



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

CARRERA DE INGENIERÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TRABAJO DE GRADO

TEMA:

**ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA MODERNIZACIÓN
DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA
LÍNEA DE PRODUCTOS DE LA FÁBRICA DE COBIJAS SAN
PEDRO DE LA CIUDAD DE OTAVALO.**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERA EN
CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CPA**

AUTORA: ARCINIEGA ROCHA VANESA MARGARITA

DIRECTOR: MAGÍSTER FAUSTO CHISA

Ibarra, 07 de julio de 2011

EXECUTIVE SUMMARY

The "Feasibility Study for the modernization and expansion of product line Blankets Factory San Pedro in the city of Otavalo," basically includes the following:

CHAPTER I .- The diagnosis of situation of the factory with a history, causes and swot matrix to facilitate the identification of the company's current problem. In addition an analysis through interviews and surveys to understand the disposition of the human element to initiate a process of empowerment involving factory workers, suppliers, customers and potential customers.

CHAPTER II .- The framework includes basic concepts brief: Enterprise, Service, Customer Service, General Accounting, Cost Accounting, Process Management, Process Reengineering, Quality Standards, the product and its features, diagrams flow techniques and financial indicators.

CHAPTER III .- The market study determined: The market coverage, and identifies the projected demand, a competitive analysis, identification of the variation in sales, the competitive analysis and market research findings.

CHAPTER IV .- The technical and engineering of the project which includes: macrolocalization, the microlocalization, the technical budget, project size, flowcharts productive, the company's administrative structure, mission, vision and policies of the company.

CHAPTER V .- The financial study that determines a proper costing of the covers, and let know the future economic growth of the company. It also includes financial projections arising from the manufacture and sale of base padding and down, the same that will be sold to pay the loan.

CHAPTER VI .- The proposal includes the replacement of existing machinery factory in San Pedro for electronic looms, and the closure of the spinning section, also includes expanding the product line, the acquisition and application of technology; specifications the new machinery, the production process based on padding and down and the restructuring of the production process flowcharts and the covers.

CHAPTER VII .- Presents impacts: Economic, Social, and Environmental Education, plus the conclusions have been reached after the different studies, and recommendations should be considered for the implementation of this project.

RESUMEN EJECUTIVO

El “Estudio de Factibilidad para la modernización y ampliación de la línea de productos de la Fábrica de Cobijas San Pedro de la ciudad de Otavalo”, comprende básicamente lo siguiente:

CAPÍTULO I.- El diagnóstico situacional de la fábrica, con antecedentes, causas y la matriz FODA que facilite la determinación del problema actual de la empresa. Además un análisis mediante entrevistas y encuestas para conocer la disposición del elemento humano para iniciar un proceso de empoderamiento que involucre a los trabajadores de la fábrica, proveedores, clientes y posibles clientes.

CAPÍTULO II.- El marco teórico comprende conceptos básicos breves de: Empresa, El servicio, Atención al cliente, Contabilidad General, Contabilidad de Costos, Administración de procesos, Reingeniería de procesos, Normas Internacionales de calidad, El producto y sus características, Diagramas de flujo, Técnicas e Indicadores financieros.

CAPÍTULO III.- El estudio de mercado que determina: la cobertura de mercado, identifica la demanda y proyecta; un análisis de la competencia; la determinación de la variación de ventas; el análisis de la competencia y las conclusiones del estudio de mercado.

CAPÍTULO IV.- El estudio técnico e Ingeniería del proyecto que comprende: la macrolocalización, la microlocalización, el presupuesto técnico, el tamaño del proyecto, flujogramas productivos, la estructura administrativa de la empresa, la misión, visión y políticas de la empresa.

CAPÍTULO V.- El estudio financiero que determina de una forma adecuada el costeo de las cobijas, y permita conocer el crecimiento económico futuro de la empresa. También incluye las proyecciones financieras que se desprenden de la elaboración y venta de la base de padding y el plumón, los mismos que al ser vendidos servirán para el pago del crédito.

CAPÍTULO VI.- La propuesta comprende el reemplazo de la maquinaria existente en la Fábrica San Pedro por telares electrónicos, y el cierre de la sección hilatura; incluye también

la ampliación de la línea de productos, la adquisición y aplicación de la tecnología; especificaciones de la nueva maquinaria; el proceso de producción de la base de padding y el plumón y la restructuración de los flujogramas y el proceso productivo de las cobijas.

CAPÍTULO VII.- Presenta los impactos: Económico, Social, Educativo y Ambiental; además las conclusiones a las que se ha llegado luego de los diferentes estudios realizados, y las recomendaciones que se debe tener en cuenta para la aplicación del presente proyecto.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

IBARRA - ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

AUTORÍA

Yo, Vanesa Margarita Arciniega Rocha, con cédula N° 100286167-0, declaro bajo juramento que el trabajo aquí descrito; no ha sido previamente presentado para ningún grado, ni calificación profesional; y he consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

EL AUTOR:

Firma.....

Nombre: Vanesa Arciniega R.

C.C. 100286167-0

UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

Ibarra, 06 de Julio 2011

Doctora

Soraya Rhea G.

SUBDECANA DE LA FACAE

De mi consideración:

Me permito comunicar que la señorita Vanesa Margarita Arciniega Rocha concluyó con su trabajo de grado titulado **“ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA LÍNEA DE PRODUCTOS DE LA FÁBRICA DE COBIJAS SAN PEDRO DE LA CIUDAD DE OTAVALO”**, cumpliendo con los lineamientos de investigación y requerimientos técnicos exigidos, previa la obtención del título en Contabilidad y Auditoría CPA.

Por lo expuesto, solicito designar a un docente para que realice la revisión metodológica del trabajo.

Atentamente,

Magíster Fausto Chisa

DIRECTOR DE TESIS



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

IBARRA - ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

CESIÓN DE DERECHOS DE AUTOR DE TRABAJO DE GRADO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

Yo Vanesa Margarita Arciniega Rocha con cédula de ciudadanía N° 100286167-0, manifiesto mi voluntad de ceder a la Universidad Técnica del Norte los derechos patrimoniales consagrados en la ley de propiedad intelectual del Ecuador, artículos 4,5,6, en calidad de autor de trabajo de grado denominado “ **ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE PRODUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA LÍNEA DE PRODUCTOS DE LA FÁBRICA DE COBIJAS SAN PEDRO DE LA CIUDAD DE OTAVALO**”, que ha sido desarrollado para optar por el título de INGENIERO EN CONTABILIDAD SUPERIOR Y AUDITORÍA, en la Universidad Técnica del Norte, quedando la Universidad facultada para ejercer plenamente los derechos cedidos anteriormente.

En mi condición de autor me reservo los derechos de la obra antes citados. En concordancia suscribo este documento en el momento que hago la entrega del trabajo final en forma impreso y digital a la biblioteca de la Universidad Técnica del Norte.

Firma.....

Nombre: Vanesa Margarita Arciniega R.

Cédula: 100286167-0

Ibarra a los 7 días del mes de Julio del 2011



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

IBARRA - ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

1. IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA

La Universidad Técnica del Norte dentro del proyecto Repositorio Digital Institucional determinó la necesidad de disponer de textos completos en forma digital con la finalidad de apoyar los procesos de investigación, docencia y extensión de la Universidad.

Por medio del presente documento dejo sentada mi voluntad de participar en este proyecto, para lo cual pongo a disposición la siguiente información.

DATOS DE LA OBRA			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	100286167-0		
APELLIDOS Y NOMBRE:	Vanesa Margarita Arciniega Rocha		
DIRECCIÓN:	José Miguel Leoro 7-26 y Sánchez y Cifuentes		
EMAIL:	vanemagy24@hotmail.com		
TELÉFONO FIJO	2610-733	TELÉFONO MÓVIL	097771372



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

IBARRA - ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

DATOS DE LA OBRA	
TÍTULO:	"Estudio de Factibilidad para modernización del Sistema de producción y ampliación de la Línea de Productos de la Fábrica de Cobijas San Pedro de la ciudad de Otavalo"
AUTOR:	Vanesa Margarita Arciniega Rocha
FECHA:	04 de julio del 2011
PROGRAMA:	<input type="checkbox"/> Pregrado <input type="checkbox"/> Posgrado
TÍTULO POR EL QUE OPTA	Ingeniero en Contabilidad Superior y Auditoría
ASESOR / DIRECTOR	Magíster Fausto Chisa

2. AUTORIZACIÓN DE USO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD

Yo, Vanesa Margarita Arciniega Rocha , con cédula N° 100286167-0, en calidad de autor y titular de los derechos patrimoniales de la obra o trabajo de grado descrito anteriormente, hago entrega del trabajo respectivo en forma digital y autorizo a la Universidad Técnica del Norte, la publicación de la obra en el Repositorio Digital Institucional y uso del archivo digital en la biblioteca de la Universidad con fines académicos, para ampliar la disponibilidad del material y como apoyo a la educación , investigación y extensión; en concordancia con la Ley de Educación Superior, Artículo 143.



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

IBARRA - ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

3. CONSTANCIAS

La autora manifiesta que la obra de la presente autorización es original y que es el desarrollo, sin violar derechos de autor de terceros, por lo tanto la obra es original y que es el titular de los derechos patrimoniales, por lo que asume la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrá en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

Ibarra, a los 7 días del mes de Julio de 2011

EL AUTOR:

ACEPTACIÓN

Firma.....

Firma.....

Nombre: Vanesa Arciniega R.

Lcda. Ximena Vallejo

C.C. 100286167-0

Cargo: JEFE DE BIBLIOTECA

Facultado por resolución de Consejo universitario.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Técnica del Norte que me abrió sus puertas y me acogió en su Alma Mater para culminar esta carrera y constituirme en una profesional.

Al más especial de todos a Dios porque hizo realidad este sueño, por el amor con que me rodea y sobre todo por darme la vida.

A mi Director de Tesis Magíster Fausto Chisa, por su generosidad al brindarme la oportunidad de recurrir a su capacidad y experiencia en un marco de confianza, afecto y amistad.

Al Ingeniero Héctor Sánchez Sánchez Gerente de la Fábrica de Cobijas San Pedro, que me permitió hacer este trabajo en su empresa, gracias por su apoyo.

A mi esposo por estar conmigo a cada paso que doy, cuidándome y dándome la fortaleza para continuar; a mis hijos por su amor, paciencia y comprensión por los años que dediqué a este trabajo, gracias mis amores por estar junto a mí.

A mis padres quienes sin escatimar esfuerzo alguno sacrificaron gran parte de su vida para formarme y educarme. Gracias por darme una carrera para mi futuro.

A mi tía Anita por su ayuda incondicional para poder culminar con éxito este trabajo.

A mis hermanos, gracias por ser los mejores hermanos que una puede tener.

A mi suegra gracias por darme una mano cuando he necesitado; y por acompañarme en todos los momentos importantes.

A mis cuñadas gracias por enseñarme que la perseverancia y el esfuerzo son el camino para lograr los objetivos.

Vanesa Margarita Arciniega Rocha.

DEDICATORIA

Este trabajo está dedicado con mucho amor para las personas más importantes en mi vida.

Para ti Marco Antonio, por ser el mejor de los esposos y compartir mis triunfos y derrotas con amor y comprensión; a mis hijos Toñito y Carolina aunque todavía no puedan leer esto yo se que algún día lo conseguirán y por eso también les dedico este trabajo, gracias por alegrar mis días.

A mis padres, pilares fundamentales en mi vida, quienes a lo largo de ella han velado por mi bienestar y educación siendo mi apoyo en todo momento, sin ellos jamás hubiese podido conseguir lo que hasta ahora he logrado.

A mis hermanos y demás familiares, quienes me motivaron con su cariño y comprensión para que llegue a culminar con éxito este trabajo.

Vanesa Margarita Arciniega Rocha.

PRESENTACIÓN

El presente proyecto realizado en la Fábrica de Cobijas San Pedro de la Ciudad de Otavalo tiene por finalidad hacer que la fábrica modernice su maquinaria, mediante la utilización de un crédito e inicie un moderno proceso productivo.

Está compuesto básicamente por lo siguiente:

Un estudio de la situación actual de la fábrica, con antecedentes y causas que demuestran la disminución de producción y que obligan a realizar un análisis económico financiero que permita conocer el crecimiento económico futuro de la empresa.

Un estudio que mediante entrevistas y encuestas se conozca la disposición del elemento humano de la fábrica para iniciar un proceso de empoderamiento que involucre a todos los trabajadores de la fábrica.

El marco teórico comprende una explicación de los modelos de administración de procesos, de tecnologías, de la capacidad y distribución física, y un análisis financiero; el conocimiento de estos aspectos permitirá a los ejecutivos de la empresa tomar las decisiones adecuadas para el progreso de la empresa.

La propuesta comprende básicamente en la decisión de solicitar un crédito que servirá para la renovación de la maquinaria del área de tejidos e incrementar la producción con una mejora en la calidad del producto y una significativa disminución en el costo de producción. Además la creación de nuevos productos como son la base de padding y el plumón.

Esta es la razón más que suficiente para que en esta oportunidad presente este trabajo que constituye una recopilación de información confiable, y una proyección positiva;

confío en que este documento servirá de base a los directivos de la fábrica para la toma de decisiones y como fuente de consulta para docentes y estudiantes universitarios que estudian ciencias administrativas; pero que sobre todo venga a contribuir un aporte positivo para el desarrollo de tan prestigiosa entidad de la provincia de Imbabura, a donde llegan clientes de diferentes sectores.

ÍNDICE

TEMAS	PÁG.
Portada	I
Executive Summary	II
Resumen Ejecutivo	III - IV
Autoría	V
Certificación del asesor	VI
Cesión de derechos a la Universidad Técnica del Norte	VII
Autorización de uso y publicación a favor de la Universidad Técnica del Norte	VIII - X
Dedicatoria	XI
Agradecimiento	XII
Presentación	XIII - XIV
Índice	XV- XXIV
Índice de cuadros	XXV-XXVIII
Índice de gráficos	XXVIII – XXX
Índice de diagramas	XXX

CAPITULO I

DIAGNOSTICO SITUACIONAL

Antecedentes.....	1
Objetivos.....	2
Objetivo general.....	2
Objetivos específicos.....	2
Variables Diagnósticas.....	2
Indicadores.....	3
Matriz de Relación Diagnóstica.....	3 – 4
Identificación de la población o universo.....	5
Cálculo de la muestra.....	5
Diseño de instrumentos de investigación.....	5
Evaluación de información.....	6 - 8
Tabulación de la información.....	8- 30
Resultados generales de las Encuestas.....	31
Construcción de la matriz FODA.....	32 - 33
Cruce estratégico de la matriz FODA.....	33 - 35
Identificación del problema diagnóstico.....	35 - 37

Matriz de Involucrados.....	38 - 42
-----------------------------	---------

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

La empresa.....	43
Objetivos de la empresa.....	43 - 44
Características de la empresa.....	44
Clasificación de las empresas.....	44
Empresas Agropecuarias.....	44
Empresas industriales.....	44
Empresas comerciales.....	44
Empresas de servicios.....	44
Ventajas de las sociedades anónimas.....	45
Desventajas de las sociedades anónimas.....	45
Sistema de comercialización.....	46
Fuentes de financiamiento.....	46
El servicio.....	46
Atención al cliente.....	46
Estrategias de servicio al cliente.....	46- 47
Contabilidad General.....	47
Importancia.....	47
Objetivos.....	47

Ciclo contable.....	48
La jurnalización.....	48
La mayorización.....	48
Ajustes y regulaciones.....	48
Verificación de saldos.....	48
Presentación de estados Financieros.....	48
Contabilidad de Costos.....	49
Objetivos de la Contabilidad de Costos.....	49
Fines de la Contabilidad de costos.....	49
Propósito de la Contabilidad de costos.....	50
Naturaleza de los costos.....	50
Definición de costo, gasto.....	50
Elementos del costo.....	50 - 51
Indicadores Financieros.....	51
Índice de liquidez.....	51
Índice de endeudamiento.....	51
Índice de rentabilidad.....	51
Tipo de Empresa.....	51 - 52
La administración.....	52
Organigrama.....	52
Funciones y responsabilidades.....	52 - 55
Diagramas de flujo.....	55 - 56
Diagrama de flujo de producción.....	57

Diagrama de flujo de control de calidad.....	58
Administración de Procesos.....	59
Selección de Procesos.....	59 - 60
Proceso de Proyecto.....	60
Proceso de producción intermitente o por trabajos	60
Procesos por Lotes.....	60
Procesos en Línea.....	61
Proceso Continuo.....	61
Diseño de procesos.....	61 – 62
Reingeniería de procesos.....	62
Mejoramiento de los procesos.....	62
Técnicas fundamentales de análisis de procesos.....	62
Puntos relevantes de la administración de procesos.....	63 - 65
Normas internacionales de calidad.....	65
ISO 9000.....	65 - 66
ISO 14000.....	66
Ventajas de la certificación ISO.....	66 - 67
El producto y sus características.....	67
Precios.....	67 - 68
Canales y estrategias de comercialización	68 - 69

Cobertura de mercado.....	69
Empaque.....	70
Requerimientos sanitarios.....	70
Técnicas de evaluación financiera.....	70
Valor actual neto (VAN).....	70
Tasa interna de retorno (TIR).....	70
Relación Beneficio – Costo.....	71
Punto de equilibrio.....	71

CAPITULO III

ESTUDIO DE MERCADO

El producto en el mercado.....	72
Principales Productos y subproductos.....	72
Variación de las ventas.....	73
Mercado Meta.....	73
Segmentación del mercado.....	73
Mercado local.....	73
Mercado internacional.....	74
Identificación de la demanda.....	74
Proyección de la demanda.....	74 - 78
Análisis de la competencia.....	79

CAPÍTULO IV

ESTUDIO TÉCNICO E INGENIERÍA DEL PROYECTO

Estudio Técnico.....	80
Macro localización.....	80
Micro localización.....	80
Diseño de instalaciones.....	80 - 81
Distribución de la planta.....	82
Presupuesto técnico.....	83
Tamaño del proyecto	83
Ingeniería del proyecto.....	84
Diagrama de bloques.....	84
Flujograma de control productivo Cobijas.....	85 – 86
Flujograma de control productivo propuesto (Cobijas).....	87 - 88
Flujograma de control productivo Base Padding.....	88
Flujograma de control productivo Plumón.....	89
Estructura Organizativa.....	90
Misión.....	91
Visión.....	91

Políticas de crédito.....	91
Políticas de pedidos.....	92
Políticas para el personal.....	92

CAPÍTULO V

ESTUDIO FINANCIERO

Rol de pagos actual.....	93
Rol de pagos Propuesto.....	94
Proyección de sueldos totales.....	95
Depreciaciones.....	96 - 98
Estado de resultados proyectado.....	99
Estado de Situación Financiera.....	100
Flujo de caja con protección; evaluación de la inversión (VAN; TIR).....	101 -102
Punto de equilibrio.....	103 - 104
Beneficio Costo.....	105
Cálculo del Costo oportunidad.....	106
Amortización del crédito.....	107
Costeo de los productos.....	108 - 112

CAPITULO VI

LA PROPUESTA

Modernizar el sistema de producción.....	113
Ampliación de la línea de productos.....	113
Adquisición y aplicación de la tecnología.....	114
Telar electrónico.....	114 - 115
Fabricación de base de Padding y el plumón.....	115
Sistema de producción continua.....	116- 118
Ventajas de la institución efectiva de las técnicas de producción continua.....	119
Reestructuración del proceso de producción.....	120 - 121
Reestructuración del flujograma de control de calidad.....	122 - 123
Nuevo proceso de producción.....	124

CAPÍTULO VII

IMPACTOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Impacto Social.....	125
Impacto Económico.....	125
Impacto Educativo.....	125

Educativo Ambiental.....	126
Evaluación de impactos.....	126 - 130
Conclusiones.....	131 - 132
Recomendaciones.....	133 - 135
Bibliografía.....	136 - 137
Lincografía.....	138
Anexos.....	139 - 164

ÍNDICE DE CUADROS

Matriz de relación diagnóstica Cuadro N° 1.....	pág. 03 – 04
Precios accesibles Cuadro N° 2.....	pág. 08
Calidad del Producto Cuadro N° 3.....	Pág. 09
Cantidad adecuada de productos Cuadro N° 4.....	Pág. 10
Número de pedidos Cuadro N° 5.....	Pág. 11
Ubicación de la fábrica Cuadro N° 6.....	Pág. 11
Espacio por sección Cuadro N° 7	Pág. 12
Inversión y mejoramiento Cuadro N° 8.....	Pág. 12
Capacitación Cuadro N° 9.....	Pág. 13
Renovación de maquinaria Cuadro N° 10.....	Pág. 14
Calidad de productos Cuadro N° 11.....	Pág. 15
Precio Cuadro N° 12.....	Pág. 15
Diseño Cuadro N° 13.....	Pág. 16
Frecuencia de adquisición Cuadro N° 14.....	Pág. 17
Punto de compra Cuadro N° 15.....	Pág. 17
Atractivo de cobijas Cuadro N° 16.....	Pág. 18
Consideración de los productos Cuadro N° 17.....	Pág. 19
Consideración de precio Cuadro N° 18.....	Pág. 20

Consideración de diseño Cuadro N° 19.....	Pág. 20
Lugares de compra Cuadro N° 20.....	Pág. 21
Atractivo del producto Cuadro N° 21.....	Pág. 22
Calidad N° 22.....	Pág. 23
Precios Cuadro N° 23.....	Pág. 23
Presentación y diseño Cuadro N° 24.....	Pág. 24
Frecuencias y adquisición Cuadro N° 25.....	Pág. 25
Compras a la competencia Cuadro N° 26.....	Pág. 25
Calificación de calidad Cuadro N° 27.....	Pág. 27
Mejora de calidad Cuadro N° 28.....	Pág. 28
Tamaño de la empresa Cuadro N° 29.....	Pág. 28
Aumento de créditos Cuadro N° 30.....	Pág. 29
Aumento en las ventas Cuadro N° 31.....	Pág. 30
Construcción de la Matriz FODA Cuadro N° 32.....	Pág. 32 -33
Variación de las ventas Fábrica San Pedro Cuadro N° 33.....	Pág. 73
Proyección de la demanda Cobijas de diseño Cuadro N° 34.....	Pág. 75
Consumo futuro cobijas de diseño Cuadro N° 35.....	Pág. 76
Proyección de la demanda Cobijas escocesas Cuadro N° 36.....	Pág. 76
Consumo futuro cobijas de escocesas Cuadro N° 37.....	Pág. 77
Proyección de la demanda Cobijas para cunas Cuadro N° 38.....	Pág. 77

Consumo futuro cobijas para cunas Cuadro N° 39.....	Pág. 78
Presupuesto técnico Cuadro N° 40	Pág. 83
Flujograma de control productivo actual Cuadro N° 41.....	Pág. 85 - 86
Flujograma de control productivo propuesto Cuadro N° 42.....	Pág. 87 -88
Flujograma de control productivo base de Padding Cuadro N° 43.....	Pág. 88
Flujograma de control productivo plumón Cuadro N° 44.....	Pág. 89
Rol de pagos actual Fábrica San Pedro Cuadro N° 45.....	Pág. 93
Rol de pagos propuesto Fábrica San Pedro Cuadro N° 46.....	Pág. 94
Proyección de sueldos totales Cuadro N° 47.....	Pág. 95
Resumen de depreciaciones Cuadro N° 48.....	Pág. 98
Estado de resultados proyectado Cuadro N° 49.....	Pág. 99
Estado de flujo de caja Cuadro N° 50.....	Pág. 101
	102
Punto de equilibrio en dólares Cuadro N° 51.....	Pág. 103
Costo oportunidad Cuadro N° 52.....	Pág. 106
Amortización del crédito bancario Cuadro N° 53.....	Pág. 107
Costo de la materia prima por unidad Cuadro N° 54.....	Pág. 108
Costo de la mano de obra directa Cuadro N° 55.....	Pág. 109
Costo de los gastos indirectos de fabricación Cuadro N° 56.....	Pág. 109
Mano de obra para la elaboración de Padding y plumón Cuadro N° 57....	Pág.

Producción mensual de cobijas, Padding y plumón Cuadro N° 58.....	Pág. 110
Costo de la mano de obra directa mensual Cuadro N° 59.....	Pág. 111
Gastos generales de fabricación cobijas Cuadro N° 60.....	Pág. 101
Cuadro resumen de costos unitarios Cuadro N° 61.....	Pág. 112
Impacto Social Cuadro N° 62.....	Pág. 127
Impacto Económico Cuadro N° 63.....	Pág. 128
Impacto Educativo Cuadro N° 64.....	Pág. 129
Impacto Ambiental Cuadro N° 65.....	Pág. 130

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Precios de cobijas accesibles.....	Gráfico N° 1	pág. 09
Calidad de los productos.....	Gráfico N° 2	pág. 09
Oferta de productos adecuada.....	Gráfico N° 3	pág. 10
Demanda Adecuada.....	Gráfico N° 4	pág. 11
Ubicación adecuada de la fábrica.....	Gráfico N° 5	pág. 11
Espacio físico adecuado.....	Gráfico N° 6	pág. 12
Inversión adecuada para el mejoramiento de productos.....	Gráfico N° 7	pág. 13
Capacitación en el manejo de la nueva maquinaria.....	Gráfico N° 8	pág. 13

Renovación de maquinaria.....	Gráfico N° 9	pág.14
Consideración de los productos (pequeños Clientes).....	Gráfico N° 10	pág. 15
Consideraciones de precio (pequeños clientes).....	Gráfico N° 11	pág. 16
Diseños de cobijas (pequeños Clientes).....	Gráfico N° 12	pág. 16
Frecuencia de adquisición de productos (pequeños Cl.).....	Gráfico N° 13	pág. 17
Adquisición de las cobijas (pequeños Clientes).....	Gráfico N° 14	pág. 18
Atracción de los productos (pequeños Clientes).....	Gráfico N° 15	pág. 18
Consideración de los productos (grandes Clientes).....	Gráfico N° 16	pág. 19
Consideraciones de precio (grandes clientes).....	Gráfico N° 17	pág. 20
Diseños de cobijas (grandes Clientes).....	Gráfico N° 18	pág. 21
Adquisición de las cobijas (grandes Clientes).....	Gráfico N° 19	pág. 21
Atracción de los productos (grandes Clientes).....	Gráfico N° 20	pág. 22
Consideración de los productos (posibles Clientes).....	Gráfico N° 21	pág. 23
Consideraciones de precio (posibles clientes).....	Gráfico N° 22	pág. 24
Diseños de cobijas (posibles Clientes).....	Gráfico N° 23	pág. 24
Frecuencia de adquisición de productos (posibles Clientes).....	Gráfico N°	
24.....		pág. 25
Adquisición de las cobijas (posibles Clientes).....	Gráfico N° 25	
.....		pág. 26
Calidad de los productos (proveedores).....	Gráfico N° 26	pág. 27

Mejora de la calidad de los productos (proveedores).....Gráfico N° 27	
.....	pág. 28
Determinación del tamaño de la empresa (proveedores).....Gráfico N° 28	
.....	pág. 29
Concesión de mayores créditos.....Gráfico N°	
29.....	pág. 29
Mayores ventas.....Gráfico N°	
30.....	pág. 30

ÍNDICE DE DIAGRAMAS

Diagrama de Flujo de proceso de producción N° 1.....	Pág. 57
Diagrama Flujo del control de calidad N°2.....	Pág. 58
Diagrama de distribución de la planta N° 3.....	Pág. 82
Diagrama de Ingeniería del proyecto N° 4.....	Pág. 84
Diagrama de estructura organizativa N° 5.....	Pág. 90
Diagrama de restructuración de flujo del proceso de producción N° 6...	Pág. 120
Diagrama de Flujograma de proceso de producción de cobijas propuesto N° 7	
.....	Pág. 121
Diagrama de restructuración de Flujograma del control de calidad N°	
8.....	Pág. 122
Diagrama de control de calidad propuesto N° 9.....	Pág. 123

