

## CAPITULO IV

### 4. IMPACTOS

La aplicación del Modelo Administrativo para la Gestión Presupuestaria de la Empresa Eléctrica Regional Norte S. A. de la ciudad de Ibarra, establece los impactos: económico, institucional, educativo y ecológico, los cuales se calificarán de acuerdo a las indicaciones siguientes:

En primer lugar se ha creído conveniente establecer un rango de nivel de impacto que va desde -3 hasta 3 con la valoración de la siguiente tabla:

-3	Impacto alto negativo
-2	Impacto medio negativo
-1	Impacto bajo negativo
0	No hay impacto
1	Impacto bajo positivo
2	Impacto medio positivo
3	Impacto alto positivo

Se coloca en cada matriz los rangos de impactos en forma horizontal, mientras que verticalmente se determina una serie de indicadores que darán información a cada una de las áreas o ámbitos seleccionados anteriormente.

Se asigna un nivel de impacto a cada uno de los indicadores sobre la base de la tabla del literal a).

Se determina el nivel de impacto de área o ámbito matemáticamente, para lo cual se obtienen la sumatoria de los indicadores establecidos y este resultado se lo divide para el número de los indicadores.

Bajo cada matriz se realiza un breve análisis de indicador por indicador, en el cual se argumenta o se explica las razones por las que se asignó determinado nivel de impacto a cada indicador.

Una vez realizadas las matrices de cada área o ámbito se plantea una matriz general de impactos que utilizando los ítems mencionados anteriormente permiten establecer el impacto global del proyecto, lógicamente en la primera columna se sustituyen los indicadores por los siguientes aspectos:

#### 4.1 IMPACTO ECONÓMICO

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO							
	-3	-2	-1	0	1	2	3	
Optimo desarrollo institucional								1
Utilización eficiente de los recursos								1
Cumplimiento oportuno de obras						1		
Control efectivo de los gastos								1
Optimización de disponibilidades económicas								1
<b>TOTAL</b>					0	2		12
							<b>Σ</b>	14
Nivel de Impacto	14/5		2,8 = 3		Impacto alto positivo			

##### 4.1.1 ANÁLISIS:

El objetivo primordial del modelo, será optimizar el desarrollo de la Empresa mediante la aplicación de esta herramienta de gestión institucional, la misma que está desarrollada para mejorar la ejecución y control de los recursos económicos de la empresa como de los asignados por el Estado.

El cumplimiento de las obras estará supeditado únicamente a las registradas en el presupuesto, que siempre serán las constantes en el plan de expansión y mejoras establecidas por las distintas áreas de la empresa, que están en concordancia con el Plan Estratégico, y el Plan Operativa Anual.

La Unidad de Presupuesto contará con un instrumento acorde a las actuales necesidades de la empresa lo que permitirá una optimización y difusión de los procesos, mejorar el control respecto a la utilización de los recursos institucionales, con lo cual las disponibilidades económicas se optimizarán.

Por todo lo indicado en los puntos anteriores, este impacto es positivo.

## 4.2 IMPACTO INSTITUCIONAL

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO								
	-3	-2	-1	0	1	2	3		
Cultura organizacional							1		
Aplicación de normas, leyes y reglamentos						1			
Utilización de recursos presupuestados							1		
Cumplimiento de objetivos institucionales						1			
<b>TOTAL</b>					0	4	6		
						<b>Σ</b>	10		
Nivel de Impacto	10/4 = 2,5 = 3 Impacto alto positivo								

### 4.2.1 ANÁLISIS

Con la aplicación de este proyecto se pretende que todos los estamentos de EMELNORTE, tengan una cultura organizacional positiva al realizar sus actividades en concordancia con los recursos económicos que constan presupuestados y así evitar observaciones de los entes de control tanto internos como externos.

El modelo propuesto será siempre elaborado en concordancia con: normas, leyes y reglamentos establecidos por el Estado y las existentes en la Empresa, en tal virtud será de estricto cumplimiento por todos quienes son los encargados de ejecutar, evaluar y controlar esta herramienta administrativa, por lo tanto es un impacto medio positivo.

La empresa cuenta con el plan estratégico y para su cumplimiento tienen establecido el plan operativo anual, el mismo que es elaborado considerando los recursos económicos constantes en el presupuesto anual, es positivo este impacto ya que permitirá desarrollar las actividades que estarán siempre encaminadas al cumplimiento de los objetivos institucionales, por lo que se prevé un impacto positivo.

### 4.3 IMPACTO EDUCATIVO

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO							
	-3	-2	-1	0	1	2	3	
Fuente de consulta								1
Guía para otras instituciones						1		
Generación de conocimientos								1
<b>TOTAL</b>						2		6
							<b>Σ</b>	8
Nivel de Impacto	8/3 = 2,6 3 Impacto alto positivo							

#### 4.3.1 ANÁLISIS

Al contar con el modelo presupuestario, quienes conforman la dependencia de presupuesto serán quienes proporcionen información a todos los funcionarios y empleados que no tuvieron conocimiento respecto a la operatividad de esta herramienta institucional, por lo que su impacto es positivo.

La estructura del modelo propuesto ha considerado los aspectos que el sector eléctrico exige, y al ser EMELNORTE una empresa similar al resto de empresas que forman parte del sistema eléctrico esta herramienta podrá servir de guía para otras instituciones afines, por lo que se considera un impacto medio positivo.

#### 4.4 IMPACTO ECOLOGICO

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO								
	-3	-2	-1	0	1	2	3		
Construcción de obras Eléctrica								1	
Construcción de obras de generación								1	
Impacto ambiental								1	
Medio ambiente								1	
<b>TOTAL</b>							0	12	
							<b>Σ</b>	12	
Nivel de Impacto	12/4	3	= 3	Impacto alto positivo					

##### 4.4.1 ANÁLISIS

El impacto ecológico es alto positivo en su contexto general, debido a que de acuerdo a las exigencias legales del sector eléctrico, establecidas por el CONELEC, Ministerio de Energía Eléctrica, en los presupuestos exigen se consideren partidas presupuestarias para medición del Impacto Ambiental en la construcción de las obras eléctricas y de generación, ejecución que se la realiza mediante un plan de manejo ambiental que es elaborado por la Dirección de Planificación, con lo cual se mitiga al máximo el efecto en el medio ambiente de la región norte del País.

#### 4.5 IMPACTO GENERAL DEL PROYECTO

INDICADOR	NIVEL DE IMPACTO								
	-3	-2	-1	0	1	2	3		
ECONOMICO								1	
INSTITUCIONAL								1	
EDUCATIVO								1	
ECOLOGICO								1	
<b>TOTAL</b>							0	12	
							<b>Σ</b>	12	
Nivel de Impacto	12/4	= 3	3 Impacto alto positivo						

#### **4.5.1 ANÁLISIS**

Del análisis efectuado a los impactos que se han considerado afectará la elaboración del presente estudio, se concluye en forma general que se obtendrá un impacto alto positivo, ya que la empresa contará con un modelo presupuestario que permitirá desarrollar en forma eficiente, efectiva y económica las actividades de la empresa, mitigando con esto el riesgo de que a futuro la institución sea sujeta de observación por los entes que se encargan de realizar el control respectivo.

La Empresa Eléctrica Regional Norte S.A., cumplirá sus actividades en sujeción a lo establecido en los presupuestos de: Inversión, Operación y Caja, con lo cual le permitirá cumplir con las metas y objetivos planteados en Plan Operativo Anual que está en concordancia con el Plan Estratégico de la Empresa.