



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**

**INSTITUTO DE POSGRADO**



Facultad de  
**Postgrado**

**MAESTRÍA EN FINANZAS**

**MENCIÓN DIRECCIÓN FINANCIERA**

**“IMPACTO FINANCIERO GENERADO POR LA PANDEMIA COVID-19 EN LAS  
FLORICOLAS DEL CANTÓN ESPEJO PROVINCIA DEL CARCHI, PERIODO  
2019-2020”.**

**Trabajo de Investigación previo a la obtención del Título Magister en Finanzas**

**Mención Dirección Financiera**

**AUTORA:**

Mirian Lorena Michilena Romo

**DIRECTORA:**

Rocío Guadalupe León Carlosama

**IBARRA - ECUADOR**

**2023**

## **APROBACIÓN DEL TUTOR**

Yo, Rocío Guadalupe León Carlosama, certifico que la estudiante Mirian Lorena Michilena Romo, con cédula N°1002430641: ha elaborado bajo mi tutoría la sustentación del trabajo de grado titulado: **“IMPACTO FINANCIERO GENERADO POR LA PANDEMIA COVID-19 EN LAS FLORICOLAS DEL CANTÓN ESPEJO PROVINCIA DEL CARCHI, PERIODO 2019-2020”**. Este trabajo reúne los requisitos y méritos suficientes para ser sometidos a presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinado que se designe.

En la ciudad de Ibarra, al 31 de mayo del 2023.

**Atentamente:**

Rocío Guadalupe León Carlosama

**C.I.:** 0401441654

**DIRECTORA DE TESIS**

**DEDICATORIA**

A mi esposo y mis hijos Fander y María Gracia por su apoyo constante, comprensión y paciente espera para culminar con éxito este proyecto. A mis padres quienes me enseñaron desde pequeña a luchar para alcanzar los anhelos que llevo en el corazón.

*Lorena Michilena*

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a Dios por la oportunidad de seguir aprendiendo y cumplir los objetivos planteados.

Mi agradecimiento afectuoso a mi directora de tesis quien me supo guiar para la culminación exitosa del presente proyecto. A todos mis docentes quienes impartieron su conocimiento y retroalimentaron nuestra formación académica.

Un agradecimiento especial a los directivos de la empresa Agroterranorte S.A, colaboradores directos para la culminación exitosa del presente proyecto de investigación y a todo el equipo de apoyo e investigadores que compartieron sus conocimientos para la solución de la problemática planteada.

***Lorena Michilena***



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**  
**BIBLIOTECA UNIVERSITARIA**



Facultad de  
Postgrado

**AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD  
TÉCNICA DEL NORTE**

**1. IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA**

En cumplimiento del Art. 144 de la Ley de Educación Superior, hago la entrega del presente trabajo a la Universidad Técnica del Norte para que sea publicado en el Repositorio Digital Institucional, para lo cual pongo a disposición la siguiente información:

<b>DATOS DE CONTACTO</b>			
<b>CÉDULA DE IDENTIDAD:</b>	1002430641		
<b>APELLIDOS Y NOMBRES:</b>	Mirian Lorena Michilena Romo		
<b>DIRECCIÓN:</b>	Doctor Marco Nicolalde 568 y Salvador Dalí		
<b>EMAIL:</b>	loremichilena@hotmail.com		
<b>TELÉFONO FIJO:</b>	06 2600905	<b>TELÉFONO MÓVIL:</b>	0999947627
<b>DATOS DE LA OBRA</b>			
<b>TÍTULO:</b>	“IMPACTO FINANCIERO GENERADO POR LA PANDEMIA COVID-19 EN LAS FLORICOLAS DEL CANTÓN ESPEJO PROVINCIA DEL CARCHI, PERIODO 2019-2020”		
<b>AUTOR (ES):</b>	Mirian Lorena Michilena Romo		
<b>FECHA:</b>	2023/09/05		
<b>SOLO PARA TRABAJOS DE GRADO</b>			
<b>PROGRAMA:</b>	<input type="checkbox"/> <b>PREGRADO</b> <input checked="" type="checkbox"/> <b>POSGRADO</b>		
<b>TÍTULO POR EL QUE OPTA:</b>	Magister Finanzas Mención Dirección Financiera		
<b>ASESOR /DIRECTOR:</b>	Rocío Guadalupe León Carlosama		

## 2. CONSTANCIAS

La autora (es) manifiesta (n) que la obra objeto de la presente autorización es original y se la desarrolló, sin violar derechos de autor de terceros, por lo tanto, la obra es original y que es (son) el (los) titular (es) de los derechos patrimoniales, por lo que asume (n) la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrá (n) en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

En la ciudad de Ibarra, al 5 de septiembre del 2023

### **LA AUTORA:**

(Firma)... ..

Mirian Lorena Michilena Romo

**C.I.:** 1002430641

## REGISTRO BIBLIOGRÁFICO

**Guía:** POSGRADO-UTN  
**Fecha:** Ibarra, 5 de septiembre del 2023  
**Mirian Lorena Michilena Romo**, “IMPACTO FINANCIERO GENERADO POR LA PANDEMIA COVID-19 EN LAS FLORICOLAS DEL CANTÓN ESPEJO PROVINCIA DEL CARCHI, PERIODO 2019-2020” /TRABAJO DE POSGRADO. Magister en Finanzas Mención Dirección Financiera, Universidad Técnica del Norte, Ibarra.

**DIRECTORA:** Rocío Guadalupe León Carlosama

El principal objetivo de la presente investigación fue, Determinar el impacto financiero generado por la Pandemia COVID-19 en las florícolas del cantón Espejo, provincia del Carchi periodo 2019-2020. Entre los objetivos específicos se encuentran: Analizar la situación financiera del sector florícola del cantón Espejo de la Provincia del Carchi, periodo 2019 – 2020. Cuantificar el impacto financiero generado por la pandemia COVID-19 en las empresas florícolas del Cantón Espejo, provincia del Carchi. Proponer estrategias de gestión financiera que permita disminuir los efectos de la pandemia COVID-19 en las florícolas del Cantón Espejo, provincia del Carchi.

**Fecha:** Ibarra, 5 de septiembre del 2023

.....  
 MSc. Rocío Guadalupe León Carlosama

**Directora**

.....  
 Mirian Lorena Michilena Romo

**Autora**

## ÍNDICE DE CONTENIDO

APROBACIÓN DEL TUTOR .....	ii
DEDICATORIA .....	iii
AGRADECIMIENTO .....	iv
AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE .....	v
REGISTRO BIBLIOGRÁFICO .....	vii
ÍNDICE DE CONTENIDO .....	viii
ÍNDICE DE TABLAS .....	xi
ÍNDICE DE GRÁFICOS .....	xii
RESUMEN .....	xiv
ABSTRACT.....	xvi
INTRODUCCIÓN .....	xviii
EL PROBLEMA.....	1
Problema de Investigación.....	1
Formulación Del Problema .....	1
Antecedentes .....	2
Objetivos de la Investigación.....	5
Objetivo General .....	5
Objetivos Específicos .....	5
Justificación.....	6
MARCO REFERENCIAL.....	8
Marco teórico .....	8
Sector florícola .....	8

Crisis sanitaria generada por la pandemia covid-19 en el sector florícola.....	13
Marco legal.....	28
MARCO METODOLÓGICO.....	30
Nivel de estudio.....	30
Modalidad de investigación .....	30
Método de investigación .....	31
Población y muestra .....	31
Análisis de registros y documentos.....	34
Análisis y procesamiento de la información .....	34
RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	36
Análisis de indicadores financieros.....	42
Interpretación de datos – Agroterranorte.....	45
Interpretación de datos – Jardines el Ángel CIA LTDA. ....	46
Interpretación de datos – Ecuagarden Vallejo Cía. Ltda. ....	46
Interpretación de datos – florícola Altas Cumbres Cía. Ltda. ....	47
Interpretación de datos – Everbloom Roses Ecuador.....	48
Interpretación de datos – Spring Roses Spriro S.A .....	48
Interpretación de datos – Rosa Rosae Ornamental Rosornmental S.A .....	48
Interpretación de datos – Montebello Farms CIA LTDA .....	49
Variación – ROS .....	50
Variación – ROA.....	51
Variación – ROE .....	52
Rotación de activos .....	54
Apalancamiento.....	55
Análisis correlacional de la información.....	56

Análisis de la información financiera de las personas naturales, actividad florícola del Cantón Espejo.....	63
Análisis a través del modelo estadístico.....	63
Cuantificación del impacto financiero .....	78
Estrategias de gestión financiera .....	78
El valor real de la empresa. -.....	79
Salud financiera. -.....	79
Uso de adecuados indicadores financieros. -.....	80
Conclusiones y recomendaciones .....	81
Conclusiones .....	81
Recomendaciones.....	83
Bibliografía .....	85
Apéndices.....	92
Apéndices A.....	92
Apéndices C.....	98
Apéndices D.....	101
Apéndices E.....	104
Apéndices F.....	107
Apéndices G.....	110
Apéndices H.....	113
Apéndices I.....	114
Apéndices J.....	117

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Representación porcentual por actividad económica.....	4
Tabla 2 Indicadores financieros .....	22
Tabla 3 Indicadores de gestión .....	26
Tabla 4 Florícolas del Cantón Espejo-Sociedades y Personas Naturales .....	32
Tabla 5 Impuesto a la renta causado Personas Naturales años 2019-2020 Cat .....	37
Tabla 6 Listado de florícolas del cantón Espejo de florícolas del cantón Espejo .....	39
Tabla 7 Análisis horizontal consolidado sociedades florícolas del Cantón Espejo de florícolas del cantón Espejo .....	41
Tabla 8 Detalle de indicadores financieros indicadores financieros.....	44
Tabla 9 Correlación Liquidez Corriente-Utilidad Operacional/Total Activos .....	59
Tabla 10 Correlación Apalancamiento-Rentabilidad Financiera.....	60
Tabla 11 Correlación Apalancamiento-Fortaleza Patrimonial .....	62
Tabla 12 Información Demográfica.....	64
Tabla 13 Indicadores financieros empresas florícolas cantón Espejo antes de la pandemia (2015-2019) -Fortaleza Patrimonial.....	65
Tabla 14 Indicadores financieros empresas florícolas cantón Espejo año 2020.....	68
Tabla 15 Análisis de conglomeradas .....	70
Tabla 16 Prueba T para muestras Apareadas .....	72
Tabla 17 Impuesto a la Renta Causado años 2015-2020 personas naturales la Renta Causado años 2015-2020 personas naturales .....	75
Tabla 18 Análisis Horizontal años 2015-2020 personas naturales Impuesto a la Renta Causado años 2015-2020 personas naturales .....	76

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 Estructura organizacional de una florícola .....	10
Gráfico 2 Mapa de procesos y subprocesos Agroterranorte S.A .....	12
Gráfico 3 Exportaciones de flores en Ecuador años 2019-2020.....	17
Gráfico 4 Variación ROS.....	50
Gráfico 5 Variación ROA.....	51
Gráfico 6 Variación ROE.....	52
Gráfico 7 Variación Rotación de activos .....	54
Gráfico 8 Variación Apalancamiento .....	55
Gráfico 9 Valoración de Coeficiente de Correlación de Pearson .....	58
Gráfico 10 Comprobación de la Hipótesis.....	58
Gráfico 11 Correlación Liquidez Corriente-Utilidad Operacional/Total Activos .....	59
Gráfico 12 Correlación Apalancamiento-Rentabilidad Financiera.....	61
Gráfico 13 Correlación Apalancamiento-Fortaleza Patrimonial .....	62
Gráfico 14 2015-2019 Ingreso ventas.....	66
Gráfico 15 2015-2019 Liquidez corriente.....	66
Gráfico 16 2015-2019 Utilidad y Pérdida.....	66
Gráfico 17 2015-2019 Prueba Acida .....	66
Gráfico 18 2015-2019 Margen Operacional Apalancamiento-Fortaleza Patrimonial.....	66
Gráfico 19 2015-2019 ROE.....	66
Gráfico 20 2015-2019 Rentabilidad Financiera.....	67
Gráfico 21 Endeudamiento Patrimonial 2015-2019 y 2020 .....	73
Gráfico 22 Apalancamiento Financiero 2015-2019 y 2020.....	73
Gráfico 23 ROA 2015-2019 y 2020.....	73

Gráfico 24 Variación Impuesto a la renta años 2015-2020 ..... 77

## RESUMEN

IMPACTO FINANCIERO GENERADO POR LA PANDEMIA COVID-19 EN LAS FLORÍCOLAS DEL CANTÓN ESPEJO PROVINCIA DEL CARCHI, PERIODO 2019-2020.

**Autora:** Mirian Lorena Michilena Romo

**Correo:** loremichilena@hotmail.com

La floricultura es una actividad económica que viene creciendo dentro de nuestro país, se conoce que Ecuador por su ubicación geográfica es un sector clave para la producción de flores, así mismo, la flor ecuatoriana es muy apetecida por otros países como: Estados Unidos, Rusia, Europa, Brasil, países bajos entre otros. En la actualidad, Ecuador constituye el tercer país que más produce y exporta flor, esto beneficia a la balanza comercial y dinamiza la economía local al generar más fuentes de trabajo para quienes colaboran en este sector. Dentro del presente estudio de investigación se analiza el impacto financiero generado por pandemia Covid-19 en las florícolas del cantón Espejo, provincia del Carchi para los periodos 2019-2020; para determinar cómo afectó la pandemia en el ámbito financiero a las florícolas de este cantón, la metodología aplicada es de carácter exploratorio, descriptivo y correccional. Exploratorio pues la Pandemia COVID-19 es un tema nuevo por tanto, existe poca información sobre la misma, lo que conlleva a una investigación profunda del tema que permita conocer los aspectos que aún no han sido revelados o resueltos, descriptivo ya que refiere fenómenos, situaciones y conceptos que buscan especificar las propiedades, características y perfiles del fenómeno a investigar, Y por último es un estudio correccional ya que nos permite establecer una relación entre dos o más variables que se encuentran conectadas entre sí y el comportamiento de cada una de ellas.

Con toda la información analizada, se determinó que por efectos de la pandemia Covid-19, las ventas de flores (sean estas nacionales o exportables) disminuyeron en el año 2020 y con una disminución de la utilidad en este año.

Las fincas relativamente grandes del cantón Espejo estuvieron en condiciones de mantenerse dentro del mercado, las instituciones financieras les otorgaron nuevos créditos y en otras renegociaron las deudas existentes, acciones que permitieron a las florícolas de este cantón mejorar la liquidez y mantenerse dentro del mercado.

**Palabras clave:** pandemia, floricultura, impacto financiero

**ABSTRACT**

FINANCIAL IMPACT GENERATED BY THE COVID-19 PANDEMIC ON THE FLORICULTURES OF THE ESPEJO CANTON, PROVINCE OF CARCHI, PERIOD 2019-2020.

**Author:** Mirian Lorena Michilena Romo

**Mail:** loremichilena@hotmail.com

Floriculture is an economic activity that has been growing within our country, it is known that Ecuador due to its geographical location is a key sector for the production of flowers, likewise, the Ecuadorian flower is highly desired by other countries such as: the United States, Russia, Europe, Brazil, Netherlands among others. Currently, Ecuador is the third country that produces and exports flowers the most, this benefits the trade balance and boosts the local economy by generating more jobs for those who collaborate in this sector. Within the present research study, the financial impact generated by the Covid-19 pandemic on the floricultures of the Espejo canton, Carchi province for the periods 2019-2020 is analyzed; To determine how the pandemic affected the flower growers of this canton in the financial field, the applied methodology is exploratory, descriptive and correctional.

Exploratory because the COVID-19 Pandemic is a new topic, therefore, there is little information about it, which leads to an in-depth investigation of the topic that allows knowing the aspects that have not yet been revealed or resolved, descriptive since it refers to phenomena, situations and concepts that seek to specify the properties, characteristics and profiles of the phenomenon to be investigated, and finally it is a correctional study since it allows us to establish a relationship between two or more variables that are connected to each other, so that when a variable changes, we will be clear that the other or other variables will also change.

With all the information analyzed, it was determined that due to the effects of the Covid-19 pandemic, flower sales (whether national or exportable) decreased in 2020 and with a decrease in profit this year.

The relatively large farms in the Espejo canton were able to stay in the market, financial institutions granted them new credits and in others they renegotiated existing debts, actions that allowed flower growers in this canton to improve liquidity and stay in the market.

**Keywords:** pandemic, floriculture, financial impact

## INTRODUCCIÓN

En Ecuador, la actividad florícola se inicia a mediados de los 80, aproximadamente cuarenta años de actividades ininterrumpidas, periodo en donde se han desarrollado procesos productivos e innovadores que han aportado al crecimiento económico de nuestro país al ingresar divisas al Ecuador por exportaciones de flores. Tal es así que, actualmente las fincas ecuatorianas siembran una gran variedad de flores para la exportación como por ejemplo rosas, flores de verano, crisantemos, claveles, flores tropicales, entre otras.

En base a los datos del Banco Central del Ecuador (BCE, 2020), en el periodo 2019 las rosas fue el producto que representó el 74% la producción y exportación total de flores, flores de verano el 12%, gypsophila 8%, claveles 2%, cristameos 1%, lirios 1%.

Ecuador está dentro de los países que encabeza la lista de exportación de flores, de acuerdo con el informe emitido por la Corporación Nacional Financiera (CFN), (CFN, 2020), mencionan que las ventas del sector floricultor desde el año 2015 al 2019 tiene una tendencia creciente, para el periodo 2019 las exportaciones de flores se incrementaron en 3% en relación con el 2018.

El boletín 35 emitido por BCE (BCE, 2020) menciona que las exportaciones no tradicionales dentro de los años 1990-2019 se incrementaron favorablemente, las exportaciones de flores naturales representan el 47,60% de los productos no tradicionales, los países bajos resultan ser el mayor mercado de la flor ecuatoriana, después de Estados Unidos y Rusia.

Actualmente Ecuador es el tercer país exportador de flores a nivel mundial, de acuerdo con el Ministerio de la producción, Ecuador satisface el 9,7% de la demanda global de flores (MPCEIP, 2022), esto debido a las cualidades técnicas y condiciones agrícolas que tiene la flor ecuatoriana hacen que sea una de las favoritas para los mercados internacionales.

El cultivo de flores en Ecuador se direcciona a la región Sierra por los espacios físicos claves para la siembra de flores, favorecidos por su clima y situación geográfica, especialmente en lugares fríos; según los datos de la CFN en la ficha sectorial cultivo de flores (CFN, 2017) indica que Pichincha representa el 77%, Cotopaxi 12%, Carchi 4%, Azuay 2%, resto de provincias 5%. Es por esta razón que se toma como línea de investigación el cantón Espejo que se encuentra ubicada en la provincia del Carchi.

Estamos conscientes que la pandemia Covid-19 ha sido y es un problema que afectó a toda la humanidad, indistintamente de posiciones económicas, culturas, sociales entre otras, se cerraron total o parcialmente las empresas que no estuvieron en condiciones de sostenerlas, los aeropuertos dejaron de operar cancelando un sin número de vuelos, situaciones diferentes en que todos nos sentimos afectados.

El B.C.E (BCE) 2022 menciona que las exportaciones de flores representan un rubro importante dentro de la balanza comercial, en su reporte estadístico de comercio exterior – bienes por producto principal nivel 4, indica que en el año 2021 el valor FOB (Free on Board) ascendió a 927.276,10 dólares, representa el 3,47% del total de las exportaciones.

De acuerdo con la información proporcionada por Expoflores en enero 2023 en su reporte estadístico mensual (Expoflores, 2023) indica el desempeño mensual de las exportaciones de flores desde noviembre 2021 a noviembre 2022, en el cual refieren a la mayoría de meses presentan un crecimiento hasta de un 5%, adicional de enero a diciembre 2022 el 73% de las exportaciones de flores son de rosas, convirtiéndose así a Ecuador en el segundo exportador a nivel mundial. La presente investigación tiene como objetivo principal determinar el impacto financiero generado por la Pandemia COVID-19 en las florícolas del cantón Espejo, provincia del Carchi periodo 2019-2020, mediante un estudio comparativo de la situación financiera de las empresas florícolas ubicadas en este cantón.

La pandemia Covid-19, una enfermedad que obligó a la humanidad a mantener un distanciamiento social para detener su propagación, significó un cambio en las rutinas de las personas de manera individual como en el ámbito laboral, se vivió con una incertidumbre abismal sobre el futuro, esta pandemia es un tema relativamente nuevo a nivel local y mundial dentro del siglo XXI, anteriormente se presentaron otras pandemias como la Gripe Española en los años 1918, fue una enfermedad causada por un brote de virus de gripe tipo A misma que duro hasta 1919 y se estima que este virus acabó con la vida de 100 millones de personas en todo el mundo de acuerdo con los datos proporcionados por National Geographic en su edición impresa “Crisis de Principios de Siglo XX” (Toby, 2020).

## **CAPÍTULO I EL PROBLEMA**

### **Problema de Investigación**

#### **Formulación Del Problema**

Según informes de la Organización Mundial de la Salud (OMS) (OMS, 2020) la COVID-19 es una enfermedad infecciosa causada por el coronavirus que fue descubierto en Wuhan a finales del año 2019., con fecha 11 de marzo del 2020 determinó este virus como una pandemia, lo que significó que la enfermedad se expandió por todos los países del mundo, al mismo tiempo afectó a cientos y miles de personas de todos los continentes, causando un porcentaje alto de mortalidad, lo que obligó a casi todos los países del mundo a tomar medidas de emergencia sanitaria.

Sin duda el impacto que tuvo el COVID-19 a nivel mundial no solo en el aspecto de salud sino también acarrió a una de las mayores crisis económicas a nivel mundial; más aún nuestro país que por temas políticos mal llevados en esa época salíamos de un paro prolongado en Octubre del 2019 que golpeó fuertemente al sector florícola, las vías cerradas por semanas encareció el traslado de la flor para ser exportada, lo que conllevó que un gran porcentaje de la producción sea desecha.

De acuerdo con los datos del Banco Central del Ecuador indica que el segundo trimestre de 2020 las exportaciones de bienes y servicios disminuyeron 15,7% respecto al segundo trimestre de 2019. Cabe destacar que pese al impacto del COVID-19 en el contexto internacional, algunos productos ecuatorianos tuvieron un incremento en sus ventas externas anuales: camarón elaborado, 8,1%; banano, café y cacao, de 3,2%; otros productos alimenticios diversos, de 0,2%, entre otros.” (B.C.E, 2020).

La información proporcionada por el Servicio de Rentas Internas dentro de su catastro de contribuyentes y exportadores de flores se determina que en la provincia del Carchi, sector el Ángel, existen once sociedades florícolas legalmente constituidas y seis contribuyentes

(personas naturales) cuya actividad económica es la producción y comercialización de flor de manera local y en el mercado exterior.

Por todo lo expuesto, y tomando en consideración la pandemia COVID-19, nació la necesidad de realizar un estudio de los efectos financieros generados por Pandemia, en las Florícolas exportadoras del Cantón espejo, provincia del Carchi, tomando como años de estudio, 2019 y 2020.

### **Antecedentes**

La actividad florícola en Ecuador representa el tercer rubro de ingresos más importante dentro del sector exportador no tradicional; el sector genera grandes réditos al horticultor, está dentro de las actividades más dinámicas y modernas desarrolladas a nivel mundial, porque genera empleo en las zonas rurales (Mackay, 2017)

Producto de la pandemia declarada ante el coronavirus COVID-19, el sector florícola a nivel mundial tuvo un retroceso abismal que generó una crisis financiera y su disrupción sin precedentes en los grandes mercados, así como en los negocios pequeños.

En el contexto mundial de la floricultura, los cinco principales países por exportación en 2019 fueron Países Bajos con 4600 millones de dólares, Colombia con 1400 millones de dólares, Ecuador con 879,8 millones de dólares, Kenia con 709,4 millones de dólares y Etiopía con 241,3 millones de dólares con la pandemia se vieron afectadas aproximadamente con una contracción del 6,2% (Expoflores, 2020).

Las investigaciones se han direccionado a las afectaciones financieras que ha conllevado la pandemia (Hassan, 2020), en las que buscan tener un enfoque holístico y directo para descubrir las percepciones y afectaciones de la pandemia en las empresas.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en su revista “Los efectos del Covid-19 en el ejercicio internacional y la logística” revelan que las compañías han visto esta crisis en gran medida como un shock de demanda más que de oferta y en

respuesta a la problemática las empresas redujeron salarios y más aún se dio recorte de personal, adicional los precios de las acciones se vieron afectados negativamente cuando eran más dependientes del comercio internacional (CEPAL, 2020).

En el caso de Colombia, los datos históricos sustraídos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), señalan que para el año 2019 las exportaciones totales de Colombia obtuvieron un total de \$ 39.849.168 USD FOB, mientras que para el año 2020 en sus exportaciones totales Colombia obtuvo \$ 31.055.811, lo que se evidencia una disminución del 22% en las exportaciones, ratificando de esta manera que la pandemia también afectó a dicho país.

De acuerdo a los datos reflejados por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INEC), Ecuador ha sido identificado como un país que encabeza la actividad de exportación de flores, debido a su geología muy dinámica, es una nación netamente agrícola, tal es así que la exportación de flores dentro de la balanza comercial es significativa para el ingreso de divisas al país, siendo la tercera nación que exporta flores a nivel mundial, hasta el año 2019 el sector de flores exportó 879 millones de dólares (INEC, 2020).

El COVID-19 y en sí la crisis económica mundial producto de la misma pandemia, afectó de manera directa a las exportaciones del sector florícola, tal es así, que según datos del INEC en el boletín Técnico publicado en febrero 2021, las exportaciones de flor decayeron en un 7,39% en el año 2020, en comparación al año 2019 atribuyendo a la principal causa la pandemia. (INEC, 2020)

Algunos países incluido Ecuador aplicaron restricciones de movilidad, distanciamiento social, prohibición en actividades sociales y culturales sobre todo en las empresas. La mayoría de las operaciones de productos y servicios se paralizaron total y parcialmente, lo que afectó al sector florícola.

La provincia del Carchi se caracteriza por mantener actividades económicas relacionadas con la agricultura, cultivos y ganadería, como se muestra en la tabla 1, la ganadería representa el 24,23%; los cultivos el 18,06% en donde se encuentra inmerso la floricultura que representa la segunda actividad más importante que genera recursos económicos para el cantón Espejo y en tercer lugar la agricultura con el 17,84%. Con esta información podemos ratificar que el cultivo de flores representa un rubro importante dentro de la economía de este cantón, generando expectativas de investigar el impacto financiero generado por la pandemia COVID-19.

**Tabla 1**

*Representación porcentual por actividad económica*

<b>Actividades Económicas</b>	<b>Número de Contribuyentes Cantón Espejo</b>	<b>Porcentaje de Representación</b>
Ganadería	110	24,23
Cultivos	82	18,06
Agricultura	81	17,84
Alimentación	59	13
Otros Servicios	45	9,91
Construcción	27	5,95
Transporte	26	5,73
Salud	19	4,19
Servicios Agrícolas	3	0,66
Textiles	1	0,22
Turismo	1	0,22
<b>General</b>	<b>454</b>	<b>100</b>

Fuente: Servicio de Rentas Internas, Catastro del registro único de contribuyentes RUC

El cantón Espejo, situado en la provincia del Carchi, en la Cordillera de los Andes, región sierra Norte del Ecuador con aproximadamente 13.364 habitantes según los resultados del censo de población del año 2010. Tiene como actividades económicas principales la floricultura, agricultura y ganadería que ha crecido rápidamente debido a la calidad de flores, que son un atractivo para los mercados locales e internacionales, esto gracias a la situación geográfica del cantón, convirtiéndose en un lugar adecuado para la producción de flores de

excelente calidad, permitiendo de esta manera dinamizar la economía de la localidad al existir fuentes de trabajo para este sector.

Los temas de investigación que se relacionen con el impacto financiero que ha tenido el COVID-19 en las empresas florícolas de nuestro país, son relativamente mínimos con relación a otros temas de investigación desde la perspectiva médica. Entre los estudios a nivel del Ecuador se ha revisado el publicado en mayo del 2021 por la Universidad Técnica de Machala titulado: “El COVID-19 y su Impacto Financiero en el sector florícola ecuatoriano” por otra parte, se también existen informes otorgados por entidades del Estado, que permiten conocer de manera cercana datos y estadísticas relacionadas con este tema a nivel nacional excepto por cantones.

En este documento se analizó el impacto financiero generado por el virus SARS-CoV-2 que causa la enfermedad COVID-19 periodo 2019-2020.

## **Objetivos de la Investigación**

### ***Objetivo General***

Determinar el impacto financiero generado por la Pandemia COVID-19 en las florícolas del cantón Espejo, provincia del Carchi periodo 2019-2020.

### ***Objetivos Específicos***

- Analizar la situación financiera del sector florícola del cantón Espejo de la Provincia del Carchi, periodo 2019 – 2020.
- Cuantificar el impacto financiero generado por la pandemia COVID-19 en las empresas florícolas del Cantón Espejo, provincia del Carchi.
- Proponer estrategias de gestión financiera que permita disminuir los efectos de la pandemia COVID-19 en las florícolas del Cantón Espejo, provincia del Carchi.

## Justificación

La presente investigación se enfocó en el análisis de las afectaciones financieras de la pandemia COVID-19 de las florícolas del cantón Espejo provincia del Carchi. Es indiscutible el alto grado de impacto que tiene la pandemia en la industria de la exportación de flores de Ecuador y su incidencia en diversos aspectos socioeconómicos: reducción de la mano de obra y la capacidad adquisitiva de las personas y sus familias.

Entre las principales afectaciones para la empresas que se dedican a la actividad de la floricultura se encuentran: pérdidas económicas por la cancelación de contratos con clientes, lo que conllevó a tener cosechas desechadas a la basura, las cuentas por cobrar no fueron recuperadas presentando un cierre temporal y en otras definitivo de las fincas, el B.C.E (BCE, 2022) .menciona que fue determinante para el 2020 el Producto Interno Bruto (PIB) de Ecuador totalizado en 66.308,00 millones de dólares lo que representa una caída de 7,8%.

En el cantón Espejo se evidenció una afectación financiera dentro de la localidad en lo que respecta a la disminución drástica en las exportaciones de flores y por ende a tener una rentabilidad más baja e incluso generar pérdidas significantes; el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador SENA E afirma que las exportaciones del 2020 presentaron una caída del 15,72% valor FOB y 21,42% en toneladas métricas en comparación al año 2019 (SENAE, 2020). Esto conllevó a la disminución parcial o total de los procesos productivos y operativos dentro de la dinámica florícola, que llevados a datos nacionales afectaron directamente al (PIB), balanza de pagos y sus componentes.

Según datos del Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversión y Pesca (MPCEIP) emitido a finales del año 2020, así como el BCE indica que en Ecuador entre enero hasta agosto 2020 hubo una reducción del 6% en exportación de flores, en relación con el año 2019. El tiempo más complejo para este sector, en donde las exportaciones cayeron drásticamente fue en abril del 2020, sobre todo con mercados internacionales como China y

Estados Unidos, registraron una disminución de exportaciones a estos países del 9,80% y 1.20% respectivamente (MPCEIP, 2020) .

El análisis financiero de los años 2019- 2020, permitió conocer el impacto financiero a través de indicadores financieros como: Liquidez, Endeudamiento, Rentabilidad, Eficiencia, razón corriente, prueba ácida, ROE, ROS, ROI, ROA para plantear mecanismos económicos y estrategias financieras con políticas internas y contra cíclicas que fortalezcan la estabilidad del sector florícola del cantón Espejo, así como también el mitigar los riesgos financieros que puedan presentarse a consecuencia de una pandemia.

Este estudio profundiza el análisis de indicadores financieros que fueron tomados de datos públicos por parte del Servicio de rentas Internas, Superintendencia de Compañías y Seguros, SENA, que permitan visualizar el comportamiento económico de este sector en los periodos 2019 – 2020, datos que ayudan a determinar cuál fue la situación financiera durante este tiempo y el grado de afectación de la Pandemia.

El desarrollo del presente estudio se adhiere a los Objetivos de Desarrollo Sustentable, se enmarca en la línea de investigación nueve de la Universidad Técnica del Norte que señala: “la gestión, producción, innovación y desarrollo económico a través de la unidad de titulación, proyecto de investigación”. La presente investigación brinda una herramienta financiera para quienes tengan como actividad económica la floricultura, así como para personas particulares que tengan el deseo de investigar sobre la afectación que generó la pandemia a las florícolas del Cantón Espejo Provincia del Carchi.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO REFERENCIAL**

#### **Marco teórico**

El contenido de este capítulo se hace referencia a las variables que representan un concepto de vital importancia dentro de la presente investigación.

#### **Sector florícola**

El sector florícola a nivel mundial es una industria fuerte y dinámica, se considera un rubro importante generador de divisas en muchos países desarrollados y en vías de desarrollo. (Quirós, 2001) define a la floricultura como el arte y la técnica del cultivo de plantas para obtener flores y su comercialización.

Expoflores en su revista “Termómetro Exportador Florícola” indica el crecimiento sostenido que ha tenido este sector en las últimas décadas, tiene un crecimiento moderado hasta el 5% en exportaciones en los periodos enero 2022 a enero 2023 (Expoflores, 2023)

De igual forma la revista “Encolombia”, describe a la floricultura como la práctica orientada al cultivo, producción y comercialización de flores y plantas ornamentales, de la misma manera, hace referencia al origen de la floricultura, que se desarrolló desde la plantación por primera vez de semillas colgantes en Babilonia (Encolimba, 2022)

(López) 2013 afirma que la industria de la floricultura ha crecido y lo sigue haciendo día a día, debido al aumento en las expectativas de los países productores como exportadores de flores, las cuales se han convertido en un producto emocional porque simbolizan el amor, la concordia y la alabanza y como resultado se establece que la industria mundial de las flores es cada vez más grande lo que impulsa la producción, el comercio y el consumo de las flores a nivel mundial.

Ecuador se ubica en tercera posición en el ranking de los países exportadores de flores, de acuerdo a los datos emitidos por la (*Trade Map - Estadísticas Del Comercio Para*

*El Desarrollo Internacional de Las Empresas*, 2022), en su página oficial siendo superado únicamente por Colombia y Holanda, cabe mencionar que Holanda al ser un país desarrollado tiene ventaja competitiva con Ecuador y Colombia, lleva mucho más tiempo en el mercado de flores, por consiguiente, su experiencia es mayor, sin embargo es preciso destacar que las flores ecuatorianas son reconocidas por su aroma, color, belleza, calidad, frescura y diversidad, teniendo un valor agregado por la ubicación geográfica que tiene nuestro país lo que aporta a tener flores ecuatorianas de mejor calidad tal como lo señala la florícola ecuatoriana (Eco roses, 2019).

(Freire), 2017 confirman que Ecuador posee una gran diversidad biológica y condiciones climáticas óptimas para la producción florícola, por lo que este sector se ha convertido en un referente en la economía ecuatoriana siendo de vital importancia para su desarrollo por su representatividad en el Producto Interno Bruto (PIB). De la misma manera, (Morocho, 2021) revela que el cultivo de las flores constituye como uno de los productos de mayor relevancia dentro de las exportaciones ecuatorianas, convirtiéndose en un nicho de producción estratégico al ser uno de los productos no petroleros que más exporta el país. La Corporación Financiera Nacional (CFN) en su ficha sectorial 2020 menciona que el cultivo de flores representa el 5.3% de participación de las exportaciones no petroleras del país (CFN, 2020)

### **Estructura organizacional y procesos del sector florícola**

La industria florícola va desde la siembra coordinada de flores y plantas decorativas, la planificación de cosechas lo que contribuye al progreso de los cultivos en el campo, la generación de empleo, el plantar árboles que aportan al cuidado del medio ambiente, la revalorización del agro y de manera particular el crecimiento que ha tenido este sector desde sus inicios.

Este tipo de industrias se caracterizan por tener una estructura organizacional particular, de acuerdo con la definición de (Trompson, 2007, pág. 5), señala que:

“Organización es una estructura de elementos, compuesto principalmente por personas, que actúan e interactúan entre si bajo una estructura pensada y diseñada para los recursos humanos, financieros, físicos, de información de manera ordenada, coordinada y regulada por un conjunto de normas que logran determinados fines, mismos que pueden ser con o sin fines de lucro.”

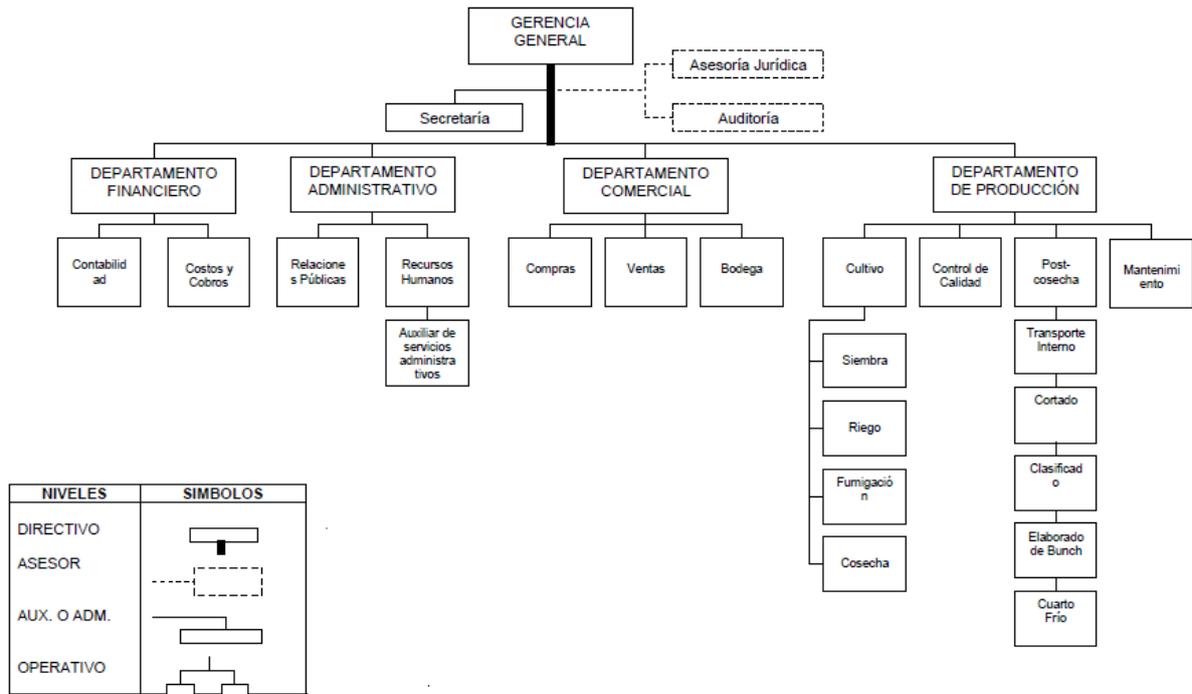
En este sentido, es importante señalar que algunas de las empresas florícolas empezaron sus actividades de manera empírica, muchas de ellas fueron negocios familiares, a pesar de ello y en respuesta a la evolución de este sector han mejorado sus procesos productivos, en su mayoría cuentan con un manual de funciones, una planificación estratégica y hasta una certificación de calidad en normas Internacional Organization for Standardization (ISO).

Los niveles organizacionales de una empresa florícola se identifican de un nivel directivo cuya representación lo tiene el gerente general, siendo quien orienta, planifica, organiza y dirige a la empresa, adicional cuenta con unidades de apoyo como es el caso de asesores quien es el encargado de recomendar a nivel directivo y otros niveles internos que fortalecen el mejoramiento continuo. Así como también, se cuenta con un nivel auxiliar o administrativo que se encuentran en las áreas administrativas de la organización y por último con el nivel operativo que básicamente es el área de producción de la flor.

A continuación, se muestra una gráfica del organigrama estructural de una florícola ecuatoriana: Florícola San Bel Flowers.

### **Gráfico 1**

*Estructura organizacional de una florícola*



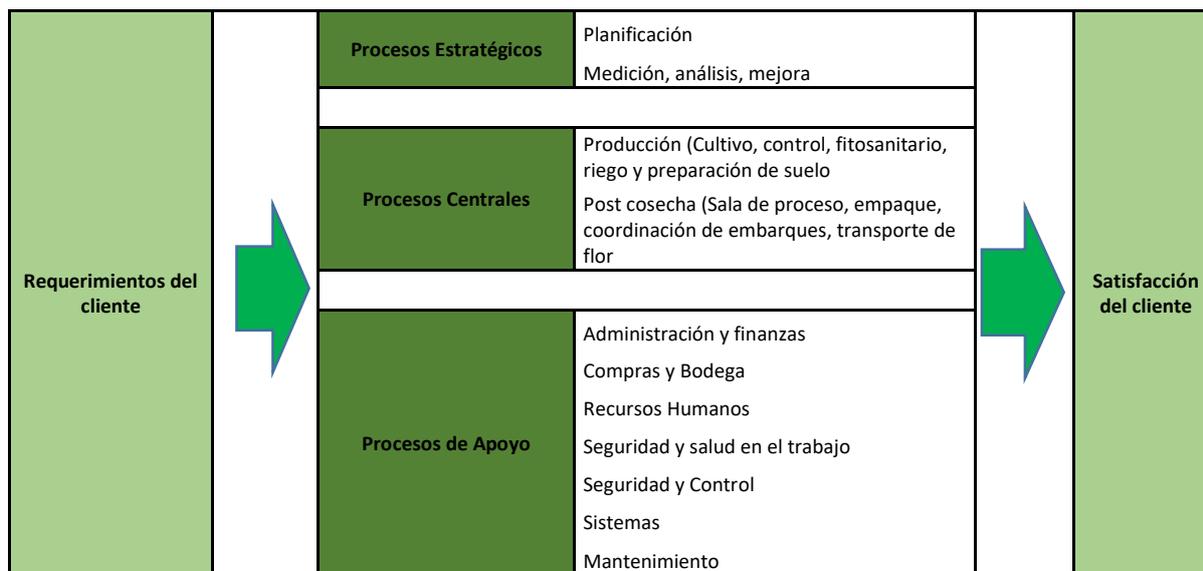
**Fuente:** Organigrama Estructural “SAN BEL FLOWERS”

Las empresas florícolas tienen dos macro procesos: producción y comercialización de la flor, tomando en cuenta que dentro del primer proceso intervienen actividades netamente enlazadas a la fase productiva, que va desde la construcción del invernadero hasta el corte y clasificación de la flor comúnmente denominado post-cosecha; el proceso de comercialización se realiza directamente al exterior, en otros casos a través de un intermediario y por último la comercialización de flor nacional dentro de la localidad.

Es preciso señalar que todos los procesos son acciones realizadas de manera secuencial y permanente que buscan el cumplimiento de la misión y visión de la florícola. A continuación, se presenta un mapa de procesos general de una florícola, misma que ha sido tomado de la empresa “Agroterranorte S.A.” de la ciudad de “El Ángel”, como se muestra en el siguiente gráfico:

## Gráfico 2

### Mapa de procesos y subprocesos Agroterranorte S.A



Elaborado por: Departamento producción Agroterranorte

### Sector florícola en Ecuador y su comercialización en el exterior

El sector florícola en Ecuador inicia sus actividades en el año 1982 con la producción de crisantemos y claveles, cuyas zonas de cultivo se encuentran en las provincias de la región sierra; en el Boletín Mensual de Análisis Sectorial MIPIMES No 4 – sector florícola (Naranjo, 2010) hace referencia a las flores ecuatorianas en el aprovechamiento de las ventajas comparativas y absolutas en el comercio exterior, las condiciones naturales de Ecuador son privilegiadas la presencia de la cordillera de los Andes y la influencia de corrientes oceánicas en las costas, cuenta con una variedad de climas.

Este sector ha crecido nivel local, lo que motivó a la apertura para la exportación de flores al exterior y con ello la creación de la Asociación de Productores y Exportadores de Flores “EXPOFLORES” creada en 1984, teniendo como finalidad la representación al sector floricultor ecuatoriano.

En este sentido el autor (Gallardo ) 2018 afirma que la flor ecuatoriana posee características únicas que le llevan a posicionarse como un producto de primera calidad en

mercados internacionales, llegando a ser un producto no petrolero generador de divisas que aporta al crecimiento de la economía ecuatoriana. Según el informe mensual de comercio exterior a diciembre 2020, segunda edición emitido por Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca determina que la exportación de flores ocupa el tercer lugar dentro de las exportaciones no petroleras del país, superado por el camarón y banano respectivamente.

De acuerdo con el informe anual de exportaciones al 2019 emitido por Expoflores detalla los tres países más importantes que comercializan la flor ecuatoriana, siendo Estados Unidos el principal socio para el sector florícola representado en el año 2019 por el 45.3% del total de flores exportadas, seguido por la Unión europea con el 20.20% de la participación y en tercer lugar Rusia con 14.7%.

### ***Crisis sanitaria generada por la pandemia covid-19 en el sector florícola***

#### **Generalidades**

COVID-19 es una enfermedad infecciosa respiratoria que debido a acelerada propagación y gravedad fue declarada como Pandemia en diciembre del 2019, enfermedad que fue notificada por primera vez en Wuhan- China, fenómeno que cambió la vida de todos los seres humanos, de un momento a otro el mundo se paralizó, empezamos a vivir con zozobra y miedo, sin saber qué pasará en un futuro, con la incertidumbre de no saber si nuestra vida continuaría, tal es así que (Palacios, 2020), concluye que la pandemia COVID-19 generó una severa crisis económica, social y de la salud.

#### **Evolución de la pandemia covid-19 en cuanto al confinamiento, limitaciones y volúmenes de producción**

La COVID-19 al ser un tema importante y novedoso en los últimos dos años, existen investigaciones que alucen a la temática, es así que (Ulloa, 2020), señalan que a raíz de la oficialización de la enfermedad como pandemia, el mundo entero comienza a cerrar sus

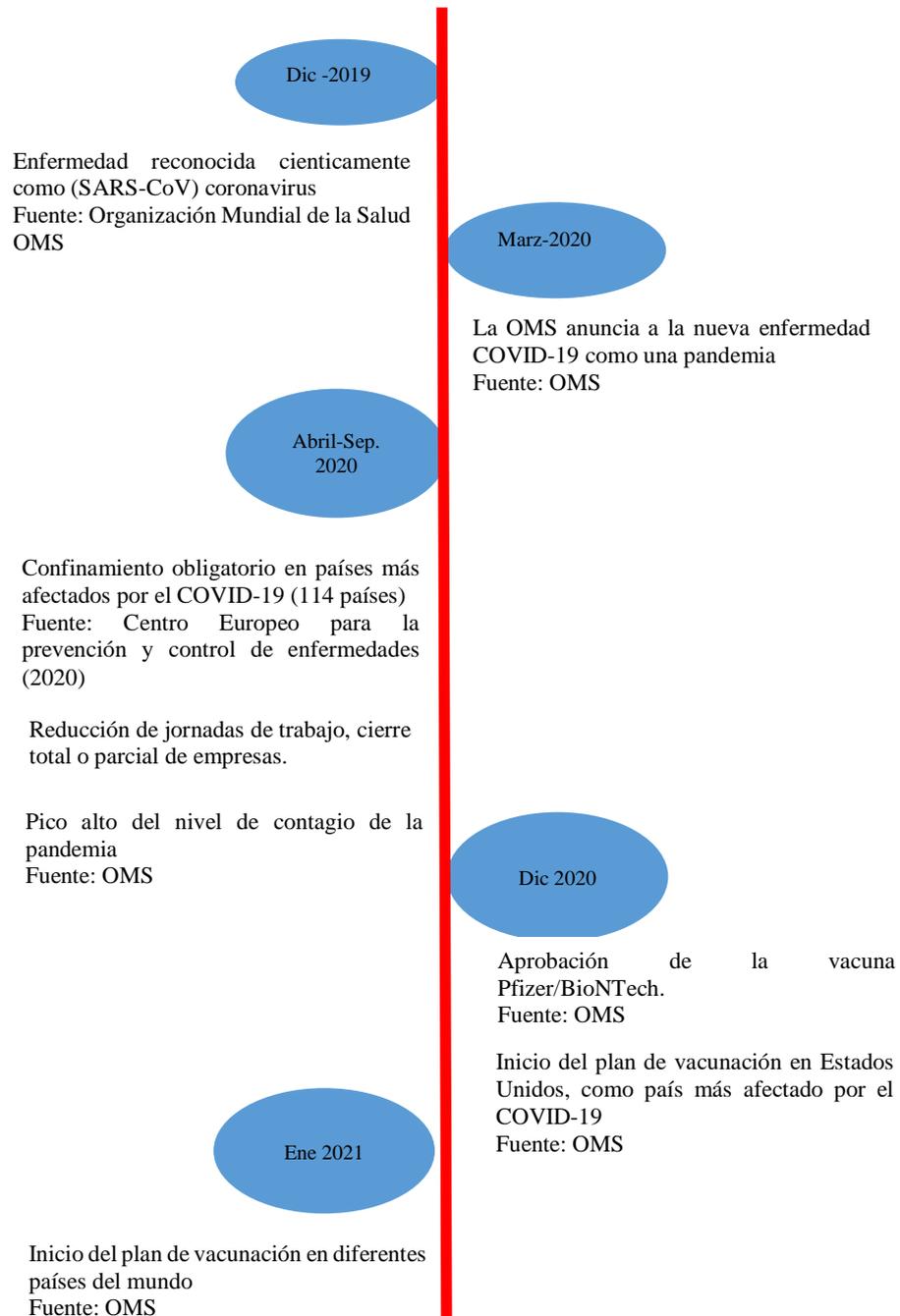
puertas y a confinarse como medida sanitaria con el objetivo de combatir a la enfermedad, trayendo consigo la paralización de actividades productivas a nivel mundial, debilitando la fuerza laboral y con ello se vio una reducción en la producción y por ende la participación de sus productos en el mercado se reduce.

Según el informe de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) volumen 6 (2020) la crisis del COVID-19 supone un desafío sin precedentes para el bienestar presente y futuro de la humanidad en donde el impacto social y macroeconómico están dejando una profunda brecha en todos los aspectos.

A continuación, se detalla la evolución de la pandemia COVID -19 en aspectos como el confinamiento, medidas y restricciones, volúmenes de producción, fases de vacunación, lo que nos permite evidenciar que la evolución de la ciencia y tecnología ha permitido en cierta forma lograr resultados más rápidos y óptimos para mitigar los problemas, en este caso contar con una vacuna de manera rápida en relación con otros tiempos en donde era más demoroso.

## *Línea de Tiempo*

### *Evolución de la pandemia Covid-19*



**Fuente:** Revista digital Expoflores y otras fuentes en línea

### **Principales sectores económicos afectados por la pandemia covid-19**

El impacto del COVID-19 en la economía de todos los países del mundo fue similar, sin embargo, ciertos sectores resultaron ser más frágiles ante este fenómeno, (Berglöf, 2021) señala que los países en vías de desarrollo se verán más afectados ante esta situación.

De acuerdo con el (Cepal, 2020) la pandemia COVID-19 tuvo efectos devastadores en la economía mundial, más intensos que los de la crisis de los años 2008-2009, indicando que se dio una contracción económica de 1.8% del PIB a nivel mundial, adicional el desempleo alcanzó un promedio de incremento del 10%.

### **Covid y su afectación financiera en el sector florícola del Ecuador**

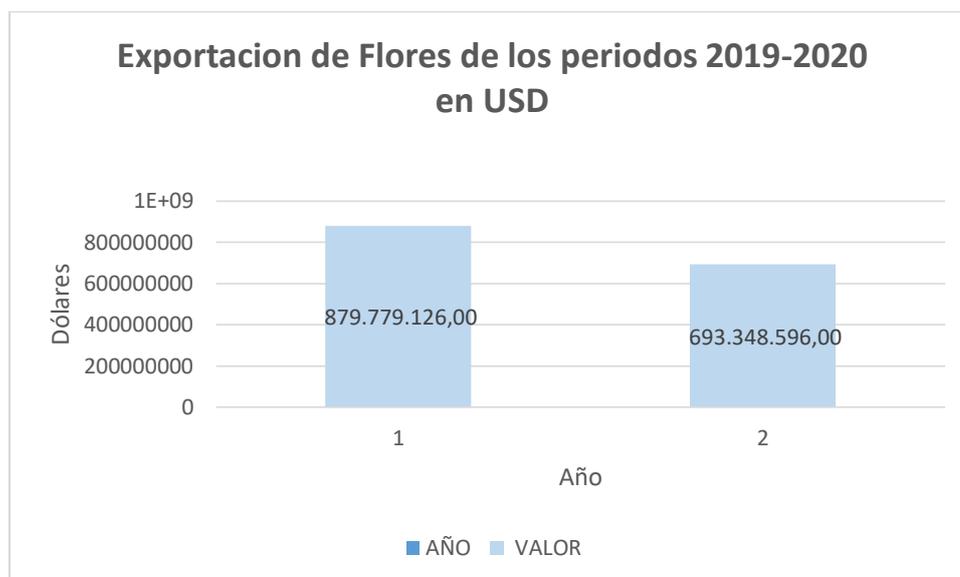
Durante el año 2020, el COVID-19 tuvo un gran impacto en las acciones y actividades de la humanidad, que no únicamente afecto contra la salud de millones de personas sino también acarrió a una de las mayores crisis a nivel mundial de los últimos años, ocasionado por la reducción de la demanda alimentaria y disminución del poder adquisitivo de la población más vulnerable, (Siche, 2020). Afectando a su vez a los diversos sectores económicos de cada país, uno de los sectores que tuvo gran afectación fue el florícola, el cual tuvo una disminución de sus exportaciones por la baja de demanda, el incremento del precio por tipo de flor y la desaceleración de la economía mundial.

Para Fernández (2020) la crisis del COVID-19 se ha convertido en uno de los mayores desafíos de la historia para la economía global debido al doble shock de la oferta y demanda provocado por la pandemia y el confinamiento, esto a su vez unido al hundimiento de los intercambios comerciales internacionales lo que ha provocado un parón de las actividades productivas de todos los continentes.

Según datos del (BCE 2020) existe una disminución considerable en las exportaciones de flores tal como se muestra a continuación en la siguiente tabla:

### Gráfico 3

*Exportaciones de flores en Ecuador años 2019-2020*



**Fuente:** Banco Central del Ecuador. 2020

### Generalidades de un impacto financiero

Las finanzas están formadas por un conjunto de conocimientos asociados básicamente al valor y riesgo, mismos que dan a conocer cómo funciona la dinámica financiera en una organización, es así, que existen numerosos enfoques de modelos financieros tal como lo indica (Lawrence J, 2012). La teoría del análisis financiero es un proceso por el cual se estudia e interpreta los datos contables de una empresa, es decir, toda información numérica debe direccionarse a un lenguaje estratégico que permita dar nombre a la situación real de la empresa, así como también dar soluciones y estrategias que permita mitigar los riesgos.

El impacto financiero puede direccionarnos a variaciones positivas o negativas, según Robayo (2016) “son los cambios que se pueden producir en los Estados Financieros de una empresa, producto de la Implementación de Normas o Estándares Internacionales así como también las variaciones a consecuencia de: desastres económicos, cambios inesperados en las condiciones del mercado, fallos en el lanzamiento de productos, etc”.

Fuentes (2017), manifiesta que un impacto financiero es un gasto que tiene un efecto en una posición financiera que no se puede controlar, los cuales son eventos que generan un impacto como desastres, cambios inesperados en las condiciones del mercado, fallas catastróficas de productos y cualquier otra cosa que interrumpa las actividades ordinarias de la organización. Los gastos que no pueden ser cubiertos por los ingresos después de este tipo de sucesos son impactantes porque tienen la capacidad de hundir a la empresa.

En lo que respecta a la forma de evaluar un impacto financiero se manifiesta que un impacto evalúa la magnitud de un hecho, de un proceso sea este positivo o negativo, por lo que es importante enfocarse hacia el estudio cuidadoso que motiva a los implicados en la situación problemática a la evaluación de las variables controlables que son internas y de las variables incontrolables o externas (Martinez, 2002).

El impacto financiero puede ser positivo o negativo, dependiendo de las situaciones internas o externas que motivan a generar un impacto, en este caso la COVID-19 generó un impacto financiero negativo en las organizaciones a nivel mundial, el confinamiento, la paralización de las actividades productivas, los retrasos en los envíos y en los calendarios de producción crearon problemas financieros a las empresas con grandes deudas.

Tomando en cuenta las generalidades del impacto financiero, determinamos la importancia de medir los riesgos financieros dentro de una organización que le permita tomar acciones preventivas, más que correctivas. En este sentido, la medición del impacto financiero ocasionado por el COVID-19 en las florícolas del cantón Espejo, se determinará mediante la investigación y análisis de la información contable financiera de dichas fincas a partir del año 2015 hasta el 2020, con la finalidad de establecer evolución histórica de sus partidas contables basada en cifras para el cálculo de indicadores financieros.

### **Indicadores financieros y su análisis**

Los indicadores financieros o razones financieras son el producto de establecer resultados numéricos basados en relacionar dos cifras o cuentas bien sea del Balance General y/o del Estado de Pérdidas y Ganancias. (Vasquez, 2018), plantea que los resultados así obtenidos por sí solos no tienen mayor significado; solo cuando los relacionamos unos con otros y los comparamos con los de años anteriores o con los de empresas del mismo sector y, a su vez, el analista se preocupa por conocer el contexto de la empresa o sector, los resultados serán más significativos, lo que permite realizar un diagnóstico real y preciso de la situación financiera de la compañía.

Con lo expuesto anteriormente y en concordancia con ello, los indicadores financieros constituyen una herramienta que nos permite analizar la liquidez, solvencia, rentabilidad y eficiencia operativa de una empresa. En este sentido la solvencia mide la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones inmediatas; la liquidez analiza la capacidad de pago en efectivo; la rentabilidad mide las utilidades o ganancias que arroja la organización en un ejercicio económico y por último la eficiencia operativa que verifica la eficacia que tiene la organización dentro de sus procesos.

Los indicadores financieros se utilizan para ponderar y evaluar los resultados de las operaciones de una organización, de un sector, de un país, los cuales pueden clasificarse en Rotación que indica el número de veces que se da cierta operación financiera, cronológicas que corresponden al número de días que toma realizar la actividad operativa y por último indicadores financieros que nos reflejan el valor o porcentaje de un evento económico dentro de un periodo contable.

### **Teorías para el análisis financiero**

El análisis financiero es una herramienta gerencial y analítica clave en toda actividad empresarial que determina las condiciones financieras en el presente, la gestión de los

recursos financieros disponibles y contribuye a predecir el futuro de la empresa, para su análisis se establecen diferentes teorías que dependerán del tipo de análisis que realice la organización y de las expectativas que tenga en relación a los indicadores financieros. Dicho esto, se hace referencia a la teoría de la contingencia y teoría económica.

La teoría de las contingencias nació a partir de una serie de investigaciones llevadas a cabo por (Luis, 2022) para verificar cuáles son los modelos estructurales organizacionales más eficaces en determinados tipos de empresas.

Zapata (2014), menciona que teoría contingente que, cuando la organización toma decisiones sobre cómo administrar una organización (centralización, formalización, prácticas de empleo o niveles de especialización, entre otras), el éxito de estas decisiones o su relación con la performance de la empresa se ve moderada por la existencia de factores de contingencia que condicionan o determinan lo que la empresa debe hacer. Es decir, el dinamismo y la complejidad del entorno es un factor de contingencia que afecta a las decisiones sobre estructura organizativa.

Así mismo, Burns & Stalker (2006), indican que la organización se expone a altos niveles de incertidumbre y complejidad del entorno requieren estructuras orgánicas y con mayores niveles de diferenciación e integración en sus diferentes actividades, con la finalidad de arrojar datos financieros más cercanos a la realidad de la empresa.

Dentro del análisis financiero, se presenta la teoría financiera, (Saavedra Maria, 2003), menciona que esta hipótesis está formada por un conjunto de cuerpos de conocimientos, los cuales explican cómo funciona la dinámica financiera de una empresa, basada en los modelos de equilibrio, los cuales son obtenidos en relación con los precios de los activos financieros. La teoría financiera sigue los principios de valor y riesgo y sus orígenes datan del Siglo XX. Desde este enfoque no existe una forma genérica para

administrar financieramente una organización, ya que cada empresa es única y las propuestas pueden cambiar según situaciones internas o externas.

La teoría financiera ha evolucionado de manera significativa con el pasar de los años, en la revista *Ecos de Economía* menciona sobre la evolución de esta teoría en un contexto globalizado, en donde el carácter científico de las finanzas viene dado por su preocupación ante el riesgo y la incertidumbre en un contexto macro. De igual forma el desarrollo de la ciencia y tecnología han permitido que las finanzas evolucionen desde el ámbito descriptivo convirtiéndose el análisis en un factor importante, así como ciertas variables determinantes como los desarrollos microeconómicos de equilibrio de mercado, así como los métodos matemáticos y la revolución electrónica (Flores , 2008).

Por otro lado, Jaramillo (2006), afirma “los indicadores o razones financieros son relaciones entre dos o más cifras de los estados financieros que dan como resultados índices comparables en el tiempo”

En este sentido, nacen los indicadores financieros convirtiéndose en herramientas que se diseñan utilizando la información financiera de la empresa y son necesarias para medir la estabilidad, capacidad de endeudamiento, capacidad de generar liquidez y muchos más factores o variables a través de la interpretación de cifras, de resultados; éstos indicadores permiten el análisis de la realidad financiera, de manera individual que facilitan la comparación de la misma empresa con otras que tengan las mismas características. Los indicadores más utilizados son:

**Tabla 2***Indicadores financieros*

<b>Indicador</b>	<b>Descripción</b>	<b>Fórmula de Cálculo</b>
Liquidez	Miden la capacidad que tiene la entidad de generar dinero efectivo para responder por sus compromisos y obligaciones con vencimientos a corto plazo.	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$
Endeudamiento (Estructura de Capital)	Miden la capacidad que tiene la entidad de contraer obligaciones para financiar sus operaciones e inversiones, y respaldar las mismas con su capital propio; es decir, evalúan la capacidad que tiene la entidad para responder a sus obligaciones, acudiendo al patrimonio.	$\frac{\text{Pasivo}}{\text{Patrimonio}}$
Rentabilidad	Miden la capacidad que tiene la entidad de mantenerse en el tiempo; es decir, la sostenibilidad que ha de ser producto de la efectividad que tiene al administrar los costos y gastos y convertirlos en utilidad.	$\frac{(\text{Ingreso} - \text{Inversión})}{\text{Inversión}}$
Eficiencia	Miden la capacidad que tiene la entidad para administrar los recursos; evalúan la manera como se realizaron las gestiones y el rendimiento de los recursos utilizados durante el proceso.	$\frac{((\text{Resultado alcanzado}) * \text{Tiempo invertido})}{((\text{Resultado previsto/costo previsto}) * \text{Tiempo previsto})}$

Fuente: (OBS, 2019)

Con relación a los indicadores de liquidez los más utilizados son: Razón corriente, prueba ácida, razón de efectivo, para la determinación de los indicadores financieros, es importante entender la coyuntura económica actual de la organización. Asimismo, tener en cuenta estos datos permite conocer el capital disponible y corroborar la capacidad de la empresa de hacer frente a sus obligaciones con acreedores.

La razón corriente mide la capacidad que tiene la empresa en pagar sus pasivos a corto plazo con sus activos corrientes, se calcula dividiendo los activos corrientes por los pasivos corrientes.

La prueba ácida determina la liquidez sobre el efectivo disponible o en los bienes que se pueden convertir rápidamente en efectivo como es el inventario, su cálculo es:  $(\text{Activo corriente} - \text{inventarios}) / \text{Pasivos corrientes}$ .

La razón de efectivo muestra qué porción de deudas de corto plazo se cubren por los activos que pueden liquidarse de manera rápida, su cálculo es dividir el activo corriente entre el pasivo corriente.

(Zambrano) 2011 con relación al endeudamiento señalan que el nivel de deuda en una empresa está positivamente relacionado con la inversión, ya que estas requieren financiación por vía externa cuando los recursos internos no son suficientes o cuando necesitan llevar a cabo sus distintos proyectos de inversión, siempre que las garantías para los acreedores estén dadas y que la adquisición en activos fijos sea llevada a cabo.

Con respecto a los índices de rentabilidad (Gaviria, 2018), menciona que la rentabilidad permite determinar el rendimiento generado con la utilización de los recursos operacionales con los que cuenta la empresa, mostrando la utilidad generada con la inversión en la organización. Son muchos indicadores que se utilizan para medir y evaluar la rentabilidad, al respecto varios autores consideran en sus textos de manera unánime los márgenes de utilidad el ROE, ROS, ROI, ROA entre otros.

(Cáceda) 1992 indica que para aumentar el ROI (Retorno Sobre la Inversión) es una métrica usada para conocer cuánto la empresa ganó a través de sus inversiones, se debe buscar la combinación óptima de rentabilidad sobre las ventas y rotación de activos a fin de obtener más alto el ROI. Resulta útil para valorar si la compañía ofrece buenos resultados o si un proyecto concreto dentro de esa empresa puede reportarle beneficios destacables. El ROI implica conocer una metodología más amplia que el ROE y el ROA y será mejor cuanto mayor sea su índice.

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Inversiones realizadas o costos}}$$

(Ismaira) 2006 manifiesta que el ROE (Retorno sobre el Capital) es indispensable para conocer de manera certera la rentabilidad de la empresa, de manera especial para aquellas personas interesadas en invertir. El ROE, en definitiva, medirá la eficacia de la gestión en la maximización de la rentabilidad para los accionistas. Pero, junto al ROE, hay otros índices que nos pueden ofrecer un panorama completo de la posible rentabilidad económica de invertir en una empresa.

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio Promedio}}$$

El ROA (Rendimiento sobre los Activos) de igual forma es un índice de rentabilidad, en efecto, (Alejandro, 1992) lo conceptualiza como un indicador que muestra el nivel de eficiencia con el cual se manejan los activos promedio de la empresa, pues compara el nivel de utilidad obtenido por la empresa en un periodo contable contra el promedio de los activos totales de la empresa, dicho de otra manera, muestra que tan rentable es la empresa con respecto a sus activos.

$$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activos Totales Promedio}}$$

Finalmente, de acuerdo con el criterio de (Planellas Marcel, 2006), el ROS es un Índice de rentabilidad de ingresos que representa la capacidad de ingresos de la empresa para obtener ganancias de las ventas y expresa cuánto ingreso operativo obtiene la compañía por cada unidad monetaria de ventas, es decir, sirve para cuantificar la eficiencia en el manejo de los recursos y sus inversiones mediante la comparación de partidas de balance y de la cuenta de resultados.

$$\frac{\text{Beneficio Neto}}{\text{Total de Ventas}}$$

### **Indicadores de gestión**

(Sánchez) 2013 define un indicador como la relación que se da entre las variables cuantitativas o cualitativas, lo que permite observar la situación y las tendencias de cambio generadas en el objeto o fenómeno observado, respecto de objetivos y metas previstos en influencias esperadas, los indicadores pueden representarse en valores, unidades, índices, series estadísticas entre otras. Precisamente los indicadores de gestión son factores para establecer el logro y cumplimiento de metas y objetivos dentro de una empresa de forma global, así como de un determinado proceso.

Los indicadores de gestión se convierten en signos vitales dentro de una organización, (Cárdenas, 2019), sugiere mantener un continuo monitoreo que permita establecer las condiciones e identificar los diversos síntomas que se derivan del desarrollo normal de las actividades; de la misma manera manifiesta que es esencial contar con un mínimo número posible de indicadores que garanticen contar con información constante real y precisa.

Los aspectos que podemos evaluar a través de los indicadores de gestión son: efectividad, eficiencia, productividad, calidad, ejecución presupuestal, la incidencia de la gestión; que agregan valor y que no son solo datos. Los indicadores no son fines, sino medios, que ayudan a lograr los fines.

En este sentido y considerando los criterios de los autores a continuación se muestra los patrones que debemos considerar para la especificación de un indicador de gestión que no solo busca lograr los resultados esperados, sino lograrlos con el mejor método y el más económico, los cuales trate resultados corporativos, de una parte, de una organización, de un proceso o de un proyecto.

### **Tabla 3**

#### *Indicadores de gestión*

<b>INDICADOR</b>	<b>ESPECIFICACIÓN</b>
Composición	Corresponde a características generales del indicador tales como nombre, forma de cálculo, unidades, glosario
Naturaleza	Los indicadores de gestión deben reflejar el comportamiento de los factores claves o críticos y su interacción.
Vigencia	Se clasifican en: Temporales. - Su validez tiene un lapso finito Permanentes. - Se asocian a variables que están presentes siempre en la organización
Nivel de generación	Se relaciona con el nivel de la organización: estratégico, táctico u operativo
Nivel de utilización	Se utiliza el indicador como insumo para la toma de decisiones.
Valor agregado	Identificar claramente la importancia de un indicador, si genera o no, valor agregado, relaciona la calidad y oportunidad.

Tipos de indicadores de gestión	Dentro de los más importantes: puntuales, acumulados, de control, de alarma, de planeación, de eficacia, de eficiencia, temporales, permanentes estratégicos,
Ventajas de contar con indicadores de gestión	La ventaja fundamental del uso de indicadores de gestión es básicamente la reducción drástica de la incertidumbre, de la angustia y subjetividad versus el consecuente incremento de la efectividad de la organización y bienestar de los trabajadores.

---

*Elaborado por: La autora*

Para establecer el tipo de indicador de gestión dentro de una organización (Rafael, 1998), manifiesta que es importante partir de un criterio de ética teniendo claro que es lo correcto y cómo hacerlo correctamente, lo correcto asimila a los resultados específicos que se esperan para lograr la eficacia. En cuanto a cómo sería hacer las cosas correctamente significa tener presente la capacidad de gestión actual, la secuencia de pasos que conlleva al cumplimiento de resultados y los recursos disponibles teniendo en consideración factores óptimos de aprovechamiento. Dicho esto, se puede concluir que los indicadores de gestión buscan el mejoramiento continuo.

Otro de los aspectos importantes para determinar el tipo apropiado de indicador, es que debe estar asociado a los objetivos, mismos que deben ser claros, precisos y cuantificados, en este sentido, dentro de la presente investigación se hará referencia a los indicadores de estructura financiera, indicadores para el área de recursos humanos y de planificación estratégica.

Es necesario identificar los factores claves o críticos de éxito, dentro de la investigación los han establecido eficacia, eficiencia, efectividad, resultado y productividad. Para cada factor crítico se debe definir un indicador y para cada indicador un valor objetivo; dentro de una organización encontramos una integración vertical se efectúa a partir de la planificación estratégica, mientras que la integración horizontal se da a través de los procesos que se desarrollan en la empresa.

## Marco legal

La normativa legal sobre la cual se asienta la presente investigación es de carácter internacional como nacional tal como se detalla a continuación:

*A nivel mundial existen organizaciones internacionales que regulan el desarrollo de las actividades en el tráfico internacional de mercancías y el comercio exterior, por ejemplo, la Organización Mundial de Comercio (OMC), a través de este medio se promueve el comercio entre naciones promoviendo acuerdos comerciales entre naciones. (OMC, 2022)*

*De igual forma, la Organización Mundial de Aduanas (OMA) que fue creada en 1952, busca mantener la eficiencia de las administraciones de aduanas entre todas las naciones a nivel mundial. (OMA, 2020)*

*Como parte de la legislación ecuatoriana, en el año 1973 se crea el Ministerio de Industrias, Comercio e Integración, se encarga de establecer políticas de comercio exterior e inversiones (MPCE, 2019)*

*Dentro del régimen ecuatoriano, a través del artículo 261 en el numeral 5, de la Constitución de la República menciona: “el Estado tendrá competencias exclusivas sobre: Las políticas económica, tributaria, aduanera, arancelaria; fiscal y monetaria; comercio exterior y endeudamiento” (MESIC, 2011)*

Otro de los entes que regulan al sector exportador dentro de nuestro país es el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE) cuya función es el control del ingreso y salida de mercancías, personas y medios de transporte desde y hacia el país.

Un organismo importante que regula al sector florícola como sociedad y/o persona natural es el Servicio de Rentas Internas, institución autónoma del estado ecuatoriano que administra los impuestos de fuente ecuatoriana.

En el caso de las florícolas creadas con personería jurídica, están reguladas por la Superintendencia de Compañías, organismo que vigila controla el funcionamiento, disolución y organización de las compañías

El Ministerio del Ambiente a través de sus competencias establecido en el Acuerdo Ministerial Nro. 012-2019 garantiza la conservación de los recursos naturales poniendo como prioridad en cualquier actividad económica la conservación del medio ambiente.

## **CAPÍTULO III**

### **MARCO METODOLÓGICO**

#### **Nivel de estudio**

Este estudio es de carácter exploratorio, descriptivo y correccional. Exploratorio pues la Pandemia COVID-19 es un tema nuevo por tanto, existe poca información sobre la misma, lo que conlleva a una investigación profunda del tema que permita conocer los aspectos que aún no han sido revelados o resueltos, descriptivo ya que refiere fenómenos, situaciones y conceptos que buscan especificar las propiedades, características y perfiles del fenómeno a investigar (Hernandez Roberto, 2003) Se aplica un estudio correccional ya que permite establecer una relación entre dos o más variables de estudio que se encuentran conectadas entre sí, de modo que cuando una variable cambia, estaremos claros que la otra u otras variables también cambiarán. Finalmente se utiliza un modelo estadístico deductivo para validar la existencia de diferencias entre las medias del antes y después del Covid-19, se aplica una prueba t de Student para muestras relacionadas con la finalidad de comparar paramétricamente dos mediciones de puntuaciones que son medidas aritméticas. (Juarez, 2002)

#### **Modalidad de investigación**

La modalidad del presente trabajo es documental relacionado básicamente al impacto que ha tenido el COVID-19 en el sector florícola exportador a nivel mundial, lógicamente dentro de nuestro país y de manera particular a las florícolas del cantón Espejo, es importante señalar que en la actualidad los organismos estatales, como por ejemplo el Ministerio de la Producción y Economía, Ministerio de Comercio Exterior, INEC, permanentemente proporcionan información actualizada en cuanto al comportamiento de varios sectores económicos, convirtiéndose así en una herramienta de análisis para determinar variables e indicadores financieros.

### **Método de investigación**

La presente investigación toma información financiera de los periodos 2019-2020 del sector florícola del cantón Espejo provincia del Carchi reportados a los diferentes entes de control como Superintendencia de compañías, Servicio de Rentas Internas, por tanto es de tipo transversal debido a que analiza datos otorgados en un solo momento del tiempo, en lo posterior es de tipo analítico sintético porque la variable pandemia es analizada a partir de sus características y evolución para luego relacionarlas con indicadores financieros del sector florícola del cantón Espejo, permitiendo generar conclusiones que orienten a las estrategias financieras que apoyen a este sector.

### **Población y muestra**

La población para la presente investigación son 17 florícolas ubicadas en el cantón Espejo provincia del Carchi; de las cuales 11 son consideradas sociedades y 6 personas naturales y exportadores habituales de flores, obligadas a llevar contabilidad y codificadas mediante el CIU 4.0. con A01190301 Cultivo de flores, incluida la producción de flores cortadas y capullos. (SRI, 2023).

En la investigación no se realizó cálculo de muestra y se trabajó con las empresas que disponían de todos los datos para su análisis. En la tabla 4 se detalla las florícolas del Cantón Espejo.

**Tabla 4***Florícolas del Cantón Espejo-Sociedades y Personas Naturales*

<i>NÚMERO DE RUC</i>	<i>RAZÓN SOCIAL</i>	<i>ESTADO</i>	<i>FECHA INICIO</i>	<i>TIPO DE</i>	<i>DESCRIPCION -</i>	<i>CODIGO CIU</i>	<i>ACTIVIDAD ECONÓMICA</i>
		<i>CONTRIBUYENTE</i>	<i>ACTIVIDADES</i>	<i>CONTRIBUYENTE</i>	<i>CANTON</i>		
1791339967001	Agroterranorte S.A	Activo	27/11/1996	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
1091742793001	Everbloom Roses	Activo	4/07/2013	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
1091758284001	Florícola Jardines El Angel	Activo	01/11/2016	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
1091764950001	Alta Sierra Roses Ecuador	Activo	25/10/2017	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
1091771078001	Equa Garden Cia. Ltda.	Activo	03/08/2018	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
1091771167001	Florícola Altas Cumbres Cía.. Ltda.	Activo	09/08/2018	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
1792999960001	Agrícola Everloom Roses Ecuador Cía. Ltda.	Activo	01/07/2019	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
0491529741001	Alta Sierra Roses Ecuador "ASR-EC" Cía. Ltda.	Activo	15/07/2019	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
049159849001	Spring Roses Spriro S.A	Activo	24/07/2019	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores

0491530278001	Rosa Rosae Ornamental Rosamental	Activo	19/09/2019	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
0491531487001	Montebellofarms Cía. Ltda.	Activo	14/07/2020	Sociedades	Espejo	A01190301	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
0400441291001	Herrera Pozo Carlos Bolivar	Activo	22/09/2016	Persona Natural	Espejo	A011903	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
1002137550001	Flores Herrera Pablo Renán	Activo	19/12/2006	Persona Natural	Espejo	A011903	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
0400374872001	Mora Trujillo Cesar Gilberto	Activo	28/07/2009	Persona Natural	Espejo	A011903	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
0401034780001	Carreara Benalcazar Juan Carlos	Activo	21/05/2003	Persona Natural	Espejo	A011903	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
1002439873001	Enriquez Montenegro Gandhy Vinicio	Activo	03/05/2006	Persona Natural	Espejo	A011903	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores
0401020307001	Arévalo Tanicuchi Jonatan Javier	Activo	27/07/2003	Persona Natural	Espejo	A011903	Cultivo de Flores, incluida la producción de flores

**Fuente:** Catastro de contribuyentes, por actividad comercial y por provincia del SRI.

### **Análisis de registros y documentos**

Para el desarrollo de la investigación se empleó información financiera publicada en la plataforma de la Superintendencia de Compañías en la que se publica información de los balances financieros e indicadores financieros de los años 2019-2020 registrados por las sociedades florícolas legalmente constituidas y reguladas por la Superintendencia de compañías del cantón Espejo de la provincia de Carchi.

Para las personas naturales que tienen como actividad económica la comercialización de flores, sea de manera nacional o que exportan, la información se recopiló a través de la base de datos del Servicio de Rentas Internas, específicamente de la consulta del impuesto a la renta causado en los periodos 2019-2020, para visualizar el impuesto causado y con ello establecer el comportamiento de los impuestos que han tenido los contribuyentes en los periodos de análisis.

### **Análisis y procesamiento de la información**

Es importante indicar que dentro de la presente investigación se busca principalmente el cumplimiento de los objetivos, mismos que fueron planteados a inicios de la investigación como se indica a continuación:

Analizar la situación financiera del sector florícola del cantón Espejo de la Provincia del Carchi en el periodo 2019 - 2020”, mediante el análisis e investigación de la información que nos proporciona todas las fuentes de información secundaria redactadas en el párrafo de análisis y registro de documentos.

Cuantificar el impacto financiero generado por la pandemia COVID-19 en las empresas florícolas del Cantón Espejo, provincia del Carchi”, es decir, ilustrar de manera cuantitativa a través del análisis horizontal e indicadores financieros el impacto de la pandemia generada por el virus “COVID-19”.

Proponer estrategias de gestión financiera que permita disminuir los efectos de la pandemia COVID-19 en las florícolas del Cantón Espejo, provincia del Carchi.”, en base a los resultados analizados se realizó una propuesta de estrategias de gestión financiera que pueden ser aplicadas en este sector florícola con la finalidad de mejorar la situación financiera y reducir las futuras consecuencias que se pueda presentar.

## **CAPITULO IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

El alcance de la investigación estuvo orientado a las florícolas del cantón Espejo, sociedades y/o personas naturales que tienen como actividad económica el cultivo y comercialización de flores; de acuerdo con la “Clasificación Nacional de Actividades Económicas CIIU Revisión 4.0 emitida y publicada en junio del 2022.

La estructura esquemática que se siguió se estableció mediante secciones literal “A” para la Agricultura, Ganadería, Silvicultura y Pesca. Las categorías del nivel superior de la clasificación se denominan secciones, que corresponden a códigos alfabéticos desde la (A-U); a continuación, se ubican en categorías cada vez más detalladas, identificadas por un código numérico: dos dígitos para las divisiones; tres dígitos para los grupos, cuatro dígitos para las clases, cinco dígitos para las subclases y seis dígitos para la actividad económica al nivel más desagregado quedando establecido que el código para la actividad del cultivo y comercialización de flores es A01190301. Cultivo de flores, incluida la producción de flores cortadas y capullos.

Con la determinación de la actividad económica de acuerdo con el Clasificador Industrial Internacional Uniforme (CIIU), se procedió a la revisión en la base de datos del Servicio de Rentas Internas, en el catastro de exportadores habituales de bienes aplicables para el ejercicio fiscal 2019 y 2020 (SRI, 2022) tal como se muestra en la tabla 4.

La base de datos del SRI, dispone de un registro real y actualizado de los contribuyentes: personas naturales y/o jurídicas cuya actividad económica es el cultivo de flores con jurisdicción tributaria en el cantón Espejo; con esta información se procedió con la investigación de la información financiera de las personas naturales de las cuales se obtuvo únicamente el impuesto a la renta causado del año 2019 y 2020 en donde se aplicó análisis

horizontal para determinar variación del impuesto causado en estos dos periodos tal como se indica en la tabla.5

**Tabla 5**

*Impuesto a la renta causado Personas Naturales años 2019-2020*

Razón Social	I.R 2019	I.R 2020	Variación
Herrera Pozo Carlos Bolívar	0.00	674.40	100%
Flores Herrera Pablo Renán	14.660,25	10.750,06	-0.27%
Mora Trujillo Cesar Gilberto	0.00	0.00	N/A
Carreara Benalcázar Juan Carlos	0.00	0.00	N/A
Enríquez Montenegro Gandhi Vinicio	593,22	3.364,72	4.67%
Arévalo Tanicuchi Jonatan Javier	0.00	0.00	N/A

*Fuente: www.sri.gob.ec*

Con base a los resultados obtenidos en la variación horizontal se muestra una particularidad, el 50% de los contribuyentes no causan impuesto a la renta en los dos años, lo que implica que no llegaron a la base imponible (11.310 dólares año 2019 y 11.315 dólares año 2020), es evidente que la diferencia entre ingresos y gastos refleja una utilidad relativamente baja, una de las causas puede ser el tamaño de la finca (pocas hectáreas) en relación a los otros contribuyentes.

El 33% de contribuyentes presentan una variación porcentual positiva, el 17% refleja una disminución en el impuesto causado, un caso se ve la disminución del 27% de impuesto a la renta, sin embargo el valor representa una utilidad alta en el ejercicio fiscal 2020 en comparación con los demás contribuyentes, esto implica de manera general que la pandemia Covid-19 afectó la economía de estos contribuyentes generando disminución en la utilidad, de pronto la falta de liquidez motivó a buscar apalancamiento bancario en estos años, lo que ocasionó un gasto financiero que provocó una disminución en la utilidad o base imponible.

Para el caso de las florícolas clasificadas como sociedades, la información financiera se obtuvo de página oficial de la Superintendencia de Compañías, en la cual reposa información general, legal y financiera que se encuentran reguladas bajo este organismo de control.

La Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros es el organismo técnico, con autonomía administrativa y económica, que vigila y controla la organización, actividades, funcionamiento, disolución y liquidación de las compañías y otras entidades en las circunstancias y condiciones establecidas por la Ley, a través de la opción portal de información – sector societario visualizamos íconos que nos permiten realizar consulta de compañías con diferentes sub categorías como es el caso de la información financiera (Supercias, 2023). Con esta herramienta que nos proporciona la superintendencia de compañías verificamos cuáles de las sociedades que constan en el catastro único de contribuyentes RUC, están reguladas por este organismo, en la cual se desprende la siguiente información:

Para tener un conocimiento general de las compañías detalladas anteriormente, se realizó la consulta de cada sociedad, con la finalidad de verificar la razón social, número de RUC, tipo de compañía, capital suscrito, valor nominal por cada acción, número de accionistas y la fecha de constitución, por lo que podemos determinar que el 99% de las sociedades cuentan con 2 accionistas, a excepción de Agroterranorte S.A., siendo esta una sociedad unipersonal, así como también la más antigua. Adicional es importante mencionar que el 70% de las compañías son de responsabilidad limitada; adicional la mayoría de sociedades antes del año 2020, la excepción de Montebellofarms Cía. Ltda., que fue constituida en junio del 2020, dato que facilitó el desarrollo de la presente investigación.

**Tabla 6**  
*Listado de florícolas del cantón Espejo*

<b>Ruc</b>	<b>Razón Social</b>	<b>Tipo de Cía..</b>	<b>Capital suscrito</b>	<b>Nro. de accionistas</b>	<b>Fecha de constitución</b>
1791339967001	AGROTERRANORTE S.A.	Anónima	1.500.000,00	1	27/11/1996
1091758284001	FLORICOLA JARDINES EL ANGEL CIA LTDA	Responsabilidad Ltda.	1.000,00	2	27/7/2016
1091771078001	EQUAGARDEN VALLEJO CIA.LTDA.	Responsabilidad Ltda.	336.000,00	2	5/7/2018
1091771167001	FLORICOLA ALTASCUMBRES C.L.	Responsabilidad Ltda.	1.000,00	2	9/8/2018
0491529741001	ALTA CIERRA ROSES ECUADOR "ARS-EC" CIA LTDA.	Responsabilidad Ltda.	400,00	2	26/6/2019
1792999960001	EVERBLOOM ROSES ECUADOR	Responsabilidad Ltda.	1.000,00	2	1/7/2019
0491529849001	SPRING ROSES SPRIRO S.A.	Anónima	10.000,00	2	15/7/2019
0491530278001	ROSA ROSAE ORNAMENTAL ROSORNAMENTAL S.A.	Anónima	1.000,00	4	28/8/2019
0491531487001	MONTEBELLOFARMS CIA.LTDA.	Responsabilidad Ltda.		2	26/6/2020

*Fuente: Superintendencia de compañías*

De la misma manera, con la información recopilada se establecen indicadores de liquidez, dentro de estos (Razón Corriente, Prueba Ácida); indicadores de solvencia que involucran (Endeudamiento del activo, Endeudamiento patrimonial, Apalancamiento,

Apalancamiento financiero); y los siguientes indicadores de rentabilidad (ROA, ROE, ROS, ROI).

Es importante además analizar ciertos indicadores de gestión como: (rotación de cartera, rotación de activo fijo, rotación de ventas, periodo de cobranza y pago), que nos permiten tener una expresión cuantitativa del comportamiento y desempeño de un proceso en los periodos comprendidos 2015-2020.

El proceso investigativo de la base de datos de las empresas reguladas por la superintendencia de compañías partió de la búsqueda pública en la base de datos de dicho órgano regulador, a través del número de RUC, en el cual nos despliega información general, documentos jurídicos y documentos económicos, para la presente investigación se toma este último, en el cual se visualiza estados financieros, notas aclaratorias, aprobación de balances e informes de auditoría externa en el caso de estar obligados, dentro de las empresas analizadas, dos de ellas cuentan con un informe de auditoría externa, (Agroterranorte S.A y Everloom Roses Ecuador), sociedades que su capital suscrito supera 1.000.000 de dólares, por tanto están obligados a mantener auditoría externa.

Con este preámbulo se muestra a continuación un compendio del estado de situación financiera y estado de resultados de las sociedades de los ejercicios económicos 2015 hasta el año 2020, con la finalidad de visualizar el comportamiento financiero de cada una de ellas, tomando en cuenta que gran parte de éstas sociedades son relativamente nuevas con una fecha de constitución en el año 2018, a excepción de Agroterranorte S.A creada en el año 1996 y Florícola Jardines del Ángel Cía. Ltda. Constituida en el año 2016.

**Tabla 7**  
*Análisis horizontal consolidado sociedades florícolas del Cantón Espejo*

Empresas Florícolas	Agroterranorte	Everloom Roses Ecuador	Florícola Jardines del Angel		Florícola Alta Sierra Roses Ecuador		Florícola Altas Cumbres		Alta Sierra Roses Ecuador "ASR-EC CIA LTDA.		Sprint Roses Spriro S.A		Rosa Rosae Ornamenta I										
			2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020							
<b>Estado de Situación</b>	<b>Variación Relativa (%)</b>																						
<b>Financiera</b>																							
Activo	3.238.917,00	6%	1727.022,68	1998.394,61	64.075,33	498.513,09	678%	20.236,76	312.847,24	1446%	89.029,52	499.810,53	461%	64.075,33	498.513,09	678%	77.467,50	223.706,45	189%	60.761,00	293.762,01	383%	
Pasivo	2.034.693,00	13%	1725.921,86	1989.347,55	64.075,33	494.700,00	672%	19.904,04	179.707,82	803%	85.215,86	492.665,72	478%	64.075,33	494.700,00	672%	4.848,64	104.165,56	2048%	947,00	63.173,96	6571%	
Patrimonio	1204.224,00	-6%	1100,82	9.047,06	3.393,07	3.813,09	12%	332,72	133.139,42	39915%	3.813,66	7.144,81	87%	3.393,07	3.813,09	12%	72.618,86	119.540,89	65%	59.814,00	230.588,05	286%	
<b>Estado de Resultados</b>	<b>2019</b>																						
Ingresos	2.335.561,00	-10%	515.513,82	1206.283,71	725.890,10	389.110,38	-46%	90,00	674.793,76	749671%	440.897,81	535.030,68	21%	725.890,10	389.110,38	-46%	15.004,13	73.771,54	392%	-	-		
Costos y Gastos	2.265.615,00	-11%	517.614,60	1250.521,52	726.124,97	388.965,89	-46%	822,78	672.074,33	81583%	440.897,81	532.790,51	21%	726.124,97	388.965,89	-46%	25.469,92	79.927,48	214%	1486,00	13.475,70	807%	
Utilidad	69.946,00	30%	-2.100,78	-44.237,81	-234,87	144,49	-162%	-732,78	2.719,43	-471%	-	2.240,17	100%	-234,87	144,49	-162%	-10.465,79	-6.155,94	-41%	-1486,00	-13.475,70	807%	

El análisis horizontal consolidado de todas las sociedades permite evidenciar el comportamiento de las cuentas contables en el tiempo, el estado de situación financiera de las compañías refleja en la mayoría un incremento en el pasivo y una disminución en el patrimonio entre el 2019 y 2020, esto significa que las empresas buscaron financiamiento en el año 2020. El estado de resultados al contrario muestra una disminución en las ventas para el año 2020 a excepción de una empresa (Everloom Roses Ecuador) con un incremento del 134% en las ventas, Florícola Altas Cumbres incrementa el 21% de las ventas, sin embargo el incrementar las ventas no es un factor determinante para establecer una utilidad depende el comportamiento de los costos y gastos, en el análisis la única empresa que incremento la utilidad en el periodo 2020 es Agroterranorte en un 30%, las demás sociedades reflejan una disminución de la utilidad.

### **Análisis de indicadores financieros**

El objetivo principal de la presente investigación es el determinar el impacto financiero generado por la Pandemia COVID-19 en las florícolas del cantón Espejo, provincia del Carchi periodo 2019-2020, para lo cual analizó la situación financiera del sector florícola del cantón Espejo Provincia del Carchi, periodo 2019 – 2020, en la base de datos pública de la Superintendencia de Compañías y Seguros, con esta información se procedió al cálculo del impacto financiero de estas empresas, con una análisis financiero vertical de cada una de las sociedades, determinando el porcentaje de cada partida contable desde el año 2015 hasta el 2020, con la finalidad de contar con datos históricos, que nos permitan observar el comportamiento de dichas cuenta durante los años de revisión.

Luego se procedió a la determinación de los indicadores financieros ROS, ROA, ROE, ROTACIÓN DE ACTIVOS y APALANCAMIENTO de cada una de las organizaciones, lo que nos permitió tener el conocimiento más claro de la dinámica financiera

durante los años de análisis y, sobre todo, al contar con más periodos de análisis, contamos con más y mejores antecedentes para la determinación del impacto financiero que ocasionó el COVID-19 en las florícolas del cantón Espejo. A continuación, como parte del análisis, se presenta los resultados de los indicadores financieros ROS, ROA, ROE, Rotación de Activos y Apalancamiento de los años 2019 – 2020, periodos que corresponden al análisis de la presente investigación:

**Tabla 8**  
*Detalle de indicadores financieros*

EMPRESA	DETALLE DE INDICADORES FINANCIEROS									
	ROS		ROA		ROE		ROT ACTIVOS		APALANCAMIENTO	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
AGROTERRANORTE S.A.	2,99%	4,33%	2,16%	2,65%	5,81%	8,05%	0,72	0,61	2,69	0,03
FLORICOLA JARDINES EL ANGEL CIA LTDA	-0,03%	0,04%	-0,37%	0,03%	-6,92%	3,79%	11,33	0,78	1,88	1,30
EQUAGARDEN VALLEJO CIA.LTDA.	-5,92%	0,00%	-4,42%	0,00%	-4,44%	0,00%	0,75	0,00	1,00	1,09
FLORICOLA ALTASCUMBRES C.L.		0,42%	0,00%	0,45%	0,00%	31,35%	4,95	1,07	2,33	0,69
ALTA SIERRA ROSES ECUADOR "ASR-EC" CIA. LTDA.	-8,14%	0,40%	-3,62%	0,87%	2,24%	2,04%	0,00	2,16	6,08	2,35
EVERBLOOM ROSES ECUADOR	-0,41%	-3,67%	-0,12%	-2,21%	1,94%	4,88%	0,30	0,60	15,68	22,08
SPRING ROSES SPRIRO S.A.	-6,97%	-8,34%	-13,51%	-2,75%	-14,41%	-5,15%	0,19	0,33	1,02	1,87
ROSA ROSAE ORNAMENTAL ROSORNAMENTAL S.A.									1,02	1,27
MONTEBELLOFARMS CIA.LTDA.		-1,14%	0,00%	-0,74%	0,00%	-1,12%	0,00%	0,65	0,00%	1,52

*Elaborado por autor*

### ***Interpretación de datos – Agroterranorte***

A través de un análisis financiero vertical que consta en el Apéndice A, podemos determinar la composición y estructura de los balances, en el caso de esta sociedad, es evidente que en los años 2015 y 2016 reflejan una pérdida bastante considerable, enfocada básicamente en un porcentaje alto del costo de ventas, que bordea entre el 80 al 90%, a esto si sumamos los gastos, sobrepasan el monto de los ingresos. Para el año 2017 la empresa sigue manteniendo una pérdida, sin embargo, su costo de producción baja al 64%. A partir del año 2018 esta sociedad muestra una utilidad, misma que va incrementando en 1% para cada año, a pesar de que en el año 2019 y 2020 fueron años marcados por la pandemia.

Un dato muy importante de analizar es el costo de ventas del año 2020 con relación al 2019 del 73% se reduce al 69%, lo que conlleva a un incremento en la utilidad, considerando que en el año 2020 las ventas fueron menores, pero sin embargo la UBV fue mayor. Se entendería que en este año la empresa mejoró sus procesos productivos, tomando en cuenta que, por pandemia los gastos administrativos generales fueron menores y dentro de este rubro un factor importante es el gasto de personal que de acuerdo con los datos proporcionados se redujeron.

En cuanto al estado de situación financiera, la empresa parte con un activo corriente que corresponde al 18% del total de activos, enfocado el 59% en cuentas por cobrar clientes; en lo que respecta a propiedad planta y equipo, representa el 82% del total de activo. Para los años 2016, 2017 el activo corriente refleja una disminución en la cuenta de efectivo y sus equivalentes, evidenciando de esta forma una falta de liquidez, sin embargo, si relacionamos con el estado de resultados para estos dos años la pérdida disminuye, es decir su operatividad mejoró mostrando una eficiencia en sus procesos productivos.

Un dato muy importante de analizar es el incremento de préstamos bancarios – parte corriente a partir del año 2019, que se incrementa el 48%, para el año 2019 y 60% en el 2020,

con lo que se deduce que la empresa hizo uso de esta herramienta financiera que le permitió aumentar el rendimiento potencial de una inversión contratando una deuda o renegociando una deuda existente por falta de liquidez.

***Interpretación de datos – Jardines el Ángel CIA LTDA.***

En base a los datos revisados, se muestra que la Florícola Jardines El Ángel Cía. Ltda., constituía en el año 2016, empieza a tener operatividad a partir del año 2017, generando una rentabilidad del 0,2% en relación con las ventas, así mismo el 0,1% en el ejercicio fiscal 2018. Sin embargo, en el ejercicio fiscal 2019, si bien las ventas se incrementaron para este año, el costo de ventas se incrementa notablemente al 93%, en relación con el año 2018 que este rubro representa el 64%, lo que se produce una pérdida del ejercicio. En cuanto a las ventas del año 2020 se reduce en 53% con respecto año 2019 con un costo de ventas del 99,99% lo que refleja una utilidad mínima del 0,4%.

El estado de situación financiera de igual forma muestra movimientos a partir del año 2017, año en el cual únicamente mantiene activo corriente (efectivos, cuentas por cobrar e inventario), dentro del total de activos, en cuanto a los pasivos de la misma manera se reflejan partidas a corto plazo que corresponde a deudas bancarias y pasivos acumulados; la misma dinámica financiera se observa para el año 2018. En el año 2019 se reduce el activo corriente y se incrementa el pasivo corriente en un 30% con relación al año 2018. Una partida importante de analizar corresponde a los inventarios del 2020, se ve un incremento que representa el 70% del activo, relacionado con el incremento del pasivo no corriente, lo que significa que la empresa acudió a un préstamo bancario.

***Interpretación de datos – Ecuagarden Vallejo Cía. Ltda.***

Ecuagarden Vallejo Cía. Ltda. Inicia sus actividades económicas en el ejercicio fiscal 2018, con un activo corriente mínimo del 0,2% y el 99,82% representa la partida de

propiedad planta y equipo, en este sentido, la contraparte está direccionada el mismo valor a la cuenta de patrimonio por un valor de 336.000 USD. La dinámica financiera para el año 2019 es muy similar, a excepción de la cuenta pasivos acumulados que corresponde al 0,35% del total de pasivo y patrimonio. Para el año 2020 se muestra un incremento en activo corriente al 30% en relación con el año anterior, de igual forma, se ve un aumento en la cuenta de pasivo corriente del 100% en comparación con el año 2019, lo que disminuye el pasivo corriente.

En lo que respecta al estado de resultados, en el primer año de operación refleja una utilidad, sin embargo para el siguiente año 2019 se ve una pérdida de 14.860,61 y para el periodo 2020 la empresa no tuvo actividad económica por ello se ve el estado de resultados en cero en todas sus cuentas y subcuentas.

#### ***Interpretación de datos – florícola Altas Cumbres Cía. Ltda.***

Florícola Altas Cumbres Cía. Ltda. comienza su actividad económica en el año 2018, en donde el costo de ventas y gastos generales, superan los ingresos lo que ocasiona una pérdida del ejercicio, para el siguiente año 2019 los costos y gastos son iguales a los ingresos, por tanto, no se obtuvo pérdida ni ganancia, sin embargo, en el periodo 2020 se refleja un incremento en las ventas, disminuye el costo de ventas y gastos con lo que se obtiene una utilidad del ejercicio del 0.4% en relación con las ventas.

En lo que corresponde al estado de situación financiera para los años 2018 y 2019 relativamente son iguales, el activo corriente representa el 45.5% del activo y la cuenta de propiedad planta y equipo el 54.5%. Los pasivos corrientes corresponden al 96%. Lo que no ocurre en el año 2020 la partida cuenta por cobrar sube en un 74% aproximadamente juntamente con el efectivo y sus equivalentes; los pasivos están orientados básicamente a una cuenta de financiamiento a largo plazo y una disminución del pasivo corriente.

***Interpretación de datos – Everbloom Roses Ecuador***

Everbloom Roses Ecuador es una compañía de responsabilidad limitada, creada en el mes de julio del 2019, en este año parte con ingresos de 515.513,82, con un costo de ventas y gastos generales que sobrepasan el cien por ciento de los ingresos, por lo que se genera una pérdida del ejercicio, sin embargo, para el siguiente año, las ventas se incrementan en un 42%, se reduce el costo de ventas al 78%, sin embargo, los gastos generales se incrementan del 16 al 25%.

El estado de situación financiera se evidencia un incremento del cien por ciento en el pasivo a largo plazo, mismo que representa el 83% del pasivo.

***Interpretación de datos – Spring Roses Spiro S.A***

Spring Roses Spiro S.A. de igual forma inicia sus actividades económicas en el año 2019, parte de unos ingresos relativamente bajos en donde sus costos y gastos sobrepasan la totalidad de las ventas y producto de ello se genera una pérdida, sin embargo, para el periodo 2020 los ingresos suben de manera significativa, los costos y gastos disminuyen en relación con el año anterior y la pérdida baja para este año.

El estado de situación financiera en el periodo 2020 se evidencia un incremento significativo de las cuentas por cobrar que lógicamente están relacionados con el incremento en ventas, en el mismo año se incurre en un crédito financiero y un aumento en el pasivo corriente.

***Interpretación de datos – Rosa Rosae Ornamental Rosornmental S.A***

Rosa Rosae Ornamental Rosornmental S.A. constituida legalmente en el año 2019, no tuvo ingresos durante estos dos años, sin embargo, para la operatividad de la empresa, se incurre en gastos generales que crean una pérdida para estos dos periodos.

El estado de situación financiera se observa un aporte de accionistas lo que vincula a la partida de inventarios en el año 2019 y en el periodo 2020 se incrementa la cuenta activos fijos con una relación directa con la cuenta de patrimonio (aporte de socios para futuras capitalizaciones), misma que tiene el mismo porcentaje de crecimiento.

***Interpretación de datos – Montebello Farms CIA LTDA***

Finalmente, Montebello Farms Cía. Ltda. es creada en el año 2020, con un capital suscrito de unos mil dólares, sin embargo, la cuenta de patrimonio muestra un valor más alto, lo que implica un aporte de los socios para futuras capitalizaciones, la partida de activos fijos representa el 68% del total de activos.

Lo que corresponde a ingresos, supera los cien mil dólares en ventas, los costos y gastos operacionales mantienen el mismo valor, lo que genera una utilidad operacional de cero dólares.

A continuación, se presenta un análisis consolidado de la variación de los indicadores financieros que fueron analizados en la presente investigación:

## Variación – ROS

### Gráfico 4

#### Variación ROS



*Elaborado por la Autora*

El ROS también conocido como una ratio de rentabilidad, es un indicador utilizado para medir el rendimiento de las ventas, es decir, mide la eficiencia de una empresa en el momento de generar beneficios a partir de los ingresos. En este sentido para su determinación se considera dos variables: el resultado del ejercicio y el ingreso por ventas.

Para efectos de nuestro análisis se establecieron rangos en más y menos de acuerdo con los datos obtenidos en nuestra investigación, variaciones dadas en los años 2019 y 2020; de manera general se observa un ROS bajo que en ninguno de los casos supera el 5%, lo que nos indica que las florícolas deben reducir sus costos o aumentar las ventas para generar una utilidad dentro de un ejercicio económico.

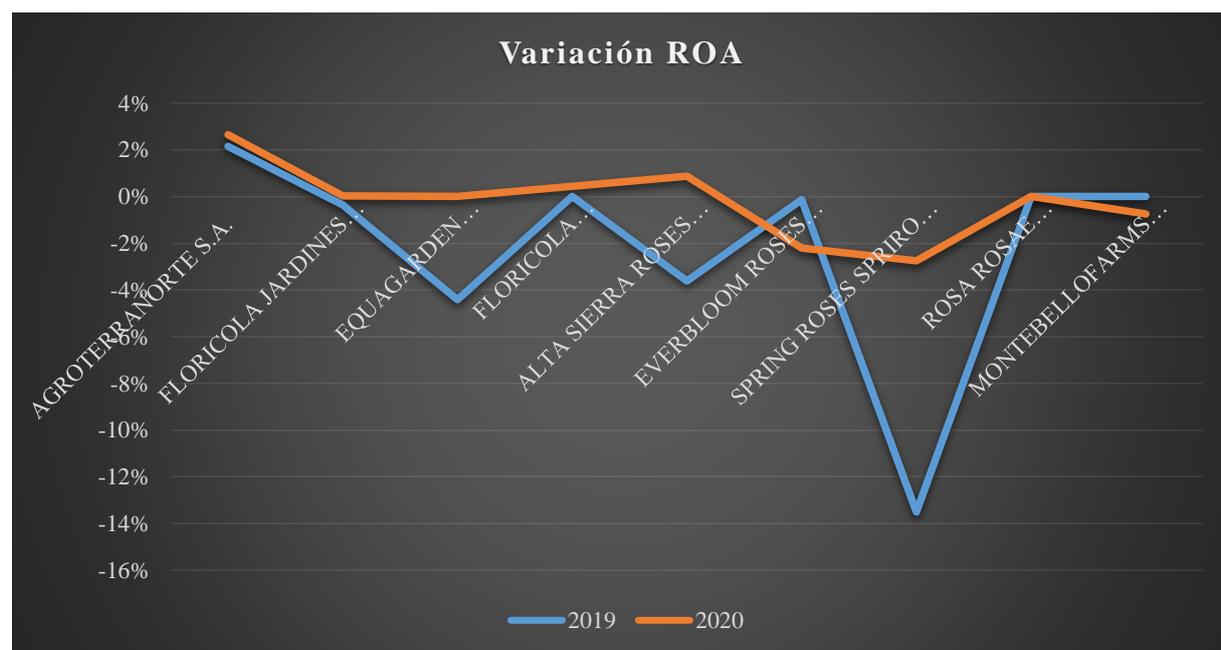
Es claro observar que al reducirse las ventas en los años 2019 – 2020, las florícolas no generaron utilidad en su mayoría, dando como resultado un ROS negativo, lo que podemos confirmar que la gestión operativa de las empresas no fue buena en comparación a los años

anteriores. Sin embargo, dos de las empresas analizadas generan un incremento de ventas en el periodo 2020, reflejado en un incremento para el ROS; de acuerdo a nuestro análisis se observó los balances a detalle de estas dos compañías y una de ellas fue creada en el 2019 en donde no tuvo mayor actividad económica, por inicio de operaciones y lógicamente por la pandemia. La otra empresa en cambio tiene más datos históricos que permiten realmente establecer que efectivamente se incrementaron las ventas en el 2020, seguramente la pandemia les obligó a establecer y mejorar estrategias de ventas, procesos de producción y atención al cliente para subir sus ingresos, reducir costos lo que desprende una utilidad, es decir ser más eficientes.

### **Variación – ROA**

#### **Gráfico 5**

##### *Variación ROA*



*Elaborado por la Autora*

Técnicamente el ROA es un indicador financiero que refleja los beneficios que tiene una empresa versus la inversión realizada, es decir indica la productividad de la empresa, es

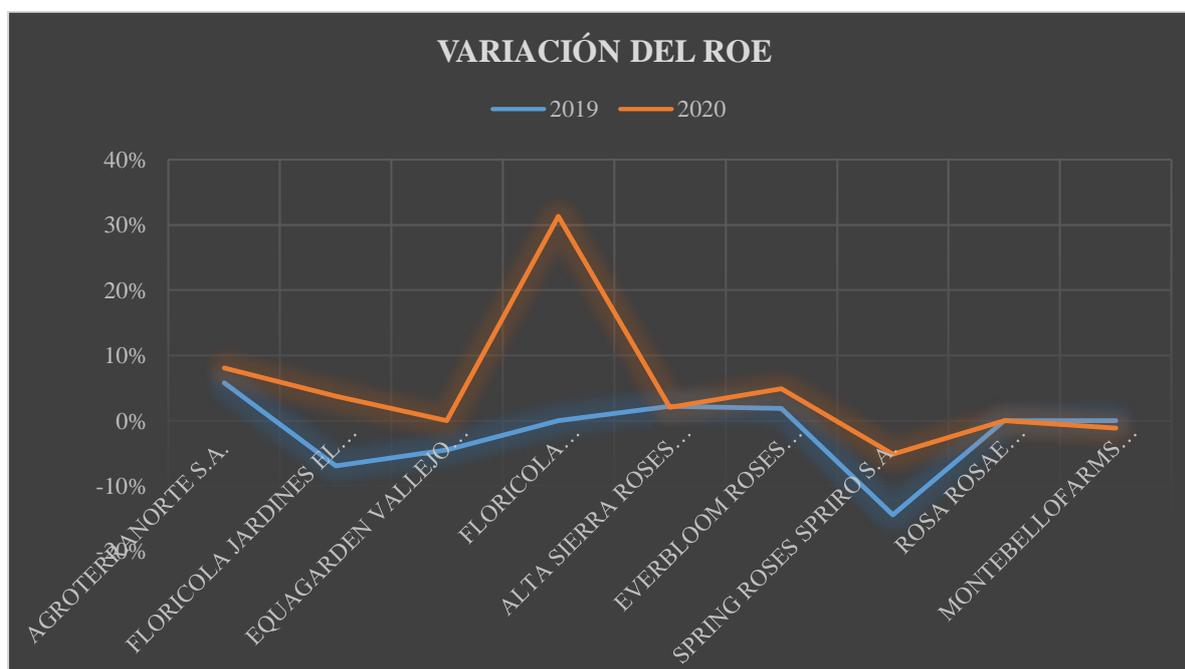
la utilidad que recibe la florícola por cada dólar invertido en los diferentes bienes y lo que se espera generar ganancias a futuro; en la presente investigación para el ejercicio fiscal 2019 se evidencia una reducción del ROA en un 90% de las florícolas, considerando dos variables: la utilidad neta y el activo total, en este sentido como primer parámetro a considerar es la pérdida contable generada en el año 2019. Si el ROA es negativo indica que la empresa no está obteniendo beneficios, adicional se está generando incluso pérdidas. Otro de los escenarios puede ser que una empresa atraviese una etapa de ROA negativo si está invirtiendo en activos, pero si esta situación se prolonga en el tiempo es indicador de que algo va mal.

Para el año 2020 se refleja una reducción del porcentaje negativo del ROA en las florícolas, de acuerdo con el análisis de cada una de ellas, se evidenció una reducción de la pérdida y en dos fincas incluso un incremento en su utilidad, lo que conlleva a determinar que mejoraron sus ingresos y en cuanto a los costos y gastos disminuyeron.

### ***Variación – ROE***

#### **Gráfico 6**

##### *Variación ROE*



*Elaborado por la Autora*

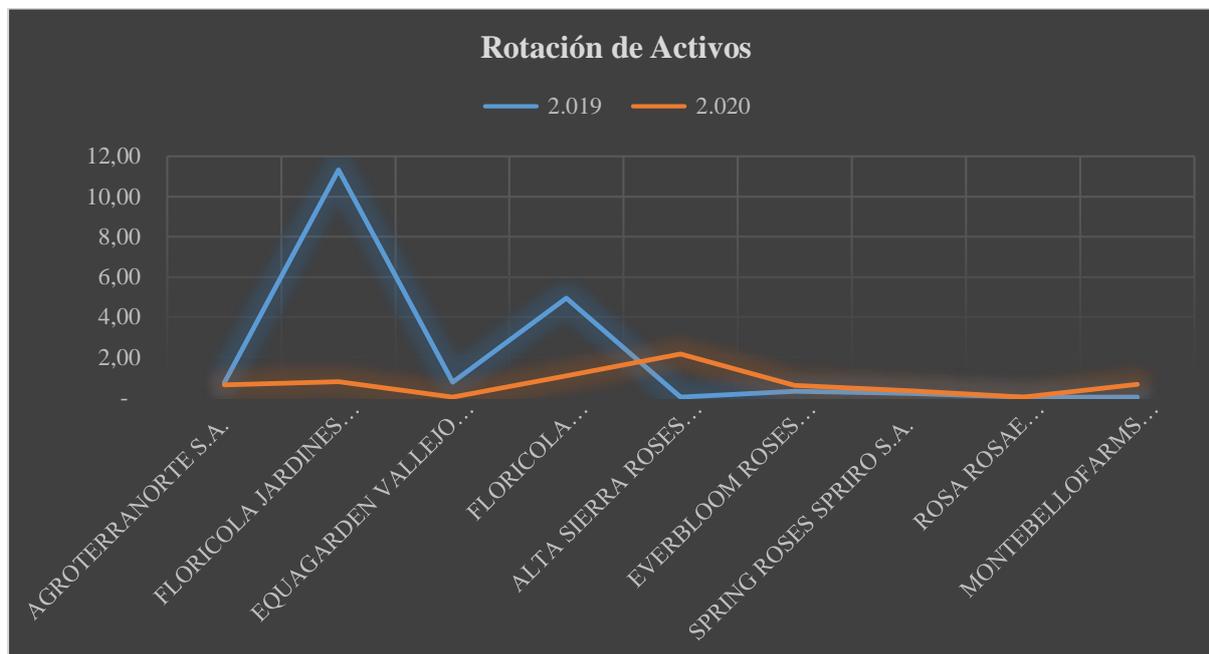
El ROE es un indicador que mide la rentabilidad de la empresa en relación a los fondos propios de la misma, para los dueños de las fincas o inversionistas el ROE constituye un ratio de gran importancia, básicamente a través del ROE podemos medir la capacidad que tiene el proceso productivo de la empresa para generar un beneficio a los accionistas o dueños de la misma, dicho de una manera más sencilla este indicador mide el rendimiento que logra el inversor del capital que ha invertido en determinada compañía.

Para determinar que el ROE sea el idóneo, al menos debe ser superior a la rentabilidad mínima que le corresponde al accionista, dependerá mucho de la tasa de rendimiento a través de este indicador medimos la eficiencia de las fincas. En este sentido y de acuerdo a los datos analizados determinamos que en el año 2019 tres florícolas del cantón Espejo tuvieron un ROE positivo, no sabemos si éste porcentaje sea el idóneo porque dependerá de lo que sea normal para la industria, el aumento de las ganancias invariablemente mejorará el ROE siempre que el capital social siga siendo el mismo.

## Rotación de activos

### Gráfico 7

#### Variación Rotación de activos



*Elaborado por la Autora*

La rotación de activos representa un importante indicador financiero que mide el grado de eficiencia en la administración y gestión de los activos de una compañía, a través de esta ratio financiera podemos detectar la posibilidad de insolvencia o quiebra; la rotación de activos expresa el número de veces que el activo genera ventas. Por tanto, cuanto mayor sea el valor de esta ratio, las florícolas tendrán una productividad mayor, dicho de otra manera, nos indicará que los activos tienen más facilidad para producir ventas, lo que genera una mayor rentabilidad.

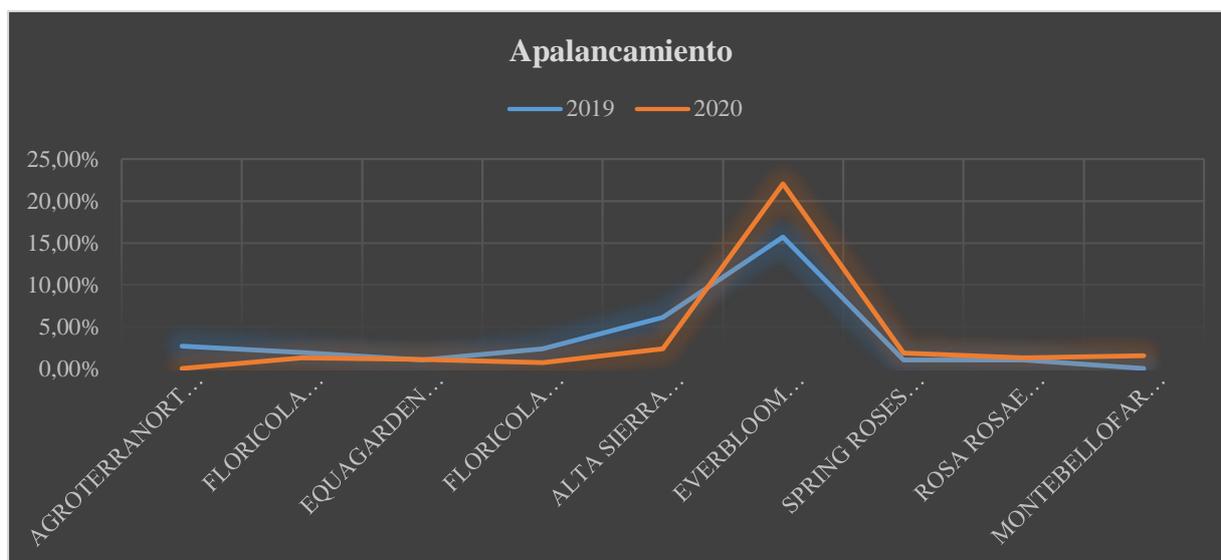
Con estas consideraciones relacionamos con la información obtenida de la presente investigación y determinamos que la rotación de activos tanto para el 2019 como 2020 no fue buena a excepción de dos fincas en el año 2019 que se encuentran entre 5 y 11 veces respectivamente, lo que implica que no hubo mayor rentabilidad de las ventas en el 2019,

más aún en el 2020 los valores de este indicador se reducen en todas las fincas, en ninguna se incrementa. Un valor bajo, nos muestra que la compañía tiene mucho capital inutilizado en sus activos, mientras que un valor sumamente alto se puede traducir en que una empresa tiene pocos activos para afrontar un repunte de las ventas o bien que sus activos necesitan ser cambiados por unos más productivos.

### *Apalancamiento*

#### **Gráfico 8**

##### *Variación Apalancamiento*



*Elaborado por la Autora*

Como su nombre lo indica, el apalancamiento corresponde a la relación entre el capital de la compañía y las deudas que mantiene con terceros, es decir, entre lo que se invierte versus la deuda adquirida para invertir; el apalancamiento es una buena herramienta que nos permite contar con recursos ajenos para invertir y tener mayor rentabilidad en las operaciones, dicho de otra manera, para que el apalancamiento sea el correcto, es importante relacionar siempre que el costo financiero sea menor al porcentaje de rendimiento financiero que se obtenga en la inversión con recursos de terceros.

El apalancamiento financiero representa simplemente el nivel de endeudamiento de la empresa, indicador que nos refleja qué tanto se endeudó la empresa en relación con su capital o activos, es decir, es la relación entre lo que es de las florícolas y lo que se debe.

En la presente investigación, los porcentajes de apalancamiento entre el año 2019 y 2020 en la mayoría de las fincas se incrementa, lo que implica que las florícolas buscaron financiamiento o renegociaron sus créditos producto de la pandemia, en las empresas que reflejan una disminución en este indicador muestra que sus créditos fueron cancelados de manera normal durante el año 2019, se incrementaron las ventas en el 2020 lo que les permitió cancelar oportunamente sus pagos establecidos y lógicamente el pasivo disminuye y se incrementa la cuenta de patrimonio.

Un apalancamiento financiero positivo se determina cuando el rendimiento de la inversión es superior al costo de la deuda en que se ha incurrido, ocurre lo contrario cuando el rendimiento de las inversiones realizadas con un crédito es inferior al costo de la deuda. Algo muy importante de considerar que mientras más alto sea el apalancamiento, mayor es el riesgo financiero.

### **Análisis correlacional de la información**

Con esta visión general de las compañías se procede al levantamiento de la información contable de cada una de las sociedades sujetas a la investigación desde el año 2015 hasta el año 2020, con la finalidad de realizar un análisis correlacional de cada una de las empresas que determinan el comportamiento de dos variables, en este caso haremos referencia como variable principal el tiempo versus el monto de ingresos, montos de utilidad, apalancamiento, crecimiento o reducción de patrimonio, activos fijos entre otros.

El análisis correlacional nos permite determinar el impacto que tuvo la COVID-19 en los años 2019-2020 en relación con los periodos anteriores hasta el 2015, en base a la investigación documental que reposa en la base de datos de la superintendencia de

compañías, este análisis representa una medida estadística que expresa hasta qué punto dos o más variables cuantitativas están relacionadas o vinculadas linealmente; en este sentido el análisis correlacional lineal se analiza de manera consolidada, tomando en cuenta ciertas variables como: la liquidez, rentabilidad en ventas y financiera, apalancamiento, fortaleza patrimonial y la utilidad operacional.

Inicialmente conocemos que para calcular el coeficiente de relación va entre menos uno y uno, cuando este coeficiente da menos uno la correlación es inversa perfecta, si está entre menos uno y uno la correlación es inversa, si el valor es cero indica que no hay correlación, si está entre cero y uno, la correlación es directa y si da como resultado uno, la correlación es directa perfecta, tal como se indica en la siguiente gráfica:

**Gráfico 9**

*Valoración de Coeficiente de Correlación de Pearson*

<b><math>r = -1</math></b>	<b>CORRELACIÓN INVERSA PERFECTA</b>
<b><math>-1 &lt; r &lt; 0</math></b>	<b>CORRELACIÓN INVERSA</b>
<b><math>r = 0</math></b>	<b>NO HAY CORRELACIÓN</b>
<b><math>0 &lt; r &lt; 1</math></b>	<b>CORRELACIÓN DIRECTA</b>
<b><math>r = 1</math></b>	<b>CORRELACION DIRECTA PERFECTA</b>

**Fuente:** [https://www.uv.es/webgid/Descriptiva/31\\_coeficiente\\_de\\_pearson.html](https://www.uv.es/webgid/Descriptiva/31_coeficiente_de_pearson.html)

Además, es importante realizar una prueba de hipótesis que nos permita decidir si la correlación es significativa o fuerte dentro de la muestra aplicada como para utilizarla para modelar la relación en la población.

**Gráfico 10**

*Comprobación de la Hipótesis*

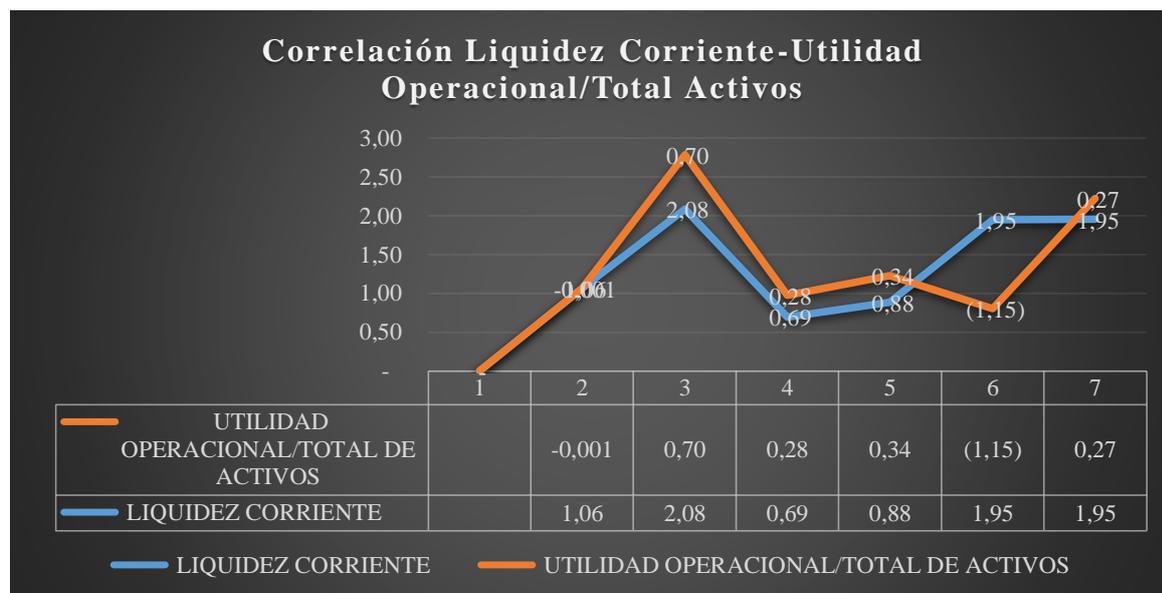
<b>HO: <math>p=0</math></b>	<b>No existe relación</b>
<b>Ha: <math>p \neq 0</math></b>	<b>Si existe relación</b>

En base a la información de indicadores financieros que reposa en la base de datos de la superintendencia de compañías, se estableció un promedio de los indicadores a analizarse y con esto se ponderó la información, con esta explicación se muestra el resultado del análisis correlacional analizando dos variables: (LIQUIDEZ CORRIENTE vs UTILIDAD OPERACIONAL SOBRE LOS ACTIVOS), por lo que nos refleja la siguiente información:

**Tabla 9***Correlación Liquidez Corriente-Utilidad Operacional/Total Activos*

AÑO	LIQUIDEZ CORRIENTE	UTILIDAD OPERACIONAL/TOTAL DE ACTIVOS
2015	1,06	-0,001
2016	2,08	0,70
2017	0,69	0,28
2018	0,88	0,34
2019	1,95	-1,15
2020	1,95	0,27
<b>COEF. PEARSON (r)</b>		<b>-0,20</b>
<b>DETERMINACIÓN (R<sup>2</sup>)</b>		<b>0,04</b>

Elaborado por: Autor

**Gráfico 11***Correlación Liquidez Corriente-Utilidad Operacional/Total Activos**Elaborado por la Autora*

En base a la correlación entre la liquidez y la utilidad operacional se determina un coeficiente de -0,20 lo que implica que la correlación es inversa, es decir, a medida que

aumenta la liquidez corriente la utilidad operacional disminuye, de igual forma la determinación es elevar al cuadrado el coeficiente de correlación lo que indica el porcentaje de variabilidad de los datos, en nuestro análisis refleja el 0.04% que existe una dependencia baja entre las dos variables.

Para determinar la significancia de la correlación, utilizamos una prueba de hipótesis con un nivel de confianza del 95% y  $p < 0,05$  se rechaza la  $H_0$  y decimos que existe una correlación significativa, en este caso -0.20 muestra una correlación débil no significativa.

El apalancamiento y la rentabilidad financiera son variables que de igual forma se relacionan, en este sentido se muestra una correlación inversa con un porcentaje del 0.84%, lo que indica que a medida que se incrementa el endeudamiento la rentabilidad disminuye, con una determinación del 71%, demostrando así una dependencia más estrecha entre las dos variables.

Para determinar la significancia de la correlación, utilizamos una prueba de hipótesis con un nivel de confianza del 95% y  $p < 0,05$  se rechaza la  $H_0$  y decimos que existe una correlación significativa, en este caso -0.84 se muestra una correlación fuerte significativa

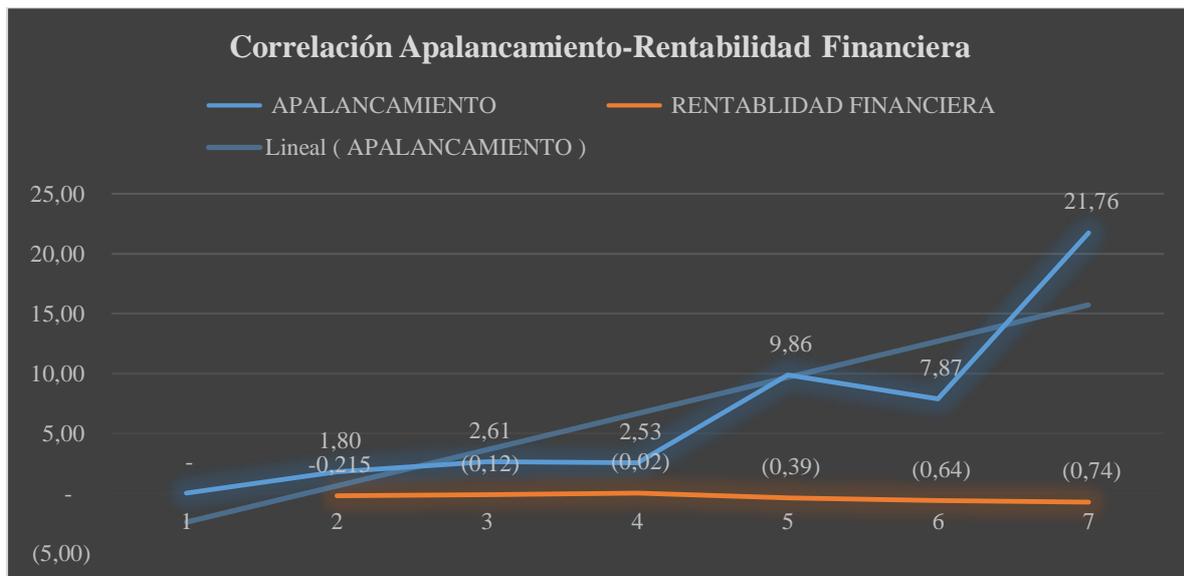
### **Tabla 10**

#### *Correlación Apalancamiento-Rentabilidad Financiera*

<b>AÑO</b>	<b>APALANCAMIENTO</b>	<b>RENTABILIDAD FINANCIERA</b>
2015	1,80	-0,215
2016	2,61	-0,12
2017	2,53	-0,02
2018	9,86	-0,39
2019	7,87	-0,64
2020	21,76	-0,74
	<b>COEF.PEARSON (r)</b>	<b>-0,84</b>
	<b>DETERMINACIÓN (R<sup>2</sup>)</b>	<b>0,71</b>

## Gráfico 12

### Correlación Apalancamiento-Rentabilidad Financiera



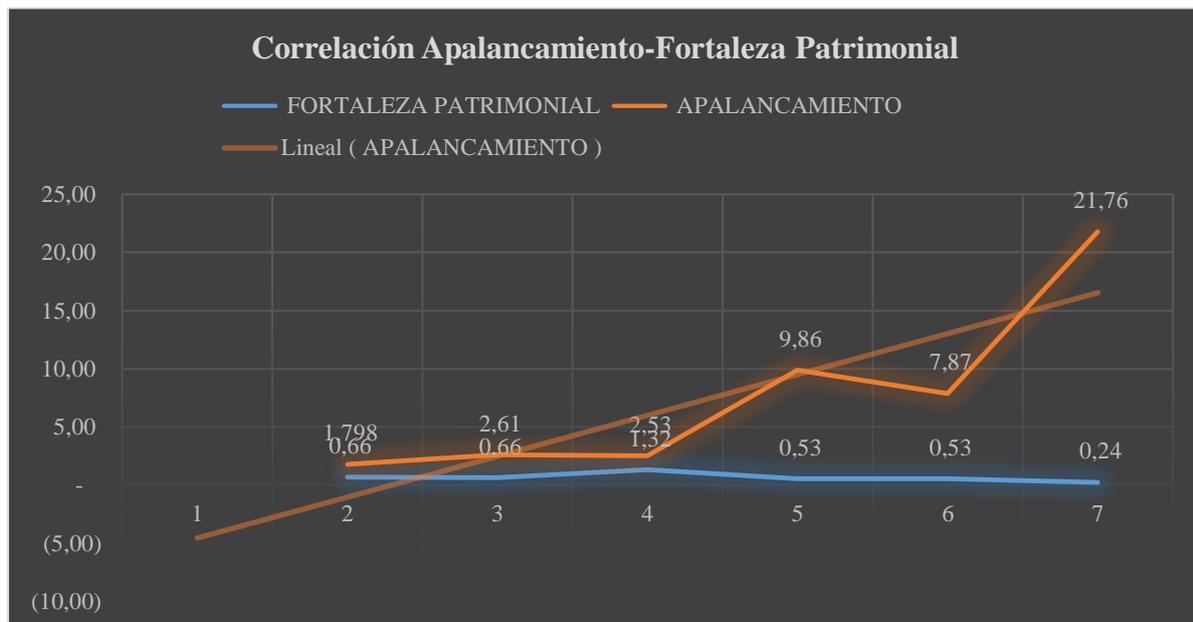
*Elaborado por la Autora*

Finalmente, se determina el análisis correlacional entre la fortaleza patrimonial y el apalancamiento, en este sentido se visualiza una correlación inversa en donde observamos que si el endeudamiento se incrementa la fortaleza patrimonial disminuye, con una determinación de vínculo entre las dos variables relativamente moderada.

Para determinar la significancia de la correlación, utilizamos una prueba de hipótesis con un nivel de confianza del 95% y  $p < 0,05$  se rechaza la  $H_0$  y decimos que existe una correlación significativa, en este caso  $-0,70$  se muestra una correlación fuerte significativa

**Tabla 11***Correlación Apalancamiento-Fortaleza Patrimonial*

AÑO	FORTALEZA PATRIMONIAL	APALANCAMIENTO
	<b>Y</b>	
2015	0,66	1,798
2016	0,66	2,61
2017	1,32	2,53
2018	0,53	9,86
2019	0,53	7,87
2020	0,24	21,76
	<b>COEF.PEARSON (r)</b>	<b>-0,70</b>
	<b>DETERMINACIÓN (R^2)</b>	<b>0,49</b>

**Gráfico 13***Correlación Apalancamiento-Fortaleza Patrimonial*

## **Análisis de la información financiera de las personas naturales, actividad florícola del Cantón Espejo**

### **Análisis a través del modelo estadístico**

El modelo estadístico nos permite representar la realidad a través de metodologías que permite representar la realidad de una población o muestra, para ello se realiza un análisis de conglomerados que permite agrupar variables, en este caso los indicadores. Partimos con nueve sociedades y aquellas que no tienen un comportamiento normal, es decir un valor demasiado alto o bajo no se los toma en cuenta ya que son susceptibles a generar errores.

Se aplica una prueba estadística T de Student con la finalidad de determinar las diferencias entre los años 2019 y 2020 tal como se indica a continuación:

### **Datos Generales**

El número de empresas del sector florícola del cantón Espejo abarcó 9 empresas de las cuales se excluyeron 1 por falta de información. Por lo tanto, se trabajó con 8 empresas que según su tamaño son MIPYMES de las cuales son: 1 microempresa, 5 pequeñas y 2 medianas, con un rango de tiempo de constitución que oscila entre 3 a 26 años, para mayor detalle véase la tabla 10 *Catastro registro único de contribuyentes*.

**Tabla 12**

## Información Demográfica

<u>Información</u>		
<u>Demográfica</u>		
Tamaño	Microempresa	1
	Pequeña	5
	Mediana	2
Grupo según la edad	jóvenes (0 a 4 años)	5
	mediana edad (5 a 24 años)	2
	viejas (más de 25 años)	1

**Análisis de Conglomerados**

Se realizó el análisis de conglomerados mediante el software JAMOVI, con una base de 8 florícolas para el periodo 2015-2019 que se detalla en la tabla 12 y con el mismo número para el año 2020 como se muestra en la tabla 13, con 10 indicadores financieros. Este análisis de conglomerados agrupa observaciones similares en subconjuntos homogéneos.

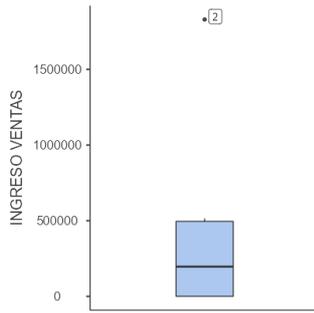
**Tabla 13**

Indicadores financieros empresas florícolas cantón Espejo antes de la pandemia (2015-2019)

TEM	I	NOMBRE	INGRESO POR VENTAS	UTILIDA Y PERDIDA	LIQUIDEZ CORRIENTE	PRUEBA ÁCIDA	ENDEUDAMIENTO PATRIMONIAL	APALANCAMIENTO FINANCIERO	MARGEN OPERACIONAL	RENTABILIDAD FINANCIERA	ROE	ROA	R
		AGRICOLA											
1		EVERBLOOM ROSES ECUADOR C.L.	515	-	0,19	0,17			0,72	-	-	-	-
			513,82	2100,78	03663	53612			613388	1,9084468	1,9084467	0,00121642	
2		AGROTERRANORT E.S.A.	182	-	0,71	0,57	1,50	1,92	0,39	-	-	-	-
			9744,67	113985,828	009375	764212	411539	041782	63307	0,07136148	0,07136147	0,03459613	
3		ALTA SIERRA ROSES ECUADOR "ASR-EC" CIA.LTDA.	90	-	0,98	0,98			-	-	-	-	-
			90	732,78	382455	382455			7,8426671	2,2023923	2,2023926	0,03621034	
4		EQUA GARDEN CIA LTDA EQUAGARDENVALLEJO CIA.LTDA.	138	50					0,58				
			717,98	032,97					358229				
5		FLORICOLA ALTASCUMBRES C.L.	254	-	0,43	0,43	24,3	23,3	0,22	-	-	-	-
			041,385	2406,83	59144	59144	44902	44904	076637	1,2622154	1,2622154	0,05406813	
6		FLORICOLAJARDI NESEL ANGEL CIA.LTDA.	488	72	1,05	0,82	15,7	16,7	0,16	0,19	0,08	-	-
			825,81	2,81	80939	685906	415895	41589	207622	114168	275867	0,05509382	
7		ROSA ROSAE ORNAMENTAL ROSORNAMENTAL S.A.	0	-	63,6	63,6	0,01	1,01			-	-	-
			0	1905,48	9014	9014	583967	58397			0,0318569	0,03136016	
8		SPRING ROSES SPRIRO S.A.	0	-	10,2	10,2	0,06	2,59			-	-	-
			0	10465,79	17484	17484	676833	61254			0,14411946	0,13509911	

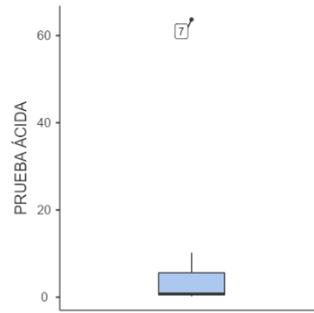
**Gráfico 14**

*2015-2019 Ingreso ventas*



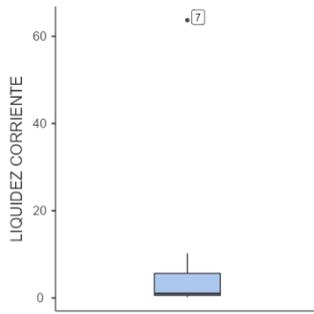
**Gráfico 17**

*2015-2019 Prueba Acida*



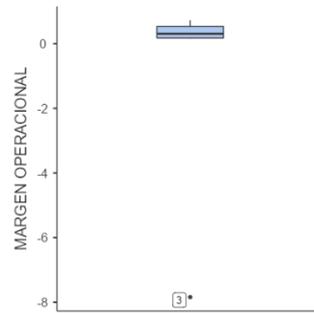
**Gráfico 15**

*2015-2019 Liquidez corriente*



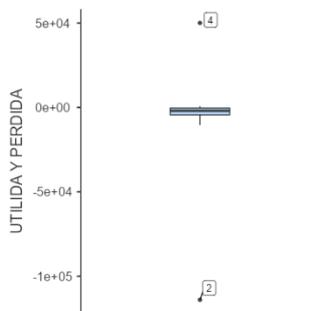
**Gráfico 18**

*2015-2019 Margen Operacional*



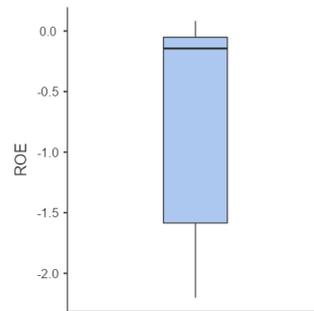
**Gráfico 16**

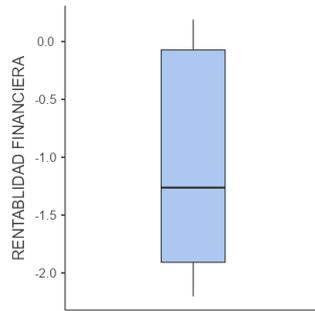
*2015-2019 Utilidad y Pérdida*



**Gráfico 19**

*2015-2019 ROE*



**Gráfico 20***2015-2019 Rentabilidad Financiera*

**Tabla 14***Indicadores financieros empresas florícolas cantón Espejo año 2020*

TEM	I	NOMBRE	IN GRESO VENTAS	U TILIDA Y PERDIDA	LI QUIDEZ CORRIENTE	P RUEBA ÁCIDA	ENDEU DAMIENTO PATRIMONIAL	APALAN CAMIENTO FINANCIERO	M ARGEN OPERACION AL	RENT ABLIDAD FINANCIERA	R OE	R OA	R
		AGRICOLA											
1		EVERBLOOM ROSES ECUADOR C.L.	12 06283,71	- 44237,81	1,6 254545	1, 5361546			0, 61261612	- 4,8897386	- 4,8897386	- 0,02213667	-
2		AGROTERRANO RTE S.A.	20 95508,68	1 37398,55	0,5 9136212	0, 37489709	1,581089 3	2,4011171	0, 52411288	0,0684 1934	0, 06841933	0, 02650793	0,
3		ALTA SIERRA ROSES ECUADOR "ASR- EC" CIA.LTDA.	67 4793,76	3 199,45	0,9 4344735	0, 92962593	1,349771 6		0, 64894909	0,0204 2618	0, 02042618	0, 00869284	0,
4		FLORICOLA ALTASCUMBRES C.L.	53 5030,68	3 378,83	3,0 058098	3, 0058098		1,9605956	0, 33213824	0,3135 3804	0, 31353807	0, 00448204	0,
5		FLORICOLAJAR DINESELANGEL CIA.LTDA.	38 9110,38	1 85,25	2,1 41547	2, 141547			0, 45181522	0,0378 9316	0, 03789315	0, 00028984	0,
6		MONTEBELLOF ARMS CIA.LTDA.		9 942,47	0,9 2207831	0, 92207831	0,520663 02	1,5167531	0, 64921963	0,0637 4617	0, 06374617	0, 04191998	0,
7		ROSA ROSAE ORNAMENTAL ROSORNAMENTAL S.A.	0	- 13475,7	3,7 501745	3, 7501745	0,273968 94	1,2938135			- 0,05844059	- 0,04587285	-
8		SPRING ROSES SPRIRO S.A.	73 771,54	- 3077,97	1,6 228502	1, 6228502	0,871380 15	1,8686861	0, 29639411	- 0,02574826	- 0,02574826	- 0,01375897	-

Del análisis exploratorio a través del diagrama de caja se identificó que las variables: ingreso ventas; utilidad y pérdida; liquidez corriente, prueba ácida, margen operacional, rentabilidad financiera y ROE tienen datos atípicos razón por la cual se eliminó del análisis de conglomerados. Los puntos atípicos distorsionan los resultados de análisis, razón por la cual se excluyen del análisis.

Posterior del análisis de conglomerados, se procede con el análisis descriptivo de las muestras.

Para realizar la estadística descriptiva y determinar la incidencia de la pandemia generada por COVID-19, se planteó 2 grupos de muestras relacionadas, la primera muestra para el periodo 2015-2019 y la segunda para el año 2020. Ver tabla 15

**Tabla 15***Análisis de conglomeradas*

	O	PERIOD	ENDEUDAMIENT O PATRIMONIAL	APALANCAMIENT O FINANCIERO	ROA
N		2015-2019	5	5	6
		2020	5	5	8
Perdidos		2015-2019	3	3	2
		2020	3	3	0
Media		2015-2019	8.33	9.12	-
		2020	0.919	1.81	0.0354 1.55e- 5
Mediana		2015-2019	1.50	2.60	-
		2020	0.871	1.87	0.0354 0.0023 9
Desviación estándar		2015-2019	11.1	10.3	0.0196
		2020	0.548	0.427	0.0276
Mínimo		2015-2019	0.0158	1.02	-
		2020	0.274	1.29	0.0551 - 0.0459
Máximo		2015-2019	24.3	23.3	-
		2020	1.58	2.40	0.00122 0.0419
W de Shapiro-Wilk		2015-2019	0.804	0.807	0.881
		2020	0.951	0.976	0.989
Valor p de Shapiro-Wilk		2015-2019	0.087	0.092	0.274
		2020	0.747	0.915	0.994

De acuerdo con la Tabla 15, con la aplicación de la prueba de Shapiro-Wilk, se tiene como variables normales a los indicadores endeudamiento patrimonial, apalancamiento financiero y ROA; para determinar la incidencia entre los grupos de muestras se ejecuta la prueba T de Student entre las variables de cada muestra, ver Tabla 16.

Aplicamos la hipótesis direccional en donde se establece:

H0: El promedio de las diferencias de las variables endeudamiento patrimonial, apalancamiento financiero y ROA para el periodo 2015-2019 y las variables endeudamiento patrimonial, apalancamiento financiero y ROA para el periodo 2020 son menor o igual a 0.

Ha: La diferencia entre la media de las variables endeudamiento patrimonial, apalancamiento financiero y ROA para el periodo 2015-2019 y la media de las variables endeudamiento patrimonial, apalancamiento financiero y ROA para el periodo 2020 son mayor que 0.

**Tabla 16***Prueba T para muestras Apareadas*

				Prueba T para Muestras Apareadas						
				estadístico	gl	p	Tamaño del Efecto	Intervalo de Confianza al 95%		
								Inferior	Superior	
ENDEUDAMIENTO PATRIMONIAL 2015-2019	ENDEUDAMIENTO PATRIMONIAL 2020	T de Student		0.902	3.00	0.217	La d de Cohen	0.451	-0.619	1.458
APALANCAMIENTO FINANCIERO 2015-2019	APALANCAMIENTO FINANCIERO 2020	T de Student		0.995	3.00	0.197	La d de Cohen	0.497	-0.587	1.515
ROA 2015-2019	ROA 2020	T de Student		-1.972	5.00	0.947	La d de Cohen	-0.805	-1.713	0.158

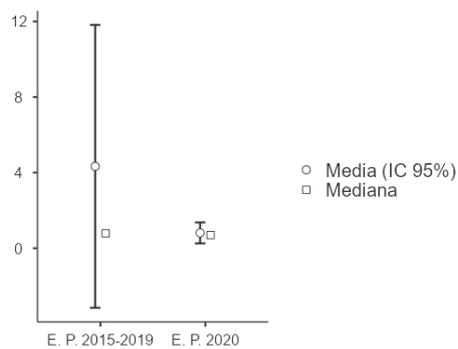
Nota.  $H_a \mu \text{ Medida 1} - \text{Medida 2} > 0$

Puesto que el valor-p computado es mayor que el nivel de significación  $\alpha = 0,05$ , se debe aceptar la hipótesis nula  $H_0$ , y rechazar la hipótesis alternativa  $H_a$ .

De acuerdo con los datos obtenidos en la tabla 16, se puede determinar que las variables Endeudamiento Patrimonial y Apalancamiento para el periodo 2015-2019 tiene un promedio mayor a las variables del periodo 2020, y para la variable ROA del periodo 2015-2019 tiene un promedio menor a la variable del periodo 2020.

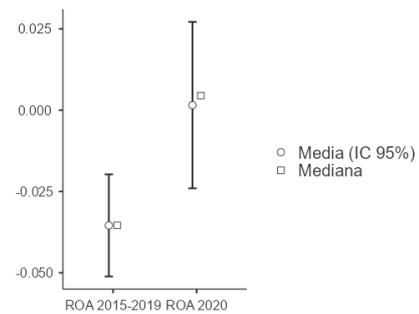
### Gráfico 21

Endeudamiento Patrimonial 2015-2019 y 2020



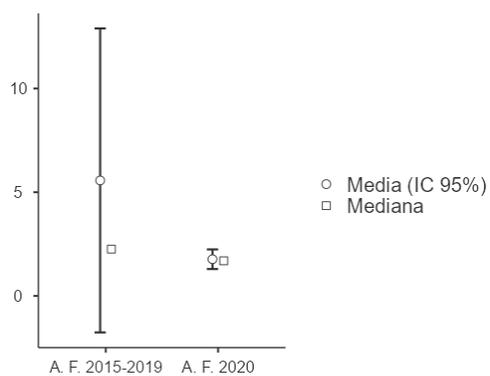
### Gráfico 23

ROA 2015-2019 y 2020



### Gráfico 22

Apalancamiento Financiero 2015-2019 y 2020



Si bien es cierto, se realizó el análisis de la información financiera de aquellas sociedades cuya actividad económica es la producción de flor, mismas que son reguladas bajo la superintendencia de compañías, queda suelto el estudio de aquellas personas naturales que su actividad es la misma producción de flor, por tanto, se verifica la base de datos del Servicio de Rentas Internas, de acuerdo con los catastros por RUC, actividad económica, cantón.

La administración tributaria, muestra datos abiertos a través de sus medios de difusión oficiales, los cuales son datos digitales con las características de técnicas y jurídicas que son necesarias para ser utilizados, reutilizados y redistribuidos por la ciudadanía en cualquier momento. En este sentido, tomamos esta herramienta a través de la consulta de impuesto causado de los años a revisión, es decir, periodos 2015 a 2020, tal como se indica a continuación:

**Tabla 17***Impuesto a la Renta Causado años 2015-2020 personas naturales*

RUC	RAZÓN SOCIAL	IR 2015	IR 2016	IR 2017	IR2018	IR 2019	IR 2020
0400441291001	HERRERA POZO CARLOS BOLIVAR	61,84	-	-	305,52	-	674,40
1002137550001	FLORES HERRERA PABLO RENAN	-	14.828,39	12.972,61	47.054,30	14.660,25	10.750,06
0400374872001	MORA TRUJILLO CESAR GILBERTO	34,20	-	689,87	2.361,52	-	-
0401034780001	CARRERA BANALCAZAR JUAN CARLOS ENRIQUEZ MONTENEGRO GANDHY	-	1.798,38	2.330,63	915,59	-	-
1002439873001	VINICIO	-	3.380,56	1.014,91	2.265,69	593,22	3.364,72
0401682216001	AREVALO TANICUCHI JONATHAN JAVIER	-	8.426,69	12.427,80	9.392,74	-	-

Elaborado por Autor

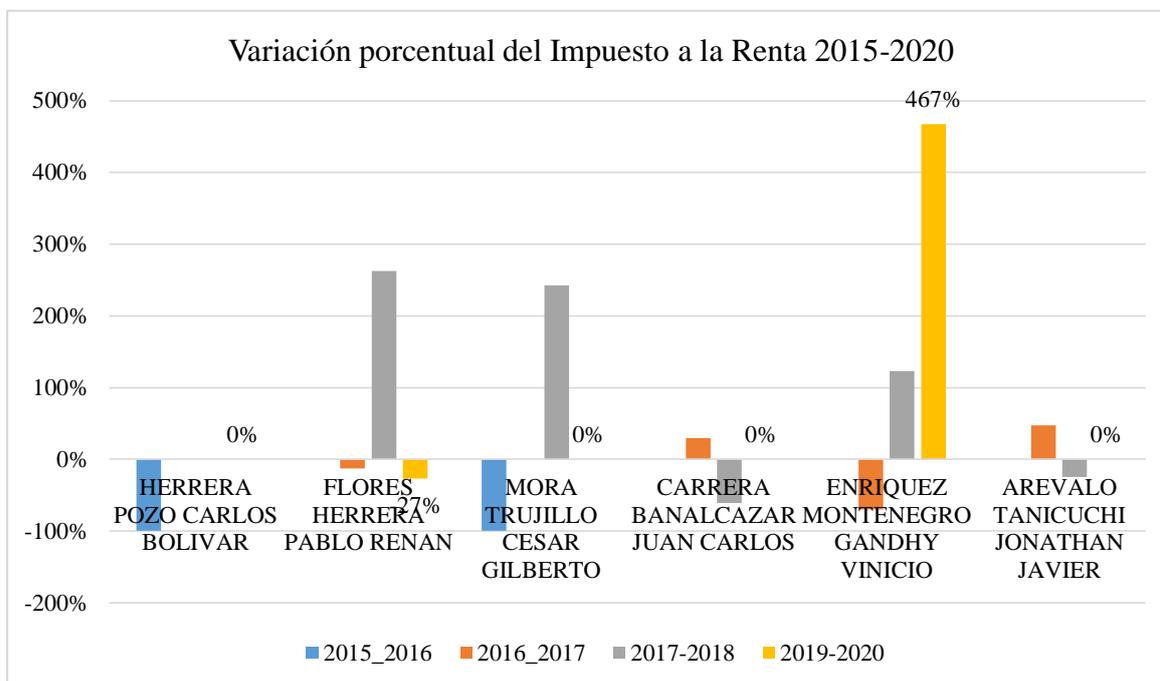
**Tabla 18**

*Análisis Horizontal años 2015-2020 personas naturales Impuesto a la Renta Causado años*

RAZÓN SOCIAL	VARIACIÓN 2015-2016		VARIACIÓN 2016-2017		VARIACIÓN 2017-2018		VARIACIÓN 2019-2020	
	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA						
HERRERA POZO CARLOS BOLIVAR	61,84	-100%	-	N/A	305,52	N/A	674,40	N/A
FLORES HERRERA PABLO RENAN	14.828,39	N/A	-1.855,78	-13%	34.081,69	263%	-3.910,19	-27%
MORA TRUJILLO CESAR GILBERTO	34,20	-100%	689,87	N/A	1.671,65	242%	-	N/A
CARRERA BANALCAZAR JUAN CARLOS	1.798,38	N/A	532,25	30%	1.415,04	-61%	-	N/A
ENRIQUEZ MONTENEGRO GANDHY VINICIO	3.380,56	N/A	-2.365,65	-70%	1.250,78	123%	2.771,50	467%
AREVALO TANICUCHI JONATHAN JAVIER	8.426,69	N/A	4.001,11	47%	3.035,06	-24%	-	N/A

## Gráfico 24

Variación Impuesto a la renta años 2015-2020



Elaborado por autor

Con los datos obtenidos se procede al análisis financiero horizontal de los seis contribuyentes que han tenido variación en sus impuestos a la renta desde el año 2015 al 2020, en este sentido es evidente que hasta el año 2017 no existe mucha variación en el impuesto a la renta, relativamente son paralelos, sin embargo para el ejercicio fiscal 2018, se produce un incremento considerable de este impuesto en cuatro de los contribuyentes, lo que indica que su utilidad se incrementó, producto de ello es el incremento en las ventas y posiblemente una reducción en los costos y gastos, lo que les permitió ser más eficiente.

Para el año 2019 tan solo dos contribuyentes causaron impuesto a la renta, que adicional estos valores son menores al del año anterior, lo que significa que la pandemia afectó significativamente a las finanzas de estas empresas, producto de la disminución en sus ingresos, adicional muchas de las florícolas se vieron obligados al cierre total o parcial de sus

fincas, en este sentido se despidió al personal, hubo un gasto por liquidaciones laborales, se refinanciaron los créditos bancarios.

En el ejercicio fiscal 2020 se observa la misma dinámica del año 2019, con la diferencia que se incrementa un contribuyente que causa impuesto a la renta, adicional en este año un contribuyente sigue disminuyendo el impuesto a la renta, lo que se asume algunos escenarios como, por ejemplo, disminución en ventas, incremento en costos, incurrir en un crédito financiero para la reactivación económica, lo que ocasionó un gasto financiero por intereses.

### ***Cuantificación del impacto financiero***

En lo que respecta a la cuantificación del impacto financiero ocasionado por la pandemia en las florícolas del cantón Espejo y en cumplimiento al segundo objetivo específico, se utiliza un enfoque correlacional, con la finalidad de conocer la relación que existe entre dos o más variables, en este contexto se busca medir el grado de relación entre la una y otra que en nuestro caso serán

### ***Estrategias de gestión financiera***

Dentro de los objetivos secundarios de la presente investigación se estableció el proponer estrategias de gestión financiera que permita disminuir los efectos de la pandemia COVID-19 en las florícolas del Cantón Espejo, provincia del Carchi. Las estrategias financieras corresponden acciones encaminadas al mejoramiento de la situación financiera de una empresa, en todos sus aspectos, direccionadas a mejorar la eficacia y eficiencia en los procesos productivos de una organización, abarca áreas claves como por ejemplo la inversión, la estructura de capital, la rentabilidad, apalancamiento, es decir, las ratios que se analizaron anteriormente. Si la empresa establece y da cumplimiento a las estrategias de gestión financiera podrá ser más sólida financieramente, más competitiva dentro del mercado,

le permitirá establecer parámetros direccionados a mejoramiento continuo de la situación financiera de la empresa.

(Alber, 2014), en su libro “Estrategias Financieras Empresariales” propone 5 estrategias financieras a corto y largo plazo que mejoran la salud financiera de la empresa, para esta investigación haré referencia a tres de ellas enfocadas a la presente investigación:

***El valor real de la empresa. -***

- Es muy importante que los estados de situación financiera de la empresa contengan valores reales, de acuerdo a los soportes contables y financieros que mantengan en la base de datos de la compañía.
- Los estados de situación financiera deben estar valorados a un valor razonable conforme lo estipula la NIIF 9, que les permita a los accionistas tomar las mejores decisiones en base a datos razonables.

***Salud financiera. -***

- Al hablar de salud financiera, se refiere a la capacidad de controlar eficientemente el capital en relación con todos los gastos, invertir y obtener beneficios de la inversión.
- Toda organización sea grande o pequeña necesita una adecuada planificación estratégica basado principalmente en el estudio de mercado, los clientes y los productos.
- Se recomienda preparar un presupuesto mensual, identificar los gastos fijos y variables versus el dinero necesario para cubrirlos. Si los ingresos son suficientes para afrontar los gastos, las finanzas están ordenadas.
- Evitar mantener demasiado activo circulante dentro de la empresa ya sea en efectivo disponible, exigible en cuanto a las cuentas por cobrar y realizable, evitar

mantener inventarios obsoletos con insumos y materiales que no generan ningún beneficio.

- Mantener un nivel de deuda sostenible.
- Establecer un fondo de contingencia, el cual puede ser utilizado en circunstancias no esperadas para la empresa.
- Invertir en las soluciones que sean más rentables para la empresa, es decir desarrollar nuevos productos y servicios, enfocados siempre a la mejora continua y a la satisfacción del cliente.

***Uso de adecuados indicadores financieros. -***

- Es importante definir buenos indicadores financieros de rendimiento, los cuales le permita tener un conocimiento claro y real de las estructuras financieras de la empresa, no desgastarse en establecer indicadores que muchas veces se desconoce su interpretación o peor aún no pueden ser aplicados en todo tipo de empresa.

## Conclusiones y recomendaciones

### Conclusiones

- Una vez finalizado el presente trabajo de investigación, se concluye que la pandemia Covid-19 afectó la estructura financiera de las florícolas del cantón Espejo, en su mayoría disminuyeron sus ventas lo que se evidenció en unas empresas una disminución de la utilidad en el periodo 2020 y en otros casos se generaron pérdidas contables y tributarias, es importante mencionar que las fincas relativamente grandes, estuvieron en condiciones de mantenerse dentro del mercado, fueron sujetas a renegociación de créditos bancarios, lo que permitió mantener su actividad económica.
- Es evidente que las florícolas del Cantón Espejo en el año 2020 incrementaron fuertemente su endeudamiento con terceros (instituciones financieras) en relación con los años anteriores, tal es así que representa el 64% de incremento en este rubro entre el año 2019 y 2020, lo que implicó una disminución del 13% en la rentabilidad de las mismas para el ejercicio fiscal 2020; así como la liquidez de este último año se redujo en un 62% comparado con el periodo 2019.
- Un gran porcentaje de las fincas, no contaron con un fondo de contingencia, que les permita sostener en momentos de falta de liquidez, en cuanto al inventario se considera que las fincas grandes contaron con un stock suficiente de insumos y fertilizantes que les aportó a cuidar mantener las áreas de producción que son los bloques o comúnmente llamados invernaderos, evitando que los bloques de producción se destruyan y generen un costo futuro más alto que sería la reestructuración, es decir, las fincas en el año 2019 relativamente se encontraron en un tiempo de mantenimiento si cabe el término que lo único que hicieron fue conservarse.

- El rubro de costos y gastos en el año 2019 tuvo una reducción considerable por el simple hecho de disminuir la contratación de trabajadores de producción, al cerrarse aeropuertos, la producción y venta de flores a nivel mundial y nacional se paralizó sobre todo en el segundo y tercer trimestre del 2019.
- Si bien es cierto la pandemia trajo consigo mucha preocupación y desesperación dentro de las empresas, también fue un momento para que el mercado de las flores ecuatorianas, reestructuren sus procesos, dejando de lado las cosas que no aportaban y potenciaron lo bueno, producto de ello es la fusión de fincas pequeñas, en otros casos la absorción de fincas. Según datos oficiales de expo flores la situación económica de las florícolas ecuatorianas mejorarán paulatinamente, con miras exportar más la flor ecuatoriana a los diferentes mercados internacionales, con la ayuda del gobierno central y seccionales que otorguen beneficios tributarios que les permitan mejorar su liquidez como es el caso de la compensación del IVA, así como el recibir créditos bancarios a una tasa de interés preferencial.

## Recomendaciones

- Luego de haber solventado el cumplimiento de los objetivos planteados a inicios de la presente investigación, se dan a conocer los argumentos que determinan el impacto financiero en las florícolas del cantón Espejo a causa de Covid-19, en este sentido, se establecen ciertas recomendaciones que van enfocadas a mantener una mejor estructura financiera que les permita cumplir de manera eficiente los procesos productivos, así como también el hacer frente de manera sostenible y racional a futuras eventualidades o contingencias que se generen de manera local o mundial como fue el caso de la pandemia que su afectación se vinculó con toda la humanidad.
- Se recomienda preparar al menos a final de cada periodo contable preparar un presupuesto anual en donde se proyecte los ingresos y gastos del siguiente año, una herramienta importante que le permite reducir los gastos innecesarios, diseñar una planificación estratégica que incrementen sus ingresos, buscar financiamiento o nuevos inversores que logren mejorar la estructura financiera de la empresa.
- Se sugiere que las florícolas mantengan un fondo de contingencia o provisión que les permita contar con este recurso en circunstancias eventuales o de contingencia, de la misma forma tener un control adecuado del flujo de efectivo que les permita contar con la suficiente liquidez y solventar los costos fijos y variables, para esto es preciso tener una recuperación eficiente de cartera y en el caso del pago a proveedores extender su tiempo e invertir el remanente en innovación y mejora continua de la empresa.
- Dentro de una adecuada estructura financiera, es muy importante contar con herramientas de control interno en cada una de las áreas de la empresa, con la finalidad de mantener y mejorar las fortalezas de las florícolas, aprovechando las

oportunidades que tengan, así como el mitigar las debilidades dentro de la empresa y combatir posibles amenazas que se presente.

- Finalmente se sugiere a las florícolas del cantón Espejo, mejorar los procesos de comercialización, si bien es cierto la pandemia obligó al uso permanente de la tecnología, convirtiéndose en una herramienta esencial para el manejo de la crisis sanitaria, por tanto, es importante diseñar estrategias de marketing digital nacional e internacional que promuevan el crecimiento de las ventas a través del uso de las redes sociales, plataformas propias digitales.

## Bibliografía

- Alber, N. (2014). *Estrategias Financieras Empresariales*. México DF: EBOOK.
- Alberto Enríquez y Carlos Sáenz,. (1ro de abril de 2021). Primeras lecciones y desafíos de la pandemia de COVID-19 para los países del SICA. *Primeras lecciones y desafíos de la pandemia de COVID-19 para los países del SICA*. Santiago de Chile, Vitacura, Chile: CEPAL - Naciones Unidas.
- Alejandro, I. (1992). *Finanzas en Administración*. Lima: ESAN.
- Alonso, F. (2015). *Análisis del sector floricultor*. Cali: L.N.
- B.C.E. (30 de 09 de 2020). *La economía ecuatoriana decreció 12,4% en el segundo trimestre de 2020*. Obtenido de La economía ecuatoriana decreció 12,4% en el segundo trimestre de 2020: <https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1383-la-economia-ecuatoriana-decrecio-12-4-en-el-segundo-trimestre-de-2020>
- BCE. (10 de 02 de 2020). *Evolución del comercio exterior no tradicional ecuatoriano*. Banco Central Ecuador. Obtenido de Agrocalidad.gob.ec: <https://www.agrocalidad.gob.ec/8-millones-de-cajas-de-flores-y-follajes-de-ornamentales-ecuatorianas-se-exportaron-en-el-2021/>
- BCE. (31 de 03 de 2021). *La pandemia incidió en el crecimiento 2020: la economía ecuatoriana decreció 7,8%* . Obtenido de La pandemia incidió en el crecimiento 2020: la economía ecuatoriana decreció 7,8% : <https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1421-la-pandemia-incidio-en-el-crecimiento-2020-la-economia-ecuatoriana-decrecio-7-8>
- BCE. (31 de 03 de 2021). *La pandemia incidió en el crecimiento 2020: la economía ecuatoriana decreció 7,8%* . Obtenido de La pandemia incidió en el crecimiento 2020: la economía ecuatoriana decreció 7,8% :

<https://www.bce.fin.ec/index.php/boletines-de-prensa-archivo/item/1421-la-pandemia-incidio-en-el-crecimiento-2020-la-economia-ecuatoriana-decrecio-7-8>

BCE. (1 de 03 de 2022). Obtenido de

<https://sintesis.bce.fin.ec/BOE/OpenDocument/2109181649/OpenDocument/opendoc/openDocument.faces?logonSuccessful=true&shareId=4>

Ber, E. (s.f.).

Berglöf, E. (28 de 04 de 2021). *La Covid 19 como oportunidad para la salud planetaria*.

Obtenido de <https://elpais.com/autor/erik-berglöf/>

Burns, T., & Stalker. (2006). *Mechanistic and Organic Systems*. New York: Routledge.

Obtenido de Taylor & Francis Group.

Cáceda, I. (1992). *Finanzas en Inflación*. Texas: Bib-tex.

Cárdenas, C. F. (2019). Guía para el establecimiento y cálculo de líneas y metas. *Coneval*, 65.

Cepal. (03 de 4 de 2020). *América Latina y el caribe ante la pandemia del COVID-19*.

Obtenido de <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/45337>

CEPAL. (2020). *Los efectos del Covid-19 en el comercio internacional y la logística*. Cepal.

CFN. (2017). *Ficha Sectorial Cultivo de Flores*. CFN ECUADOR.

CFN. (2020). *Ficha Sectorial Cultivo de Flores*. CFN.

CFN. (02 de 08 de 2020). *Ficha Sectorial Cultivo de Flores*. @CFN\_ECUADOR. Obtenido

de Ficha Sectorial Cultivo de Flores: <https://>

Encolimba. (09 de 2022). *Floricultura*. Obtenido de

[https://encolombia.com/economia/agroindustria/floricultura/floriculturandina\\_editorial/](https://encolombia.com/economia/agroindustria/floricultura/floriculturandina_editorial/)

Expoflores. (2020). *Informe Anual de Exportaciones*. Expoflores.

Expoflores. (2023). *Reporte Estadístico Mensual*. [www.expoflores.com](http://www.expoflores.com).

Expoflores. (2023). *Termómetro Exportador Florícola*. Expoflores.

- Fernandez, T. &. (29 de 09 de 2020). *Convalescent Plasma for COVID-19: A multicenter, randomized clinical trial*. Obtenido de Convalescent Plasma for COVID-19: A multicenter, randomized clinical trial: <https://doi.org/10.1101/2020.08.26.20182444>
- Flores , L. (2008). Evolución de la teoría financiera en el siglo XXI. *Ecos*, 1. Obtenido de Evolución de la teoría financiera en el siglo XXI.
- Freire. (2017). Importancia de la agricultura en una economía dolarizada. *Importancia de la agricultura en una economía dolarizada*, 2.
- Fuentes, Z. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *La gestión financiera aplicada a las organizaciones*, 1.
- Gallardo . (1 de 08 de 2018). *LA EVOLUCIÓN DE LAS EXPORTACIONES DE FLORES ECUATORIANAS CON DESTINO A RUSIA DURANTE EL PERÍODO 2012-2017*. Obtenido de LA EVOLUCIÓN DE LAS EXPORTACIONES DE FLORES ECUATORIANAS CON DESTINO A RUSIA DURANTE EL PERÍODO 2012-2017: <http://repositorio.uees.edu.ec/handle/123456789/2508>
- Gaviria. (2018). *Indicadores de Rentabilidad*. Bogotá: Universidad de Antioquia.
- Hassan. (2020). Firm-Level Exposure to Epidemic Diseases: COVID-19, SARS, and H1N1. *Firm-Level Exposure to Epidemic Diseases: COVID-19, SARS, and H1N1*, 1.
- Hernandez Roberto, F. C. (2003). Metodología de la investigación. En F. C. Hernandez Roberto, *Metodología de la investigación* (pág. 22). México: Interamericana.
- INEC. (2020). *Informe Anual*.
- Ismaira, C. (2006). Análisis de Rentabilidad Económica ROI- ROE. *Visión Gerencial*, 3.
- Juarez. (2002). *Apuntes de estadística Inferencial*. ISBN.
- Lawrence J, G. C. (2012). *Principios de la Administración Financiera, Décimosegunda edición*. México DF.
- López. (2013). El cultivo moderno. *El cultivo moderno*, 8.

López-Gatell, H. (8 de 12 de 2020). *La vacuna es de cobertura universal y va a ser gratuita.*

Obtenido de <https://cnnespanol.cnn.com/video/hugo-lopez-gatell-vacuna-vacunacion-gratis-plan-covid-aristegui-mexico/>: <https://cnnespanol.cnn.com/video/hugo-lopez-gatell-vacuna-vacunacion-gratis-plan-covid-aristegui-mexico/>

Luis, C. (2022). AJUSTE, ESTRUCTURA Y AMBIENTE COMO FACTORES CLAVES EN LA TEORÍA DE CONTINGENCIAS. *AJUSTE, ESTRUCTURA Y AMBIENTE COMO FACTORES CLAVES EN LA TEORÍA DE CONTINGENCIAS*, 86.

Mackay. (2017).

Mackay. (2017). EL SECTOR FLORÍCOLA ECUATORIANO. En Mackay, *EL SECTOR FLORÍCOLA ECUATORIANO* (pág. 53).

Map, T. (11 de 2022). *Trade Map*. Obtenido de ICT Trade Map:

[https://www.trademap.org/Country\\_SelProduct\\_TS.aspx?nvpm=3%7c%7c%7c%7c%7c0603%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c%7c1](https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=3%7c%7c%7c%7c%7c0603%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c%7c1)

Martinez. (2002). Panorama regional de las remesas durante los años noventa y sus impactos macrosociales en América Latina. *Panorama regional de las remesas durante los años noventa y sus impactos macrosociales en América Latina*, 12.

MESIC. (2011). *Constitución de la República del Ecuador 2008*. lexis.

Morocho. (05 de 05 de 2021). *EL COVID 19 y su impacto financiero en el sector florícola ecuatoriano. Análisis comparativo*. Obtenido de EL COVID 19 y su impacto financiero en el sector florícola ecuatoriano. Análisis comparativo:

[https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/553](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/553)

MPCE. (01 de 07 de 2019). Obtenido de <https://sites.google.com/view/alianza-del-pacifico/p%C3%A1gina-principal>

MPCEIP. (2020). *Covid-19 Impacto en las exportaciones*.

MPCEIP. (2022). *Informe de Gestión Institucional*. Quito: Producción\_ec.

- Naranjo, M. (2010). *Sector Florícola*. Quito: Flacso.
- OBS. (15 de 08 de 2019). *Ratios Financieros*. Obtenido de OBS Business School:  
<https://www.obsbusiness.school/blog/ratios-financieros-formulas-que-debes-conocer>
- OMA. (10 de 08 de 2020). *Organización Mundial de Aduanas OMA*. Obtenido de  
[https://www.aduana.cl/aduana/site/edic/base/port/acuerdos\\_y\\_tratados.html](https://www.aduana.cl/aduana/site/edic/base/port/acuerdos_y_tratados.html)
- OMC. (19 de 07 de 2022). *Organización Mundial del Comercio*. Obtenido de  
[https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/covid19\\_s/covid19\\_s.htm](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/covid19_s/covid19_s.htm)
- OMS. (1 de 09 de 2020). *Brote de enfermedad por Corona Virus (Covid.19)*. Obtenido de  
 Organización Mundial de la Salud:  
<https://www.who.int/es/emergencias/diseases/novel-coronavirus-2019>
- Palacios. (2020). Caracterización epidemiológica de Covid 19 en Ecuador. En P. Estefania,  
*Caracterización epidemiológica de Covid 19 en Ecuador* (pág. 2).
- Planellas Marcel, P. P. (2006). Business Review. *Revistas Harvard Deusto*, 3. Obtenido de  
 Estrategia Corporativa.
- Quirós. (12 de 2001). *La Floricultura*. ISSN.
- Rafael, R. (1998). Los indicadores de gestión organizacional: una guía para su definición .  
*Revistas Académicas*, 10.
- Robayo. (20 de 01 de 2016). *Impacto financiero de las normas internacionales de contabilidad NIIF en el patrimonio de las pymes de Cali*. Obtenido de Impacto financiero de las normas internacionales de contabilidad NIIF en el patrimonio de las pymes de Cali: <https://repository.unilibre.edu.co/handle/10901/10306>
- Roses, E. (8 de 08 de 2019). *Eco Roses All About Quality*. Obtenido de  
<https://ecoroses.com.ec/es/por-qu-las-rosas-ecuatorianas-son-las-mejores/>
- Saavedra Maria, S. M. (2003). Evolución y aportes de la teoría financiera. En S. M. Saavedra Maria, *Evolución y aportes de la teoría financiera* (pág. 45). México.

Sánchez. (2013). *Indicadores de Gestión Empresarial*. Los Angeles: Palibrio LLC.

SENAE. (1 de 03 de 2020). *Exportaciones*. Obtenido de

<https://www.aduana.gob.ec/exportaciones/>

Siche, R. (10 de 03 de 2020). *Scientia Agropecuaria*. Obtenido de Sei Agropecuaria:

[http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci\\_serial&pid=2077-9917&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_serial&pid=2077-9917&lng=es&nrm=iso)

SRI. (15 de 10 de 2022). Obtenido de <https://www.sri.gob.ec/de/catastros>

SRI. (01 de 12 de 2022). Obtenido de <https://www.sri.gob.ec/de/catastros>

SRI. (15 de 09 de 2022). *Catastro Registro Unico de Contribuyentes*. Obtenido de Catastro

Registro Unico de Contribuyentes:

<https://www.sri.gob.ec/nl/datasets#La%20informaci%C3%B3n%20del%20Catastro%20Tributario,%20proporcionar%20informaci%C3%B3n%20agrupada%20del%20n%C3%BAmero%20de%20contribuyentes%20registrados%20por%20provincia,%20as%C3%AD%20como%20el%20n%C3%BAmero%20de>

SRI. (28 de 04 de 2023). Obtenido de <https://srienlinea.sri.gob.ec/sri-en->

[linea/SriDeclaracionesWeb/ConsultaImpuestoRenta/Consultas/consultaImpuestoRenta](https://srienlinea.sri.gob.ec/sri-en-linea/SriDeclaracionesWeb/ConsultaImpuestoRenta/Consultas/consultaImpuestoRenta)

SRI. (01 de 05 de 2023). *Catastro RUC*. Obtenido de <https://www.sri.gob.ec/de/catastros>

Supercias. (07 de 04 de 2023). Obtenido de

[https://appscvsmovil.supercias.gob.ec/PortalInformacion/sector\\_societario.html](https://appscvsmovil.supercias.gob.ec/PortalInformacion/sector_societario.html)

Toby, S. (20 de 03 de 2020). *Historia National Geographic*. Obtenido de Historia National

Geographic: [https://historia.nationalgeographic.com.es/a/gripe-espanola-primera-pandemia-global\\_12836](https://historia.nationalgeographic.com.es/a/gripe-espanola-primera-pandemia-global_12836)

Trompson. (2007). Concepto de Organización. *Promonegocios net*, 5.

Ulloa. (2020). Impacto del COVID-19 en la planeación estratégica de las pymes ecuatorianas.

*Impacto del COVID-19 en la planeación estratégica de las pymes ecuatorianas*, 1.

Vasquez. (2018). Principales métodos de evaluación de proyectos de inversión para futuros

emprendedores de Ecuador. *Espacios*, 11.

Zabala. (1 de 02 de 2019). *Ekos*. Obtenido de Ekos:

<https://ekosnegocios.com/articulo/ecuador-es-el-tercer-exportador-mundial-de-flores>

Zambrano. (2011). Estructura de Capital - Evolución teórica. En A. G. Zambrano Sandra,

*Estructura de Capital - Evolución teórica* (pág. 22). Bogotá: Mg-Mb.

Zapata, G. (2014). *El determinismo en la teoría contingente*. Caracas: Ra-Ma.

## Apéndices

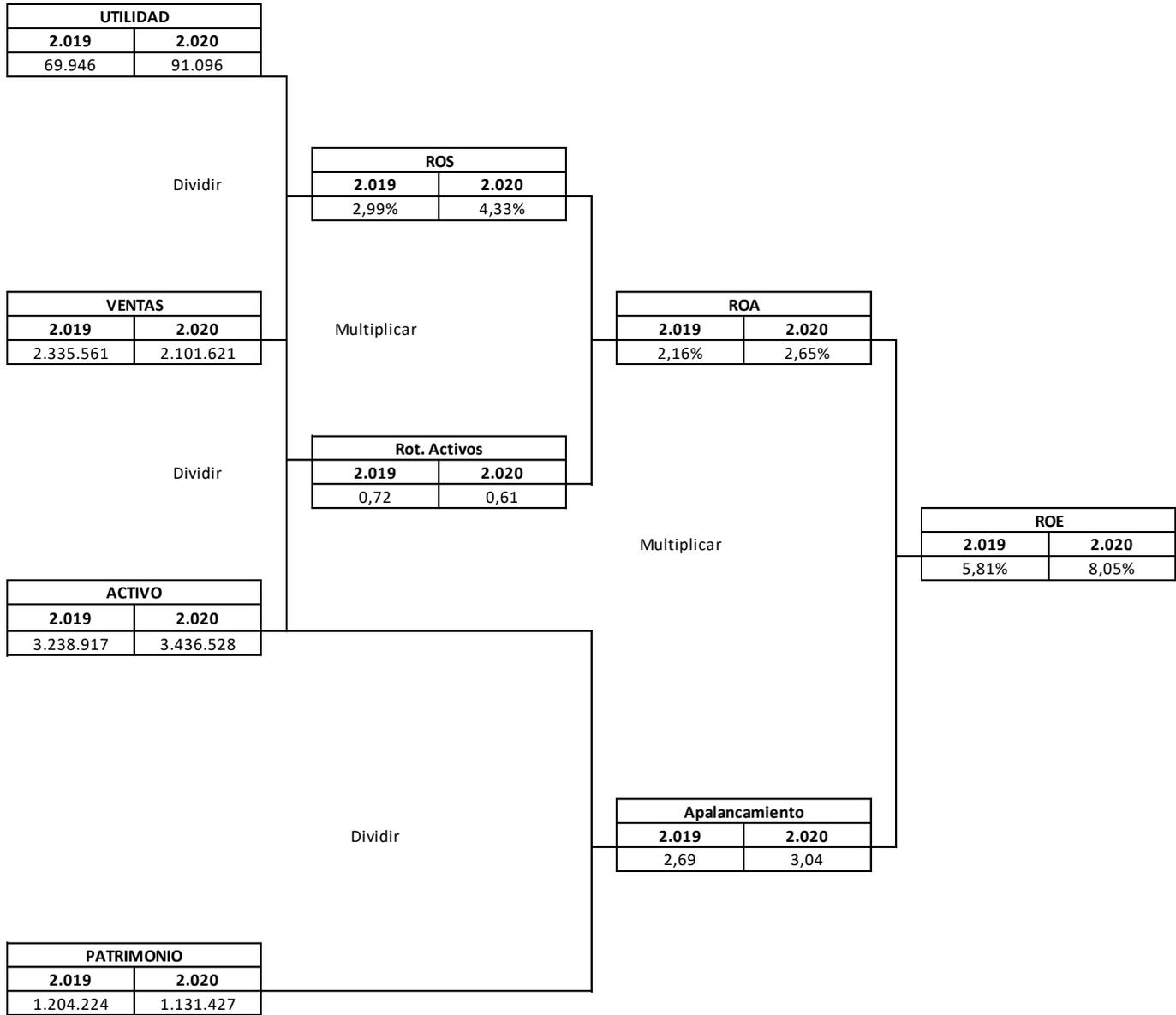
## Apéndices A.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AGROTERRANORTE

AGROTERRANORTE S.A.	AÑO 2015	ANALISIS VERTICAL 2015	AÑO 2016	ANALISIS VERTICAL 2016	AÑO 2017	ANALISIS VERTICAL 2017	AÑO 2018	ANALISIS VERTICAL 2018	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>												
<b>Activo corriente</b>												
Efectivo y equivalentes	190.431,00	6%	20.878,00	1%	3.079,00	0%	5.959,00	0%	6.802,00	0%	7.603,00	0%
Cuentas por cobrar	347.953,00	11%	269.974,00	9%	213.024,00	7%	363.929,00	11%	371.280,00	11%	390.865,00	11%
Inventarios	50.095,00	2%	34.000,00	1%	94.764,00	3%	152.689,00	5%	128.926,00	4%	230.077,00	7%
<b>Total activo corriente</b>	<b>588.479,00</b>		<b>324.852,00</b>		<b>310.867,00</b>		<b>522.577,00</b>		<b>507.008,00</b>		<b>628.545,00</b>	
<b>Activo no corriente</b>												
Propiedad planta y equipo	2.663.604,00	82%	2.595.900,00	89%	2.575.117,00	89%	2.720.789,00	84%	2.731.909,00	84%	2.807.983,00	82%
Total activo no corriente	<b>2.663.604,00</b>		<b>2.595.900,00</b>		<b>2.575.117,00</b>		<b>2.720.789,00</b>		<b>2.731.909,00</b>		<b>2.807.983,00</b>	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>3.252.083,00</b>	<b>100%</b>	<b>2.920.752,00</b>	<b>100%</b>	<b>2.885.984,00</b>	<b>100%</b>	<b>3.243.366,00</b>	<b>100%</b>	<b>3.238.917,00</b>	<b>100%</b>	<b>3.436.528,00</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>												
<b>Pasivo corriente</b>												
Proveedores	397.857,00	12%	709.098,00	24%	241.231,00	8%	782.946,00	24%	683.941,00	21%	899.334,00	26%
Préstamos bancarios	113.035,00	3%	15.367,00	1%	107.443,00	4%	93.064,00	3%	178.736,00	6%	232.603,00	7%
Pasivos acumulados			72.896,00	2%	99.471,00	3%	54.784,00	2%	95.699,00	3%	80.942,00	2%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>510.892,00</b>		<b>797.361,00</b>		<b>448.145,00</b>		<b>930.794,00</b>		<b>958.376,00</b>		<b>1.212.879,00</b>	
Pasivo no corriente	1.311.138,00	40%	965.331,00	33%	1.297.237,00	45%	1.158.360,00	36%	1.076.317,00	33%	1.092.222,00	32%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.822.030,00</b>		<b>1.762.692,00</b>		<b>1.745.382,00</b>		<b>2.089.154,00</b>		<b>2.034.693,00</b>		<b>2.305.101,00</b>	
TOTAL PATRIMONIO	1.430.053,00	44%	1.158.060,00	40%	1.140.602,00	40%	1.154.212,00	36%	1.204.224,00	37%	1.131.427,00	33%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>3.252.083,00</b>	<b>100%</b>	<b>2.920.752,00</b>	<b>100%</b>	<b>2.885.984,00</b>	<b>100%</b>	<b>3.243.366,00</b>	<b>100%</b>	<b>3.238.917,00</b>	<b>100%</b>	<b>3.436.528,00</b>	<b>100%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS AGROTERRANORTE

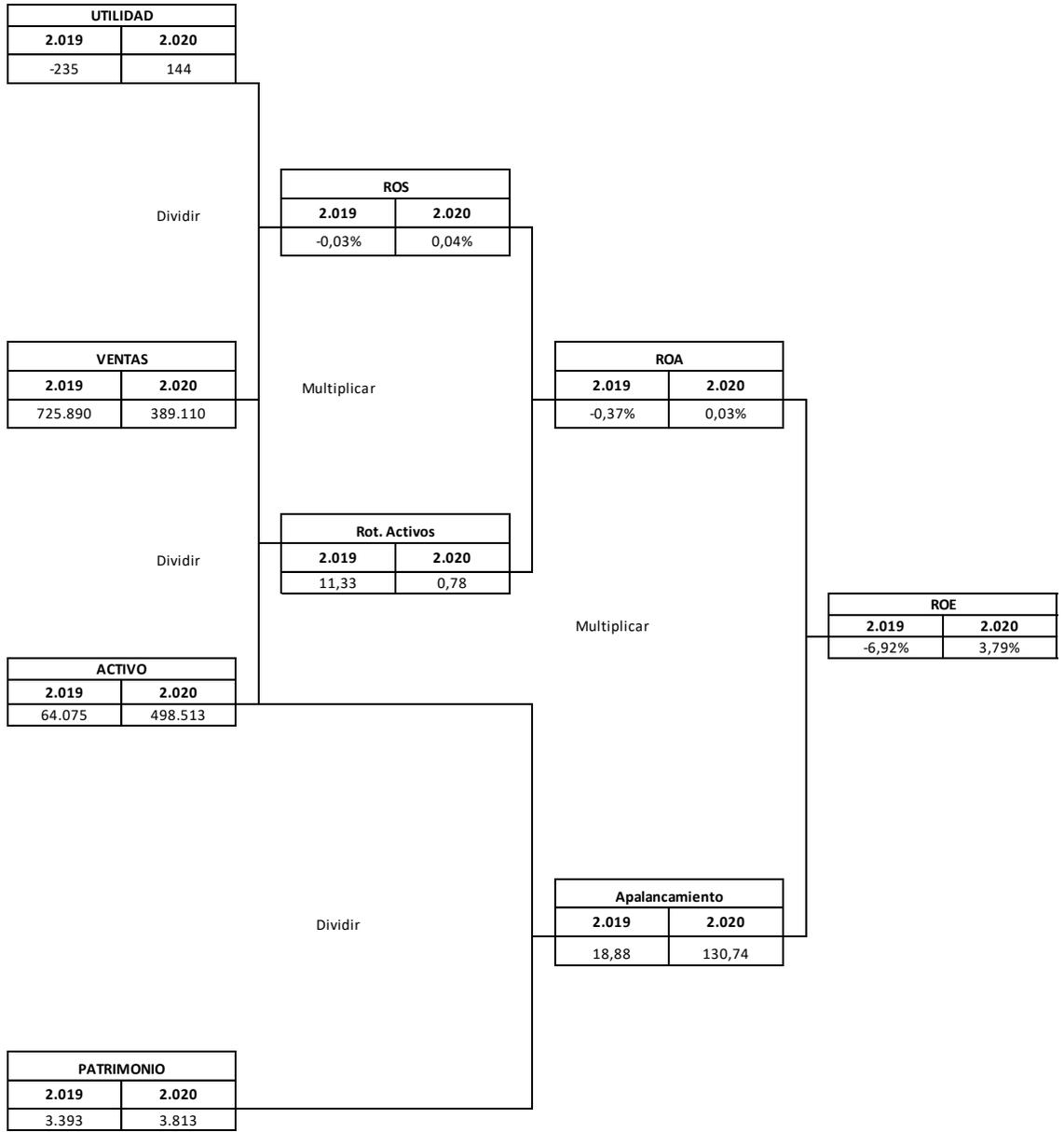
AGROTERRANORTE S.A.	AÑO 2015	ANALISIS VERTICAL 2015	AÑO 2016	ANALISIS VERTICAL 2016	AÑO 2017	ANALISIS VERTICAL 2017	AÑO 2018	ANALISIS VERTICAL 2018	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	1.985.880,00	100%	1.609.647,27	100%	1.439.167,00	100%	1.945.619,00	100%	2.335.561,00	100%	2.101.621,00	100%
-Costo de ventas	1.718.438,00	87%	1.311.616,15	81%	924.276,00	64%	1.225.161,00	63%	1.704.377,00	73%	1.450.002,00	69%
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>267.442,00</b>		<b>298.031,12</b>		<b>514.891,00</b>		<b>720.458,00</b>		<b>631.184,00</b>		<b>651.619,00</b>	
-Gasto de personal												
- Gastos generales	543.203,00	27%	502.232,36	31%	462.941,00	32%	580.339,00	30%	462.084,00	20%	465.277,00	22%
- Depreciación y amortizaciones	71.110,00	4%										
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>-346.871,00</b>		<b>-204.201,24</b>		<b>51.950,00</b>		<b>140.119,00</b>		<b>169.100,00</b>		<b>186.342,00</b>	
-Gasto intereses	56.090,00	3%	56.840,46	4%	48.910,00	3%	81.402,00	4%	79.426,00	3%	65.495,00	3%
<b>=Utilidad antes de impuestos</b>	<b>-402.961,00</b>		<b>-261.041,70</b>		<b>3.040,00</b>		<b>58.717,00</b>		<b>89.674,00</b>		<b>120.847,00</b>	
- Impuestos	1.104,00	0%			22.580,00	2%	13.863,00	1%	19.728,00	1%	29.751,00	1%
<b>= Utilidad neta</b>	<b>-404.065,00</b>	<b>-20%</b>	<b>-261.041,70</b>	<b>-16%</b>	<b>-19.540,00</b>	<b>-1%</b>	<b>44.854,00</b>	<b>2%</b>	<b>69.946,00</b>	<b>3%</b>	<b>91.096,00</b>	<b>4%</b>





## ESTADO DE RESULTADOS JARDINES

FLORICOLA JARDINES EL ANGEL CIA LTDA	AÑO 2016	ANALISIS VERTICAL 2016	AÑO 2017	ANALISIS VERTICAL 2017	AÑO 2018	ANALISIS VERTICAL 2018	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	0,00		640.519,53	100%	588.893,61	100%	725.890,10	100%	389.110,38	100%
- Costo de ventas	0,00		310.484,46	48%	377.384,23	64%	671.981,45	93%	388.892,44	99,9%
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>0,00</b>		<b>330.035,07</b>		<b>211.509,38</b>		<b>53.908,65</b>		<b>217,94</b>	
- Gasto de personal										
- Gastos generales	195,10		327.718,69	51%	210.504,65	36%	54.143,52	7%		0,00%
- Depreciación y amortizaciones										
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>-195,10</b>		<b>2.316,38</b>		<b>1.004,73</b>		<b>-234,87</b>		<b>217,94</b>	
- Gasto intereses				0,0%	0,00	0%	0,00	0,00%		0,00%
<b>= Utilidad antes de impuestos</b>	<b>-195,10</b>		<b>2.316,38</b>		<b>1.004,73</b>		<b>-234,87</b>		<b>217,94</b>	
- Impuestos			839,69	0,1%	364,22	0%		0,00%	73,45	0,02%
<b>= Utilidad neta</b>	<b>-195,10</b>		<b>1.476,69</b>	0,2%	<b>9,00</b>	0,0%	<b>-234,87</b>	-0,03%	<b>144,49</b>	0,04%



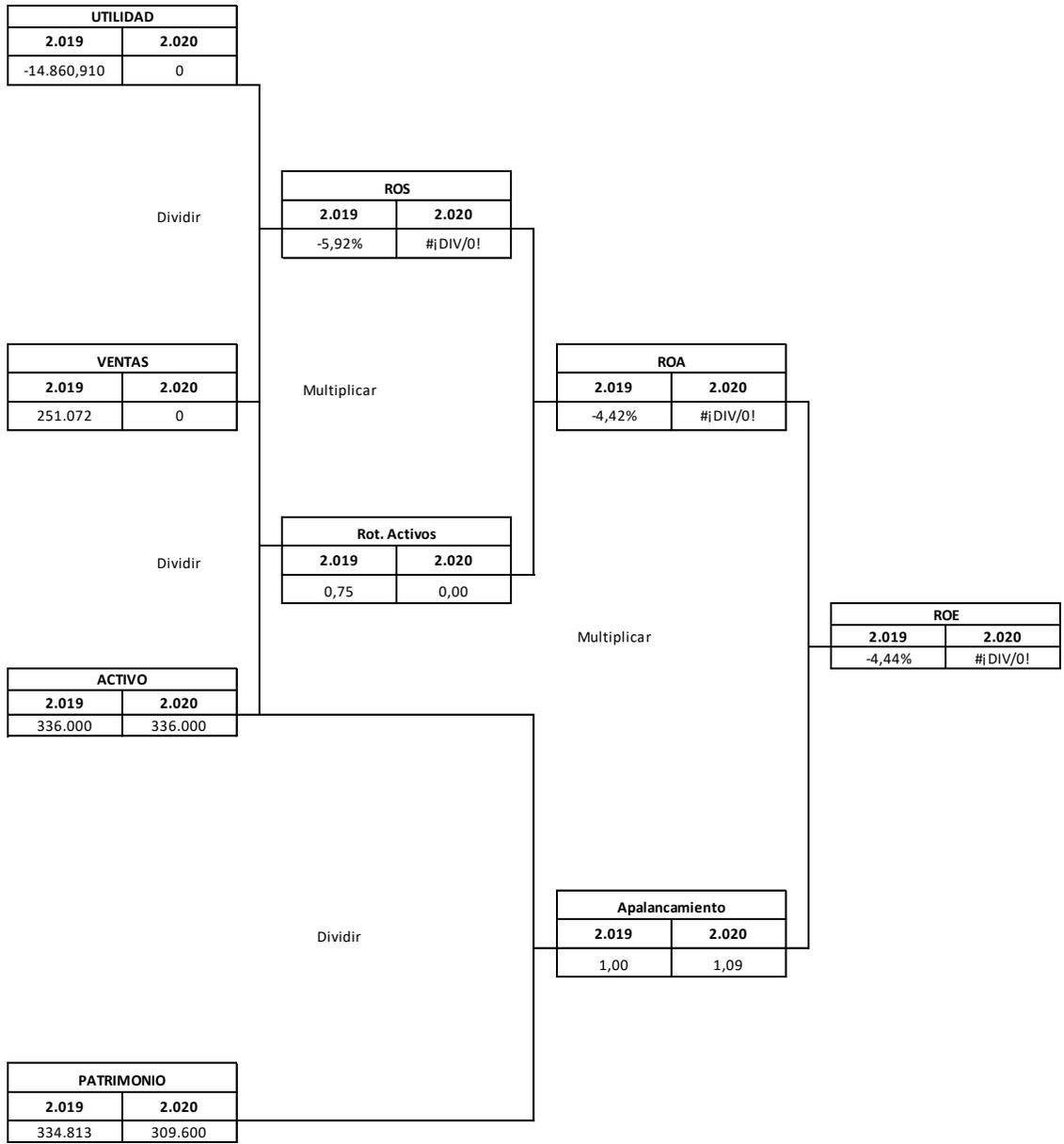
## Apéndices C.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ECUAGARDEN

EQUAGARDEN VALLEJO CIA.LTDA.	AÑO 2018	ANALISIS VERTICAL 2018	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>						
<b>Activo corriente</b>						
Efectivo y equivalentes	615,42	0,2%	615,42	0,2%	1.200,00	0%
Cuentas por cobrar		0%		0%	10.000,00	3%
Inventarios		0%		0%	135,00	0%
<b>Total activo corriente</b>	<b>615,42</b>		<b>615,42</b>		<b>11.335,00</b>	
<b>Activo no corriente</b>						
Propiedad planta y equipo	335.384,58	99,82%	335.384,58	100%	324.665,00	97%
Total activo no corriente	335.384,58		335.384,58		324.665,00	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>336.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>336.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>336.000,00</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>						
<b>Pasivo corriente</b>						
Proveedores		0%		0%	25.212,80	8%
Préstamos bancarios		0%		0%		0%
Pasivos acumulados		0%	1.187,20	0,35%	1.187,20	0%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>0,00</b>		<b>1.187,20</b>		<b>26.400,00</b>	
Pasivo no corriente		0%		0%		0%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>0,00</b>		<b>1.187,20</b>		<b>26.400,00</b>	
TOTAL PATRIMONIO	336.000,00	100%	334.812,80	99,65%	309.600,00	92%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>336.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>336.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>336.000,00</b>	<b>100%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS ECUAGARDEN

EQUAGARDEN VALLEJO CIA.LTDA.	AÑO 2018	ANALISIS VERTICAL 2018	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	26.364,25	100%	251.071,71	100%	0,00	N/A
- Costo de ventas	10.625,96	40%	107.908,39	43%		
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>15.738,29</b>		<b>143.163,32</b>		<b>0,00</b>	
- Gasto de personal		0%				
- Gastos generales	8.719,83	33%	158.024,23	63%		N/A
- Depreciación y amortizaciones	0,00		0,00			
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>7.018,46</b>		<b>-14.860,91</b>		<b>0,00</b>	
- Gasto intereses		0%		0,00%		N/A
<b>=Utilidad antes de impuestos</b>	<b>7.018,46</b>		<b>-14.860,91</b>		<b>0,00</b>	
- Impuestos	1.544,06	6%		0,00%		
<b>= Utilidad neta</b>	<b>5.474,40</b>	21%	<b>-14.860,91</b>	-5,92%	<b>0,00</b>	N/A



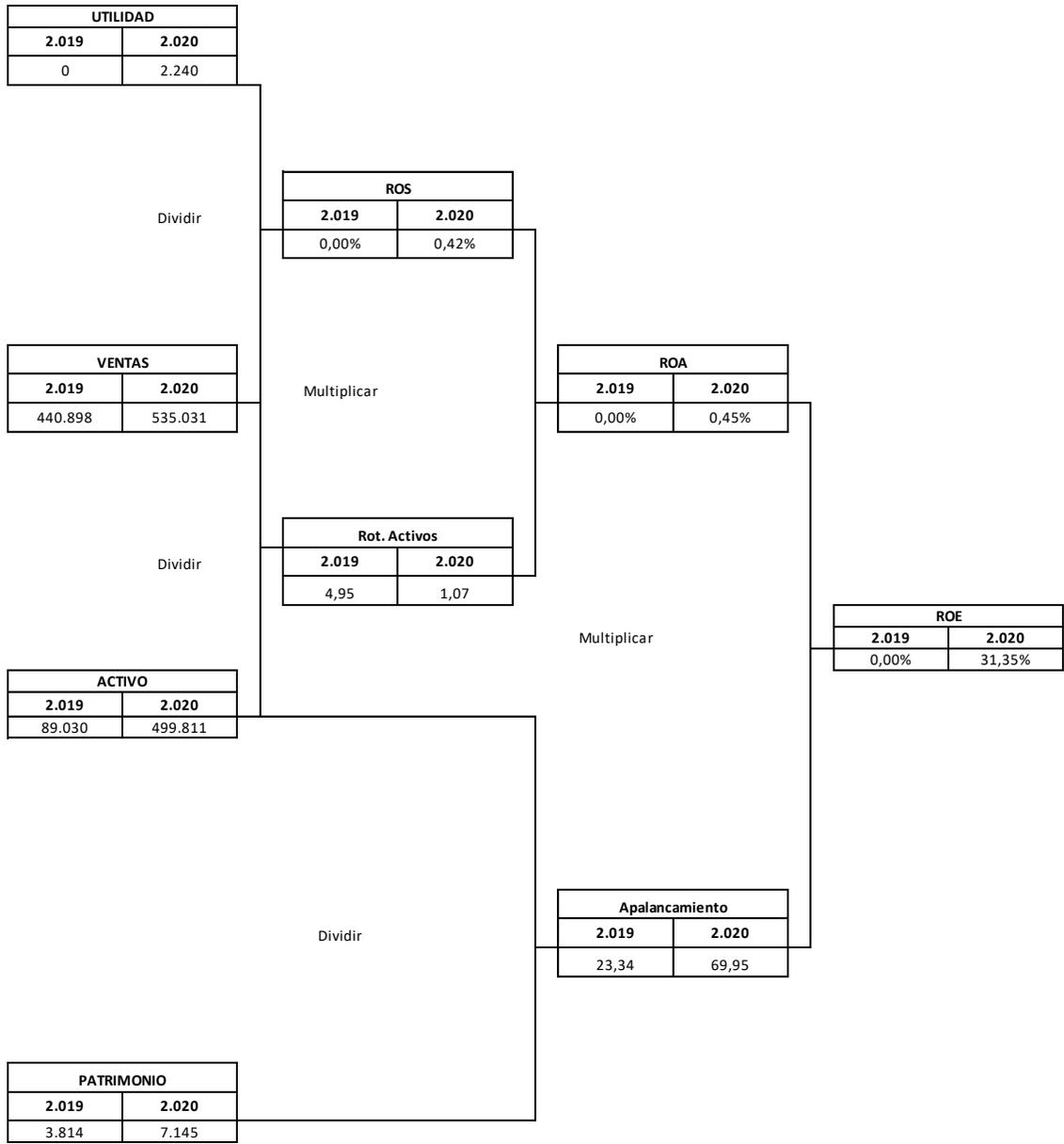
## Apéndices D.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ALTAS CUMBRES

FLORICOLA ALTAS CUMBRES C.L.	AÑO 2018	ANALISIS VERTICAL 2018	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>						
<b>Activo corriente</b>						
Efectivo y equivalentes	10.873,70	12,2%	10.873,70	12,2%	60.567,18	12%
Cuentas por cobrar	29.597,98	33%	29.597,98	33%	110.307,80	22%
Inventarios	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
<b>Total activo corriente</b>	<b>40.471,68</b>		<b>40.471,68</b>		<b>170.874,98</b>	
<b>Activo no corriente</b>						
Propiedad planta y equipo	48.557,84	55%	48.557,84	55%	328.935,55	66%
Total activo no corriente	48.557,84		48.557,84		328.935,55	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>89.029,52</b>	<b>100%</b>	<b>89.029,52</b>	<b>100%</b>	<b>499.810,53</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>						
<b>Pasivo corriente</b>						
Proveedores	85.215,86	96%	85.215,86	96%	56.848,24	11%
Préstamos bancarios	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
Pasivos acumulados	0,00	0%	0,00	0%		0%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>85.215,86</b>		<b>85.215,86</b>		<b>56.848,24</b>	
Pasivo no corriente	0,00	0%	0,00	0%	435.817,48	87%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>85.215,86</b>		<b>85.215,86</b>		<b>492.665,72</b>	
TOTAL PATRIMONIO	3.813,66	4%	3.813,66	4%	7.144,81	1%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>89.029,52</b>	<b>100%</b>	<b>89.029,52</b>	<b>100%</b>	<b>499.810,53</b>	<b>100%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS ALTAS CUMBRES

FLORICOLA ALTAS CUMBRES C.L.	AÑO 2018	ANALISIS VERTICAL 2018	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	67.184,96	100%	440.897,81	100%	535.030,68	100%
- Costo de ventas	68.025,15	101%	440.897,81	100%	373.163,04	70%
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>-840,19</b>		<b>0,00</b>		<b>161.867,64</b>	
- Gasto de personal		0%	0,00			
- Gastos generales	3.973,47	6%	0,00	0%	158.488,81	30%
- Depreciación y amortizaciones			0,00			
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>-4.813,66</b>		<b>0,00</b>		<b>3.378,83</b>	
- Gasto intereses		0%		0,00%	0,00	0%
<b>= Utilidad antes de impuestos</b>	<b>-4.813,66</b>		<b>0,00</b>		<b>3.378,83</b>	
- Impuestos		0%		0,00%	1.138,66	
<b>= Utilidad neta</b>	<b>-4.813,66</b>	-7%	<b>0,00</b>	0,00%	<b>2.240,17</b>	0,4%



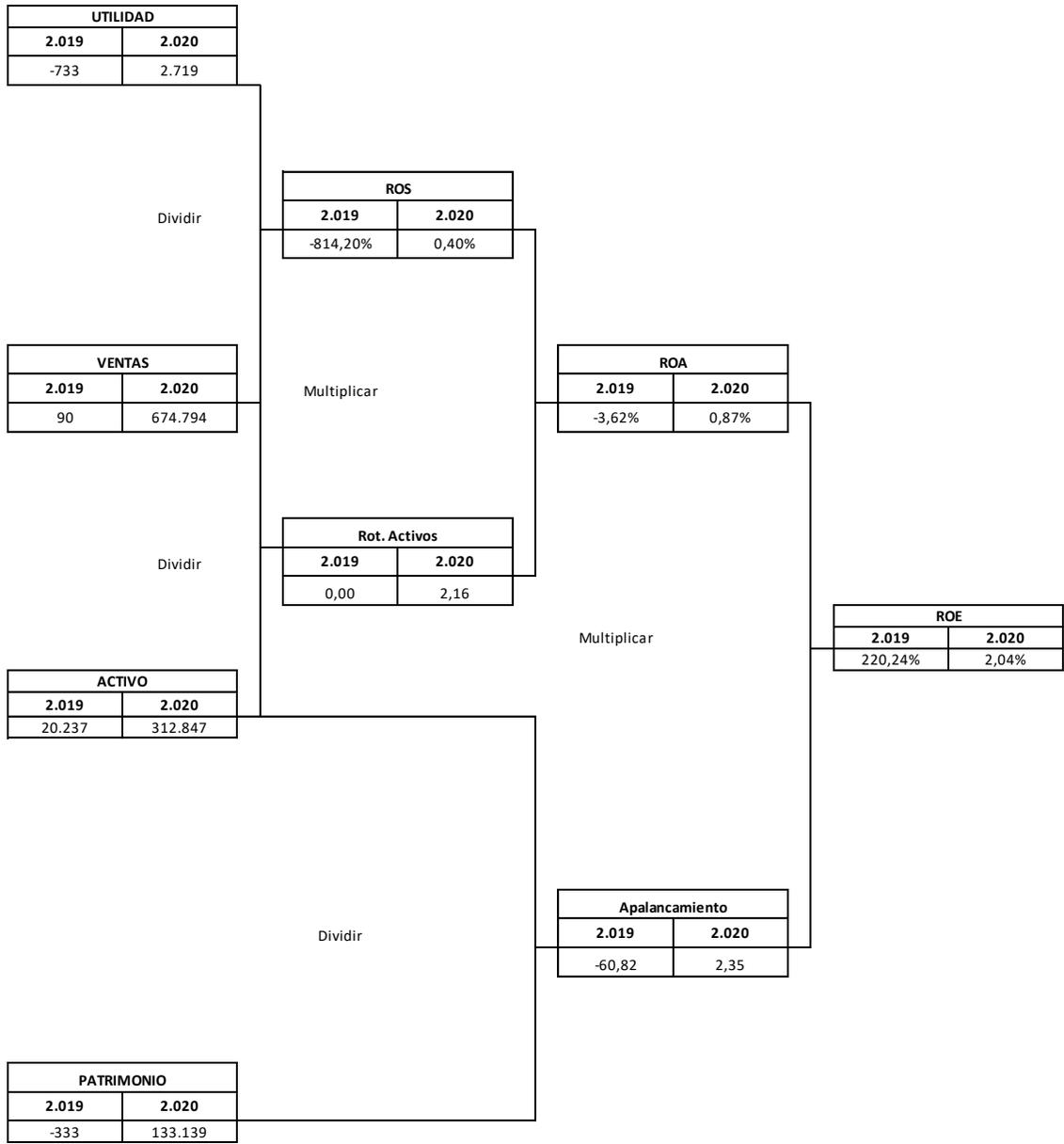
## Apéndices E.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ALTA SIERRA

FLORICOLA ALTAS CUMBRES C.L.	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>				
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes	354,76	1,8%	39.668,75	13%
Cuentas por cobrar	19.882,00	98%	127.392,30	41%
Inventarios	0,00	0%	2.483,81	1%
<b>Total activo corriente</b>	<b>20.236,76</b>		<b>169.544,86</b>	
<b>Activo no corriente</b>				
Propiedad planta y equipo	0,00	0%	143.302,38	46%
Total activo no corriente	0,00		143.302,38	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>20.236,76</b>	<b>100%</b>	<b>312.847,24</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Proveedores	0,00	0%	176.994,74	57%
Préstamos bancarios	0,00	0%	2.713,08	1%
Pasivos acumulados	0,00	0%		0%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>0,00</b>		<b>179.707,82</b>	
Pasivo no corriente	20.569,48	102%	0,00	0%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>20.569,48</b>		<b>179.707,82</b>	
TOTAL PATRIMONIO	-332,72	-2%	133.139,42	43%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>20.236,76</b>	<b>100%</b>	<b>312.847,24</b>	<b>100%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS

FLORICOLA ALTAS CUMBRES C.L.	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	90,00	100%	674.793,76	100%
- Costo de ventas	0,00	0%	401.785,72	60%
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>90,00</b>		<b>273.008,04</b>	
- Gasto de personal	0,00			
- Gastos generales	822,78	914%	269.808,69	40%
- Depreciación y amortizaciones	0,00			
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>-732,78</b>		<b>3.199,35</b>	
- Gasto intereses			0,00	0%
<b>= Utilidad antes de impuestos</b>	<b>-732,78</b>	-814%	<b>3.199,35</b>	
- Impuestos			479,92	
<b>= Utilidad neta</b>	<b>-732,78</b>		<b>2.719,43</b>	0,4%



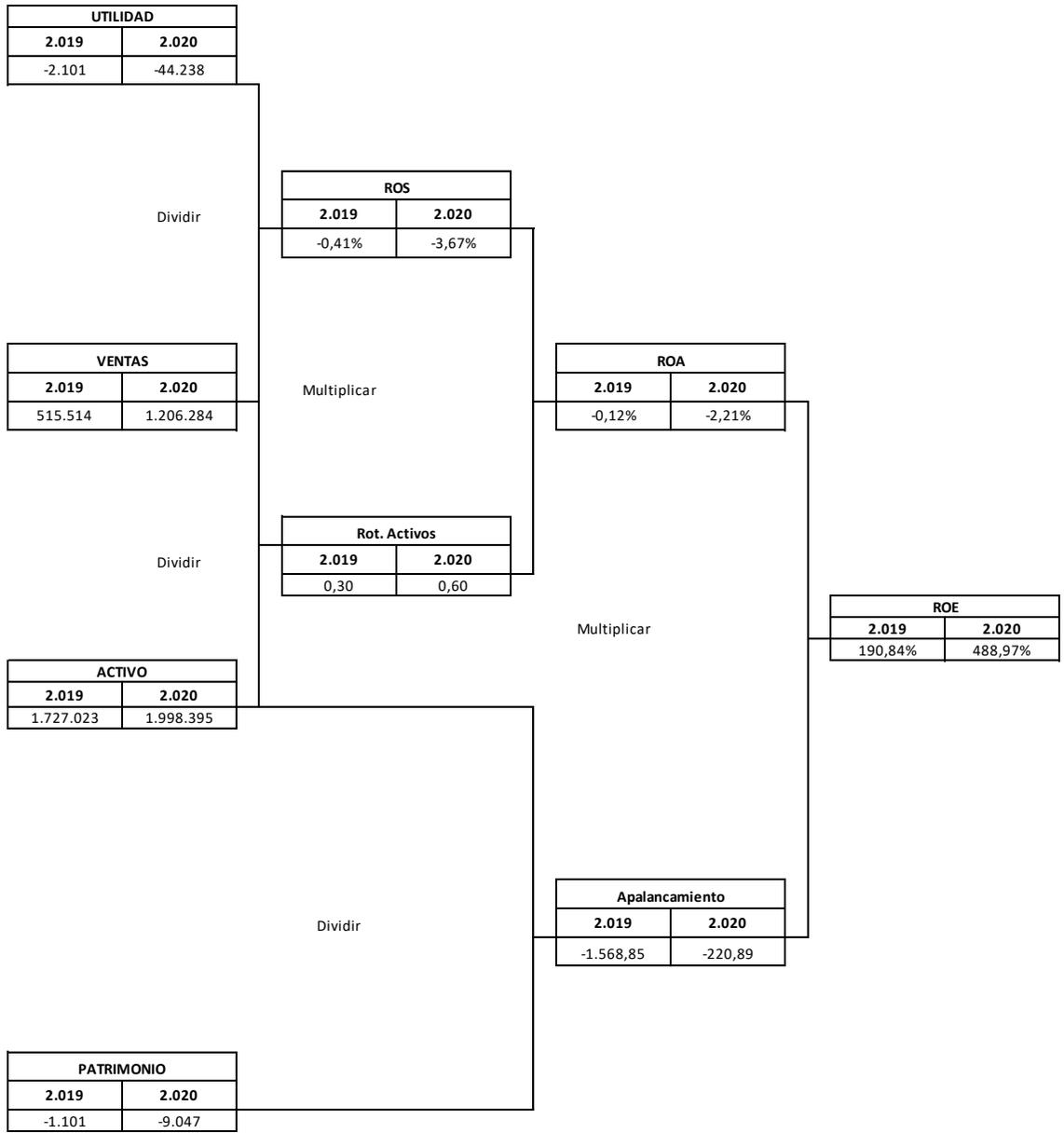
## Apéndices F.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA - EVERLOM

EVERBLOOM ROSES ECUADOR	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>				
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes	163.839,37	9,5%	301.811,70	15%
Cuentas por cobrar	139.206,44	8,1%	227.041,96	11%
Inventarios	25.930,67	1,5%	30.743,35	2%
<b>Total activo corriente</b>	<b>328.976,48</b>		<b>559.597,01</b>	
<b>Activo no corriente</b>				
Propiedad planta y equipo	1.398.046,20	81,0%	1.438.797,60	72%
Total activo no corriente	1.398.046,20		1.438.797,60	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.727.022,68</b>	<b>100%</b>	<b>1.998.394,61</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Proveedores	156.055,10	9%	284.193,22	14%
Préstamos bancarios				0%
Pasivos acumulados	1.572.068,40	91%	60.077,85	3%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>1.728.123,50</b>		<b>344.271,07</b>	
Pasivo no corriente	0,00		1.663.170,60	83%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.728.123,50</b>		<b>2.007.441,67</b>	
TOTAL PATRIMONIO	-1.100,82	-0,06%	-9.047,06	0%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>1.727.022,68</b>	<b>100%</b>	<b>1.998.394,61</b>	<b>100%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS EVERLOM

EVERBLOOM ROSES ECUADOR	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	515.513,82	100%	1.206.283,71	100%
- Costo de ventas	435.190,17	84%	946.777,04	78%
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>80.323,65</b>		<b>259.506,67</b>	
- Gasto de personal				
- Gastos generales	82.424,43	16%	303.744,48	25%
- Depreciación y amortizaciones				
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>-2.100,78</b>		<b>-44.237,81</b>	
- Gasto intereses		0,00%		0%
<b>= Utilidad antes de impuestos</b>	<b>-2.100,78</b>		<b>-44.237,81</b>	
- Impuestos		0,00%		
<b>= Utilidad neta</b>	<b>-2.100,78</b>	-0,41%	<b>-44.237,81</b>	-3,7%



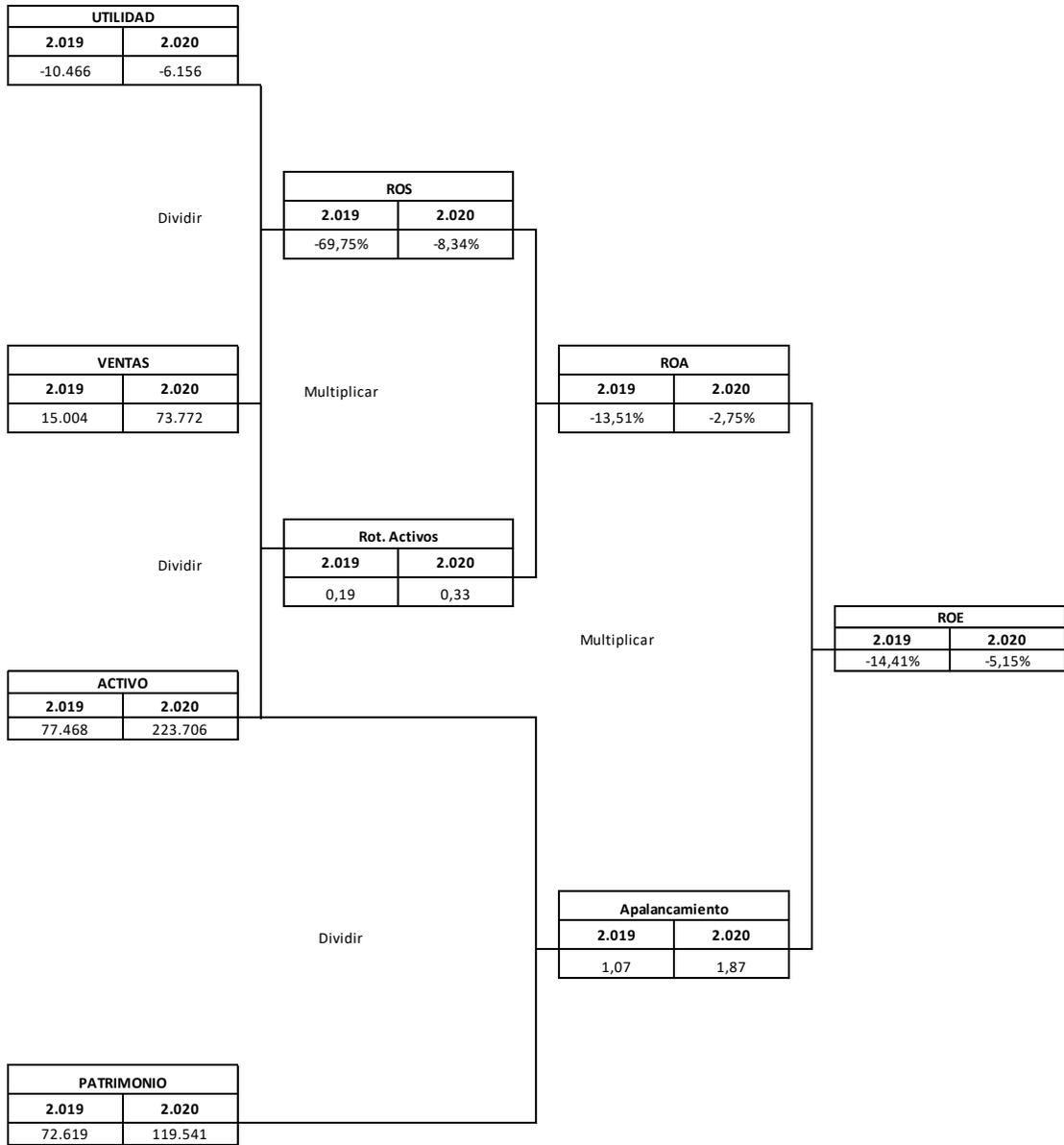
## Apéndices G.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SPRING ROSES SPIRO

SPRING ROSES SPIRO S.A.	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>				
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes	5.860,63	7,6%	2.958,74	1%
Cuentas por cobrar	17.656,80	22,8%	113.381,48	51%
Inventarios	26.023,47	33,6%	17.381,62	8%
<b>Total activo corriente</b>	<b>49.540,90</b>		<b>133.721,84</b>	
<b>Activo no corriente</b>				
Propiedad planta y equipo	27.926,60	36,0%	89.984,61	40%
Total activo no corriente	27.926,60		89.984,61	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>77.467,50</b>	<b>100%</b>	<b>223.706,45</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Proveedores		0%	82.399,25	37%
Préstamos bancarios	4.848,64		21.766,31	10%
Pasivos acumulados		0%		0%
<b>Total pasivo corriente</b>			<b>104.165,56</b>	
Pasivo no corriente	4.848,64		0,00	0%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>4.848,64</b>		<b>104.165,56</b>	
TOTAL PATRIMONIO	<b>72.618,86</b>	93,74%	119.540,89	53%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>77.467,50</b>	<b>94%</b>	<b>223.706,45</b>	<b>100%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS SPRING ROSES SPIRO

SPRING ROSES SPIRO S.A.	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	15.004,13	100%	73.771,54	100%
- Costo de ventas	5.661,96	38%	51.202,66	69%
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>9.342,17</b>		<b>22.568,88</b>	
- Gasto de personal	16.996,43	113%	25.646,85	35%
- Gastos generales	2.811,53	19%	3.077,97	4%
- Depreciación y amortizaciones				
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>-10.465,79</b>		<b>-6.155,94</b>	
- Gasto intereses		0,00%		0%
<b>= Utilidad antes de impuestos</b>	<b>-10.465,79</b>		<b>-6.155,94</b>	
- Impuestos		0,00%		
<b>= Utilidad neta</b>	<b>-10.465,79</b>	-69,75%	<b>-6.155,94</b>	-8,3%



## Apéndices H.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ROSAE

ROSA ROSAE ORNAMENTAL ROSORNAMENTAL S.A.	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>				
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes	117,00	0,2%	2.445,73	1%
Cuentas por cobrar			199.063,11	68%
Inventarios	60.225,00	99,1%	35.404,64	12%
<b>Total activo corriente</b>	<b>60.342,00</b>		<b>236.913,48</b>	
<b>Activo no corriente</b>				
Propiedad planta y equipo	419,00	0,7%	56.848,53	19%
Total activo no corriente	419,00		56.848,53	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>60.761,00</b>	<b>100%</b>	<b>293.762,01</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Proveedores	947,00	2%	63.173,96	22%
Préstamos bancarios			0,00	0%
Pasivos acumulados			0,00	0%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>947,00</b>		<b>63.173,96</b>	
Pasivo no corriente	0,00		0,00	0%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>947,00</b>		<b>63.173,96</b>	
TOTAL PATRIMONIO	59.814,00	98%	230.588,05	78%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>60.761,00</b>	<b>100%</b>	<b>293.762,01</b>	<b>100%</b>

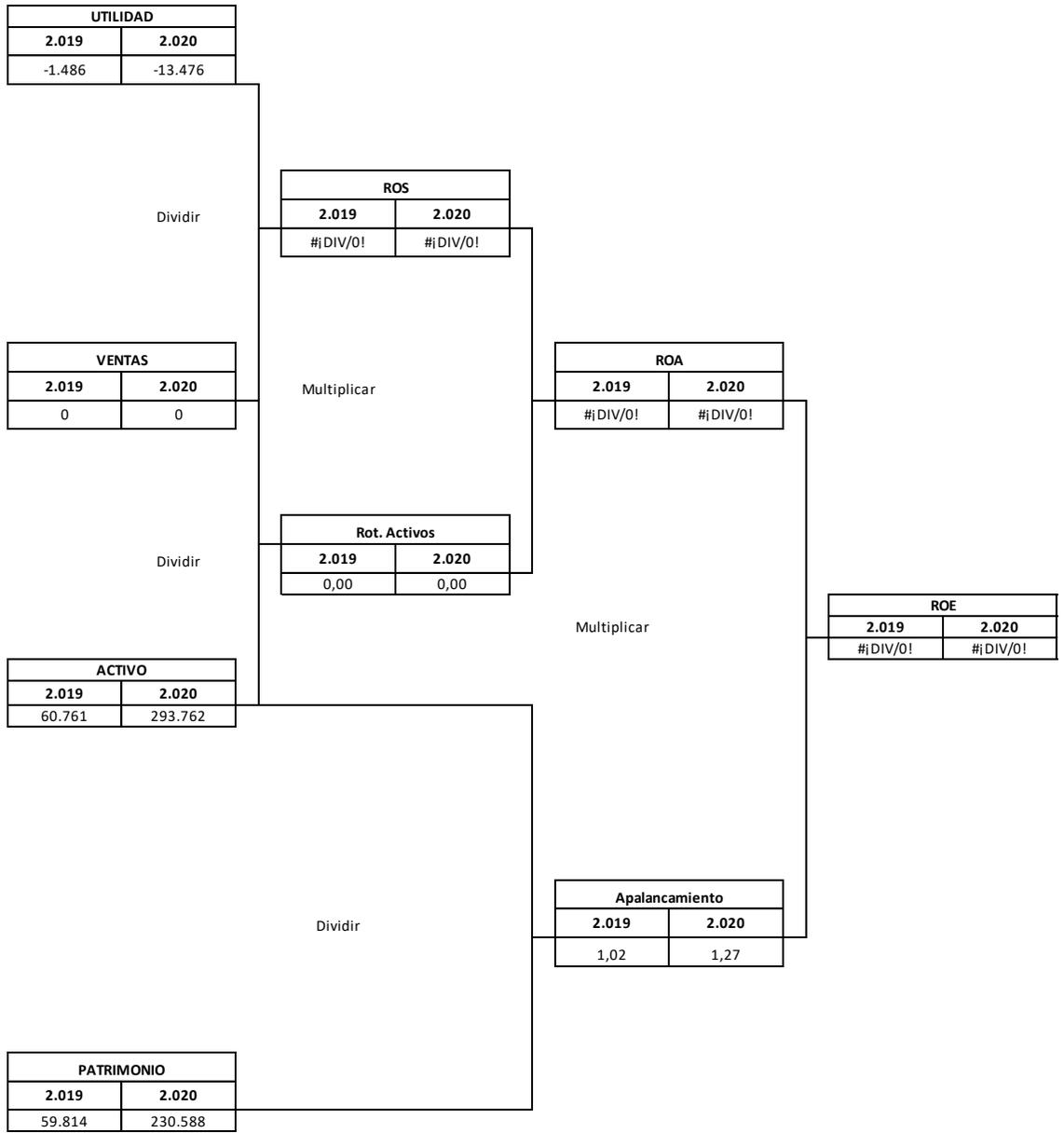
## Apéndices I.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA ROSAE

ROSA ROSAE ORNAMENTAL ROSORNAMENTAL S.A.	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>				
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes	117,00	0,2%	2.445,73	1%
Cuentas por cobrar			199.063,11	68%
Inventarios	60.225,00	99,1%	35.404,64	12%
<b>Total activo corriente</b>	<b>60.342,00</b>		<b>236.913,48</b>	
<b>Activo no corriente</b>				
Propiedad planta y equipo	419,00	0,7%	56.848,53	19%
Total activo no corriente	419,00		56.848,53	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>60.761,00</b>	<b>100%</b>	<b>293.762,01</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>				
<b>Pasivo corriente</b>				
Proveedores	947,00	2%	63.173,96	22%
Préstamos bancarios			0,00	0%
Pasivos acumulados			0,00	0%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>947,00</b>		<b>63.173,96</b>	
Pasivo no corriente	0,00		0,00	0%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>947,00</b>		<b>63.173,96</b>	
TOTAL PATRIMONIO	59.814,00	98%	230.588,05	78%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>60.761,00</b>	<b>100%</b>	<b>293.762,01</b>	<b>100%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS

ROSA ROSAE ORNAMENTAL ROSORNAMENTAL S.A.	AÑO 2019	ANALISIS VERTICAL 2019	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	0,00	N/A	0,00	N/A
- Costo de ventas	0,00	N/A	875,00	N/A
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>0,00</b>		<b>-875,00</b>	
- Gasto de personal			0,00	
- Gastos generales	1.486,00	N/A	12.600,70	N/A
- Depreciación y amortizaciones				
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>-1.486,00</b>		<b>-13.475,70</b>	
- Gasto intereses			0,00	
<b>= Utilidad antes de impuestos</b>	<b>-1.486,00</b>		<b>-13.475,70</b>	
- Impuestos			0,00	
<b>= Utilidad neta</b>	<b>-1.486,00</b>		<b>-13.475,70</b>	



## Apéndices J.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA MNTBELLO

MONTEBELLO FARMS CIA LTDA	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
<b>Activos</b>		
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalentes	28.859,33	14%
Cuentas por cobrar	34.788,51	17%
Inventarios	0,00	0%
<b>Total activo corriente</b>	<b>63.647,84</b>	
<b>Activo no corriente</b>		
Propiedad planta y equipo	137.952,70	68%
Total activo no corriente	137.952,70	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>201.600,54</b>	<b>100%</b>
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivo corriente</b>		
Proveedores	69.026,50	34%
Préstamos bancarios	0,00	0%
Pasivos acumulados	0,00	0%
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>69.026,50</b>	
Pasivo no corriente	0,00	0%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>69.026,50</b>	
TOTAL PATRIMONIO	132.574,24	66%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>201.600,74</b>	<b>100%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS MONTEBELLO

MONTEBELLO FARMS CIA LTDA	AÑO 2020	ANALISIS VERTICAL 2020
Ventas	130.255,45	100,0%
-Costo de ventas	71.031,56	55%
<b>= Utilidad bruta en ventas</b>	<b>59.223,89</b>	
- Gasto de personal	59.223,89	45%
- Gastos generales		
- Depreciación y amortizaciones		
<b>= Utilidad operacional</b>	<b>0,00</b>	
-Gasto intereses		
<b>=Utilidad antes de impuestos</b>	<b>0,00</b>	
- Impuestos	1.491,37	
<b>= Utilidad neta</b>	<b>-1.491,37</b>	-1%

