



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS**  
**CARRERA DE CONTABILIDAD SUPERIOR Y AUDITORÍA**

**INFORME DE TRABAJO DE GRADO**

**TEMA:**

**“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA  
MICROEMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA  
DE LECHE DE SOYA EN LA CIUDAD DE IBARRA  
PROVINCIA DE IMBABURA”**

**PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERAS EN  
CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CPA**

**AUTORAS: GARCÍA, T. Katy F.  
BARAHONA V. Grace M.**

**DIRECTOR: Ing. CHILQUINGA, Manuel**

**IBARRA, JUNIO DEL 2011**

## RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto que se presenta, tiene como objetivo principal la creación de una microempresa Productora y Comercializadora de Leche de Soya en la ciudad de Ibarra, su propósito fundamental es mejorar la salud, y la calidad de vida de los consumidores así mismo lograr buscar beneficios para la microempresa. Para ello será imprescindible un despliegue de tecnología y personal que ayude a cumplir con los objetivos trazados. El marco teórico ayudó a reforzar los conocimientos y obtención de datos, a través de una investigación bibliográfica profunda y detallada de cada uno de los temas que implican el proyecto. Dentro del estudio de mercado se pudo establecer cuál sería el mercado meta mediante encuestas y entrevistas planteadas se logró determinar que existe una gran cantidad de demanda insatisfecha la cual será cubierta en parte por la producción que se realice en la microempresa; así se demostró el grado de aceptación y la expectativa que tendrá el producto, de igual forma costos y precios de la competencia. En la ingeniería del proyecto se estableció la ubicación del establecimiento siendo el lugar más idóneo aquel que permita tener acceso a todos los servicios básicos sin olvidar que lo más importante es la comodidad y fácil acceso para los consumidores y proveedores. Se estableció los materiales que se utilizarán en la puesta en marcha de la microempresa así como capacidad de producción basada en el número de empleados y las instalaciones. El personal administrativo y operativo será de 8 personas. Se invertirá un total 65.294,65 USD, misma que se recuperará en un tiempo aproximado de 2 años, 6 meses y 8 días, obteniendo un beneficio costo de 1.24 USD por cada dólar. Los indicadores financieros son favorables, lo que permitirá una rentabilidad razonable para los inversionistas. Con la aplicación de este proyecto se espera beneficiar tanto a los consumidores, proveedores y personal de la microempresa ya que se necesita de cada uno de ellos para su prospero desempeño y crecimiento empresarial.

## EXECUTIVE SUMMARY

The project that is presented, has as an main objective the creation of a micro-business production Company and Comercializadora of Milk of Soy in the city of Ibarra, its fundamental purpose is to improve the health, and the quality of life of the thus same consumers to manage to seek benefits for the micro-business. For it will be indispensable an unfold of technology and personal that help to comply with the designed objectives. The theoretical frame helped to reinforce the knowledge and obtaining of data, through a deep and detailed bibliographical investigation of each one of the subjects that imply the project. Inside the market research could be established which would be the market put by means of surveys and interviews presented managed to determine that a large quantity of dissatisfied demand exists which will be cover in part by the production that be carried out in the micro-business; thus the degree of acceptance was shown and the expectation that will have the product, of costs form equal and prices of the competence. In the engineer of the project the location of the establishment being was established the most suitable place that permits to have access to all the basic services without forgetting that it more important is the comfort and easy access for the consumers and suppliers. It was established the materials that will be utilized in it set in motion of the micro-business as well as productive capacity based on the number of employees and the installations. The administrative and operative personnel will be of 8 people. 65,294.65 USD will be reversed to a total, same that will recover in an approximated time of 2 years, 6 months and 8 days, obtaining a benefit cost of 1.24 USD by each dollar. The financial indicators are favorable, which will allow a reasonable yield for the investors. With the application of this project it is hoped to benefit so much to the consumers, suppliers and personnel of the micro-business y since it is needed each one of them for its Prospero performance and enterprise growth.

## AUTORÍA

Nosotros, GARCÍA TULCANAZA KATY FERNANDA, portadora de la cédula de ciudadanía N° 100286685-1, y BARAHONA VÁSQUEZ GRACE MARGARITA, portadora de la cédula de ciudadanía N° 100251209-1, declaramos bajo juramento que el trabajo aquí descrito **“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA MICROEMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE LECHE DE SOYA EN LA CIUDAD DE IBARRA PROVINCIA DE IMBABURA”** es de nuestra autoría, que no ha sido previamente presentado para ningún grado ni calificación profesional; y que hemos consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

Firma.....

Nombre: Katy García T.

C.C. N°: 100286685-1

Firma.....

Nombre: Grace Barahona V.

C.C. N°: 100251209-1

## CERTIFICACIÓN

En mi calidad de Director de Trabajo de Grado presentado por los egresados de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, Carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica del Norte: GARCÍA TULCANAZA KATY FERNANDA y BARAHONA VÁSQUEZ GRACE MARGARITA, previo a la obtención del Título de INGENIERIA EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA CPA, cuyo tema es **“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA MICROEMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE LECHE DE SOYA EN LA CIUDAD DE IBARRA PROVINCIA DE IMBABURA”**, considero que el presente trabajo reúne los requisitos y méritos suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinar que se digne.

En la ciudad de Ibarra a los 27 días del mes de junio del 2011

Firma,

.....

Ing. Com. Manuel P. Chilibingua J.

C.C. N° .....



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**Y ECONÓMICAS**

**CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DEL TRABAJO DE GRADO A  
FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**

Nosotros, GARCÍA TULCANAZA KATY FERNANDA, portadora de la cédula de ciudadanía N° 100286685-1, y BARAHONA VÁSQUEZ GRACE MARGARITA, portadora de la cédula de ciudadanía N° 100251209-1, manifestamos nuestra voluntad de ceder a la Universidad Técnica del Norte los derechos patrimoniales consagrados en la Ley de Propiedad Intelectual del Ecuador, artículos 4, 5 y 6, en calidad de autoras del trabajo de grado denominado: **“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA MICROEMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE LECHE DE SOYA EN LA CIUDAD DE IBARRA PROVINCIA DE IMBABURA”**, que ha sido desarrollado para optar por el título de INGENIERAS EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA C.P.A. en la Universidad Técnica del Norte, quedando la Universidad facultada para ejercer los derechos cedidos anteriormente.

En nuestra condición de autoras nos reservamos los derechos morales de la obra antes citada. En concordancia suscribimos este documento en el momento que hacemos entrega del trabajo final en formato impreso y digital a la Biblioteca de la Universidad Técnica del Norte.

Firma.....

Nombre: Katy García T.

C.C. N°: 100286685-1

Firma.....

Nombre: Grace Barahona V.

C.C. N°: 100251209-1

Ibarra a los 27 días del mes de junio del 2011



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**Y ECONÓMICAS**

**BIBLIOTECA UNIVERSITARIA**

**AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN**  
**A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**

**1. IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA**

La Universidad Técnica del Norte dentro de proyecto Repositorio Digital Institucional, determinó la necesidad de disponer de textos completos en forma digital con la finalidad de apoyar los procesos de investigación, docencia y extensión de la Universidad.

Por medio del presente documento dejamos sentada nuestra voluntad de participar en este proyecto, para lo cual ponemos a disposición la siguiente información:

<b>DATOS DE CONTACTO</b>			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	1000251209-1		
APELLIDOS Y NOMBRES:	BARAHONA VÁSQUEZ GRACE MARGARITA		
DIRECCIÓN:	AV. EL RETORNO Y PRINCESA PACCHA CASA #30		
EMAIL:	gmbv_grace@hotmail.com		
TELÉFONO FIJO:	06-2651-542	TELÉFONO MÓVIL:	084432431

<b>DATOS DE CONTACTO</b>			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	100286685-1		
APELLIDOS Y NOMBRES:	GARCÍA TULCANAZA KATY FERNANDA		
DIRECCIÓN:	TOMÁS CAICEDO 1-45		
EMAIL:	katyfer_25@hotmail.es		
TELÉFONO FIJO:	06-2602-562	TELÉFONO MÓVIL:	092949971

<b>DATOS DE LA OBRA</b>	
TÍTULO:	“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA MICROEMPRESA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE LECHE DE SOYA EN LA CIUDAD DE IBARRA PROVINCIA DE IMBABURA”
AUTORAS:	GRACE BARAHONA Y KATY GARCÍA
FECHA:	2011-06-10
<b>SOLO PARA TRABAJOS DE GRADO</b>	
PROGRAMA:	<input checked="" type="checkbox"/> PREGRADO <input type="checkbox"/> POSGRADO
TÍTULO POR EL QUE OPTA:	INGENIERÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA C.P.A.
ASESOR/ DIRECTOR:	ING. MANUEL P. CHILIQUNGA J.

## **2. AUTORIZACIÓN DE USO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD**

Nosotros, GARCÍA TULCANAZA KATY FERNANDA, con cédula de ciudadanía N° 100286685-1, y BARAHONA VÁSQUEZ GRACE MARGARITA, con cédula de ciudadanía N° 100251209-1, en calidad de autoras y titulares de los derechos patrimoniales de la obra o trabajo de grado descrito anteriormente, hacemos entrega del ejemplar respectivo en forma digital y autorizamos a la Universidad Técnica del Norte la publicación de la obra en el Repositorio Digital Institucional y uso del archivo digital en la Biblioteca de la Universidad con fines académicos, para ampliar la disponibilidad de material y como apoyo a la educación, investigación y extensión en concordancia con la Ley de Educación Superior Artículo 143.



### 3. CONSTANCIAS

Las autoras manifiestan que la obra objeto de la presente autorización es original y se la desarrolló, sin violar derechos de autor de terceros, por lo tanto la obra es original y que son los titulares de los derechos patrimoniales, por lo que asumen la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrán en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

Ibarra a los 27 días del mes de junio del 2011

#### **LAS AUTORAS:**

(Firma).....

Nombre: Katy García T.

C. C.: 100286685-1

#### **ACEPTACIÓN:**

(Firma).....

Nombre: Lic. Ximena Vallejos

Cargo: JEFE DE BIBLIOTECA

(Firma).....

Nombre: Grace Barahona V.

C. C.: 100251209-1

Facultado por resolución de Consejo Universitario.....

## **DEDICATORIA**

A Dios, quien con sus bendiciones ha guiado mis pasos por el camino de la sabiduría y la fortaleza lo que me llevo a cumplir con humildad uno de mis anhelados sueños.

A mis padres, quienes con constancia, sabiduría, buenos valores y con amor me enseñaron a luchar por el estrecho sendero de la vida y gracias a ellos culmino la meta propuesta.

A mi hija quien ha sido mi fuerza para luchar y salir adelante, a mis hermanas, a mis amigos y a toda mi familia quienes siempre estuvieron apoyándome día a día para culminar con éxito mi profesión.

**Katy Fernanda García Tulcanaza**

El presente trabajo de grado lo dedico con todo mi amor y cariño:

A Dios que me dio la oportunidad de vivir y regalarme una familia maravillosa, y por haber hecho realidad este sueño, por todo el amor con el que me rodea y porque me tiene en sus manos.

A mí esposo, quien me brindó su amor, su cariño, su estímulo, su apoyo constante y paciente espera para que pudiera terminar mi carrera.

A mí adorado hijo quien me prestó el tiempo que le pertenecía para terminar este proyecto.

A mi madre, quien me enseñó desde pequeña a luchar para alcanzar mis metas.

A mi hermano y a toda mi familia quienes de una u otra manera me brindaron su apoyo incondicional.

**Grace Margarita Barahona Vásquez**

## **AGRADECIMIENTO**

El más sincero agradecimiento a Dios y a mis padres ya que con su fortaleza y apoyo lograron que una de mis metas más anheladas llegue a ser culminada.

A la Universidad Técnica del Norte en especial a la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, en la cual me forme académicamente con los mejores maestros a quienes les agradezco sus enseñanzas impartidas para mi formación profesional.

Al Ing. Manuel Chilingua, nuestro director de tesis, que gracias a su valiosa colaboración y dirección adecuada hemos llegado a culminar nuestro proyecto para obtener nuestro título con mucho honor y humildad.

**Katy Fernanda García Tulcanaza**

A Dios por darme las fuerzas necesarias en los momentos en que más las necesité y bendecirme con la posibilidad de caminar a su lado durante toda mi vida.

A mi esposo, hijo, madre y hermano quienes siempre me apoyaron incondicionalmente y brindaron todo su apoyo moral para la culminación del presente trabajo.

A todos mis maestros no solo de la carrera sino de toda la vida mil gracias porque de alguna manera forman parte de lo que ahora soy especialmente al Ing, Manuel Chiliquinga nuestro director de tesis quien nos brindo su valiosa orientación y apoyo durante el tiempo que duro la realización del presente trabajo de grado.

**Grace Margarita Barahona Vásquez**

## **PRESENTACIÓN**

El presente proyecto consiste en el Estudio de Factibilidad para la Creación de una Microempresa Productora y Comercializadora de Leche de Soya ubicada en la ciudad de Ibarra, provincia de Imbabura.

Nuestro objetivo principal es la creación de una microempresa para la elaboración de Leche de Soya a ser distribuida en la ciudad de Ibarra y obtener un excelente producto que logre la satisfacción del consumidor que es nuestro primer eje para el desarrollo positivo de nuestro proyecto, contaremos con el producto para abastecer parte de la demanda insatisfecha que existe en la actualidad según se determinó en las encuestas realizadas en el cantón Ibarra.

La tesis consta de siete capítulos en los cuales se demuestra la importancia y los parámetros a seguir para realizar este proyecto, mediante una investigación de mercado la cual fue base primordial para la ejecución del proyecto ya que mediante esta podemos determinar la demanda insatisfecha que existe y la capacidad de producción que logrará la microempresa.

En el capítulo uno encontraremos los antecedentes, la justificación y la descripción necesaria para emprender este proyecto, determinando luego de la finalización del mismo la factibilidad o no de este.

En el capítulo dos está el Marco Teórico, aquí se detalla las bases teóricas, es decir son conceptos básicos y esenciales, imprescindibles para su desarrollo tanto en el aspecto productivo como financiero.

En el capítulo tres se encuentra el Estudio de Mercado el cual mediante una investigación de campo se realizó encuestas tomadas de una muestra de la población del cantón Ibarra que después de ser tabuladas

se pudo determinar la demanda existente del producto, la capacidad de adquisición de los consumidores y la predisposición del consumo de la leche de soya, mediante estos datos se logró calcular la demanda insatisfecha del producto y determinar la volumen de producción que tendrá la microempresa para cubrir parte de la demanda.

En el capítulo cuatro se encuentra el Estudio Técnico en el cual se determina la inversión que requiere el desarrollo tanto en el aspecto financiero y tecnológico, además la macro y micro localización de la empresa, y como aspecto principal la ingeniería del proyecto.

En el capítulo cinco esta la Propuesta Estratégica es decir detallamos el nombre, tipo de empresa, la misión, visión, constitución, estructura organizacional y descripción de funciones del personal.

En el capítulo seis se encuentra el Estudio Económico Financiero, detallando la inversión en infraestructura, equipos, materiales, maquinaria, capital de trabajo con sus respectivos costos y mediante la aplicación de la contabilidad, es decir realizando los estados financieros proyectados a cinco años y con la aplicación del TIR y el VAN que son factores imprescindibles que demuestran que el proyecto lo podemos ejecutar sin tener riesgos en el futuro.

En el capítulo siete se encuentran la descripción de los impactos, social, económico, ambiental y de salud los cuales son positivos en la aplicación del presente proyecto.

# ÍNDICE

	<b>PÁGINA</b>
PORTADA	i
RESUMEN EJECUTIVO (ESPAÑOL)	ii
RESUMEN EJECUTIVO (INGLÉS)	iii
AUTORÍA	iv
CERTIFICACIÓN DEL ASESOR	v
CESIÓN DE DERECHOS A LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE	vi
AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE	vii
DEDICATORIA	x
AGRADECIMIENTO	xii
PRESENTACIÓN	xiv
ÍNDICE	xvi

## CAPÍTULO I

### DETERMINACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

ANTECEDENTES	1
OBJETIVOS	1
GENERAL	1
ESPECÍFICOS	2
JUSTIFICACIÓN	2
DESCRIPCIÓN Y ALCANCE DEL PROYECTO	4



## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

LA EMPRESA	6
CLASIFICACIÓN	6
LA MICROEMPRESA	9
VENTAJAS Y DESVENTAJAS	9
IMPORTANCIA DE LA MICROEMPRESA	10
CONTABILIDAD	10
ESTADOS FINANCIEROS	11
OBJETIVO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	11
TIPOS DE ESTADOS FINANCIEROS	12
LA SOYA	13
ANTECEDENTES HISTÓRICOS	14
IMPORTANCIA	14
COMPOSICIÓN NUTRICIONAL	16
GENÉTICA Y VARIEDADES	17
CLIMA Y SUELO	17
CLIMA	17
SUELO	18
CUIDADOS DEL CULTIVO	19
FERTILIZACIÓN	19
PLAGAS Y ENFERMEDADES	22
PLAGAS	22
ENFERMEDADES	23
COSECHA	23
RENDIMIENTO	24
APROVECHAMIENTO	24

## **CAPÍTULO III**

### **ESTUDIO DE MERCADO**

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	25
OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN	25
IDENTIFICACIÓN DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS	26
CARACTERÍSTICAS	26
PRODUCTOS O SERVICIOS SUSTITUTOS	27
NORMATIVA SANITARIA, TÉCNICA Y COMERCIAL	28
CONSUMIDOR DEL PRODUCTO	30
INVESTIGACIÓN	30
SEGMENTACIÓN	30
MARCO MUESTRAL O UNIVERSO	31
TAMAÑO DE LA MUESTRA	33
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN DE CAMPO	35
DISEÑO DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN	36
INFORMACIÓN PRIMARIA	36
INFORMACIÓN SECUNDARIA	36
LEVANTAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN	36
TABULACIÓN Y PROCESAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN	36
ANÁLISIS DE LA DEMANDA	55
FACTORES QUE LE AFECTAN	55
TAMAÑO Y CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN	56
COMPORTAMIENTO HISTÓRICO	56
DEMANDA ACTUAL	56
PROYECCIÓN DE LA DEMANDA	58
ANÁLISIS DE LA OFERTA	58
FACTORES QUE LA AFECTAN	59
CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	59
DISPONIBILIDAD DE MATERIA PRIMA	59
COMPORTAMIENTO HISTÓRICO	60

OFERTA ACTUAL	60
PROYECCIÓN DE LA OFERTA	60
PROYECCIÓN DE LA DEMANDA INSATISFECHA	61

## **CAPÍTULO IV**

### **ESTUDIO TÉCNICO**

TAMAÑO DEL PROYECTO	64
FACTORES DETERMINANTES	64
EL MERCADO	64
DISPONIBILIDAD DE RECURSOS FINANCIEROS	65
DISPONIBILIDAD TECNOLÓGICA	65
DISPONIBILIDAD DE INSUMOS, MATERIALES Y MATERIAS PRIMAS	66
OPTIMIZACIÓN DEL TAMAÑO DEL PROYECTO	66
DETERMINACIÓN DE LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN	67
LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO	67
MACRO LOCALIZACIÓN	67
MICRO LOCALIZACIÓN	68
SELECCIÓN DE LA ALTERNATIVA ÓPTIMA	69
INGENIERÍA DEL PROYECTO	70
PROCESO DE PRODUCCIÓN	70
DIAGRAMA DE FLUJO	72
REQUERIMIENTOS DE MANO DE OBRA	73
REQUERIMIENTO DE MAQUINARIA	73
REQUERIMIENTO DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES	73
DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTA	74

## **CAPÍTULO V**

### **PROPUESTA ESTRATÉGICA**

LA EMPRESA	75
NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	75
TITULARIDAD DE PROPIEDAD DE LA EMPRESA	75
ASPECTO LEGAL DE LA MICROEMPRESA	76
CONSTITUCIÓN JURÍDICA	76
PASOS PARA LA CONSTITUCIÓN	77
TIPO DE EMPRESA (SECTOR ACTIVIDAD)	79
BASE FILOSÓFICA	79
MISIÓN	79
VISIÓN	79
PRINCIPIOS Y VALORES	79
LA ORGANIZACIÓN	80
ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL	81
DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES	81
ESTRATÉGIAS EMPRESARIALES	91
ESTRATÉGIAS MERCADOLÓGICAS DE POSICIONAMIENTO	91
ESTRATÉGIAS OPERATIVAS	92
ESTRATÉGIAS FINANCIERAS	93

## **CAPÍTULO VI**

### **ESTUDIO ECONÓMICO FINANCIERO**

PRESUPUESTO	96
DE INVERSIÓN	96
ACTIVOS FIJOS	97
TERRENO	97

INFRAESTRUCTURA FÍSICA	97
VEHÍCULO	98
MAQUINARIA Y EQUIPO	99
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	100
MUEBLES Y ENSERES	100
ACTIVOS INTANGIBLES	102
CAPITAL DE TRABAJO	102
DE OPERACIÓN	104
INGRESOS	107
EGRESOS	107
COSTOS DE PRODUCCIÓN	108
MATERIA PRIMA	108
MANO DE OBRA DIRECTA	109
GASTOS GENERALES DE FABRICACIÓN	112
GASTOS ADMINISTRATIVOS	114
GASTOS DE VENTAS	117
GASTOS FINANCIEROS	120
ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO	123
PUNTO DE EQUILIBRIO	123
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	126
ESTADO DE RESULTADOS	127
FLUJO DE CAJA	128
DETERMINACIÓN DE LA TASA DE REDESCUENTO	128
VALOR ACTUAL NETO	129
TASA INTERNA DE RETORNO	130
PERIODO DE RECUPERACION DE LA INVERSIÓN	131
RELACIÓN BENEFICIO / COSTO	132

**CAPÍTULO VII**  
**EVALUACIÓN DE IMPACTOS**

IMPACTO SOCIAL	134
IMPACTO ECONÓMICO	135
IMPACTO AMBIENTAL	136
IMPACTO DE SALUD	137
CONCLUSIONES	139
RECOMENDACIONES	141
FUENTES DE INFORMACIÓN	142
BIBLIOGRAFÍA	142
LINCOGRAFÍA	144
ANEXOS	146

## ÍNDICE DE CUADROS

<b>CUADRO</b>	<b>TÍTULO</b>	<b>PÁGINA</b>
Nº 1	COMPOSICIÓN NUTRICIONAL	16
Nº 2	CRECIMIENTO POBLACIONAL	32
Nº 3	DISTRIBUCIÓN DE ENCUESTAS	35
Nº 4	PREFERENCIA DE LA LECHE	37
Nº 5	FRECUENCIA DE COMPRA	38
Nº 6	CONOCIMIENTO DE LOS BENEFICIOS	39
Nº 7	INTERÉS EN CONOCER LOS BENEFICIOS	41
Nº 8	AL CONOCER LOS BENEFICIOS CONSUMIRÍA LECHE DE SOYA	42
Nº 9	CONSUMO DE LECHE PRODUCIDA POR LA MICROEMPRESA	44
Nº 10	LUGAR DE ADQUISICIÓN DEL PRODUCTO	45
Nº 11	TIPO DE ENVASE DEL PRODUCTO	46
Nº 12	FRECUENCIA DE CONSUMO DE LECHE DE SOYA	48
Nº 13	PRECIO A PAGAR POR UN LITRO DE LECHE DE SOYA	49
Nº 14	PROMOCIÓN QUE LE GUSTARÍA POR SU COMPRA	51
Nº 15	MEDIO PUBLICITARIO DEL PRODUCTO	52
Nº 16	ACEPTACIÓN DE CREACIÓN DE LA MICROEMPRESA	54
Nº 17	DEMANDA DEL PROYECTO	57
Nº 18	PROYECCIÓN DE LA DEMANDA	58
Nº 19	PROYECCIÓN DE LA OFERTA	61
Nº 20	PROYECCIÓN DE LA DEMANDA INSATISFECHA	62

Nº 21	DEMANDA INSATISFECHA A SER CUBIERTA EN %	62
Nº 22	OFERTA DE PRODUCCIÓN	63
Nº 23	DISTRIBUCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA	98
Nº 24	MAQUINARIA Y EQUIPO	99
Nº 25	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	100
Nº 26	MUEBLES Y ENSERES	101
Nº 27	RESUMEN DE ACTIVOS FIJOS	101
Nº 28	ACTIVOS INTANGIBLES	102
Nº 29	CAPITAL DE TRABAJO	103
Nº 30	GASTOS DE OPERACIÓN	104
Nº 31	MATERIALES DE OFICINA AÑO 1	105
Nº 32	MATERIALES DE OFICINA AÑO 2	106
Nº 33	RESUMEN MATERIALES DE OFICINA	106
Nº 34	INGRESOS	107
Nº 35	MATERIA PRIMA	108
Nº 36	VARIACIÓN DEL PRECIO DE LA MATERIA PRIMA DIRECTA	109
Nº 37	VARIACIÓN DEL VALOR DE LA MATERIA PRIMA DIRECTA	109
Nº 38	VARIACIÓN HISTÓRICA DEL S.B.U.	110
Nº 39	SUELDO BÁSICO PERSONAL PRODUCCIÓN	111
Nº 40	REMUNERACION ANUAL PERSONAL PRODUCCIÓN	111
Nº 41	GASTOS GENERALES DE FABRICACIÓN	112
Nº 42	DEPRECIACIÓN ANUAL GASTOS GENERALES DE FABRICACIÓN	113
Nº 43	SUELDO BÁSICO PERSONAL ADMINISTRATIVO	114
Nº 44	REMUNERACIÓN ANUAL PERSONAL ADMINISTRATIVO	114
Nº 45	RESUMEN GASTOS ADMINISTRATIVOS	115



Nº 46	DEPRECIACIÓN ANUAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	115
Nº 47	SUELDO BÁSICO PERSONAL DE VENTAS	117
Nº 48	REMUNERACIÓN ANUAL PERSONAL DE VENTAS	117
Nº 49	RESUMEN GASTOS DE VENTAS	118
Nº 50	DEPRECIACIÓN ANUAL GASTOS DE VENTAS	119
Nº 51	TABLA DE AMORTIZACIÓN	120
Nº 52	RESUMEN DE TABLA DE AMORTIZACIÓN	122
Nº 53	ESTRUCTURA DEL FINANCIAMIENTO	123
Nº 54	CAPITAL DE TRABAJO	124
Nº 55	PUNTO DE EQUILIBRIO	125
Nº 56	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	126
Nº 57	ESTADO DE RESULTADOS	127
Nº 58	FLUJO DE CAJA	128
Nº 59	COSTO DE CAPITAL Y TASA DE REDESCUENTO	128
Nº 60	TASA INTERNA DE RETORNO	130
Nº 61	PERIODO DE RECUPERACIÓN DE LA INVERSIÓN	131
Nº 62	RELACIÓN COSTO BENEFICIO	133
Nº 63	IMPACTO SOCIAL	134
Nº 64	IMPACTO ECONÓMICO	135
Nº 65	IMPACTO AMBIENTAL	136
Nº 66	IMPACTO SALUD	137

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO	TÍTULO	PÁGINA
Nº 1	LECHE DE SOYA	29
Nº 2	PREFERENCIA DE LA LECHE	40
Nº 3	FRECUENCIA DE COMPRA	42
Nº 4	CONOCIMIENTO DE LOS BENEFICIOS	43
Nº 5	INTERÉS EN CONOCER LOS BENEFICIOS	44
Nº 6	AL CONOCER LOS BENEFICIOS CONSUMIRÍA LECHE DE SOYA	45
Nº 7	CONSUMO DE LECHE PRODUCIDA POR LA MICROEMPRESA	46
Nº 8	LUGAR DE ADQUISICIÓN DEL PRODUCTO	47
Nº 9	TIPO DE ENVASE DEL PRODUCTO	48
Nº 10	FRECUENCIA DE CONSUMO DE LECHE DE SOYA	49
Nº 11	PRECIO A PAGAR POR UN LITRO DE LECHE DE SOYA	50
Nº 12	PROMOCIÓN QUE LE GUSTARIA POR SU COMPRA	51
Nº 13	MEDIO PUBLICITARIO DEL PRODUCTO	52

Nº 14	ACEPTACIÓN DE CREACIÓN DE LA MICROEMPRESA	54
Nº 15	MAPA DE LA PROVINCIA DE IMBABURA	67
Nº 16	MAPA DE LA ZONA INDUSTRIAL DE IBARRA	69
Nº 17	DIAGRAMA DE FLUJO	71
Nº 18	DISEÑO DE LA MICROEMPRESA	73
Nº 19	DISEÑO DE LA FUNDA DE LECHE	74
Nº 20	ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL	80