



# **UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**

## **FACULTAD DE INGENIERÍA EN CIENCIAS AGROPECUARIAS Y AMBIENTALES**

### **CARRERA DE INGENIERÍA EN AGRONEGOCIOS AVALÚOS Y CATASTROS**

#### **TÍTULO: “DIAGNÓSTICO SITUACIONAL PARA LAS ASOCIACIONES AGRÍCOLAS DEL CANTÓN URQUQUÍ ANTE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO YACHAY”**

##### **AUTOR**

Jorge Alfredo Rosero Orosco

##### **DIRECTOR**

Ing. Henry Orlando Arroyo

##### **ASESORES**

Ing. María José Romero A.

Ing. Doreen Salazar

Ing. Fernando Basantes V.

**Ibarra – Ecuador**

**2016**

**Lugar de investigación:** Cantón Urcuquí de la provincia de Imbabura

## HOJA DE VIDA DEL INVESTIGADOR



APELLIDOS: ROSERO OROSCO

NOMBRES: JORGE ALFREDO

CEDULA DE CIUDADANÍA: 1002092128

CELULAR: 0991470 580

CORREO: jaro1975picis@gmail.com

IMBABURA – Ibarra – EL SAGRARIO

BARRIO EL EMPEDRADO – LUIS FELIPE BORJA 11-11 Y MARCO NICOLALDE

TALLER DE ACABADOS DE LA CONSTRUCCIÓN “LA IMBABUREÑA” (PROPIETARIO)

ROSERO OROSCO, JORGE ALFREDO. Diagnóstico situacional de las Asociaciones Agrícolas del cantón Urcuquí ante la implementación del Proyecto Yachay. TRABAJO DE GRADO. Ingeniero en Agronegocios, Avalúos y Catastros. Universidad Técnica del Norte. Carrera de ingeniería en Agronegocios, Avalúos y Catastros. Ibarra – Ecuador. Febrero 2015. 69 p.

DIRECTOR: Arroyo, Henry Orlando

12 de febrero de 2016

Ing. Henry Orlando Arroyo

Jorge Rosero

DIRECTOR DE TESIS

AUTOR

# **TÍTULO: “DIAGNÓSTICO SITUACIONAL PARA LAS ASOCIACIONES AGRÍCOLAS DEL CANTÓN URUCUQUÍ ANTE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO YACHAY”**

Jorge Rosero\* Henry Orlando Arroyo  
<sup>1</sup>Universidad Técnica del Norte  
Facultad de Ingeniería en Ciencias Agropecuarias y Ambientales  
Av.17 de julio 5-21 y José Córdova  
Ibarra-Ecuador  
Teléfono: 00593-6-2997800  
\*Autorcorrespondiente:e-mail:jaro1975picis@gmail.com

## **RESUMEN**

Basado en un sondeo preliminar que se hizo en las instituciones encargadas de la producción agrícola, se constató que no existe información sobre las diferentes organizaciones que están trabajando en el cantón Urcuquí de la provincia de Imbabura, en relación a su sistema organizacional. En el presente trabajo se recoge diversos puntos de vista para cubrir este vacío. La presente investigación consideró en detalle cada una de las características organizacionales y con ello determinar las diferentes alternativas que permitan solucionar los problemas encontrados. Los métodos aplicados utilizados en la recolección de la información, fueron encuestas, entrevistas y reuniones con los dirigentes y algunos socios de las Asociaciones Agrícolas del cantón Urcuquí. Con los datos obtenidos, se realizó el análisis FODA de las mismas, tomando especial atención a las fortalezas y debilidades. Atendiendo a los resultados obtenidos, se recomienda una serie de pasos para que las asociaciones mejoren su organización colaborativa y así estas puedan acceder a recursos del MAGAP, (el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca). La información generada con este diagnóstico constituye una valiosa herramienta de apoyo para los organismos gubernamentales y no gubernamentales encargados del normal desenvolvimiento de las asociaciones agrícolas productivas.

## **ABSTRACT**

Based on a preliminary survey that was done in the institutions responsible for agricultural production, it was found that there is no information on the different organizations working in the Urcuquí canton in the province of Imbabura, in relation to its organizational system. In this paper various viewpoints were collected to cover this gap. This research considered in detail each of the organizational

characteristics and thus determined different alternatives to solve the problems encountered. The applied methods used in gathering information were surveys, interviews and meetings with leaders and some members of the Agricultural Associations of the canton Urcuquí. A FODA analysis of the data obtained was performed, paying special attention to the strengths and weaknesses of the associations. Based on the results obtained, a series of steps are recommended to improve their collaborative partnerships so these organizations can access MAGAP (the Ministry of Agriculture, Livestock and Fisheries) resources. The information generated with this diagnosis is a valuable support tool for governmental and non-governmental agencies responsible for the normal development of productive agricultural associations.

## **INTRODUCCIÓN**

Con la creación de la Ciudad del Conocimiento Yáchay en el cantón Urcuquí, el gobierno, siguiendo los lineamientos del “Plan Nacional del Buen Vivir”, busca dinamizar los procesos de producción, sea de forma asociativa, cooperativa o comunitaria, permitiendo la inclusión económica y social de las personas que viven en el campo del sector. Para cumplir con esta meta, es importante que las organizaciones de apoyo al sector conozcan el estado agrícola-productivo de las asociaciones agrícolas existentes, por lo cual se pone a disposición el presente trabajo de diagnóstico del nivel organizativo en el que se encuentran.

Este estudio ha generado información confiable de la estructura actual del sector, que sirva de base para restablecer un sistema de información para el sector. Esta información puede coadyuvar a mejorar la producción local mejorando el sistema productivo y la calidad de vida de las personas del cantón. El agricultor, el GAD y también las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales tendrán una herramienta que les permitirá implementar proyectos que aporten significativamente al sector y sea un referente del buen vivir en el país y la región.

### **Objetivos**

#### **Objetivo General**

Realizar un diagnóstico situacional para las asociaciones agrícolas del cantón Urcuquí a partir de la creación del proyecto YACHAY.

#### **Objetivos Específicos**

- Determinar la estructura actual de las asociaciones agrícolas del cantón como también sus sistemas de organización y comercialización.
- Realizar el análisis FODA de las asociaciones productivas.

- Desarrollar una propuesta de un sistema organizacional para las asociaciones agrícolas del cantón Urcuquí en función al diagnóstico situacional de las mismas.

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

Los métodos aplicados a la presente investigación fueron encuestas, entrevistas y reuniones con los dirigentes y algunos socios de las Asociaciones Agrícolas del cantón Urcuquí. Luego se procedió a realizar el análisis FODA de las asociaciones, y se tomó en cuenta las fortalezas y debilidades de ellas.

Según información del MIES, destacaron 17 asociaciones agro-productivas, a las cuales no se les habían realizado ningún trabajo de seguimiento, desconociendo si estas se encuentran generando recursos y mejorando la calidad de vida del sector. Al inicio del estudio se confirmó que 3 de estas asociaciones ya no existían.

Hubo la participación de los miembros de las Asociaciones Agrícolas del cantón Urcuquí, con los cuales se realizaron reuniones y se analizaron diferentes tópicos, se evaluaron los recursos, determinando los inventarios que poseían cada una de ellas, los cuales ayudaron a tener una visión global e integral de cada uno de los elementos que intervienen en la problemática, para emprender el camino de intervención con acciones tendientes a mejorar su situación organizacional de una manera científica y racional.

Cabe recalcar, que al no existir una población extensa, la encuesta se realizó al total de la población de las asociaciones agrícolas del cantón, es decir a las 14 asociaciones que son parte de la investigación. La encuesta tomó en cuenta temas como su sistema de organización, producción y comercialización, y la situación socio-económica de cada una de ellas.

Para la realización de esta encuesta se visitó directamente la sede de cada una de las asociaciones del cantón. Se realizó una serie de preguntas, tanto abiertas como cerradas, para el mejor tratamiento de cada una de ellas.

### *POBLACIÓN*

Esta investigación se realizó con los miembros de las 14 asociaciones agrícolas del cantón Urcuquí.

### **Asociaciones agrícolas del Cantón Urcuquí**

1. Productores pecuarios Buenos Aires
2. Asociación "24 de junio"
3. Agropecuaria "Unidos por siempre"
4. Agricultores San Juan

5. Agrícola San Juan Cahuasquí
6. Desarrollo Comunitario San Pedro de Pablo
7. Asociación Hosanna
8. Generación de empleo Pablo Arenas
9. Comunidad de Cruz Tola
10. Aromáticas San Blas
11. Asociación Femenina de Desarrollo Económico y Social
12. Asociación de Desarrollo Social "Semilla Fértil"
13. Productores Agropecuarios La Merced
14. Sin Nombre (7)

Después de la realización de la encuesta, se realizó un análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) el cual se desarrolló con los miembros de las diferentes organizaciones productivas para poder llegar a consensos entre todos los miembros de las asociaciones frente al diagnóstico de sus organizaciones. Con toda la información recabada en la reunión se definió un modelo organizacional acorde a las necesidades de las asociaciones agrícolas.

## RESULTADOS

Para el análisis de la información se utilizó el paquete estadístico Excel, con el cual se obtuvo los siguientes resultados, que nos permiten analizar la situación actual de las diferentes organizaciones agrícolas del cantón.

A continuación se presenta una tabla detallando el resumen de la encuesta realizada.

**Tabla 1 Resumen de Preguntas 1,2,3,4,5,13**

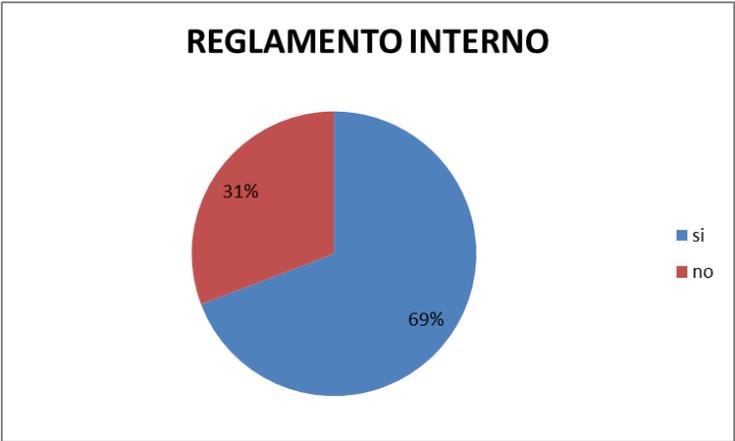
PREGUNTAS	RESPUESTA	
	SI	NO
1. Esta asociación es jurídica	85%	15%
2. La asociación cuenta con Presidente:	100%	-
3. la asociación cuenta con un reglamento interno	69%	31%
4. La asociación posee misión, visión y objetivos	69%	31%
5. la asociación cuenta con un sistema de contabilidad	54%	46%
13. Existe capacitación dentro de la asociación	58%	15%

Fuente: Investigación Directa

En base al estudio, se comprendió que el 100% de las asociaciones cuenta con presidente, que es el representante de la organización, así también se puede observar en los gráficos que aproximadamente el 85% de las asociaciones cuenta con vicepresidente y secretario, este último también hace las veces de tesorero, ya que no en todas las asociaciones manejan recursos económicos y estas organizaciones no tienen un fin económico sino más para el apoyo a los pequeños productores.

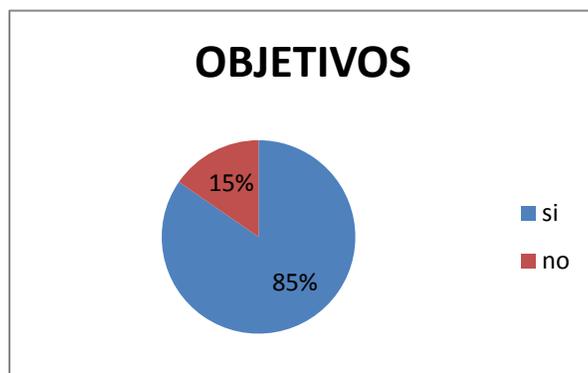


El 69% de las asociaciones si cuenta con un reglamento interno, pero este reglamento no es un documento rígido, sino que ellos mismos son los que se convocan de acuerdo a sus necesidades, determinando multas o acciones que no contemplen la ley suscrita por los mismos, y el 31% no tienen ni siquiera un reglamento básico, ya que ellos solamente comparten información sobre charlas elementales de producción, donde asisten sin ningún tipo de presión.

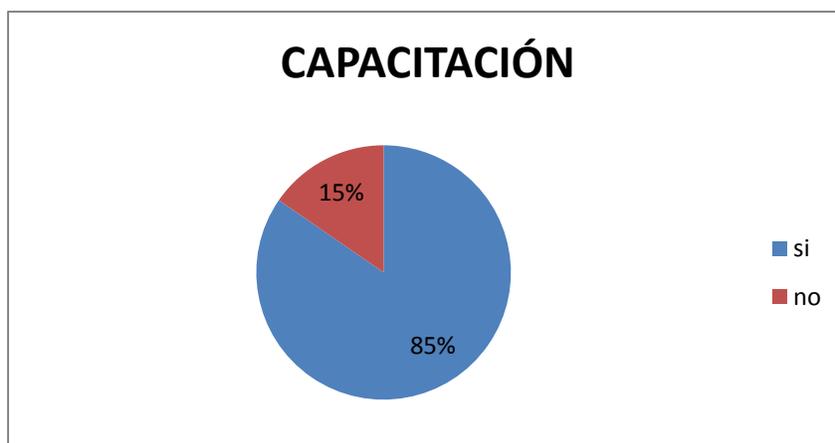


Finalmente los objetivos, en la mayoría, es decir un 85% de ellos si tiene planteados las metas, pero igual que anteriormente se dice, únicamente sería

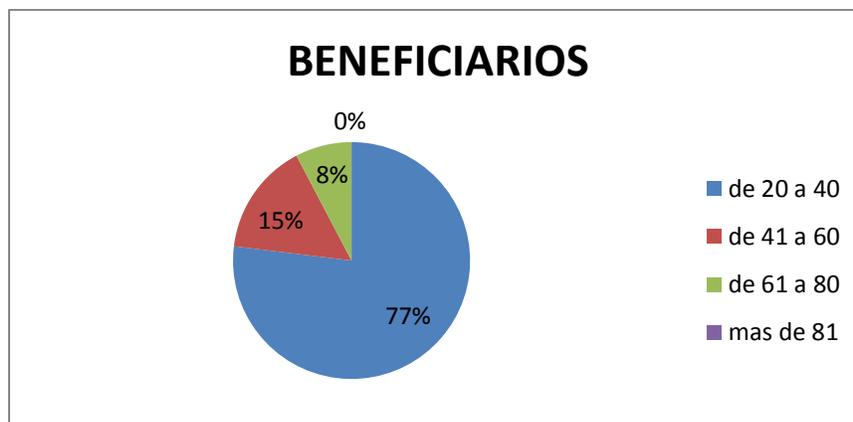
porque se enfocan al producto específico del sector y no a la relevancia que tendría sacar otro tipo de producto.



El 54% de los encuestados, no tienen un sistema de contabilidad, pero el 46% de los mismos si poseen, pero este sistema sería básico, ya que solamente toman en cuenta el ingreso del producto y su venta, sin ningún proceso contable establecido.



Según las asociaciones el 85% de ellas si han sido capacitados con charlas o talleres que han sido impartidas por el Ministerio de Agricultura (MAGAP) en asociación con la Universidad Técnica del Norte (UTN), esto ha sido un instrumento para que la comunidad se asocie.



Los beneficiarios más importantes son personas entre 20 a 40 personas con un porcentaje de 77%, esto nos da a entender que no todas las personas de las diferentes comunidades no se involucran todos los productores, ya que existe un nivel de egoísmo entre ellos, el 15% son asociaciones donde se involucran un 15% son entre 41 a 60 y de 61 a 80 únicamente hay un 8% de beneficiarios, lo que indica que son de una sola asociación, la cual es de productos pecuarios que si está bien organizada.

#### **Qué tipo de producto comercializan los integrantes de la asociación**

Según los encuestados el 36% de ellos, comercializan la leche, que es un subproducto del ganado, ya que este producto origina más ganancia que los demás porque tienen su propia planta procesadora lo que facilita en intercambio comercial. Así mismo, el frejol se comercializa el 23% de los encuestados, pero la producción de este es más extendida que la leche, por lo tanto al productor obtiene sus ganancias a largo plazo, también debido a que el clima debe ser favorable para su obtención. El ganado, por su parte tiene una comercialización del 14%, esto no es tan representativo, ya que no todos los asociados poseen ganado en cantidad, sino solo para distribuirlos en ciertas fechas. Finalmente existe la comercialización de ganado porcino y avícola con un 9% de ellos, tomando en cuenta que los propietarios de los planteles avícolas son independientes y no forman parte de asociaciones de la región.

El 85% de la producción de las asociaciones, consideran que el uso de un tractor de arado forma parte del cultivo tradicional, permitiéndoles a ellos una herramienta de trabajo que incrementa la producción de sus productos en cada una de sus cosechas.

El 92% de las asociaciones dice tener un ingreso no mayor de 2.500 dólares, pero este dato no nos permite verificar que sea real, ya que constatamos que las asociaciones no poseen un sistema de contabilidad que lo respalde.

## **CONCLUSIONES**

- Hay un escaso asesoramiento de parte de funcionarios del MAGAP y autoridades civiles sectoriales, respecto de la organización de los grupos productivos, en lo respecta a las funciones que cada dignidad va a realizar y que las que se asume sin mirar edad, sino la responsabilidad que ella representa.
- Se pudo constatar la gama completa de climas con que cuenta Urcuquí, ya que posee climas cálidos en el sector de Tapiapamba hasta los fríos páramos de Piñán; complementándose con suelos bastante fecundos, lo cual permite diversificar la producción agrícola, ganadera, avícola y como se ha incursionado positivamente en el cultivo de trucha en el sector de Buenos Aires.
- Según el FODA realizado con las asociaciones, la producción agropecuaria se ve afectada por la falta de organización existente en cada una de las asociaciones entrevistadas; lo que hace difícil producir de la mejor manera y al no existir una adecuada comunicación entre ellas no pueden beneficiarse de programas financiados por el Estado a través del Ministerio de Agricultura, Acuacultura y Pesca.

## **RECOMENDACIONES**

Se sugiere a los miembros del Ministerio de Agricultura, Acuacultura y Pesca (MAGAP), dar charlas sobre la importancia de la organización en los sectores agrícolas-productivos poniendo énfasis en los beneficios que se pueden alcanzar tanto a nivel económico y por ende en el mejoramiento de la calidad de vida de sus miembros. A la vez se le pediría que socialice los diferentes proyectos que están impulsando en cuanto a la producción agrícola, conjuntamente ligadas a las políticas gubernamentales que buscan implementar planes de desarrollo y crecimiento económico de la población; basados en una agricultura sustentable.

Se recomienda a los directivos de las diferentes asociaciones hacer uso de los resultados de la presente investigación para que en base a ello, se orienten hacia un determinado fin con el propósito de acceder a fondos y programas de producción promovidos por el Estado. Una buena organización permite aprovechar y potenciar las fortalezas de cada uno de sus integrantes, desarrollando proyectos más eficientes y mejorando su calidad de vida.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Barrera, J. (2000). *Instituciones de Derecho Mercantil*. México: Porrúa.
- Barrera, J. (2000). *Instituciones de derecho mercantil*. Mexico: Porrúa.
- FAO. (2012). *Nuevo informe sobre el hambre: casi 870 millones de personas sufren subnutrición crónica en el mundo*.
- FELIPE, T. (2009). *Derecho mercantil mexicano*. Mexico: Porrúa.
- Ganoza, R. (2008). *La Asociatividad Herramienta de gestión competitiva para la exportación*. Lambayeque.
- Jackson, D. (2007). *Teoría de la comunicación*. Barcelona: Herder.
- Liendo, M. G. (2001). *Asociatividad una alternativa para el desarrollo y crecimiento de las PYMES*. Instituto de Investigaciones Económicas.
- Liendo, M., & Martínez , A. (2001). *Asociatividad. Una alternativa para el desarrollo y crecimiento de las PYMES*.
- Luis, E. (2003). *Derecho de Asociación*. Quito: Universidad Los Hemisferios.
- Orellana, K. (2009). *Contratos de consorcio*. Universidad del Callao.
- Peralta, A. (2006). *Derecho de asociación y reunión en Ecuador*. Quito: Cedhu.
- Psychiatric, A. (2013). *Diagnostic and statistical manual*. EU: Disorder.
- Rubio Cerpa, K. L. (2011). “*En la actualidad la asociatividad es una nueva alternativa para la pequeña y mediana empresa que enfrenta la globalización; cada una con su autonomía jurídica en busca de un objetivo común*”. Ibarra: Pontificia Universidad Católica del Ecuador.
- Rubio, K. (2011). *Elaborar una propuesta generadora de grupos asociativos para fortalecer la producción y comercialización de los productos alternativos de Cotacachi*. Ibarra: PUCE.
- Vegas, J. (2008). *Asociatividad*. Lima: Consorcio Asecal Mercurio Consultores.