renovar el activo operacional en un plazo máximo de cinco años a partir de su fecha adquisición.

6.2.6 Valores corporativos

- **ÉTICA:** Tenemos un alto sentido de respeto por las normas y seremos íntegros en nuestras acciones.
- **HONESTIDAD:** La integridad y transparencia de todos quienes conformamos el Gimnasio de Rehabilitación es nuestra mejor presentación en la comunidad.
- **TRABAJO EN EQUIPO:** El trabajo en equipo es la base para alcanzar los objetivos propuestos en la atención al cliente, la ayuda familiar ha sumado a la del profesional psico terapista, darán una mayor posibilidad de éxito para la recuperación del paciente.
- **CALIDAD:** tanto de la tecnología utilizada para el tratamiento del paciente como del talento humano en su nivel de preparación académica y humanidad para comprender los problemas de sus familiares
- **RESPONSABILIDAD:** Trabajaremos cumpliendo normas y reglamentos para satisfacción del paciente.

6.3 Estructura funcional

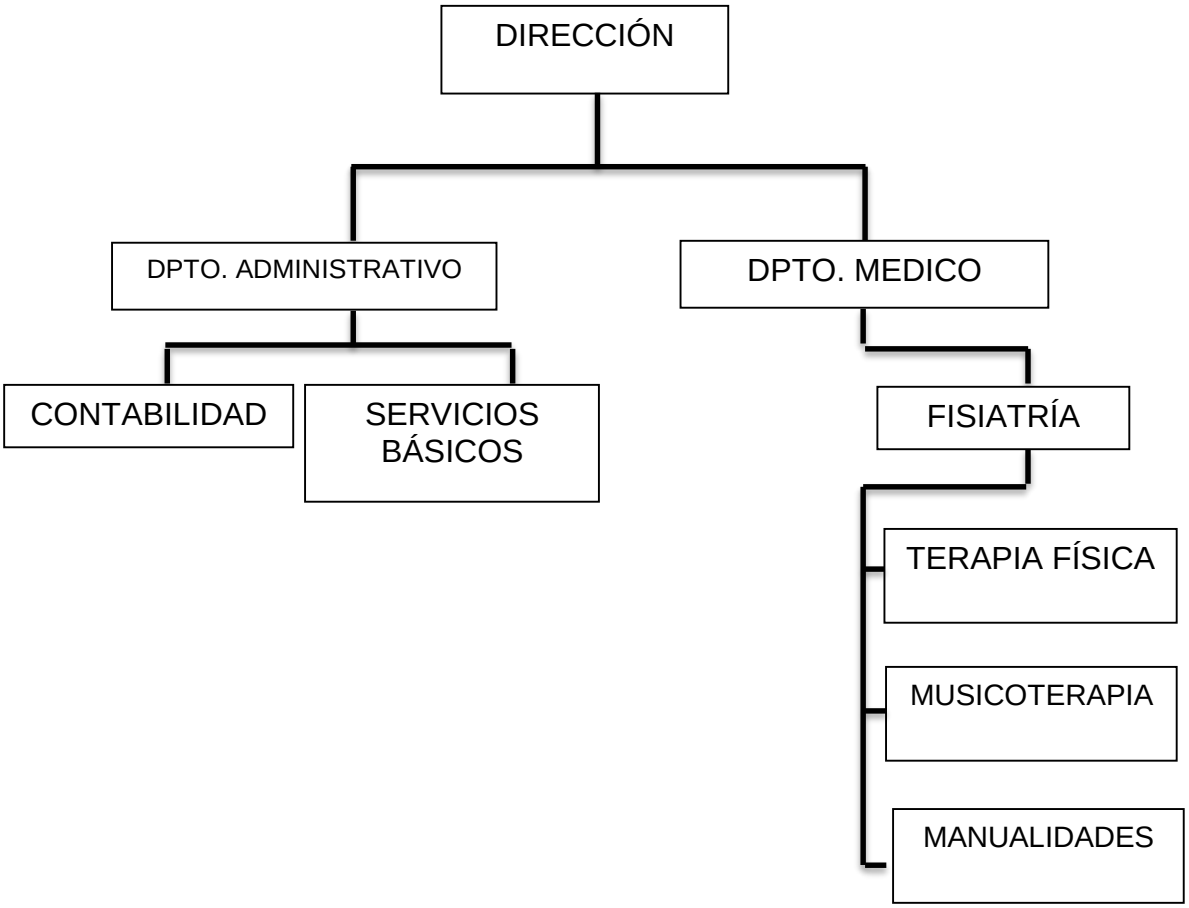
6.3.1 Organigrama funcional

El organigrama estructural refleja las jerarquías del requerimiento de personal tanto administrativo como técnico, el más básico e indispensable para la puesta en marcha del Gimnasio.

Con la finalidad de que el talento humano que laborará en el Gimnasio esté correctamente optimizado en sus tiempos y movimientos sobre la base de sus funciones de acuerdo a su capacitación y perfil a desempeñar.

Gráfico Nº 20

Organigrama funcional



Elaborado: Por las autoras
Año 2014

6.3.2 Niveles administrativos

Son los diversos escalones o posiciones que ocupan en la estructura organizacional los cargos las personas que lo ejercen y que tienen suficiente autoridad, responsabilidad para dirigir y controla a una o más unidades administrativas.

6.3.3 Manual de funciones de la empresa

NOMBRE DEL PUESTO:
DIRECTOR
DESCRIPCIÓN DEL PUESTO
Representación legal de la empresa que dirige con eficacia, eficiente y oportunamente todos los Procesos Médico, Administrativo y Financiero, utilizando tecnología apropiada para asegurar la atención con calidad, calidez de los pacientes de las diferentes especialidades.
FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES:
• **PLANIFICAR** -Dirige y Administra las labores técnicas y administrativas de la Institución definida en la planificación y los planes operativos anuales. - Aprueba el cumplimiento de las actividades planificadas - Toma decisiones de complejidad sobre la base de la misión y objetivos de la Institución y de la satisfacción del problema del cliente. • **ORGANIZAR** -Define niveles de información para la gestión de la unidad. -Seleccionar y establecer las estructuras organizativas.
REQUISITOS PARA EL CARGO:
o Título de estudios superiores en Medicina, Salud Pública y o Administración Hospitalaria. o Experiencia mínima 3 años o más o Cualidades de liderazgo o Edad de 25 a 30.
CONDICIONES DE TRABAJO
El trabajo se desarrollará en las instalaciones del centro.

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

NOMBRE DEL PUESTO:
MÉDICO ESPECIALISTA EN FISIOTERAPIA
DESCRIPCIÓN DEL PUESTO
Es la persona encargada de planear, dirigir, coordinar y supervisar la organización y funcionamiento de los servicios de psiquiatría, psicología, medicina general, terapia ocupacional, rehabilitación física.
FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES:
• **PLANIFICAR** -Control y Supervisión Administrativa de los Recursos Físicos y Materiales. -Calificación de discapacidades y remanencias de acuerdo con la Ley y Reglamentos establecidos a favor de los discapacitados coordinando a través del Ministerio de Salud Pública y del CONADIS - Representar al Servicio en todas las actividades cumplir con funciones del Médico Tratante. • **ORGANIZAR** -Planificación, programación anual de las actividades del Servicio. -Participa en las reuniones programación de requerimiento de recurso humano para el servicio. - Clasifica y captura información técnica para consolidarlo.
REQUISITOS PARA EL CARGO:
o Título de estudios superiores en Medicina, Especialistas en Medicina o Física y Rehabilitación. o Experiencia mínima 3-4 años o Cualidades de liderazgo o Edad de 30 a 35
CONDICIONES DE TRABAJO
El trabajo se desarrollará en las instalaciones del centro**.**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

NOMBRE DEL PUESTO:
MEDICO EN TERAPIA FÍSICA
DESCRIPCIÓN DEL PUESTO
Es la persona que realiza la prevención, atención e integración de los discapacitados tanto físicos y socialmente restados mediante el empleo de Medios Físicos.
FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES:
• **PLANIFICAR** -Trabajar bajo la supervisión del Medico fisiatra, tanto en el aspecto técnico y administrativo. -Elaboración de estadísticas diarias y mensuales de los pacientes. • **ORGANIZAR** -Mantener vigilancia permanente del paciente durante la sesión terapéutica durante el tratamiento. -Coordinar las actividades de investigación de casos científicos. -Desarrollar iniciativas para adaptación de técnicas terapéuticas formales.
PERFIL DEL CARGO:
o Título: Tecnólogo Médico en Terapia de Lenguaje o Experiencia mínima 1 a 2 años o Edad de 24 a 30
CONDICIONES DE TRABAJO
El trabajo se desarrollará en las instalaciones del centro.

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

NOMBRE DEL PUESTO:
CONTADOR
DESCRIPCIÓN DEL PUESTO
Es la persona encargada de examinar y evaluar los resultados de la gestión, con la finalidad de expresar una opinión objetiva sobre los estados financieros y la gestión que los generó apegados a una ética del ejercicio profesional.
FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES:
• **PLANIFICAR** -Registro diario de todas las operaciones en los libros contables. -Elaboración de planillas mensuales de salarios -Formula las declaraciones fiscales del IVA y del impuesto a la Renta -Reporta información y anomalías al Director -Ayuda a la preparación de presupuestos • **ORGANIZAR** -Ordena y clasifica comprobantes contables -Lleva control de cuentas bancarias -Archiva documentos contables
REQUISITOS PARA EL CARGO:
o Título: Contador CPA o Experiencia mínima 2 años o Responsabilidad, honestidad y transparencia en el manejo de los recursos. o Edad de 25 a 30**.**
CONDICIONES DE TRABAJO
El trabajo se desarrollará en las instalaciones del centro.

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

NOMBRE DEL PUESTO:
SERVICIOS BÁSICOS
DESCRIPCIÓN DEL PUESTO
Se encarga de Mantener en óptimas condiciones de higiene y funcionamiento, las estancias e instalaciones del Centro de Rehabilitación Física, mediante las acciones de limpieza, vigilancia.
FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES:
• **PLANIFICAR** -Elaborar el programa operativo anual de trabajo y control. - Realizar el traslado de pacientes, la transportación del personal y de los bienes - Registrar el flujo de personas que ingresan, permanecen y egresan de la unidad - Mantener la vigilancia ininterrumpida para custodia de los bienes. • **ORGANIZAR** -Realizar la limpieza y saneamiento de la planta física del Gimnasio a las recomendaciones del servicio de medicina preventiva. -Cumplir con las indicaciones técnicas y proporcionar el cuidado y primeros auxilios apacientes, durante su traslado; -Realizar las actividades de limpieza y aseo en las áreas físicas
REQUISITOS PARA EL CARGO:
o Título: Bachiller o Experiencia mínima 2 años o Edad de 20 a 25.
CONDICIONES DE TRABAJO
El trabajo se desarrollará en las instalaciones del centro.

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

6.3.4 Matriz de la estructura administrativa

Tabla No 69

Matriz de la estructura administrativa

DESCRIPCIÓN DEL CARGO	FUNCIONES	PERFIL	COMPETENCIAS	REQUISITOS
DIRECTOR				
Es la persona encargada de controlar supervisar las actividades de los distintos departamentos.	DIRECTOR	Trabajo bajo Presión	Responsable	Título de estudios superiores en Medicina, Salud Pública y Administración Hospitalaria
Controlar cumplimiento de objetivos en relación a la visión especificada	DIRECTOR	Liderazgo	Habilidad Comunicativa	Experiencia mínima de tres años Edad de 25 a 30
MEDICO EN FISIOTERAPIA				
Es la persona encargada de planear, dirigir, coordinar y supervisar la organización y funcionamiento de los servicios de psiquiatría, psicología, medicina general, terapia ocupacional, rehabilitación física.	FISIOTERAPISTA	Paciencia	Trabajo en Equipo	Título de estudios superiores en Medicina, Especialistas en Medicina Física y Rehabilitación Experiencia mínima 3-4 años Edad de 30 a 35
Encargado de evaluar y prestar los tratamientos a pacientes e informar de sus progresos a ellos y familiares	FISIOTERAPISTA	Comprometido con el Trabajo	Honestidad	
CONTADOR				
Es la persona encargada de examinar y evaluar los resultados de la gestión, con la finalidad de expresar una opinión objetiva sobre los estados financieros	CONTADOR	Honrado	Honestidad	Título: Contador CPA Experiencia mínima 2 años Edad de 25 a 30.
Es la persona encargada de hacer cumplir a la empresa de sus obligaciones tanto tributarias como laborales, mantiene las cuentas corrientes tanto de proveedores como de clientes, es el responsable de mantener al día y controlar las cuentas corrientes bancarias de la empresa	CONTADOR	Leal	Trasparencia en los Recursos de la Empresa	
SERVICIOS GENERALES				
Se encarga de Mantener en óptimas condiciones de higiene y funcionamiento, las estancias e instalaciones del Centro de Rehabilitación Física, mediante las acciones de limpieza, vigilancia	SERVICIOS GENERALES	Colaboradora	Comprometida con el Trabajo	Título: Bachiller Experiencia mínima 2 años Edad de 20 a 25.

6.4 Aspectos legales de constitución

6.4.1 Requisitos para obtener el registro único de contribuyente (Ruc)

Para el legal funcionamiento de la empresa, esta debe obtener el Registro Único de Contribuyentes emitido por el Servicio de Rentas Internas,

Los requisitos para su obtención son los siguientes:

- Copia y original de la cédula de ciudadanía y papeleta de votación del representante legal.
- Nombramiento del representante legal.
- Copia de un documento que certifique la dirección del establecimiento donde se desarrollará la actividad comercial.
- Copia del estatuto con la certificación correspondiente.

6.4.2 Requisitos para adquirir la patente municipal

Para la consecución de la patente municipal se necesita:

- Original y copia de la escritura.
- Original y copia de la resolución de la Superintendencia de Compañías.
- Copias de la cédula de ciudadanía del representante legal.

6.4.3 Requisitos para el permiso sanitario

Los requisitos para obtener el permiso de funcionamiento sanitario son los siguientes:

1. Formulario de solicitud (sin costo) llenado y suscrito por el propietario.
2. Copia del registro único de contribuyentes (RUC).
3. Copia de la cedula de ciudadanía o de identidad del propietario o del representante legal del establecimiento.

4. Documentos que acrediten la personería Jurídica cuando corresponda.
5. Plano del establecimiento a escala 1:50.
6. Croquis de ubicación del establecimiento.
7. Permiso otorgado por el Cuerpo de Bomberos.
8. Copia del o los certificados ocupacionales de salud del personal que labora en el establecimiento, conferido por un Centro de Salud del Ministerio de Salud Pública

6.4.4 Requisitos para obtener el registro patronal (IESS)

1. Escanear y subir al sistema el nombramiento o poder del representante legal.
2. Escanear y subir al sistema RUC o Cédula de Ciudadanía del representante legal o apoderado y papeleta de votación actualizada (escaneado en la misma hoja)
3. Copia de cédula o pasaporte adjunto al contrato (en el caso de extranjeros)
4. Copia del carnet del CONADIS, en que caso de ser discapacitado
5. Copia del examen médico de aptitud, para contratos de adolescentes.
6. Comprobante de pago de multa por atraso de registro de contratos (si fuera el caso).

CAPÍTULO VII

7. ANÁLISIS DE IMPACTOS DEL PROYECTO

7.1 Matriz de impactos

La siguiente tabla selecciona un rango de niveles de impactos positivos y negativos

Tabla No 70

Tabla de medición de impactos

ESCALA	INDICADORES
3	Impacto Alto Positivo
2	Impacto Medio Positivo
1	Impacto Bajo Positivo
0	No hay Impacto
-1	Impacto Bajo Negativo
-2	Impacto Medio Negativo
-3	Impacto Alto Negativo

7.2 Análisis de impactos

La elaboración del presente proyecto por tratarse de un centro de servicio a personas con capacidades especiales, amerita tener presente varios aspectos para ser analizados mediante la formulación de impactos entre los más importantes se destacan los siguientes: Social, Económico, Ambiental y Educativo.

Para mayor comprensión y análisis se establecen variables o indicadores por cada impacto y se realiza la valoración de cada una de estos para obtener mediciones positivas o negativas según el rango de importancia que se dé a cada indicador propuesto.

7.3 Impacto social

Actualmente se dispone de estadísticas que se encuentran en constante actualización en cuanto a información de todos los aspectos que mueven la vida de un país, esta información recopilada ha permitido visibilizar la existencia de un gran número de personas de los dos géneros con discapacidades.

La Parroquia San Francisco de Natabuela es considerada como el mejor punto estratégico para la elaboración del centro por su fácil accesibilidad conjuntamente sus alrededores nos enseñan que existe la mayor concentración numérica de discapacitados están en las familias de escasos recursos económicos, este antecedente es un indicador para emprender en la implementación de un centro de atención de rehabilitación física.

Tabla No 71

Impacto social

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO						
	-3	**-2**	**-1**	**0**	**1**	**2**	**3**
Atención Personalizada							**X**
Mejora el nivel de vida para discapacitados							**X**
Buenas relaciones interpersonales							**X**
Bienestar social adecuado						**X**	
TOTAL						**2**	**9**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

RESULTADO:

$$Impacto\ Social = \sum Indicadores \div numero\ de\ indicadores$$

$$Impacto\ Social = 11\ \div 4 = 2{,}75$$

Se determina que el proyecto tendrá un Impacto Social alto positivo

ANÁLISIS

Las clases medias y bajas son las que menos posibilidades tienen en acceder a servicios de rehabilitación que un buen centro de las ciudades que pueden ofrecer. El implementar un centro de atención donde se ofrezcan servicios que ayuden a valorizarse como personas y lograr poco a poco la inserción de ellas a una sociedad bastante exigente y ciega a cuanto ayuda social se refiere.

Los indicadores de medición propuestos dan como resultado un impacto alto positivo, porque de alguna manera evidencia la necesidad de implementar un centro de este nivel.

7.4 Impacto económico

El acceso a centros de atención especializados lo hacen familias que disponen de ingresos económicos estables y medianamente buenos y que mayormente se encuentran en ciudades grandes.

Con la implementación del centro de atención para discapacitados es brindar una atención de calidad y calidez a los posibles pacientes donde el factor económico no es lo que motiva el emprender este tipo de servicio. Los valores que se pretenden cobrar por atención son relativamente accesibles, el lucro no es prioridad en el centro de rehabilitación, sino más bien es la razón de servicio.

Tabla No 72

Impacto económico

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO						
	-3	**-2**	**-1**	**0**	**1**	**2**	**3**
Tarifas accesibles						**X**	
Disminución de la demanda insatisfecha							**X**
Mano de Obra Especializada							**X**
Familias de Escasos Recursos Atendidas						**X**	
TOTAL						**4**	**6**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

RESULTADO:

$$Impacto\ Social = \sum Indicadores \div numero\ de\ indicadores$$

$$Impacto\ Social = 10\ \div 4 = 2{,}5$$

Se determina que el proyecto tendrá un Impacto Económico medio positivo

ANÁLISIS

Las personas de escasos recursos económicos serán las más favorecidas debido a tienen una oportunidad de disponer de un servicio que les permitan mejorar su calidad de vida. Las tarifas como pago por la atención serán de tal manera que les permitan continuar en la rehabilitación y no se convierta el dinero en un pretexto para dejar de hacerlo y asistir a las terapias.

7.5 Impacto educativo

El área de educación para la Salud del Centro de Rehabilitación Todos por Igual a través de las personas responsables de ello, serán quienes en un primer momento compartan e impartan conocimientos de prevención en cuanto a peligros de uso indebido de deshechos.

Tabla No 73

Impacto educativo

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO						
	-3	**-2**	**-1**	**0**	**1**	**2**	**3**
Concientización en la ciudadanía						**X**	
Centros educativos son parte de un proceso de capacitación							**X**
Contribución de nuevos Conocimientos							**X**
Participación de Municipios en la Educación							**X**
TOTAL						**2**	**9**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

RESULTADO:

$$Impacto\ Social = \sum Indicadores \div numero\ de\ indicadores$$

$$Impacto\ Social = 11\ \div 4 = 2{,}75$$

Se determina que el proyecto tendrá un Impacto Educativo alto positivo

ANÁLISIS

El apoyo del Estado a través de los gobiernos seccionales ha dado prioridad a los sectores más vulnerables de la sociedad donde quiera que esta se encuentre, uno de los sectores vulnerables son los discapacitados o denominados con capacidades especiales quienes tienen programas y bonos creados para brindarles una mejor calidad de vida.

Los servicios de atención a pacientes se convierten en centros de convivencia para compartir y mejorar las relaciones interpersonales entre pacientes y el debido personal especializado, en estos lugares es donde la persona desarrolla sus conocimientos.

7.6 Impacto ambiental

Los gobiernos locales como los Municipios, Las Juntas Parroquiales cuentan con áreas y con el personal especializados en temas ambientales, el centro de atención Todos Por Igual no va a ser un foco que generará desechos contaminantes peligrosos, de ser así se implementarán medidas de mitigación para contrarrestar tal evento contaminante y de ser posible la reutilización mediante reciclaje de los mismos.

Tabla No 74

Impacto ambiental

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO						
	-3	**-2**	**-1**	**0**	**1**	**2**	**3**
Buen Manejo de Desechos						**X**	
Espacios adecuados para residuos contaminantes						**X**	
Recolección y Clasificación de la Basura							**X**
Áreas de Atención Libres de Humo							**X**
TOTAL						**4**	**6**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

RESULTADO:

$$Impacto\ Social = \sum Indicadores \div numero\ de\ indicadores$$

$$Impacto\ Social = 10\ \div 4 = 2{,}5$$

Se determina que el proyecto tendrá un Impacto Ambiental medio positivo

ANÁLISIS

Para llevar adelante la implementación del centro de rehabilitación se debería tomar en cuenta a los técnicos del área ambiental, será una estrategia porque mediante ellos se podrá desde la puesta en marcha y en el transcurso de la operatividad tener presente aspectos que en

el futuro no causen daños ambientales al cliente interno, externo y más aún que afecte al entorno de la sociedad.

7.7 Impacto general

Abarca todos los impactos para la realización del presente proyecto, mediante el proceso de identificar el problema , obtener y proporcionar información útil y descriptiva sobre las metas y la planificación, de los impactos del servicio en relación, con el fin de servir de guía para la toma de decisiones.

Tabla No 75

Impacto general

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO						
	-3	**-2**	**-1**	**0**	**1**	**2**	**3**
Impacto Social							**X**
Impacto Económico							**X**
Impacto Educativo							**X**
Impacto Ambiental						**X**	
TOTAL						**2**	**9**

Elaborado: Por las autoras
Año 2014

RESULTADO:

$$Impacto\ Social = \sum Indicadores \div numero\ de\ indicadores$$

$$Impacto\ Social = 11 \div 4 = 2{,}75$$

ANÁLISIS

Mediante una evaluación general de los impactos podemos determinar que las metas propuestas nos da un resultado alto positivo, quiere decir que la población en general está de acuerdo en las actividades para el desarrollo del proyecto, de esta manera se puede planificar la programación y la toma de decisiones para poner en práctica y realizarlo con éxito.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Después de haber concluido con el proceso de investigación en todas sus fases, se pueden formular las siguientes conclusiones y recomendaciones.

CONCLUSIONES

- De acuerdo al Diagnóstico Situacional se concluye que existe en los sectores estudiados una gran cantidad de personas con discapacidad, quienes necesitan de atención médica y cuidados especiales para poder movilizarse por sus propios medios.
- En el Marco Teórico existen medios suficientes y de gran ayuda tanto en el internet como en libros, lo cual permite investigar de una manera más concisa la problemática a tratarse permitiendo una información actualizada para establecer lazos más sólidos y profundos en el tema que se pretende incursionar.

- Partiendo del Estudio de Mercado el análisis de datos de las encuestas realizadas señala que una gran parte de la población estudiada se inclina por la implantación de un lugar que brinde servicios de rehabilitación física especializada en psicomotricidad; ya que, no existe en el campo de estudio por lo que se considera un margen alto de éxito para la ejecución del proyecto.

- Mediante el análisis del estudio técnico se ha determinado que para el desarrollo del presente proyecto, es posible y conveniente seleccionar alternativas de inversión mediante fondos propios y financiados. El organigrama estructural y las funciones son aspectos básicos administrativos que necesita el Gimnasio. De acuerdo a la demanda y aceptación que tenga con los pacientes se incrementará personal para mejorar el desempeño y la calidad del servicio.

- En el Estudio Financiero la inversión es aceptable, el proyecto es eminentemente social, se espera producir rendimientos económicos que se revertirán en el mejoramiento de la calidad del servicio. El proyecto es viable porque aportará favorablemente a la comunidad, ya que se planifica ofrecer servicios de salud de calidad, garantizados y especializados.

- Los impactos del proyecto son catalogados como alto positivo, y esto obedece básicamente a los beneficios sociales que brindará a los cantones Antonio Ante, Cotacachi, Otavalo e Ibarra y en general a la provincia de Imbabura.

RECOMENDACIONES

- Es necesario un lugar destinado a brindar servicios de Rehabilitación Física para personas con discapacidades psicomotrices por cuanto no existe otro lugar dentro de la ciudad, al ponerlo en marcha permitirá satisfacer la necesidad más importantes como la salud de los pacientes mediante las rehabilitación física y prepararlos para sus familiares y se puede valer por sí mismo.

- Para tener un alto calificativo en los servicios que ofrecemos, es necesario que éstos sean óptimos a fin de garantizar bienestar y desarrollo poniendo en práctica a las investigaciones actualizadas a fin de retribuir confianza.

- Actualizar a lo menos una vez al año los flujos de procedimientos aprovechando la experiencia que se va adquiriendo en la atención de personas con algún tipo de discapacidad que la idea es ir mejorando paulatinamente el procedimiento de evolución del paciente con el fin de comparar el estado inicial con los resultados finales y esta forma establecer los mecanismos de control necesario para mejorar la atención, también es importante actualizar el aspecto tecnológico y la capacitación de todo el personal.

- Un gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz viene a ser una alternativa para los padres de familia que en la mayoría de casos se ven obligados a trabajar y su mayor preocupación es la salud de sus hijos. El no contar con una institución de calidad y variedad de servicios en rehabilitación, es un limitante e intranquilidad para la familia.

- La creación del gimnasio influye de manera positiva en los distintos Cantones y a quienes lo conformamos, al ser una institución generadora de empleo, dando oportunidad a nuevos profesionales y personal necesario que prestarán su servicio en esta Institución de esta manera contribuye a mejorar la calidad de vida de la comunidad.

BIBLIOGRAFÍA

ACENED, P. M. (2011). *Formulación y Elaboración de Proyectos Agropecuarios.* Perú.

ARBOLEDA GARCIA, G. (2008). *PROYECTOS, FORMULACION, EVALUACION Y CONTROL*. BOGOTA: AC EDITORES.

ARBOLEDA, G. (2008). *Proyectos , Formulación, Evaluación y Control.* Bogotá : AC Editores.

ARBOLEDA, G. (2008). *PROYECTOS, FORMULACION, EVALUACION Y CONTROL.* BOGOTA: AC EDITORES.

ATEHORTÚA HURTADO, F. (2003). *Gestión y auditoría de la calidad para organizaciones públicas.* Antioquia: Universidad de Antioquia.

BACA URBINA, R. A. (2011). *Evaluación de Proyectos Análisis y Administración del Riego.* México.

BACA, U. (2011). *Evaluación de Proyectos Análisis y Administración del Riego.* México.

BRAVO, M. (2007). *Contabilidad General* . Quito: I.S.B.M.

Diario Hoy. (16 de Enero de 2014). INEC: en 2013 la pobreza en Ecuador se ubicó en el 25,55%. Quito, Pichincha, Ecuador.

GARCIA POUQUETTE, W., & CAVIGILIA, J. (2003). *Manual para la Preparación de Proyectos de Inversión y su.* Uruguay.

HERNANDEZ, S., & RODRIGUEZ, J. (2011). *Introducción a la Administración.* México, D.F.: Mc Graw Hill.

JACOME VITERI, W. W. (2005). *Bases Teóricas y Prácticas para el Diseño y Evaluación de Proyectos Productivos y de Inversión.* Ibarra: Universitaria.

JÁCOME, W. (2005). *Bases Teóricas y Prácticas para el Diseño y Evaluación de Proyectos Productivos y de Inversión.* Ibarra: Universitaria.

LERMA KIRCHNER, A., & JUÁREZ BÁRCENA, S. (2012). *Planeación Estratégica por Áreas Funcionales.* México, D.F.: Alfaomega.

MARCIAL CORDOVA, P. (2006). *FORMULACION DE PROYECTOS.*

MARCIAL, P. C. (2006). *FORMULACION DE PROYECTOS.*

MENDOZA ALEMAN, F. E. (2010). *ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA MICROEMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE GRANOLA EN LA CIUDAD DE IBARRA, PROVINCIA DE IMBABURA.* Ibarra: Ibarra.

MENDOZA, F. (2010). *ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA MICROEMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE GRANOLA EN LA CIUDAD DE IBARRA, PROVINCIA DE IMBABURA.* Ibarra: Ibarra.

MINTZBERG, H., QUINN, J. B., & VOYER, J. (1994). *El proceso estatégico.* México: Diane Peirano.

PADILLA CORDOVA, M. (2011). *Formulación de Proyectos.*

PAEZ N, R. (2007). *Contabilidad General.* Quito: I.S.B.M.

PALACIOS ACERO, L. C. (2012). *Estrategias de Creación Empresarial.* Bogotá: Ecoe Ediciones.

PRADILLO PASTOR, J. L. (2002). *Fundamentación conceptual para una intervención psicomotiz.* España: Gráficas Berlín.

PRIENTO HERRERA, J. E. (2011). *Gestión Estratégica Organizacional.* Bogotá: Ecoe Ediciones.

PUENTES MONTAÑEZ, G. A. (2011). *Formulación y Elaboración de Proyectos Agropecuarios.* Perú.

ROBBINS P., S. (2009). *Fundamentos de Administración.* México, D.F:: Pearson.

VASQUEZ, D. (14 de Noviembre de 2008). *Elementos que constituyen la empresa*. Obtenido de Elementos que constituyen la empresa:

WASHINGTON GARCÍA POUQUETTE, J. C. (2003). *Manual para la Preparación de Proyectos de Inversión y su.* Uruguay.

LINKOGRAFÍA

CONADIS. (06 de Agosto de 2008). *REGLAMENTO GENERAL A LA LEY DE DISCAPACIDADES.* Recuperado el 24 de Abril de 2014, de REGLAMENTO GENERAL A LA LEY DE DISCAPACIDADES: http://www.conadis.gov.ec/legislacion/ley.html

www.ibarra.gob.ec. (2009-2014). Obtenido de http:www.ibarra.gob.ec/web/index.php/ibarra/localizacion-geografica: www.ibarra.gob.ec

DEFINICION ABC. (2013). Recuperado el 22 de ABRIL de 2014, de DEFINICION ABC: http://www.definicionabc.com/deporte/gimnasio.php

ALARCON, X. (septiempre de 2013). *Red de salud UC CHRISTUS*. Recuperado el 22 de abril de 2014, de Red de salud UC CHRISTUS: http://www.redsalud.uc.cl

Cantore, H. (15 de Mayo de 2010). *Causas y consecuencias de la discapacidad.* Recuperado el 23 de Abril de 2014, de Causas y consecuencias de la discapacidad: http://www.efn.uncor.edu/escuelas/biomedica/Plandeestudios/materias%20completas/Ingenieria%20en%20rehabilitacion/Clases%202010/06-Causas%20y%20consecuencias%20de%20la%20discapacidad.pdf

CARDERNI ALUM, R. (15 de Mayo de 2006). *Plan de actividades para los discapacitados-motores.* Obtenido de Plan de actividades para los discapacitados-motores: http://www.discapacidadonline.com/

GUTIERREZ NARANJO, R. (11 de Octubre de 2010). *Escuela Técnica Nro. 24 D. E. 17*. Obtenido de Escuela Técnica Nro. 24 D. E. 17: http://www.oni.escuelas.edu.ar/2004/GCBA/467/admin.htm

GARCIA OSPINA, C., & TOBÓN CORREA, O. (15 de Enero de 2006). *Promoción de la Salud, prevención de la enfermedad, atención primaria en salud y plan de atención básica*. Recuperado el 23 de Abril de 2014, de Promoción de la Salud, prevención de la enfermedad, atención primaria en salud y plan de atención básica: http://www.promocionsalud.ucaldas.edu.co/downloads/Revista%205_2.pdf

Instituto Tecnológico de la Salud S.L. (s.f.). *Clínica Navalsalud*. Recuperado el 23 de Abril de 2014, de Clínica Navalsalud: http://www.clinicanavalsalud.com/rehabilitacion.html

KOMIYA, A. (18 de Noviembre de 2011). *Crece Negocios*. Obtenido de Crece Negocios: http://www.crecenegocios.com/los-objetivos-de-una-empresa/

LEON, J. (19 de 05 de 2013). *Tamaño y Localización.* Obtenido de Tamaño y Localización: http://www.fing.edu.uy/iq/cursos/proyectoindustrial/Tama%F1o+Localizacion.pdf

MARTINEZ, F. R. (04 de Septiembre de 2011). *Enfermedades Psicomotrices.* Recuperado el 24 de Abril de 2014, de Enfermedades Psicomotrices: http://www.slideshare.net/JuFelipeRodriguezM/enfermedades-psicomotrices-neuromotoras

PLAZAS DÁVILA, M. A. (20 de Noviembre de 2010). *Repositorio UTN*. Obtenido de Repositorio UTN: http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/492/2/02%20ICA%20096%20TESIS.pdf

RHENALS ALMANZA, J. F. (11 de Octubre de 2010). *Scribd.* Recuperado el 21 de 04 de 2014, de Scribd: http://es.scribd.com/doc/39114646/IMPORTANCIA-DE-LA-ADMINISTRACION

VASQUEZ, D. (14 de Noviembre de 2008). *Elementos que constituyen la empresa*. Obtenido de Elementos que constituyen la empresa: http://www.elementosqueconstituyenlaempresa.blogspot.com/

Banco Nacional de Fomento. (29 de Noviembre de 2014). *Banco Nacional de Fomento.* Recuperado el 29 de Noviembre de 2014, de Banco Nacional de Fomento: https://www.bnf.fin.ec/index.php?option=com_content&view=article&id=49%253Atasas-de-interes-activas&catid=20%253Atransparencia-de-informacion&Itemid=88&lang=es

ANEXOS

ANEXO 1 ENTREVISTA DIRIGIDA A: Coordinadora y empleados

ENTREVISTA DIRIGIDA A: Coordinadora y empleados……

OBJETIVO.- Realizar el Diagnóstico Situacional para determinar la situación actual de los centros de rehabilitación de los sectores aledaños a la parroquia San Francisco de Natabuela

Datos Informativos

Nombre del Entrevistado: …….

Cargo o Función: ……

Fecha: ……..

Hora Inicio: ……..……

Hora de Terminación: ……..

Nombre del Entrevistador: ……..

DESARROLLO:

1. ¿Cree usted que el centro de rehabilitación, brinda servicios de calidad a las personas con discapacidades?

……..…….

……..…….

2. ¿El personal que se encarga del cuidado y atención a las personas con discapacidades es calificado y suficiente?

……..…….

……..…….

3. ¿Cuál es el rol de desempeño la Directora del centro de rehabilitación?

……..…….

……..…….

4. ¿El centro de rehabilitación cuenta con espacio físico suficiente e infraestructura adecuada para brindar la atención?

……..…….

……..…….

5. ¿Con que recursos se financia este centro de rehabilitación?

……..…….

……..…….

6. ¿Ha pensado usted en la posibilidad de implementar una unidad de atención especializada para personas con discapacidades psicomotrices?

……..…….

……..…….

7. ¿Qué entidad regula el funcionamiento del centro de rehabilitación?

……..…….

……..…….

GRACIAS POR SU COLABORACIÓN

ANEXO 2 ENTREVISTA DIRIGIDA A: Familiares de las personas con discapacidad física.

ENTREVISTA DIRIGIDA A: Familiares de las personas con discapacidad física.

OBJETIVO.- Conocer el mercado potencial para determinar la situación futura del estudio de factibilidad para la creación de un gimnasio para personas con discapacidades psicomotrices en la provincia de Imbabura, cantón Antonio Ante, parroquia Natabuela

CUESTIONARIO:

1. **¿Tiene ud. Un hijo o familiar con discapacidad?**

   ___Si

   ___No

2. **¿Qué capacidad diferente posee su hijo o familiar?**

   ___Discapacidad física psicomotriz

   ___Discapacidad psíquica

   ___Discapacidad sensorial

   ___Discapacidad intelectual

   ___Síndrome de Down

   ___Parálisis cerebral

   ___Autismo

   ___Síndrome de asperger

3. **¿Tipo de sexo de su hijo o familiar?**

___Masculino

___Femenino

4. **¿Asiste a un centro de rehabilitación física?**

___Asiste

___No asiste

5. **¿Qué no le gusta de los centros de rehabilitación existentes?**

___La atención

___La ubicación

___Las instalaciones

___Los servicios que presta

6. **¿Está de acuerdo que funcione en la ciudad un gimnasio para personas con discapacidad psicomotriz?**

___Muy de acuerdo

___Acuerdo

___Desacuerdo

7. ¿Qué servicios le gustaría que brinde un gimnasio para discapacitados?

___Atención especializada

___Atención personalizada

___Bailoterapia

___Caminadoras

___Musicoterapia

___Aeróbicos

8. ¿Estaría dispuesto a inscribir a su hijo o familiar con discapacidad en un gimnasio?

___SI

___NO

9. ¿Cuánto está dispuesto a cancelar por el servicio que ofrece el gimnasio?

___DE 5 A 10 USD

___DE 11 A 15 USD

___DE 16 A 20 USD

GRACIAS POR SU COLABORACIÓN