



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

**INFORME FINAL DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR,
MODALIDAD PRESENCIAL**

TEMA:

**“ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA CON ENFOQUE AL MODELO Z-
SCORE EN LA EMPRESA PÚBLICA DE MOVILIDAD DEL NORTE
MOVIDELNOR. EP, PERÍODO 2021-2022”**

**Trabajo de titulación previo a la obtención del título de Licenciatura en Contabilidad y
Auditoría CPA**

**Línea de investigación: Gestión, producción, productividad, innovación y desarrollo socio
económico**

Autoras: Imbaquingo Oñate Daniela Lizbeth y Guerra Guachalá Nayeli Mishel

Director: MSc. Pupiales Proaño Jessica Aracely

Ibarra - 2024



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA

En cumplimiento del Art. 144 de la Ley de Educación Superior, hago la entrega del presente trabajo a la Universidad Técnica del Norte para que sea publicado en el Repositorio Digital Institucional, para lo cual pongo a disposición la siguiente información:

DATOS DE CONTACTO			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	1550241119		
APELLIDOS Y NOMBRES:	Imbaquingo Oñate Daniela Lizbeth		
DIRECCIÓN:	El Olivo, Dr. Plutarco Larrea y Dr. Cristobal Subia		
EMAIL:	daniimbaquingo20@gmail.com		
TELÉFONO FIJO:		TELF. MOVIL	0988288316

DATOS DE CONTACTO			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	1004011704		
APELLIDOS Y NOMBRES:	Guerra Guachalá Nayeli Mishel		
DIRECCIÓN:	Tabacundo		
EMAIL:	nmguerrag@utn.edu.ec		
TELÉFONO FIJO:		TELF. MOVIL	0991953957

DATOS DE LA OBRA	
TÍTULO:	“Análisis de la situación financiera con enfoque al modelo Z-Score en la empresa pública de movilidad del Norte MOVIDELNOR EP, período 2021-2022”
AUTOR (ES):	Imbaquingo Oñate Daniela Lizbeth Guerra Guachalá Nayeli Mishel
FECHA: DD/MM/AAAA	23/05/2024
SOLO PARA TRABAJOS DE GRADO	
PROGRAMA:	<input checked="" type="checkbox"/> GRADO <input type="checkbox"/> POSGRADO
TITULO POR EL QUE OPTA:	Licenciatura en Contabilidad y Auditoría CPA
ASESOR /DIRECTOR:	Msc. Pupiales Proaño Jessica Aracely

CONSTANCIAS

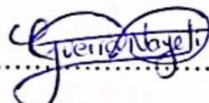
El autor (es) manifiesta (n) que la obra objeto de la presente autorización es original y se la desarrolló, sin violar derechos de autor de terceros, por lo tanto, la obra es original y que es (son) el (los) titular (es) de los derechos patrimoniales, por lo que asume (n) la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrá (n) en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

Ibarra, a los 23 días del mes de mayo de 2024

AUTORAS:



.....
Imbaquingo Oñate Daniela Lizbeth



.....
Guerra Guachalá Nayeli Mishel

**CERTIFICACIÓN DIRECTOR DEL TRABAJO DE INTERGRACIÓN
CURRICULAR**

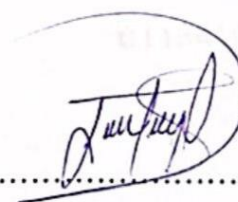
Ibarra, 17 de mayo de 2024

MSc. Pupiales Proaño Jessica Aracely

DIRECTOR DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

CERTIFICA:

Haber revisado el presente informe final del trabajo de Integración Curricular, el mismo que se ajusta a las normas vigentes de la Universidad Técnica del Norte; en consecuencia, autorizo su presentación para los fines legales pertinentes.



MSc. Pupiales Proaño Jessica Aracely

C.C.: 100461555-3

APROBACIÓN DEL COMITÉ CALIFICADOR

El Comité Calificado del trabajo de Integración Curricular “Análisis de la situación financiera con enfoque al modelo Z-Score en la empresa pública de movilidad del Norte MOVIDELNOR EP, período 2021-2022” elaborado por Imbaquingo Oñate Daniela Lizbeth y Guerra Guachalá Nayeli Mishel, previo a la obtención del título de Licenciatura en Contabilidad y Auditoría CPA, aprueba el presente informe de investigación en nombre de la Universidad Técnica del Norte:

MSc. Pupiales Proaño Jessica Aracely

C.C.: 100461555-3

MSc. Soria Flores Edwing Rolando

C.C.: 170984755-0

DEDICATORIA

Dedico este trabajo de titulación con profundo aprecio y reconocimiento a mis padres, cuyo esfuerzo incansable y sacrificio incondicional han allanado el camino para mi educación. Su constante ejemplo de humildad, respeto y responsabilidad ha sido la base sobre la cual he construido mi camino académico y personal, a la MSc. Jessica Aracely Pupiales Proaño y MSc. Edwing Rolando Soria Flores, por su dedicación y orientación fundamentales para la realización de este trabajo, a mi entrañable compañero y confiante, mi novio, por su apoyo incondicional en los momentos más desafiantes de este viaje académico.

Finalmente, dedico este logro al ser más puro y especial en mi vida, mi amada gatita. Su amor incondicional y su presencia reconfortante fueron mi ancla emocional a lo largo de esta travesía, siempre estará conmigo.

Daniela Imbaquingo

A mis padres, ejemplo de esfuerzo y dedicación, quienes han sido mi mayor fuente de inspiración y apoyo incondicional a lo largo de mi vida y especialmente en esta travesía académica. Su amor infinito y apoyo constante han sido el motor que me ha impulsado a perseverar en cada desafío y a alcanzar este importante logro académico.

A mis abuelitos, cuyo amor y sabiduría han sido guías en mi vida desde mi infancia. Sus enseñanzas y valores han sido pilares fundamentales en mi formación personal y académica.

Nayeli Guerra

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a mis padres por su incansable esfuerzo y sacrificio para que nunca me faltara nada y pudiera alcanzar mis metas, su ejemplo de humildad, respeto y responsabilidad ha sido la base de mi crecimiento académico y personal.

Agradezco sinceramente a mis respetados profesores, la MSc. Jessica Aracely Pupiales Proaño y el MSc. Edwing Rolando Soria Flores, por sus consejos y correcciones de sin las cuáles no podría haber logrado finalizar este trabajo. Gracias a mi amada gatita por haber estado conmigo durante toda mi carrera, por ser mi compañía más incondicional y mi verdadero amor, por siempre estarás en mi corazón. También quiero reconocer la guía divina de Dios en este viaje. Con profunda gratitud hacia todos ellos, celebro este logro con alegría y afecto.

Daniela Imbaquingo

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a Dios, fuente de fortaleza y guía divina en este viaje académico, gracias a su gracia y bendición por este logro alcanzado.

Agradezco a mis padres por su apoyo incondicional, amor y esfuerzo a lo largo de mi trayectoria académica. Gracias por brindarme la oportunidad de recibir la educación para mi futuro y por alentarme constantemente a alcanzar mis metas.

También quiero agradecer a mis abuelitos por sus sabios consejos y amor que han sido la fuerza que me impulsó a alcanzar este logro tan importante en mi vida. Gracias por estar siempre a mi lado durante este camino hacia mi titulación.

Además, agradezco a mis docentes, la MSc. Jessica Pupiales y al MSc. Rolando Soria por su invaluable orientación y apoyo durante la realización de este trabajo de titulación. Su compromiso y dedicación fueron fundamentales para alcanzar este logro académico.

Nayeli Guerra

RESUMEN EJECUTIVO

En la actualidad las empresas públicas autogestionadas enfrentan desafíos cruciales que requieren una gestión eficiente y estratégica para garantizar su sostenibilidad financiera y cumplir con responsabilidades sociales. Este estudio se centra en MOVIDELNOR. EP, una empresa pública de movilidad en la zona norte, evaluando su salud financiera mediante el modelo Z-Score de Altman durante los años 2021 y 2022. La investigación adopta un enfoque mixto, combinando datos cuantitativos y cualitativos para obtener una comprensión general. El método analítico-sintético se utiliza para descomponer y luego reconstruir la situación financiera de MOVIDELNOR. EP, permitiendo una evaluación más precisa. Los resultados de la aplicación del modelo Z-Score reflejan componentes que requieren ser mejorados. Factores como normativa, gestión de cobranza y ciertos procesos operativos han contribuido a esta situación. En conclusión, es importante que la institución implemente una estrategia sólida y adaptativa para mitigar los riesgos detectados. Este estudio no solo proporciona una evaluación detallada sino también una base para desarrollar estrategias financieras que fortalezcan la eficiencia y competitividad de la empresa en el sector de la movilidad.

Palabras clave: Riesgo de quiebra financiero, modelo Z-Score de Altman, estados financieros, empresas públicas, gestión financiera, gestión operativa.

ABSTRACT

Currently, self-managed public companies face crucial challenges that require efficient and strategic management to guarantee their financial sustainability and comply with social responsibilities. This study focuses on MOVIDELNOR. EP, a public mobility company in the northern zone, evaluating its financial health using Altman's Z-Score model during the years 2021 and 2022. The research adopts a mixed approach, combining quantitative and qualitative data to obtain an overall understanding. The analytical-synthetic method is used to decompose and then reconstruct the financial situation of MOVIDELNOR. EP, allowing for a more precise evaluation. The results of the application of the Z-Score model reflect components that require improvement. Factors such as regulations, collection management and certain operational processes have contributed to this situation. In conclusion, it is important that the institution implements a solid and adaptive strategy to mitigate the risks detected. This study not only provides a detailed evaluation but also a basis for developing financial strategies that strengthen the efficiency and competitiveness of the company in the mobility sector.

Keywords: Financial bankruptcy risk, Altman Z-Score model, financial statements, public companies, financial management, operational management.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Introducción	15
Planteamiento del Problema	16
Justificación.....	17
Objetivos	18
Objetivo General.....	18
Objetivos Específicos	18
Capítulo 1: Marco Teórico	19
Marco referencial.....	19
Base teórica	20
Empresa Pública MOVIDELNOR. EP.	20
Empresas Públicas	21
Gestión Financiera Pública	21
Gestión Operativa Pública	22
Presupuesto público.....	22
Cédulas Presupuestarias.....	23
Herramientas financieras	24
Estados financieros.....	24
Indicadores financieros.....	25
Administración de Riesgos	27
Riesgo operativo.....	28
Riesgo financiero.....	28
Modelo Z-Score de Altman	29

	11
Marco Legal.....	30
Ley Orgánica de Empresas Públicas, LOEP	30
Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas	31
Capítulo 2: Materiales y Métodos	33
Tipo de Investigación	33
Investigación mixta	33
Método de investigación.....	33
Método analítico-sintético	33
Técnicas e instrumentos de investigación	34
Revisión documental	34
Análisis Financiero.....	34
Herramientas Financieras	35
Preguntas de investigación y/o hipótesis.....	35
Participantes	37
Procedimiento y análisis de datos	37
Capítulo 3: Resultados y Discusión.....	38
Análisis financiero de las cédulas presupuestarias	38
Análisis de los Estados Financieros	61
Análisis de la normativa de la empresa	80
Aplicación del modelo Z-Score de Altman.....	87
Identificación de los riesgos por cada componente.....	88
Evaluación de resultados	89
Identificación de los riesgos por cada componente.....	91
Evaluación de resultados	93

Conclusiones y recomendaciones	94
Conclusiones	94
Recomendaciones	95
Bibliografía.....	97
Anexos.....	101

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Matriz de operacionalización de variables</i>	36
Tabla 2 <i>Análisis vertical de la cédula presupuestaria de ingresos 2021</i>	39
Tabla 3 <i>Análisis vertical de la cédula presupuestaria de gastos 2021</i>	41
Tabla 4 <i>Análisis vertical de la cédula presupuestaria de ingresos 2022</i>	43
Tabla 5 <i>Análisis vertical de la cédula presupuestaria de gastos 2022</i>	45
Tabla 6 <i>Análisis horizontal de la cédula presupuestaria de ingresos 2021 y 2022</i>	47
Tabla 7 <i>Análisis horizontal de la cédula presupuestaria de gastos 2021 y 2022</i>	50
Tabla 8 <i>Análisis de la ejecución presupuestaria de ingresos 2021</i>	53
Tabla 9 <i>Análisis de la ejecución presupuestaria de gastos 2021</i>	55
Tabla 10 <i>Análisis de la ejecución presupuestaria de ingresos 2022</i>	57
Tabla 11 <i>Análisis de la ejecución presupuestaria de gastos 2022</i>	59
Tabla 12 <i>Análisis vertical y horizontal del Estado de Situación Financiera 2021 y 2022</i>	61
Tabla 13 <i>Análisis vertical y horizontal del Estado de Resultados 2021 y 2022</i>	73
Tabla 14 <i>Indicadores presupuestarios</i>	82
Tabla 15 <i>Saldos totales de la empresa pública MOVIDELNOR. EP, periodo 2021</i>	87
Tabla 16 <i>Aplicación del modelo Z-Score</i>	87
Tabla 17 <i>Evaluación de resultados</i>	89
Tabla 18 <i>Saldos totales de la empresa pública MOVIDELNOR. EP, periodo 2022</i>	90
Tabla 19 <i>Aplicación del modelo Z-Score</i>	90
Tabla 20 <i>Tabla de umbral de riesgo según Z-score</i>	93

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Árbol de problemas</i>	17
Figura 2 <i>Análisis comparativo de ingresos totales</i>	49
Figura 3 <i>Reformas presupuestarias a los gastos</i>	52
Figura 4 <i>Gráfica de líneas 2021</i>	88
Figura 5 <i>Gráfica de líneas 2022</i>	91

Introducción

En el contexto empresarial actual, las empresas públicas que dependen de su autogestión se encuentran ante desafíos que demandan una gestión eficiente y estratégica, diferente de las entidades que reciben financiamiento directo del estado pues estas organizaciones se sustentan mediante la generación de ingresos propios, manteniendo una responsabilidad social y comunitaria. La importancia de una gestión eficiente en este tipo de empresas se vuelve evidente al considerar su sostenibilidad financiera, responsabilidades sociales y la capacidad de adaptarse a un entorno empresarial en constante cambio.

La relevancia de este estudio radica en análisis de la situación financiera con enfoque al modelo Z-score, en la empresa pública de movilidad MOVIDELNOR. EP, periodo 2021 al 2022 y la importancia que tiene esta empresa para el sector de la movilidad en la zona norte del país ya que para una toma de decisiones informada y la correcta optimización de recursos es indispensable conocer a fondo como se encuentra la salud financiera de la misma e identificar posibles riesgos que pudieran afectarla de manera significativa en ese contexto y que pudieran ocasionar una posible liquidación. A pesar de que el Z-Score de Altman es una herramienta de análisis financiero que se utiliza para prever la probabilidad de quiebra de las empresas originalmente diseñado para empresas privadas, el método puede ser adaptado y aplicarse a empresas públicas.

Por ello este estudio pretende realizar una contribución significativa al conocimiento de la situación financiera de las empresas públicas, particularmente en el sector de la movilidad, y proporcionar una valoración detallada basada en un modelo reconocido internacionalmente adaptándolo de tal manera que se destaque su aplicación a la empresa pública MOVIDELNOR. EP y ser efectivo para la toma de decisiones. También se espera que los resultados alcanzados sirvan de base para desarrollar una sólida estrategia financiera que fortalezca la eficiencia de los servicios de esta entidad.

Planteamiento del Problema

La gestión financiera es esencial para la sostenibilidad de las empresas, tanto públicas como privadas. La empresa, MOVIDELNOR. EP, es crucial para la movilidad regional; tras una entrevista directa con el área de gerencia financiera, se pudo llegar a la conclusión de que la misma ha experimentado a lo largo de los dos últimos años un decremento en sus recaudaciones siendo una de las principales razones “Ley de pronto pago” que entró en vigor el 10 de agosto del 2021 por parte de la ANT, de acuerdo con la disposición Trigésimo Cuarta: “Quien cometa una contravención de tránsito tendrá 20 días, una vez que le llegue la notificación, para acceder al 50% del valor de la multa” (Puente & Romero, 2021). Esto puede afectar a la planificación financiera y la capacidad de la empresa para llevar a cabo inversiones o mejoras planificadas pues podría enfrentar la necesidad de realizar ajustes en su presupuesto para compensar la disminución en la recaudación esperada a efectos de la aplicación de esta ley.

Además, la falta de gestión eficiente en las operaciones de recaudación ha contribuido al aumento de la tasa de impago de multas, generando un incremento en las cuentas por cobrar. Las apelaciones e impugnaciones de usuarios, derivadas de errores en la emisión de multas, también afectan los ingresos, representando un alto riesgo financiero para la empresa.

Figura 1*Árbol de problemas*

Nota. Elaborado por Daniela Imbaquingo y Nayeli Guerra.

Justificación

El método Z-score de Altman ha demostrado ser una valiosa herramienta para medir la salud financiera de las empresas sin discriminar su sector o actividad tal como lo demuestra en su investigación (Martín, Monserrat, & Berenice, 2021).

Altman revisó y perfeccionó su Modelo de Puntuación Z, adaptándolo para su implementación tanto en empresas del sector público como del privado, abarcando sectores manufactureros y no manufactureros, e incluso en naciones en desarrollo. La eficacia del nuevo modelo demostró un alto grado de precisión. Esta investigación se centró en evaluar la exactitud del modelo aplicado a empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, dado que hay una escasez de estudios sobre este tema (p. 3).

La evaluación financiera de MOVIDELNOR. EP es esencial, especialmente dada su meta de rentabilidad social como empresa pública. El estudio aplica el modelo Z-Score de Altman para analizar su salud financiera, adaptándolo al contexto de empresas públicas, anticipando que no existe el modelo de quiebra al tratarse de una empresa pública, pero rescatando que si puede existir un modelo de liquidación bajo circunstancias específicas. Se

anticipan beneficios directos, como la identificación de problemas financieros y la toma de decisiones informadas que contribuyan a mejorar la disminución en las recaudaciones debido a las causas expuestas como Ley de pronto pago," tasa de impago de multas y apelaciones de usuarios, representando riesgos financieros. De igual forma, se esperan beneficios indirectos, como mejoras en la transparencia e imagen institucional. El análisis financiero no solo beneficia a MOVIDELNOR. EP, sino que también valida la aplicabilidad del modelo Z-Score en empresas públicas de movilidad, alineándose con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo para la eficiencia en el sector de movilidad y el desarrollo social del país.

Objetivos

Objetivo General

Evaluar la salud financiera de la empresa pública MOVIDELNOR. EP durante los años 2021 y 2022 con enfoque al método Z-Score de Altman.

Objetivos Específicos

- Comprender la situación financiera de MOVIDELNOR. EP en el año 2021- 2022 a través de la información financiera proporcionada por la entidad.
- Aplicar el modelo de Altman Z-score para identificar posibles riesgos financieros de la empresa a través de sus cuatro componentes.
- Evaluar los resultados obtenidos con los umbrales de riesgo establecidos por el modelo Z score.

Capítulo 1: Marco Teórico

Marco referencial

El estudio titulado como “La aplicación del modelo de predicción de bancarrota Altman Z-score: el caso de Puerto Rico” según (Cortés M. , 2022), evalúa la viabilidad y eficacia de las variables incluidas en el modelo de Altman Z-Score para anticipar el riesgo de quiebra de los Municipios de Puerto Rico, en particular aquellos con problemas financieros. A través de la metodología empleada en esta investigación, se examinó el impacto en la salud financiera mediante la implementación del modelo Z-Score. Los hallazgos de este estudio indican que el modelo Z-Score de Altman se presenta como una herramienta financiera valiosa para pronosticar el estado financiero de estas entidades.

Otra investigación realizada titulada “Análisis del desempeño financiero de bancos seleccionados del sector público indio utilizando el modelo Z-score de Altman” por (Kumar, 2020), examinó la salud financiera de una decena de bancos pertenecientes al sector público, empleando como referencia el modelo Z-Score de Altman. Los resultados de la investigación señalaron que cada uno de estos bancos se encontraba en una posición financiera sólida, ya que sus valores promedio de Altman Z-Score eran el doble del umbral de seguridad, que está establecido en 2,9.

“Desempeño de las empresas públicas de la Sharia durante el COVID 19: un análisis de Altman Z-score” por (Asmadi, Rahmawati, & Ihsan, 2023). Es una investigación en la cual se examinó y valoró el rendimiento financiero de las compañías públicas que operan bajo los principios de la ley Sharia en medio de la pandemia de Covid-19. Se utilizó el método Altman Z-Score, que se basa en cuatro indicadores y datos secundarios, para analizar los informes financieros de 2020 de 30 empresas pertenecientes a la categoría Sharia. Los resultados del estudio indican que el método Altman Z-Score es una herramienta efectiva para la evaluación del desempeño, la detección de dificultades financieras, la predicción de posibles quiebras y la

medición del estado de salud financiera de la empresa. Además, al funcionar como un sistema de alerta temprana, permite que la dirección tome medidas correctivas rápidamente para garantizar la supervivencia de la empresa en tiempos de crisis.

Base teórica

Empresa Pública MOVIDELNOR. EP.

La resolución que establece la creación de la Mancomunidad para la gestión descentralizada de las competencias de tránsito, transporte terrestre y seguridad vial en la Región Norte otorga la facultad de establecer empresas públicas con el propósito de administrar eficazmente la prestación de servicios públicos en el contexto de las competencias para planificar, regular y supervisar el tránsito y el transporte público en los territorios cantonales de la Mancomunidad, los cuales han sido transferidos legalmente por el Consejo Nacional de Competencias.

El 25 de febrero de 2015, la Asamblea General de la Mancomunidad de Tránsito Norte creó la Empresa Pública de Movilidad del Norte mediante la Resolución No. 001-2015-MAN, que fue publicada en la Edición Especial del Registro Oficial No. 320 el 18 de mayo de 2015. Esta entidad se denomina Empresa Pública de Movilidad del Norte y se abrevia como "MOVIDELNOR. EP." Es una entidad legal de carácter público con su propio patrimonio, que goza de autonomía en términos presupuestarios, financieros, económicos, administrativos y de gestión, y tiene jurisdicción coactiva.

MOVIDELNOR E.P. asumió las competencias relacionadas con los permisos para el transporte público intracantonal, incluyendo el transporte comercial en taxis convencionales y taxis ejecutivos, así como el transporte de carga liviana y el transporte escolar institucional. También se encarga de la matriculación, revisión técnica vehicular y el control operativo con agentes civiles de tránsito. Esta entidad actúa como el brazo ejecutor de la Mancomunidad de Tránsito Norte.

Empresas Públicas

Las empresas públicas, también conocidas como empresas estatales o paraestatales, son organizaciones de carácter gubernamental que desempeñan un papel fundamental en la economía de un país. Estas entidades son propiedad del Estado y se dedican a una amplia variedad de actividades, desde la prestación de servicios públicos esenciales, como el agua, la electricidad y el transporte público, hasta la gestión de recursos naturales y la participación en sectores estratégicos de la economía.

“Las empresas públicas pertenecen al Estado, poseen patrimonio propio, autonomía administrativa, financiera y de gestión y son creadas con la finalidad de prestar servicios públicos y desarrollar actividades económicas para el Estado”. (Ley Orgánica de Empresas Públicas, LOEP, 2009).

Las empresas públicas están sujetas a auditorías de gestión para prevenir acciones con sanciones mediante las recomendaciones que salgan de sus informes. En Ecuador, la Contraloría General del Estado lleva a cabo estas evaluaciones periódicas con el propósito de salvaguardar los intereses públicos del país a través del control. El artículo 211 de la Constitución de la República confiere autonomía a la Contraloría General del Estado para supervisar la gestión de las entidades y organismos públicos. (Constitución de la República del Ecuador 2008, 2021).

Gestión Financiera Pública

La Gestión Financiera Pública representa un componente esencial en el funcionamiento de cualquier entidad gubernamental, ya que involucra la planificación, asignación y supervisión de los recursos financieros del sector público.

“Gestión Financiera Pública (GFP) es un término que se refiere a la administración de los recursos financieros del sector público. La GFP es importante para garantizar la eficiencia, eficacia, economía y transparencia en la gestión de las finanzas públicas”. (Maldonado &

Barrueto, 2021). Su relevancia radica en su capacidad para asegurar que los fondos públicos se utilicen de manera óptima, logrando resultados efectivos, minimizando costos innecesarios y manteniendo un alto nivel de transparencia y responsabilidad en la gestión de los recursos. Esto es esencial para el bienestar de la sociedad, ya que una GFP eficiente garantiza que los ciudadanos reciban servicios públicos de calidad y que los recursos se empleen de manera responsable, promoviendo así la confianza en el gobierno y contribuyendo al desarrollo sostenible de un país.

Gestión Operativa Pública

Esto involucra la gestión de recursos humanos, financieros y técnicos, además de la planificación y supervisión de proyectos y servicios públicos, con el propósito de satisfacer de manera eficiente las necesidades de la población y asegurar el cumplimiento de los objetivos de la institución y las leyes vigentes.

“La gestión operativa en las empresas públicas del Ecuador hace referencia al conjunto de actividades, procesos y estrategias que aplican para garantizar que sus operaciones diarias se lleven a cabo de manera eficiente, efectiva y transparente”. (Rodríguez & Castro, 2023). Por lo tanto, la gestión operativa tiene como objetivo optimizar la utilización de recursos, elevar la calidad de los servicios prestados y fomentar la transparencia ante la sociedad en el ámbito de empresas públicas que abarcan sectores como el suministro de agua, alcantarillado, energía, transporte, entre otros.

Presupuesto público

El Presupuesto Público es un documento financiero esencial que refleja las intenciones y planes del gobierno en términos de gastos e ingresos para un año fiscal específico.

“El Presupuesto Público es un instrumento que incluye los objetivos planteados por el Estado, que se emplea para llevar a cabo las políticas gubernamentales y determinar el gasto público durante un año determinado”. (Eslava, Chacón, & Gonzalez, 2019). Dentro de este

presupuesto, se encuentran las metas y objetivos que el Estado se propone lograr durante ese período. Estas metas pueden abarcar una amplia variedad de áreas, como educación, salud, infraestructura, seguridad, entre otras. Este instrumento es fundamental porque permite al gobierno planificar y asignar los recursos necesarios para implementar sus políticas públicas y programas.

Es fundamental como un proceso anual que involucra la evaluación de las prioridades del gobierno y la toma de decisiones sobre cómo se distribuirán los recursos disponibles. Esta planificación financiera es relevante para garantizar que los servicios públicos funcionen de manera efectiva y que se alcancen los objetivos establecidos por el Estado en beneficio de la sociedad en su conjunto.

Cédulas Presupuestarias

Las cédulas presupuestarias desempeñan un papel crucial al proporcionar una visión integral del estado de ejecución de las partidas de ingresos y gastos en entidades gubernamentales y empresas.

Son matrices interconectadas que se utilizan para consolidar información y obtener los resultados deseados al crear un presupuesto. Estas cédulas se elaboran de acuerdo con las necesidades de la empresa en términos de indicadores financieros, control, limitaciones y costos. (Rincón, 2019).

Estos documentos no solo sirven como registros detallados de las transacciones financieras, sino que también son herramientas fundamentales para el control y la evaluación de la gestión de recursos. Al ofrecer una panorámica clara de cómo se asignan y utilizan los fondos, las cédulas presupuestarias permiten a las organizaciones monitorear su eficiencia y eficacia en la administración de recursos, facilitando la toma de decisiones informadas y la implementación de ajustes estratégicos para optimizar sus operaciones financieras. En última instancia, el uso diligente de las cédulas presupuestarias contribuye a la transparencia y

responsabilidad en la gestión financiera, elementos cruciales para el éxito sostenible de cualquier entidad.

Herramientas financieras

Las herramientas financieras son instrumentos de vital importancia utilizados por las empresas para la toma de decisiones económicas y financieras, tal como mencionan (Loaiza, Usuga, Correa, & Betancur, 2019) en su artículo científico:

Estas herramientas se crean para realizar cualquier actividad de la forma más eficiente posible con la finalidad de mejorar la calidad de vida humana, promover y optimizar la gestión del dinero y esencialmente estimular la planificación, la elaboración de presupuestos, el ahorro y las inversiones (p.37).

Los autores destacan que los instrumentos financieros están diseñados para realizar actividades financieras de manera eficiente. Esto es fundamental en un entorno empresarial, ya que la eficiencia en la gestión financiera puede llevar a la reducción de costos y en el caso de la empresa que es objeto de esta investigación una rentabilidad social aceptable para la satisfacción de la sociedad, además es válido afirmar que estas herramientas como tal desempeñan un papel fundamental en la gestión de riesgos financieros y ayudan a las organizaciones a identificar, cuantificar, mitigar y gestionar de manera adecuada los riesgos asociados con sus operaciones y decisiones financieras.

Estados financieros

Los estados financieros son una parte crucial de la información financiera que las empresas y entidades deben revelar para permitir a los usuarios tomar decisiones informadas. La calidad y la transparencia en la presentación de estos estados son fundamentales para mantener la confianza en la información financiera.

De acuerdo con (Anaya, 2019) “El análisis e interpretación de la información financiera es una herramienta fundamental y eficaz para los dirigentes de empresas públicas y privadas

que necesitan evaluar los resultados financieros de determinadas unidades estructurales de su organización.”.

La autora se refiere a que estos informes anuales o estados financieros son una fuente importante de información para el análisis financiero de las empresas públicas como MOVIDELNOR. EP, puesto que el análisis financiero implica el uso de diversas herramientas y técnicas como el método Z-Score de Altman para evaluar si la situación financiera es buena y si su desempeño satisface las necesidades de la población a la que presta sus servicios.

Indicadores financieros

Los indicadores financieros son herramientas clave para evaluar la salud financiera de una empresa y tomar decisiones informadas pues gracias a ellos se pueden identificar situaciones de importancia dentro de las empresas como las desviaciones en relación con los objetivos de las mismas.

(Imaicela, Curimilma, & López, 2019) Señalan que:

Los indicadores financieros son medidas que buscan de analizar el estado de la empresa desde un punto de vista individual, son utilizados para mostrar las relaciones que existen entre las diferentes cuentas de los estados financieros; y sirven para analizar su liquidez, solvencia, rentabilidad y eficiencia operativa de una entidad (p.2).

Los autores hacen referencia y mencionan que los indicadores o ratios financieros se utilizan para analizar la liquidez, solvencia, eficiencia operativa y rentabilidad de una empresa, que en este caso se trata de rentabilidad social puesto que el enfoque de investigación se hace en una empresa pública que es una entidad que busca la satisfacción de la comunidad. Estos son los principales aspectos a considerar al aplicar el modelo Z-score, ya que utiliza indicadores específicos relacionados con estos aspectos financieros para evaluar la estabilidad y situación financiera de la empresa y predecir su capacidad para cumplir con sus obligaciones, metas y objetivos.

Para una mejor comprensión es válido definir cada uno de los indicadores que se usan en este estudio de caso como herramienta de análisis.

“La liquidez es la capacidad de un activo para convertirse en efectivo a corto plazo sin bajar su precio, así como la rapidez con la que se puede vender o intercambiar un activo por otro” (Imaicela, Curimilma, & López, 2019).

“La eficiencia operativa se refiere a la capacidad de una empresa para entregar un producto o servicio de alta calidad con la menor cantidad de recursos posible” (Laoyan, 2022).

“La solvencia permite conocer si la empresa tiene la capacidad de hacer frente a sus obligaciones de pago en un momento dado” (Jahaira, Chávex, & Palma, 2021).

En este contexto se puede afirmar que la liquidez es fundamental para una empresa de movilidad porque necesita mantener efectivo para gastos operativos, mantenimiento de vehículos y otras necesidades a corto plazo. La falta de liquidez puede ser causante de problemas operativos llegando incluso a afectar la calidad del servicio. De igual manera que la eficiencia operativa ya que una gestión eficiente de recursos puede lograr que la empresa mejore la calidad de los servicios prestados a la sociedad y logre causar excedentes de dinero que puedan destinarse a la mejora de vehículos o capacitaciones al personal, así como el uso ineficiente puede provocar un servicio que genere insatisfacción en los usuarios. Por otro lado, la solvencia es importante en un análisis minucioso dado que, para gestionar eficazmente las multas y sanciones, la empresa pública puede requerir sistemas y tecnologías sofisticadas a lo largo del tiempo y el progresivo avance de la tecnología por lo que requerirá ser solvente para poder invertir en sistemas de información, software y hardware que permitan la gestión eficiente de multas y la recopilación de datos.

Administración de Riesgos

La administración de riesgos es un campo multidisciplinario que aborda la identificación, evaluación y gestión de los riesgos en diversas áreas, como el medio ambiente, las finanzas, la tecnología y la habitabilidad.

Este término es aplicado a un método lógico y sistemático para definir el entorno, identificar, analizar, evaluar, tratar, supervisar y comunicar los riesgos vinculados con una actividad, función o proceso, de tal forma que permita a las organizaciones reducir pérdidas y aprovechar al máximo las oportunidades. (Estándar Australiano, 2019).

La administración de riesgos es un enfoque crucial y estructurado para abordar los desafíos inherentes a cualquier actividad, función o proceso en una organización. Este método implica una secuencia lógica de pasos que comienza con la definición del entorno en el que opera la entidad. A través de la identificación, análisis y evaluación de los riesgos potenciales, se obtiene una comprensión completa de las posibles amenazas y oportunidades que pueden surgir. De acuerdo con (Morales, 2019) “La administración de riesgos se puede definir como el proceso de identificación, medida y administración de los riesgos que amenazan la existencia, los activos, las ganancias o al personal de una organización, o los servicios que ésta provee”.

Se puede decir entonces que la administración de riesgo es un instrumento básico para cualquier organización sea esta pública o privada, indistintamente de su tamaño y sector económico, más sin embargo una debilidad frecuente a nivel empresarial es la incapacidad de identificar y mitigar el riesgo, provocando deficiencias de rentabilidad, rendimiento y crecimiento organizacional.

El propósito de esta disciplina consiste en capacitar a la organización para asumir riesgos de manera apropiada. Esto se logra mediante el suministro de conocimientos y comprensión de los riesgos pertinentes, la identificación de los recursos y esfuerzos necesarios

para lograr los resultados deseados, la movilización de las energías requeridas y la evaluación de los resultados en comparación con las expectativas previas. Además, busca facilitar los medios para detectar de manera temprana y tomar decisiones que encaminen a la corrección de los riesgos para mejorar la rentabilidad social de la empresa.

Riesgo operativo

El riesgo operativo se refiere al riesgo de pérdida resultante de procesos internos inadecuados, fallas de sistemas, errores humanos o eventos externos. Este tipo de riesgo puede afectar la rentabilidad de una organización.

Es la probabilidad de que una organización sufra pérdidas como consecuencia de defectos o deficiencias en sus procesos, individuos, tecnología de la información o factores externos. Es importante destacar que el riesgo operativo no abarca aquellos vinculados al entorno político, económico y social, ni los riesgos sistémicos, estratégicos o de reputación. (Chamba, 2022).

El riesgo operativo se centra en las posibles desventajas derivadas de aspectos internos y externos específicos a la gestión y funcionamiento cotidiano de las empresas, excluyendo otros contextos y dimensiones de riesgo. Estos factores externos y riesgos específicos tienen características distintas que pueden requerir estrategias y enfoques de gestión diferenciados. Al centrarse en el ámbito operativo, las organizaciones pueden desarrollar estrategias más precisas y eficaces para abordar las amenazas internas y externas que podrían afectar su estabilidad financiera y operativa.

Riesgo financiero

El riesgo financiero se refiere a la posibilidad de pérdida económica que una empresa, inversor o prestatario enfrenta debido a fluctuaciones en factores financieros como tasas de interés, tipos de cambio, precios de activos, entre otros. Este riesgo puede manifestarse en diversas formas, como riesgo de liquidez, riesgo crediticio, riesgo operativo, entre otros.

“Se refiere a la posibilidad de que cualquier actividad económica en una institución financiera pueda resultar en pérdidas potenciales debido a resultados que no cumplen con las expectativas” (Cortés J. G., 2018). Las empresas de servicios públicos, siendo entidades que proporcionan servicios esenciales para el desarrollo de la sociedad, se enfrentan a desafíos en lo que a gestión financiera refiere. Por lo tanto, el análisis financiero se convierte en una herramienta elemental para evaluar la salud económica de estas empresas, revelando información crucial sobre su capacidad para cumplir o no con sus obligaciones, posibilidades invertir en infraestructura, capacitaciones, equipos, vehículos y mantener operaciones eficientes.

Modelo Z-Score de Altman

Los modelos de predicción nacen principalmente de la necesidad de determinar la situación en que se encuentran las empresas por medio del uso de indicadores a partir de sus estados financieros. Varios estudios empíricos donde se han utilizado diversas técnicas estadísticas para poner a prueba la efectividad de estos modelos de predicción de situación económica de las empresas mediante ratios financieros, entre uno de los más reconocidos se encuentra el puntaje Z de Altman o Altman's Z- Score por sus siglas en inglés.

El modelo Altman Z-score una herramienta fundamental en el análisis financiero para predecir la probabilidad de quiebra de una empresa. Esta métrica combina cinco ratios financieros clave: el índice de liquidez, el apalancamiento, la eficiencia operativa, la rentabilidad y el tamaño de la empresa. A través de esta fórmula, el modelo proporciona una puntuación que clasifica a la empresa en una de tres zonas: zona segura, zona de advertencia o zona de quiebra potencial. (Altman, 1968).

El Modelo de Altman Z-Score se basa en cinco ratios financieros clave que ofrecen una visión completa de la situación financiera de una empresa como son el índice de liquidez, el apalancamiento, la eficiencia operativa, la rentabilidad y el tamaño de la empresa. Al combinar

estos ratios en una fórmula, el modelo genera una puntuación que clasifica a la empresa en una de tres zonas: zona segura, zona de ignorancia o zona gris y zona de quiebra.

La eficacia del Z-Score radica en su capacidad para proporcionar una advertencia temprana sobre la posible quiebra de una empresa. Las empresas con puntuaciones más bajas corren un mayor riesgo de enfrentar dificultades financieras significativas, lo que podría llevar a la quiebra. Por otro lado, las empresas con puntuaciones más altas se consideran más seguras desde el punto de vista financiero.

La utilidad del Z-Score para los inversores y analistas es evidente porque permite tomar decisiones informadas sobre la inversión y la gestión de riesgos. Si un inversor está considerando comprar acciones de una empresa o un prestamista está evaluando la posibilidad de otorgar un préstamo, el Z-Score proporciona una métrica objetiva y cuantitativa para evaluar la estabilidad financiera de la entidad en cuestión.

Marco Legal

Ley Orgánica de Empresas Públicas, LOEP

La Ley Orgánica de Empresas Públicas desempeña un papel crucial al normar diversos aspectos relacionados con la creación, estructura, operación y disolución de las empresas públicas no vinculadas al ámbito financiero y que operan a nivel internacional, nacional, regional, provincial o local.

La Ley Orgánica de Empresas Públicas (LOEP) regula la constitución, organización, funcionamiento, fusión, escisión y liquidación de las empresas públicas que no pertenezcan al sector financiero y que actúen en el ámbito internacional, nacional, regional, provincial o local; y, establecen los mecanismos de control económico, administrativo, financiero y de gestión que se ejercerán sobre ellas, de acuerdo a lo

dispuesto por la Constitución de la República. (Ley Orgánica de Empresas Públicas, LOEP, 2009).

Esta legislación busca garantizar la coherencia y la eficiencia en la gestión de estas entidades, estableciendo mecanismos específicos de control económico, administrativo, financiero y de gestión. Al hacerlo, la LOEP busca cumplir con los principios y directrices establecidos en la Constitución de la República, asegurando la transparencia, responsabilidad y eficacia en la utilización de los recursos públicos. La regulación detallada de aspectos como la fusión, escisión y liquidación también respalda la adaptabilidad y la optimización de estas empresas en función de las necesidades cambiantes del entorno, contribuyendo así a un adecuado desarrollo y funcionamiento del sector público empresarial.

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP) es una ley ecuatoriana que establece las normas y procedimientos para la planificación, programación, presupuestación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de las finanzas públicas del Estado.

La finalidad de este código es estructurar, estandarizar y establecer conexiones entre el Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa y el Sistema Nacional de Finanzas Públicas. Asimismo, busca regular el desempeño de ambos sistemas en los distintos niveles del sector público, dentro de los parámetros establecidos por el régimen de desarrollo, el régimen del buen vivir, así como las garantías y derechos constitucionales. (Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2012).

Las disposiciones del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establecen normativas para guiar el ejercicio de las competencias relacionadas con la planificación y la implementación de políticas públicas en todos los niveles de gobierno. Este marco legal abarca aspectos como el Plan Nacional de Desarrollo, los planes de desarrollo y ordenamiento

territorial de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, la programación presupuestaria cuatrianual del Sector Público, el Presupuesto General del Estado y otros presupuestos de entidades públicas. Asimismo, regula la gestión de todos los recursos públicos y otros instrumentos aplicables a la Planificación y las Finanzas Públicas. La finalidad de estas disposiciones es brindar un marco integral que promueva la coherencia y eficiencia en la gestión de los recursos y el desarrollo planificado a nivel nacional y local.

Capítulo 2: Materiales y Métodos

Tipo de Investigación

Investigación mixta

“La investigación mixta es un proceso sistemático, empírico y crítico, implica la recolección y análisis de datos cuantitativos y cualitativos, así como su integración y discusión conjunta para extraer conclusiones de toda la información recopilada”. (Hernández, Sampieri, & Mendoza, 2020). La investigación mixta combina elementos cualitativos y cuantitativos, permitiendo una comprensión más profunda y holística de la situación financiera de la empresa. La fase cuantitativa del estudio empleó el modelo Z-Score para evaluar la salud financiera de MOVIDELNOR. EP, utilizando datos financieros del periodo 2021-2022. Por otro lado, la fase cualitativa se centró en la recolección y análisis de información a través de entrevistas y análisis documental, proporcionando una perspectiva más contextualizada.

Método de investigación

Método analítico-sintético

“El método analítico-sintético estudia los hechos partiendo de la descomposición del objeto de estudio en cada una de sus partes para examinarlas en forma individual (análisis) y luego se integran dichas partes para estudiarlas de manera holística e integral (síntesis)”. (Rodríguez F. , 2019). El método analítico-sintético es una estrategia investigativa que implica descomponer un problema o fenómeno en sus elementos constitutivos para luego reconstruir una comprensión integral.

Este método permitió desglosar los componentes clave de la situación financiera de MOVIDELNOR. EP, al separar la complejidad de la información financiera en factores específicos, como liquidez, eficiencia operativa y solvencia, se facilita la identificación de patrones y tendencias. Posteriormente, la síntesis de estos elementos proporcionó una visión

integral y contextualizada de la salud financiera de la empresa, contribuyendo así a una evaluación más precisa y fundamentada mediante el modelo Z-Score.

Técnicas e instrumentos de investigación

Revisión documental

“La revisión documental es una técnica que contribuye al desarrollo del conocimiento al ampliar los conceptos hipotéticos de los estudiantes. Además, enriquece su vocabulario para interpretar su entorno desde la perspectiva de su disciplina”. (Gómez, Carranza, & Ramos, 2019). Esta técnica se utilizará como una herramienta esencial para recopilar información relevante y contextualizar los conceptos clave necesarios para llevar a cabo un análisis exhaustivo y evaluación de fuentes de información pertinentes, como estados financieros, informes anuales, y documentos contables de MOVIDELNOR. EP durante el periodo de estudio. La revisión documental permitirá identificar y analizar las variables financieras necesarias para la aplicación del modelo Z-Score, destacando indicadores clave de liquidez, eficiencia operativa y solvencia.

Análisis Financiero

“El análisis financiero permite identificar la situación actual y orientar las decisiones a futuro con el objetivo de potenciar el rendimiento de una entidad”. (Aguayo, Ballesteros, Sandoval, & Carranza, 2022). El análisis financiero, centrado en el modelo Z-Score, se utilizará para evaluar la salud financiera de MOVIDELNOR. EP. Este enfoque cuantitativo permitirá determinar la probabilidad de quiebra, identificar áreas de mejora y proponer estrategias para fortalecer la posición financiera de la empresa. Además, el análisis financiero facilitará la toma de decisiones informada y contribuirá al desarrollo de recomendaciones para mejorar la gestión financiera de la entidad.

Herramientas Financieras

“Las herramientas financieras desempeñan un papel crucial como impulsores en las operaciones empresariales, permitiendo a los gerentes o propietarios evaluar el estado actual de la empresa para ejecutar una toma de decisiones efectiva para fomentar el crecimiento”. (Salazar, Pilay, & Pihuave, 2022). En el presente trabajo de investigación se empleó herramientas financieras fundamentales para evaluar la salud financiera de la entidad. La aplicación del modelo Z-Score permitió calcular un índice que combina distintos ratios financieros, tales como liquidez, eficiencia operativa y solvencia, proporcionando así una medida integral de la solidez económica de MOVIDELNOR. EP durante el periodo de estudio. Este enfoque metodológico facilitó la identificación de posibles riesgos financieros, la evaluación de la capacidad de pago y la predicción de la probabilidad de insolvencia.

Preguntas de investigación y/o hipótesis

- ¿Cuál es el nivel de riesgo de quiebra financiera de MOVIDELNOR. EP, según el modelo Z- Score durante el período 2021-2022?
- ¿En la actualidad la empresa de movilidad MOVIDELNOR. EP, se encuentra por encima o por debajo de los umbrales de riesgo establecidos por el modelo Z-Score?

Tabla 1*Matriz de operacionalización de variables*

Matriz de operacionalización de variables						
Variable	Objetivo de la variable	Dimensiones	Indicador	Técnica de investigación	Instrumento	Fuentes de información
Situación financiera de la empresa	Analizar la información financiera de MOVIDELNOR. EP	Liquidez	<ul style="list-style-type: none"> • Ingresos por prestación de servicios • Efectivo • Pasivo a corto plazo • Liquidez corriente e inmediata 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión documental • Análisis financiero • Herramientas financieras 	<ul style="list-style-type: none"> • Estados financieros • Cédulas presupuestarias de gasto e ingreso 	Área financiera de MOVIDELNOR. EP
		Eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> • Gasto operativo • Capacidad de Autofinanciación • Autosuficiencia mínima • Optimización de gastos • Solvencia de ingresos • Cumplimiento de ingresos • Resultado operativo 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión documental • Análisis financiero • Herramientas financieras 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes estadísticos • Estados financieros 	Área financiera de MOVIDELNOR. EP
		Solvencia	<ul style="list-style-type: none"> • Estructura económica y financiera • Índice de endeudamiento • Apalancamiento 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis financiero • Herramientas financieras 	<ul style="list-style-type: none"> • Estados financieros 	Área financiera de MOVIDELNOR. EP
		Normativa	<ul style="list-style-type: none"> • Ley de pronto pago 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisión documental 	<ul style="list-style-type: none"> • LOEP 	LOEP
Riesgo financiero	Identificar posibles riesgos financieros.	Modelo Z-Score de Altman	<ul style="list-style-type: none"> • Componente X1 • Componente X2 • Componente X3 • Componente X4 • Información estadística 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis financiero 	<ul style="list-style-type: none"> • Estados financieros 	Área financiera de MOVIDELNOR. EP

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Participantes

La empresa pública de movilidad del Norte MOVIDELNOR. EP desempeña un papel crucial como participante en nuestro estudio de investigación. Esta entidad, dedicada a la gestión y optimización de la movilidad en la región Norte, se rige como un actor fundamental en la implementación de políticas que impactan directamente en la calidad de vida de los habitantes.

Procedimiento y análisis de datos

El procedimiento y análisis de datos en nuestro trabajo de investigación se basó en la aplicación de herramientas financieras especializadas para llevar a cabo un análisis cuantitativo detallado de la información proporcionada por la empresa MOVIDELNOR. EP. Estas herramientas, que abarcan desde ratios financieros hasta técnicas de valoración, fueron empleadas sistemáticamente para evaluar la salud financiera, el rendimiento y la viabilidad económica de la empresa.

Capítulo 3: Resultados y Discusión

Análisis financiero de las cédulas presupuestarias

En el actual panorama empresarial, la gestión financiera y presupuestaria de las empresas públicas es un elemento crítico para su estabilidad y desarrollo de estas. En este contexto, el análisis financiero de las cédulas presupuestarias se presenta como una herramienta fundamental para evaluar tanto el riesgo financiero como la ejecución presupuestaria de estas organizaciones. Las cédulas presupuestarias, al constituir una representación detallada de los ingresos y gastos planificados, permiten una visión general de la salud financiera de la entidad y como se gestionan los recursos dentro de las mismas, así como la distribución que se realiza y como se destinan los mismos para alcanzar el logro de objetivos.

Tabla 2*Análisis vertical de la cédula presupuestaria de ingresos 2021*

CÉDULA DE INGRESOS									
Período: 01/2021 al 12/2021								Análisis Vertical	
Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Recaudado Período	Saldo por Devengar	Devengado Período	Recaudado Período
1	INGRESOS CORRIENTES	15.611.102,34	-1.950.232,03	13.660.870,31	13.153.573,23	9.519.650,61	507.297,08	83,33%	78,35%
11	IMPUESTOS	346.332,20	-112.366,52	233.965,68	233.965,68	233.965,68	0,00	1,48%	1,93%
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	3.052.472,67	323.498,99	3.375.971,66	3.049.229,78	3.034.447,43	326.741,88	19,32%	24,97%
14	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES E INGRESOS OPERATIVOS DE EMPRESAS PUBLICAS	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00%	0,00%
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	8.552.980,79	-2.016.256,70	6.536.724,09	6.464.853,44	2.975.686,05	71.870,65	40,96%	24,49%
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3.639.492,74	-158.107,80	3.481.384,94	3.386.202,87	3.266.202,87	95.182,07	21,45%	26,88%
19	OTROS INGRESOS	18.623,94	13.000,00	31.623,94	19.321,46	9.348,58	12.302,48	0,12%	0,08%
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	4.446.200,60	-1.595.044,38	2.851.156,22	2.630.999,31	2.630.999,31	220.156,91	16,67%	21,65%
37	SALDOS DISPONIBLES	100.000,00	-71.772,45	28.227,55	0,00	0,00	28.227,55	0,00%	0,00%
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	4.346.200,60	-1.523.271,93	2.822.928,67	2.630.999,31	2.630.999,31	191.929,36	16,67%	21,65%
Total =>		20.057.302,94	-3.545.276,41	16.512.026,53	15.784.572,54	12.150.649,92	727.453,99	100,00%	100,00%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

En el análisis vertical de la cédula de ingresos para el periodo de enero a diciembre de 2021, de la empresa MOVIDELNOR. EP se destacan varias cuentas clave. Los Ingresos Corrientes constituyen la parte más significativa, representando el 83.33% del total de ingresos evidenciando que la empresa solo recibe el 16,67% de financiamiento, con una ligera disminución respecto a la asignación inicial. De este porcentaje las cuentas que tienen mayor participación son las Rentas de Inversiones y Multas que corresponde principalmente a los ingresos obtenidos por el cobro de sanciones que se generan por contravenciones de tránsito, Transferencias y Donaciones Corrientes siendo el dinero que reciben por parte de instituciones del estado y por consiguiente la cuenta de Tasas y contribuciones que se refiere a las tasas cobradas por matriculación y revisión vehicular que contribuyen con un 40.96%, 21.45% y 19,32%, respectivamente, mientras que los Impuestos representan el 1.48%, representando la autogestión de la empresa. Se observa una necesidad de gestionar eficientemente las Cuentas Pendientes por Cobrar con un 16.67%, ya que presenta un saldo por devengar del 21.65%.

Tabla 3*Análisis vertical de la cédula presupuestaria de gastos 2021*

CÉDULA DE GASTOS										
Período: 01/2021 al 12/2021										Análisis Vertical
Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso Período	Devengado Período	Pago Período	Saldo por Comprometer	Saldo por Devengar	Devengado Período
5	GASTOS CORRIENTES	17.872.560,72	-2.305.189,38	15.567.371,34	11.910.611,76	11.815.102,41	11.705.069,05	3.656.759,58	3.752.268,93	99,31%
51	GASTOS EN PERSONAL	10.915.557,27	-527.682,19	10.387.875,08	9.256.512,90	9.246.651,12	9.246.651,12	1.131.362,18	1.141.223,96	77,72%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	5.187.008,59	-1.680.895,07	3.506.113,52	1.162.219,64	1.076.622,07	1.073.807,90	2.343.893,88	2.429.491,45	9,05%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	1.769.994,86	-96.612,12	1.673.382,74	1.491.879,22	1.491.829,22	1.384.610,03	181.503,52	181.553,52	12,54%
7	GASTOS DE INVERSIÓN	17.857,14	0,00	17.857,14	0,00	0,00	0,00	17.857,14	17.857,14	0,00%
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	17.857,14	0,00	17.857,14	0,00	0,00	0,00	17.857,14	17.857,14	0,00%
8	GASTOS DE CAPITAL	1.849.958,88	-1.303.431,45	546.527,43	20.884,32	20.848,29	20.848,29	525.643,11	525.679,14	0,18%
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	1.849.958,88	-1.303.431,45	546.527,43	20.884,32	20.848,29	20.848,29	525.643,11	525.679,14	0,18%
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	316.926,20	63.344,42	380.270,62	82.204,38	61.089,56	61.089,56	298.066,24	319.181,06	0,51%
97	PASIVO CIRCULANTE	316.926,20	63.344,42	380.270,62	82.204,38	61.089,56	61.089,56	298.066,24	319.181,06	0,51%
Total =>		20.057.302,94	-3.545.276,41	16.512.026,53	12.013.700,46	11.897.040,26	11.787.006,90	4.498.326,07	4.614.986,27	100,00%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

El análisis vertical de la cédula de gastos de la empresa pública MOVIDELNOR. EP para el período de enero a diciembre de 2021 revela como se ha realizado la distribución de gastos; donde los egresos corrientes representan el 99,31% del total, destacando los Gastos en Personal como la partida más significativa con 77,72%. Pues a pesar de su importancia, todos los egresos en personal se han devengado y pagado, por otro lado, los Bienes y Servicios de Consumo siendo necesarios para el cumplimiento de las funciones y actividades, representan el 9,05%, también han sido controlados. Los Gastos de Capital necesarios para la adquisición de bienes de larga duración y la aplicación del financiamiento que son los recursos para el pago de la deuda pública muestran porcentajes bajos como 0,18% y 0,51%, respectivamente, indicando una planificación cuidadosa en inversiones y financiamiento.

Cabe destacar que la cuenta de gastos de inversión a pesar de que en un inicio se presupuesta 17.857,14 realmente no se ejecuta en absoluto el valor, evidenciándose en un porcentaje del devengado del periodo de 0,00%. Al analizar la situación financiera de una empresa también se hace referencia a la gestión que realiza por ello la distribución de recursos resulta menester, es válido reconocer que cuando la empresa planifica desde luego posterior a las reformas un presupuesto total de 16.512.026,53 destina a gastos de inversión únicamente un aproximado de 0,108% lo que implica que la empresa como tal no ha planificado invertir en proyectos lo cual resulta preocupante puesto que la inversión en proyectos como infraestructuras, programas de desarrollo o propuestas para la mejora del servicio, puede estimular la economía de la entidad y crear fuentes de empleo, la falta de inversión puede llevar a un estancamiento económico.

Tabla 4*Análisis vertical de la cédula presupuestaria de ingresos 2022*

CÉDULA DE INGRESOS									
Período: 01/2022 al 12/2022								Análisis Vertical	
Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Recaudado Período	Saldo por Devengar	Devengado Período	Recaudado Período
1	INGRESOS CORRIENTES	12.484.541,39	1.554.135,65	14.038.677,04	12.960.484,95	10.940.960,78	1.078.192,09	89,15%	87,40%
11	IMPUESTOS	233.965,70	-90.840,21	143.125,49	143.125,49	0,00	0,00	0,98%	0,00%
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	2.905.606,56	739.177,39	3.644.783,95	3.597.056,33	3.580.502,83	47.727,62	24,74%	28,60%
14	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES E INGRESOS OPERATIVOS DE EMPRESAS PUBLICAS	0,00	500,00	500,00	144,21	144,21	355,79	0,00%	0,00%
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	5.757.225,92	0,00	5.757.225,92	4.756.547,68	3.218.713,63	1.000.678,24	32,72%	25,71%
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3.492.012,25	395.987,75	3.888.000,00	3.888.000,00	3.658.000,00	0,00	26,74%	29,22%
19	OTROS INGRESOS	95.730,96	509.310,72	605.041,68	575.611,24	483.600,11	29.430,44	3,96%	3,86%
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	3.212.825,01	-1.554.135,65	1.658.689,36	1.577.808,91	1.577.808,91	80.880,45	10,85%	12,60%
37	SALDOS DISPONIBLES	100.000,00	-29.430,44	70.569,56	0,00	0,00	70.569,56	0,00%	0,00%
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	3.112.825,01	-1.524.705,21	1.588.119,80	1.577.808,91	1.577.808,91	10.310,89	10,85%	12,60%
Total =>		15.697.366,40	0,00	15.697.366,40	14.538.293,86	12.518.769,69	1.159.072,54	100,00%	100,00%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

El análisis vertical de la cédula de ingresos de la empresa pública MOVIDELNOR. EP para el año 2022 revela varias tendencias significativas. Los Ingresos Corrientes constituyen el 89,15% del total presentando un incremento con respecto al año anterior del 10,80% con una gestión que resulta en un 87,40% de recaudación efectiva. Los Impuestos que son los aranceles que recauda la empresa de los usuarios representa el 0,98% de los ingresos particularmente y a pesar de que el devengado en el período fue de 143,125.49, lo cual indica que se reconoció como ingreso en los libros contables, no logra recaudar ningún valor en absoluto para el año 2022 pues el porcentaje de recaudación es 0,00% lo que implica una falta de pago por parte de los usuarios. Las Tasas y Contribuciones obtenidas por matriculación y revisión vehicular son la segunda partida más importante, contribuyendo con el 24,74% a los ingresos corrientes, con un alto porcentaje recaudado de 28,60% se muestra un aumento del 5.42% en comparación con el devengado del año 2021, esto sugiere una proporción mayor de la cuenta Tasas y Contribuciones con respecto al total de ingresos. Las Rentas de Inversiones y Multas que comprenden los ingresos provenientes del uso y servicio de la propiedad, aunque significativas tienen un saldo por devengar del 32,72%, lo que continúa indicando una oportunidad de mejora en la recaudación. Las Transferencias y Donaciones corrientes recibidas de parte del estado muestran un alto porcentaje de recaudación 29,22%, indicando una significativa captación de recursos externos. Los Ingresos de Financiamiento representan el 10,85%, con un buen equilibrio entre devengado y recaudado.

Tabla 5*Análisis vertical de la cédula presupuestaria de gastos 2022*

CÉDULA DE GASTOS										
Período: 01/2022 al 12/2022										Análisis Vertical
Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso Período	Devengado Período	Pago Período	Saldo por Comprometer	Saldo por Devengar	Devengado Período
5	GASTOS CORRIENTES	14.419.827,16	648.652,56	15.068.479,72	12.754.817,96	12.650.726,41	12.467.986,15	2.313.661,76	2.417.753,31	98,57%
51	GASTOS EN PERSONAL	9.750.251,43	0,00	9.750.251,43	9.176.330,77	9.176.330,77	9.176.330,76	573.920,66	573.920,66	71,50%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	2.776.107,44	579.129,04	3.355.236,48	1.823.619,32	1.719.527,79	1.717.624,28	1.531.617,16	1.635.708,69	13,40%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	1.893.468,29	69.523,52	1.962.991,81	1.754.867,87	1.754.867,85	1.574.031,11	208.123,94	208.123,96	13,67%
8	GASTOS DE CAPITAL	1.277.539,24	-891.659,03	385.880,21	74.833,18	74.014,18	73.791,94	311.047,03	311.866,03	0,58%
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	1.277.539,24	-891.659,03	385.880,21	74.833,18	74.014,18	73.791,94	311.047,03	311.866,03	0,58%
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	0,00	243.006,47	243.006,47	112.469,92	110.033,36	110.033,36	130.536,55	132.973,11	0,86%
97	PASIVO CIRCULANTE	0,00	243.006,47	243.006,47	112.469,92	110.033,36	110.033,36	130.536,55	132.973,11	0,86%
Total =>		15.697.366,40	0,00	15.697.366,40	12.942.121,06	12.834.773,95	12.651.811,45	2.755.245,34	2.862.592,45	100,00%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

El análisis vertical de la cédula de gastos de la empresa pública MOVIDELNOR. EP para el año 2022 se puede evidenciar que la asignación inicial en este periodo fue menor que en 2021, indicando posiblemente un ajuste presupuestario o cambios en la planificación financiera, los gastos en personal representan una parte considerable, con el 71,50% del total, indicando una inversión significativa en recursos humanos. Los Bienes y Servicios de Consumo contribuyen con el 13,40% presentando un incremento respecto del periodo anterior donde fue de 9,05% y aunque se ha comprometido y devengado la mayoría, existe un saldo por comprometer, señalando posibles gastos futuros. Los Gastos de Capital, especialmente en Bienes de Larga Duración, representan un porcentaje bajo 0,58% reflejando una prudente gestión de inversiones a largo plazo como en activos fijos. La Aplicación del Financiamiento, aunque representativa 0,86% muestra un equilibrio entre devengado y pagado, señalando una gestión financiera cautelosa.

Se observa que la distribución de gastos cambió, con un enfoque menor en Gastos en Personal y una mayor proporción de Bienes y Servicios de Consumo en 2022.

Tabla 6*Análisis horizontal de la cédula presupuestaria de ingresos 2021 y 2022*

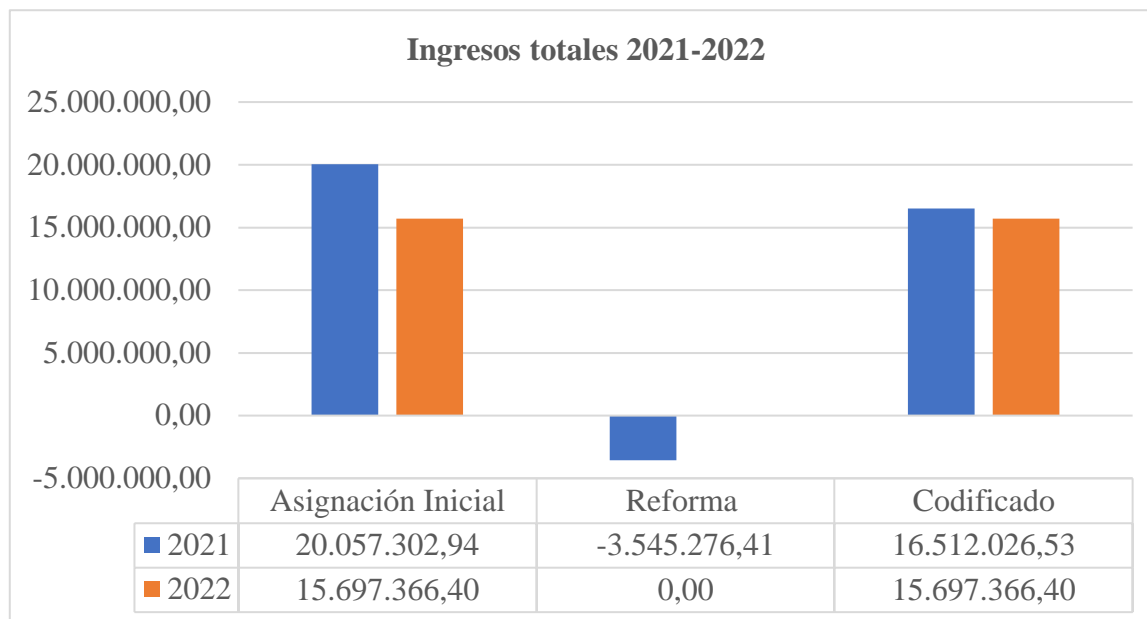
CÉDULA DE INGRESOS																	
Período: 01/2021 al 12/2021 y 01/2022 al 12/2022													Análisis Horizontal				
Código	Partida	Asignación Inicial		Reformas		Codificado		Devengado Período		Recaudado Período		Saldo por Devengar		Devengado Período		Recaudado Período	
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	Variación Absoluta	Variación Relativa	Variación Absoluta	Variación Relativa
1	INGRESOS CORRIENTES	15.611.102,34	12.484.541,39	-1.950.232,03	1.554.135,65	13.660.870,31	14.038.677,04	13.153.573,23	12.960.484,95	9.519.650,61	10.940.960,78	507.297,08	1.078.192,09	-193.088,28	-1,47%	1.421.310,17	14,93%
11	IMPUESTOS	346.332,20	233.965,70	-112.366,52	-90.840,21	233.965,68	143.125,49	233.965,68	143.125,49	233.965,68	0,00	0,00	0,00	-90.840,19	-38,83%	-233.965,68	-100,00%
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	3.052.472,67	2.905.606,56	323.498,99	739.177,39	3.375.971,66	3.644.783,95	3.049.229,78	3.597.056,33	3.034.447,43	3.580.502,83	326.741,88	47.727,62	547.826,55	17,97%	546.055,40	18,00%
14	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES E INGRESOS OPERATIVOS DE EMPRESAS PUBLICAS	1.200,00	0,00	0,00	500,00	1.200,00	500,00	0,00	144,21	0,00	144,21	1.200,00	355,79	144,21	0,00%	144,21	0,00%
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	8.552.980,79	5.757.225,92	-2.016.256,70	0,00	6.536.724,09	5.757.225,92	6.464.853,44	4.756.547,68	2.975.686,05	3.218.713,63	71.870,65	1.000.678,24	-1.708.305,76	-26,42%	243.027,58	8,17%
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3.639.492,74	3.492.012,25	-158.107,80	395.987,75	3.481.384,94	3.888.000,00	3.386.202,87	3.888.000,00	3.266.202,87	3.658.000,00	95.182,07	0,00	501.797,13	14,82%	391.797,13	12,00%
19	OTROS INGRESOS	18.623,94	95.730,96	13.000,00	509.310,72	31.623,94	605.041,68	19.321,46	575.611,24	9.348,58	483.600,11	12.302,48	29.430,44	556.289,78	2879,13%	474.251,53	5072,98%
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	4.446.200,60	3.212.825,01	-1.595.044,38	-1.554.135,65	2.851.156,22	1.658.689,36	2.630.999,31	1.577.808,91	2.630.999,31	1.577.808,91	220.156,91	80.880,45	-1.053.190,40	-40,03%	-1.053.190,40	-40,03%
37	SALDOS DISPONIBLES	100.000,00	100.000,00	-71.772,45	-29.430,44	28.227,55	70.569,56	0,00	0,00	0,00	0,00	28.227,55	70.569,56	0,00	0,00%	0,00	0,00%
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	4.346.200,60	3.112.825,01	-1.523.271,93	-1.524.705,21	2.822.928,67	1.588.119,80	2.630.999,31	1.577.808,91	2.630.999,31	1.577.808,91	191.929,36	10.310,89	-1.053.190,40	-40,03%	-1.053.190,40	-40,03%
	Total =>	20.057.302,94	15.697.366,40	-3.545.276,41	0,00	16.512.026,53	15.697.366,40	15.784.572,54	14.538.293,86	12.150.649,92	12.518.769,69	727.453,99	1.159.072,54	-1.246.278,68	-7,90%	368.119,77	3,03%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

El análisis horizontal de la cédula de ingresos de la Empresa Pública de Movilidad MOVIDELNOR. EP, para los periodos 2021 y 2022 revela cambios significativos en diversas partidas. A pesar de una disminución del 20,03% en la asignación inicial de ingresos corrientes inicialmente, se observa se realizan reformas lo que ocasiona un incremento del 2,77% en el total del codificado, también se demuestra un aumento del 14,93% en el devengado del período al igual que en el codificado siendo de 5.19%, indicando una leve una mejora en la recaudación.

Se puede evidenciar que la asignación inicial del 2021 es de 20.057.302,94, sin embargo, se realiza un ajuste y se termina obteniendo en el codificado 16.512.026,53 disminuyendo en un 17.65% lo que puede deberse a la aprobación de la ley de pronto pago en este año, en razón a que las personas que se acogen a la misma podrían reducir el total de su deuda a la mitad, de igual manera, se puede evidenciar una deficiencia en la presupuestación de recursos dado que no se muestra un enfoque a las necesidades reales de los departamentos de la empresa; los Impuestos experimentan una reducción del 38,83% significando una disminución en la actividad económica de la entidad. La partida presupuestaria de Tasas y Contribuciones aumenta, señalando una posible alza en la actividad económica, mientras que Rentas de Inversiones y Multas disminuyen en un 26,42% en el devengado, lo que indica posiblemente una menor generación de ingresos por concepto de rentas e imposición de multas que puede deberse a la aplicación de la ley de pronto pago por los usuarios. La cuenta de Otros Ingresos tiene un incremento significativo del 2879,13% que puede sugerir la incorporación de nuevas fuentes de ingresos o la recepción de ingresos no recurrentes. Los Ingresos de Financiamiento disminuyen en un 40,03%, lo que evidencia que cada vez la entidad depende más de su autogestión.

Figura 2*Análisis comparativo de ingresos totales*

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

La gráfica respalda el hecho de que existen falencias en la planificación o programación presupuestaria dado que en las cédulas de ingreso del año 2021 se disminuye en un porcentaje del 17.65% del valor total asignado y evidenciándose en el codificado total que efectivamente se gasta el 82.36% del valor total asignado, esto pudiendo ser afectado a la misma vez por la ley del pronto pago que entra vigor en el año 2021 y que afecta progresivamente a la tasa de recaudación, por ello para el año 2022 la empresa presupuesta una cantidad inferior en un 21,72% menos que el año posterior para que de esta forma no existan reformas presupuestarias y los recursos puedan ser aprovechados al máximo.

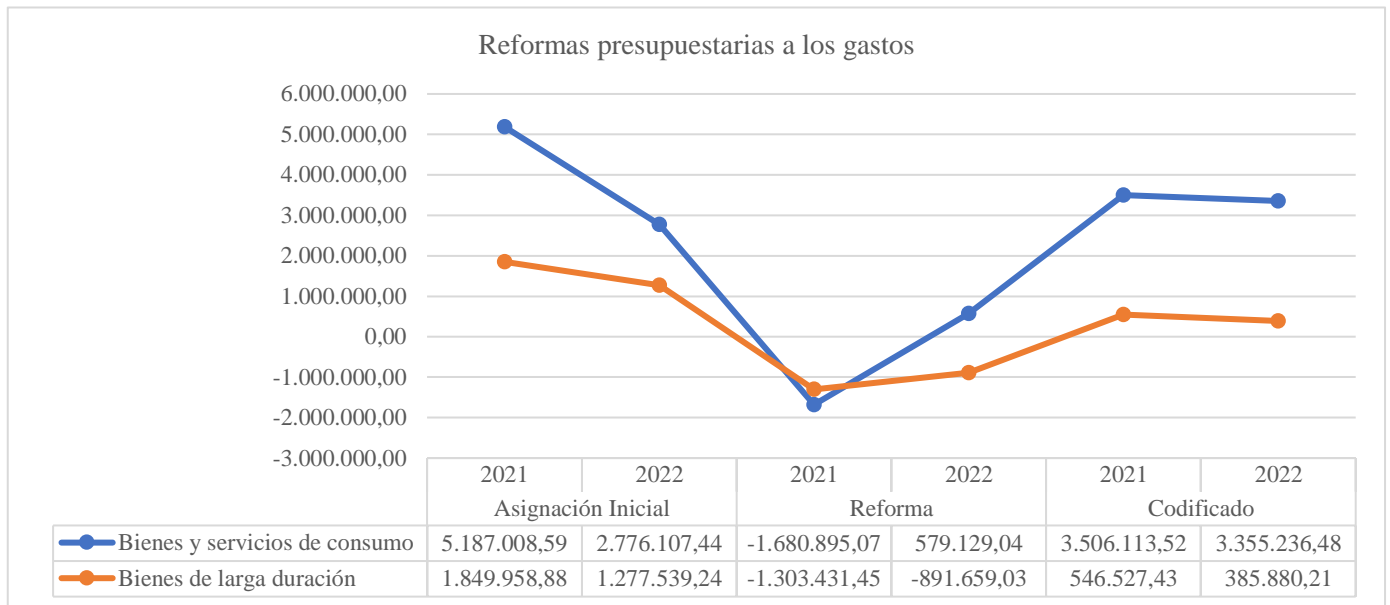
Tabla 7*Análisis horizontal de la cédula presupuestaria de gastos 2021 y 2022*

CÉDULA DE GASTOS																			
Período: 01/2021 al 12/2021 y 01/2022 al 12/2022																		Análisis Horizontal	
Código	Partida	Asignación Inicial		Reformas		Codificado		Compromiso Período		Devengado Período		Pago Período		Saldo por Comprometer		Saldo por Devengar		Variación Absoluta	Variación Relativa
		2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022		
5	GASTOS CORRIENTES	17.872.560,72	14.419.827,16	-2.305.189,38	648.652,56	15.567.371,34	15.068.479,72	11.910.611,76	12.754.817,96	11.815.102,41	12.650.726,41	11.705.069,05	12.467.986,15	3.656.759,58	2.313.661,76	3.752.268,93	2.417.753,31	835.624,00	7,07%
51	GASTOS EN PERSONAL	10.915.557,27	9.750.251,43	-527.682,19	0,00	10.387.875,08	9.750.251,43	9.256.512,90	9.176.330,77	9.246.651,12	9.176.330,77	9.246.651,12	9.176.330,76	1.131.362,18	573.920,66	1.141.223,96	573.920,66	-70.320,35	-0,76%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	5.187.008,59	2.776.107,44	-1.680.895,07	579.129,04	3.506.113,52	3.355.236,48	1.162.219,64	1.823.619,32	1.076.622,07	1.719.527,79	1.073.807,90	1.717.624,28	2.343.893,88	1.531.617,16	2.429.491,45	1.635.708,69	642.905,72	59,72%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	1.769.994,86	1.893.468,29	-96.612,12	69.523,52	1.673.382,74	1.962.991,81	1.491.879,22	1.754.867,87	1.491.829,22	1.754.867,85	1.384.610,03	1.574.031,11	181.503,52	208.123,94	181.553,52	208.123,96	263.038,63	17,63%
7	GASTOS DE INVERSIÓN	17.857,14		0,00		17.857,14		0,00		0,00		0,00		17.857,14		17.857,14		0,00	# _i DIV/0!
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	17.857,14		0,00		17.857,14		0,00		0,00		0,00		17.857,14		17.857,14		0,00	# _i DIV/0!
8	GASTOS DE CAPITAL	1.849.958,88	1.277.539,24	-1.303.431,45	-891.659,03	546.527,43	385.880,21	20.884,32	74.833,18	20.848,29	74.014,18	20.848,29	73.791,94	525.643,11	311.047,03	525.679,14	311.866,03	53.165,89	255,01%
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	1.849.958,88	1.277.539,24	-1.303.431,45	-891.659,03	546.527,43	385.880,21	20.884,32	74.833,18	20.848,29	74.014,18	20.848,29	73.791,94	525.643,11	311.047,03	525.679,14	311.866,03	53.165,89	255,01%
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	316.926,20	0,00	63.344,42	243.006,47	380.270,62	243.006,47	82.204,38	112.469,92	61.089,56	110.033,36	61.089,56	110.033,36	298.066,24	130.536,55	319.181,06	132.973,11	48.943,80	80,12%
97	PASIVO CIRCULANTE	316.926,20	0,00	63.344,42	243.006,47	380.270,62	243.006,47	82.204,38	112.469,92	61.089,56	110.033,36	61.089,56	110.033,36	298.066,24	130.536,55	319.181,06	132.973,11	48.943,80	80,12%
Total =>		20.057.302,94	15.697.366,40	-3.545.276,41	0,00	16.512.026,53	15.697.366,40	12.013.700,46	12.942.121,06	11.897.040,26	12.834.773,95	11.787.006,90	12.651.811,45	4.498.326,07	2.755.245,34	4.614.986,27	2.862.592,45	937.733,69	7,88%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

El análisis horizontal de la cédula de gastos de MOVIDELNOR. EP, revela cambios significativos. Se observa un aumento del 7.07% en los Gastos Corrientes, indicativo posiblemente de mayores compromisos operativos. La disminución del 0.76% en gastos de personal sugiere posibles medidas de austeridad. El incremento notable del 59.72% en Bienes y Servicios de Consumo una cuenta bastante significativa puesto que para el año 2021 se realiza una reforma de -1.680.895,07 para el año 2021 y para el año 2022 de -579.129,04 disminuyendo en un 32.45% del valor inicial asignado donde se puede evidenciar falencias en la planificación, dado que es una cantidad excesiva para una reforma, lo que deja a relucir que la planificación presupuestaria no se realiza en base a las necesidades reales de la empresa, por otro lado, se observa una mayor demanda de insumos operativos, mientras que el aumento del 17.63% en otros gastos corrientes puede estar relacionado con proyectos específicos. Referente a la cuenta de Gastos de Capital se indica una inversión significativa en activos a largo plazo, y de la misma forma posee una reforma de -1.303.431,45 para el año 2021 y para el año 2022 de -891.659,03 indicando una disminución del -70.46% del valor inicial asignado confirmando la necesidad de una correcta planificación del destino de los recursos o programación presupuestaria y priorización de necesidades, situación que se puede analizar también mediante una gráfica lineal donde se observan las variaciones significativas que muestran las reformas realizadas a la asignación inicial de los dos periodos en cuestión.

Figura 3*Reformas presupuestarias a los gastos*

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Tabla 8*Análisis de la ejecución presupuestaria de ingresos 2021*

CÉDULA DE INGRESOS									
Período: 01/2021 al 12/2021								Ejecución Presupuestaria	
Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Recaudado Período	Saldo por Devengar	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de No Ejecución
1	INGRESOS CORRIENTES	15.611.102,34	-1.950.232,03	13.660.870,31	13.153.573,23	9.519.650,61	507.297,08	96,29%	3,71%
11	IMPUESTOS	346.332,20	-112.366,52	233.965,68	233.965,68	233.965,68	0,00	100,00%	0,00%
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	3.052.472,67	323.498,99	3.375.971,66	3.049.229,78	3.034.447,43	326.741,88	90,32%	9,68%
14	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES E INGRESOS OPERATIVOS DE EMPRESAS PUBLICAS	1.200,00	0,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00%	100,00%
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	8.552.980,79	-2.016.256,70	6.536.724,09	6.464.853,44	2.975.686,05	71.870,65	98,90%	1,10%
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3.639.492,74	-158.107,80	3.481.384,94	3.386.202,87	3.266.202,87	95.182,07	97,27%	2,73%
19	OTROS INGRESOS	18.623,94	13.000,00	31.623,94	19.321,46	9.348,58	12.302,48	61,10%	38,90%
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	4.446.200,60	-1.595.044,38	2.851.156,22	2.630.999,31	2.630.999,31	220.156,91	92,28%	7,72%
37	SALDOS DISPONIBLES	100.000,00	-71.772,45	28.227,55	0,00	0,00	28.227,55	0,00%	100,00%
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	4.346.200,60	-1.523.271,93	2.822.928,67	2.630.999,31	2.630.999,31	191.929,36	93,20%	6,80%
Total =>		20.057.302,94	-3.545.276,41	16.512.026,53	15.784.572,54	12.150.649,92	727.453,99	95,59%	4,41%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

En términos generales, se destaca una ejecución presupuestaria positiva para la entidad, alcanzando un sólido 95.59% de ejecución que de acuerdo con los lineamientos y directrices para el Seguimiento y Evaluación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) se encuentra en un umbral de color verde por lo que se categoriza como cumplido. No obstante, es esencial poner de relieve ciertos aspectos, especialmente en la cuenta de Rentas de Inversiones y Multas. Aquí, se observa una notable reducción de -2,016,256.70, lo que equivale al 75.55% del valor inicial en el devengado del periodo. Además, el porcentaje efectivamente recaudado es del 34.83%.

Esta situación podría atribuirse a la implementación de la ley de pronto pago, firmada en el año 2021. Se evidencia que la cantidad presupuestada se torna incierta debido a que, gracias a esta legislación, los usuarios tienen el beneficio de reducir a la mitad la deuda si se realiza el pago dentro del plazo acordado. Este beneficio conlleva a una disminución significativa en los ingresos de la entidad.

Es imperativo destacar la necesidad de mejorar la gestión de cobranza para que la entidad pueda aprovechar los recursos obtenidos a través de esta cuenta. A pesar de que en el codificado se refleja un valor de 6,536,724.09, solo se logra recaudar el 45.6% de esta cifra durante el periodo fiscal de 2021. Esta discrepancia subraya la importancia de implementar estrategias más efectivas para asegurar la recuperación de los ingresos proyectados y maximizar el rendimiento financiero de la entidad.

Tabla 9*Análisis de la ejecución presupuestaria de gastos 2021*

CÉDULA DE GASTOS											
Período: 01/2021 al 12/2021										Ejecución Presupuestaria	
Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso Período	Devengado Período	Pago Período	Saldo por Comprometer	Saldo por Devengar	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de No Ejecución
5	GASTOS CORRIENTES	17.872.560,72	-2.305.189,38	15.567.371,34	11.910.611,76	11.815.102,41	11.705.069,05	3.656.759,58	3.752.268,93	75,90%	24,10%
51	GASTOS EN PERSONAL	10.915.557,27	-527.682,19	10.387.875,08	9.256.512,90	9.246.651,12	9.246.651,12	1.131.362,18	1.141.223,96	89,01%	10,99%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	5.187.008,59	-1.680.895,07	3.506.113,52	1.162.219,64	1.076.622,07	1.073.807,90	2.343.893,88	2.429.491,45	30,71%	69,29%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	1.769.994,86	-96.612,12	1.673.382,74	1.491.879,22	1.491.829,22	1.384.610,03	181.503,52	181.553,52	89,15%	10,85%
7	GASTOS DE INVERSIÓN	17.857,14	0,00	17.857,14	0,00	0,00	0,00	17.857,14	17.857,14	0,00%	100,00%
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	17.857,14	0,00	17.857,14	0,00	0,00	0,00	17.857,14	17.857,14	0,00%	100,00%
8	GASTOS DE CAPITAL	1.849.958,88	-1.303.431,45	546.527,43	20.884,32	20.848,29	20.848,29	525.643,11	525.679,14	3,81%	96,19%
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	1.849.958,88	-1.303.431,45	546.527,43	20.884,32	20.848,29	20.848,29	525.643,11	525.679,14	3,81%	96,19%
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	316.926,20	63.344,42	380.270,62	82.204,38	61.089,56	61.089,56	298.066,24	319.181,06	16,06%	83,94%
97	PASIVO CIRCULANTE	316.926,20	63.344,42	380.270,62	82.204,38	61.089,56	61.089,56	298.066,24	319.181,06	16,06%	83,94%
Total =>		20.057.302,94	-3.545.276,41	16.512.026,53	12.013.700,46	11.897.040,26	11.787.006,90	4.498.326,07	4.614.986,27	72,05%	27,95%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

En el contexto empresarial, se destaca una ejecución presupuestaria para la entidad que alcanza un 72,05% que de acuerdo con los lineamientos y directrices para el Seguimiento y Evaluación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) se encuentra en semáforo amarillo categorizándose como parcialmente cumplido, un análisis detallado revela que en las cuentas de Bienes y Servicios de Consumo, Bienes de Servicios para Inversión y Bienes de Larga Duración, se ha establecido un codificado de 3,506,113.52, 17,857.14 y 546,527.43, respectivamente. Sin embargo, de estos valores, solo se ha utilizado el 30.6% de la primera cuenta, 0,00% en la segunda cuenta y 3,08% en la tercera cuenta. Esto evidencia la falta de un proceso efectivo para la ejecución de los recursos.

La responsabilidad recae tanto en las áreas de la empresa encargadas de solicitar la certificación presupuestaria adecuada y elaborar la documentación necesaria para la ejecución, como en el departamento de presupuesto, que debe realizar un seguimiento adecuado para asegurar que las áreas ejecuten los procesos de manera efectiva. Se destaca la necesidad de mejorar la coordinación entre estas áreas para garantizar que los recursos se utilicen conforme a las necesidades presentadas en el Plan Operativo Anual (POA) de la entidad.

Otro tema de preocupación es la baja recaudación obtenida de las cuentas más importantes, lo que señala la necesidad de mejorar los procesos de recaudación y cobranza. Estos desafíos subrayan la importancia de implementar medidas correctivas y fortalecer la coordinación interna para optimizar la ejecución presupuestaria y garantizar una gestión financiera eficiente.

Tabla 10*Análisis de la ejecución presupuestaria de ingresos 2022*

CÉDULA DE INGRESOS									
Período: 01/2022 al 12/2022								Ejecución Presupuestaria	
Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado Período	Recaudado Período	Saldo por Devengar	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de No Ejecución
1	INGRESOS CORRIENTES	12.484.541,39	1.554.135,65	14.038.677,04	12.960.484,95	10.940.960,78	1.078.192,09	92,32%	7,68%
11	IMPUESTOS	233.965,70	-90.840,21	143.125,49	143.125,49	0,00	0,00	100,00%	0,00%
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	2.905.606,56	739.177,39	3.644.783,95	3.597.056,33	3.580.502,83	47.727,62	98,69%	1,31%
14	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES E INGRESOS OPERATIVOS DE EMPRESAS PUBLICAS	0,00	500,00	500,00	144,21	144,21	355,79	28,84%	71,16%
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	5.757.225,92	0,00	5.757.225,92	4.756.547,68	3.218.713,63	1.000.678,24	82,62%	17,38%
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3.492.012,25	395.987,75	3.888.000,00	3.888.000,00	3.658.000,00	0,00	100,00%	0,00%
19	OTROS INGRESOS	95.730,96	509.310,72	605.041,68	575.611,24	483.600,11	29.430,44	95,14%	4,86%
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	3.212.825,01	-1.554.135,65	1.658.689,36	1.577.808,91	1.577.808,91	80.880,45	95,12%	4,88%
37	SALDOS DISPONIBLES	100.000,00	-29.430,44	70.569,56	0,00	0,00	70.569,56	0,00%	100,00%
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	3.112.825,01	-1.524.705,21	1.588.119,80	1.577.808,91	1.577.808,91	10.310,89	99,35%	0,65%
	Total =>	15.697.366,40	0,00	15.697.366,40	14.538.293,86	12.518.769,69	1.159.072,54	92,62%	7,38%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

La empresa pública MOVIDELNOR. EP ha logrado una ejecución presupuestaria del 92,62%, indicando un uso adecuado de los recursos asignados que de acuerdo con los lineamientos y directrices para el Seguimiento y Evaluación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) en un semáforo verde se categoriza como cumplido. Los ingresos corrientes, con un porcentaje de ejecución del 92,32%. Donde se destaca la cuenta de Rentas de inversiones y multas puesto que existe una planificación inicial de 5.757.225,92 siendo un valor 32.68% menor al que se planificó el año anterior, esto pudiendo deberse a la baja recaudación que da como resultado la normativa emitida en el año 2021 donde se tuvieron que hacer fuertes reformas ya que los usuarios al acogerse a esta reducirían su deuda al 50%, por ello la empresa planifica un valor menor para este año obteniendo una ejecución presupuestaria del 82,62% sin dejar de lado que solo el 55.95% del valor que se tiene en el devengado logró ejecutarse evidenciando una deficiencia notoria en los procesos de recaudación a ello respalda también el hecho de que la relación entre el Recaudado del periodo total y el Codificado total refleja un 79.61% de ejecución destacando la importancia de la mejora en gestión de cobranza.

Tabla 11*Análisis de la ejecución presupuestaria de gastos 2022*

CÉDULA DE GASTOS											
Período: 01/2022 al 12/2022										Ejecución Presupuestaria	
Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso Período	Devengado Período	Pago Período	Saldo por Comprometer	Saldo por Devengar	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria	Porcentaje de No Ejecución
5	GASTOS CORRIENTES	14.419.827,16	648.652,56	15.068.479,72	12.754.817,96	12.650.726,41	12.467.986,15	2.313.661,76	2.417.753,31	83,95%	16,05%
51	GASTOS EN PERSONAL	9.750.251,43	0,00	9.750.251,43	9.176.330,77	9.176.330,77	9.176.330,76	573.920,66	573.920,66	94,11%	5,89%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	2.776.107,44	579.129,04	3.355.236,48	1.823.619,32	1.719.527,79	1.717.624,28	1.531.617,16	1.635.708,69	51,25%	48,75%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	1.893.468,29	69.523,52	1.962.991,81	1.754.867,87	1.754.867,85	1.574.031,11	208.123,94	208.123,96	89,40%	10,60%
8	GASTOS DE CAPITAL	1.277.539,24	-891.659,03	385.880,21	74.833,18	74.014,18	73.791,94	311.047,03	311.866,03	19,18%	80,82%
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	1.277.539,24	-891.659,03	385.880,21	74.833,18	74.014,18	73.791,94	311.047,03	311.866,03	19,18%	80,82%
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	0,00	243.006,47	243.006,47	112.469,92	110.033,36	110.033,36	130.536,55	132.973,11	45,28%	54,72%
97	PASIVO CIRCULANTE	0,00	243.006,47	243.006,47	112.469,92	110.033,36	110.033,36	130.536,55	132.973,11	45,28%	54,72%
Total =>		15.697.366,40	0,00	15.697.366,40	12.942.121,06	12.834.773,95	12.651.811,45	2.755.245,34	2.862.592,45	81,76%	18,24%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

La ejecución presupuestaria alcanza un 81,76%, en el uso de los recursos asignados que de acuerdo con los lineamientos y directrices para el Seguimiento y Evaluación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) al encontrarse en semáforo verde se categoriza como cumplido, los gastos corrientes, con un porcentaje de ejecución del 83,95% donde la cuenta que evidencia menor ejecución es la de Bienes y Servicios de Consumo con un 51,25%, en la partida de Gastos de capital, la cuenta con menor ejecución es la de Bienes de larga duración con un 19,18% donde persiste el problema de la falta de seguimiento de ejecución de presupuesto dado que para Bienes y Servicios de Consumo el codificado muestra 3.355.236,48 y el gasto es de apenas el 51.18% del total del codificado , por consiguiente la cuenta de Bienes de Larga Duración muestra en el codificado 385.880,21 y el gasto alcanza el 19.09% demostrando un deficiente uso de los recursos y una inadecuada planificación del presupuesto para el año 2022, destacando además que la partida 7, Gastos de Inversión deja de ser tomada en cuenta, reflejando el ausentismo de proyectos o programas que pudieran mejorar la economía de la entidad y ayudar a mitigar el impacto que genera la ley de pronto pago en la misma.

Análisis de los Estados Financieros

Tabla 12

Análisis vertical y horizontal del Estado de Situación Financiera 2021 y 2022

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA							
Período: 01/01/2021 al 31/12/2021 y 01/01/2022 al 31/12/2022							
Cuentas	Denominación					Análisis Horizontal	
		2021	Análisis Vertical	2022	Análisis Vertical	Variación Absoluta	Variación Relativa
ACTIVOS							
OPERACIONALES		5.094.853,10	59,78%	3.584.891,86	42,93%	-1.509.961,24	-29,64%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO		1.110.078,44	13,03%	1.157.747,85	13,86%	47.669,41	4,29%
1.1.1.06.01.001	Banco Central del Ecuador Cta. Cte. 47310015	1.045.565,44	12,27%	944.404,02	11,31%	-101.161,42	-9,68%
1.1.1.15.01.002	Banco del Pacífico Cta. Cte. 7651538	63.455,37	0,74%	206.579,37	2,47%	143.124,00	225,55%
1.1.1.15.01.003	Banco Pichincha Cta. Cte. 2100104067	53,23	0,00%	3.420,56	0,04%	3.367,33	6326,00%
1.1.1.15.01.004	Banco Produbanco Cta. Cte. 72005000939	1.004,40	0,01%	3.343,90	0,04%	2.339,50	232,93%
ANTICIPOS DE FONDOS		43.645,03	0,51%	55.410,21	0,66%	11.765,18	26,96%
1.1.2.01.01.001	Anticipos de Remuneraciones Tipo "A"	1.981,25	0,02%	1.762,25	0,02%	-219,00	-11,05%
1.1.2.01.03.001	Anticipos de Remuneraciones Tipo "C"	14.976,43	0,18%	9.320,03	0,11%	-5.656,40	-37,77%
1.1.2.01.03.002	Anticipos Tipo "C"- Roles	3.270,11	0,04%	4.432,78	0,05%	1.162,67	35,55%
1.1.2.05.01.001	Anticipos a Proveedores de Bienes y/o Servicios	8.150,00	0,10%	198,45	0,00%	-7.951,55	-97,57%
1.1.2.05.01.002	Anticipos Combustible Espejo	250,00	0,00%	0,00	0,00%	-250,00	-100,00%
1.1.2.05.01.003	Anticipos Combustible Huaca	300,00	0,00%	0,00	0,00%	-300,00	-100,00%
1.1.2.05.01.004	Anticipos Combustible Mira	350,00	0,00%	0,00	0,00%	-350,00	-100,00%
1.1.2.05.01.005	Anticipos Combustible Montufar	449,99	0,01%	0,00	0,00%	-449,99	-100,00%
1.1.2.05.01.008	Anticipo Proveedores Bienes y Servicios- Matriculación vehículos-EP	26,92	0,00%	120,00	0,00%	93,08	345,77%

1.1.2.05.01.009	Anticipos Combustible- Bolívar	250,00	0,00%	0,00	0,00%	-250,00	-100,00%
1.1.2.07.99.001	Otros Anticipos por Obligaciones de Otros Entes Públicos	0,00	0,00%	27.079,28	0,32%	27.079,28	#iDIV/0!
1.1.2.11.01.001	Garantías Entregadas	7.900,00	0,09%	7.900,00	0,09%	0,00	0,00%
1.1.2.15.01.001	Anticipo de Viáticos, Pasajes y Otros de Viaje Institucionales	4.377,40	0,05%	3.744,70	0,04%	-632,70	-14,45%
1.1.2.15.03.001	Otros Fondos para Fines Específicos- URCUQUI	0,00	0,00%	1,99	0,00%	1,99	#iDIV/0!
1.1.2.23.01.001	Débitos Indebidos	850,73	0,01%	850,73	0,01%	0,00	0,00%
1.1.2.05.01.006	CXC pagos duplicados devoluciones- Huaca	512,20	0,01%	0,00	0,00%	-512,20	-100,00%
	CUENTAS POR COBRAR	3.724.169,60	43,70%	2.049.500,13	24,54%	-1.674.669,47	-44,97%
1.1.3.11.01.001	Cuentas por Cobrar Impuestos	0,00	0,00%	143.125,49	1,71%	143.125,49	#iDIV/0!
1.1.3.13.01.002	Cuentas por Cobrar Tasas y Contribuciones- Convenios de Pago	14.782,35	0,17%	16.553,50	0,20%	1.771,15	11,98%
1.1.3.17.01.001	Cuentas por Cobrar Infracciones de Tránsito emitidas por Agentes Civiles de Tránsito	3.487.705,66	40,93%	1.534.102,61	18,37%	-1.953.603,05	-56,01%
1.1.3.17.01.004	Cuentas por Cobrar de Infracciones de Tránsito emitidas por aliado estratégico Consorcio de Seguridad y Movilidad	246,25	0,00%	2.169,52	0,03%	1.923,27	781,02%
1.1.3.17.01.007	CxC Rentas de Inversiones y Multas-Servicio de alcoholteador	0,00	0,00%	425,04	0,01%	425,04	#iDIV/0!
1.1.3.17.01.008	CxC Intereses Convenios de Pago Olympo	1.215,48	0,01%	1.136,88	0,01%	-78,60	-6,47%
1.1.3.18.01.001	Cuentas por Cobrar Transferencias y Donaciones Corrientes	120.000,00	1,41%	230.000,00	2,75%	110.000,00	91,67%
1.1.3.19.01.001	Cuentas por Cobrar Otros Ingresos	9.972,88	0,12%	91.962,75	1,10%	81.989,87	822,13%
1.1.3.19.01.002	Cuentas por Cobrar Otros Ingresos-Subsidios por enfermedad	0,00	0,00%	48,38	0,00%	48,38	#iDIV/0!
1.1.3.81.01.001	Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado - Compras	89.617,86	1,05%	29.244,11	0,35%	-60.373,75	-67,37%
1.1.3.81.02.001	Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado – Ventas	629,12	0,01%	731,85	0,01%	102,73	16,33%
	INVENTARIOS PARA CONSUMO CORRIENTE	216.960,03	2,55%	322.233,67	3,86%	105.273,64	48,52%
1.3.1.01.02.001	Existencias de Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para Uniformes Militares y Policías	5.309,84	0,06%	6.926,99	0,08%	1.617,15	30,46%

1.3.1.01.03.001	Existencias de Combustibles y Lubricantes	0,07	0,00%	44,80	0,00%	44,73	63900,00%
1.3.1.01.04.001	Existencias de Materiales de Oficina	65.447,03	0,77%	37.810,69	0,45%	-27.636,34	-42,23%
1.3.1.01.05.001	Existencias de Materiales de Aseo	8.723,16	0,10%	11.503,93	0,14%	2.780,77	31,88%
1.3.1.01.07.001	Existencias de Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y	35.904,81	0,42%	34.931,79	0,42%	-973,02	-2,71%
1.3.1.01.08.001	Existencias de Instrumental Médico Menor	6,72	0,00%	0,00	0,00%	-6,72	-100,00%
1.3.1.01.10.001	Existencias de Materiales e Insumos para Laboratorio y Uso Médico	1.179,54	0,01%	585,02	0,01%	-594,52	-50,40%
1.3.1.01.11.001	Construcción, Eléctricos, Plomería, Carpintería, Señalización Vial,	39.074,27	0,46%	164.256,86	1,97%	125.182,59	320,37%
1.3.1.01.13.001	Existencias de Repuestos y Accesorios	59.676,82	0,70%	65.846,93	0,79%	6.170,11	10,34%
1.3.1.01.26.001	Insumos para Procedimientos Médicos	1.637,77	0,02%	326,66	0,00%	-1.311,11	-80,05%
NO CORRIENTE		3.427.231,87	40,22%	4.765.466,35	57,07%	1.338.234,48	39,05%
INVERSIONES		2.575,00	0,03%	2.575,00	0,03%	0,00	0,00%
INVERSIONES PERMANENTES EN TÍTULOS Y VALORES		2.575,00	0,03%	2.575,00	0,03%	0,00	0,00%
1.2.2.05.04.001	Acciones	2.575,00	0,03%	2.575,00	0,03%	0,00	0,00%
DEUDORES FINANCIEROS		1.962.495,36	23,03%	3.069.789,75	36,76%	1.107.294,39	56,42%
1.2.4.83.86.001	Cuentas por Cobrar Años Anteriores Impuesto al Valor Agregado-Ventas	140,98	0,00%	675,63	0,01%	534,65	379,24%
1.2.4.97.07.001	Anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores de GAD's y Empresas Públicas-Compra de Bienes y/o Servicios	44.728,43	0,52%	44.728,43	0,54%	0,00	0,00%
1.2.4.97.07.002	Anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores de GAD's y Empresas Públicas Diferencias por Conciliar	26.994,45	0,32%	26.994,45	0,32%	0,00	0,00%
1.2.4.97.07.003	Anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores - 2020-Proveedores	0,01	0,00%	0,01	0,00%	0,00	0,00%
1.2.4.98.01.002	Cuentas por Cobrar de Años Anteriores Diferencias por Conciliar	7.452,61	0,09%	7.452,61	0,09%	0,00	0,00%
1.2.4.98.01.003	Cuentas por Cobrar de Años Anteriores - Por Conciliar 2	3.396,24	0,04%	3.396,24	0,04%	0,00	0,00%
1.2.4.98.01.004	Cuentas por Cobrar de Años Anteriores – Varios	2.240,00	0,03%	2.240,00	0,03%	0,00	0,00%

1.2.4.98.01.005	C x C del Año Anterior - Infracciones de Tránsito emitidas por Agentes Civiles de Tránsito- AÑO 2019	759.658,60	8,91%	266.062,97	3,19%	-493.595,63	-64,98%
1.2.4.98.01.007	C x C del Año Anterior - Intereses por Infracciones emitidas por aliado estratégico TRAFFICNOR	2.385,62	0,03%	0,00	0,00%	-2.385,62	-100,00%
1.2.4.98.01.008	C x C de Años Anteriores - Infracciones emitidas por aliado estratégico Consorcio de Seguridad y Movilidad	40.485,27	0,48%	39.378,64	0,47%	-1.106,63	-2,73%
1.2.4.98.01.010	C x C Años Anteriores-Convenios de Pago Olympo-Capital	24.370,82	0,29%	14.568,30	0,17%	-9.802,52	-40,22%
1.2.4.98.01.011	C x C del Año -2020- Infracciones emitidas por Agentes Civiles de Tránsito	1.015.783,99	11,92%	680.816,30	8,15%	-334.967,69	-32,98%
1.2.4.98.01.012	C x C del Año -2020- Infracciones emitidas por Consorcio de Seguridad y Movilidad	32.121,00	0,38%	19.210,08	0,23%	-12.910,92	-40,19%
1.2.4.98.01.013	C x C Años Anteriores- Intereses Convenios de Pago Olympo	2.737,34	0,03%	2.681,75	0,03%	-55,59	-2,03%
1.2.4.98.01.016	C x C del Año -2021- Tasas y Contribuciones-Convenios de Pago	0,00	0,00%	14.378,71	0,17%	14.378,71	#¡DIV/0!
1.2.4.98.01.017	C x C del Año -2021- Infracciones emitidas por Agentes Civiles de Tránsito	0,00	0,00%	1.936.604,35	23,19%	1.936.604,35	#¡DIV/0!
1.2.4.98.01.018	C x C del Año -2021- Infracciones emitidas por aliado estratégico Consorcio Seguridad y Movilidad	0,00	0,00%	246,25	0,00%	246,25	#¡DIV/0!
1.2.4.98.01.019	C x C del Año -2021- Intereses Convenios de Pago	0,00	0,00%	1.215,48	0,01%	1.215,48	#¡DIV/0!
1.2.4.98.01.020	C x C de Años Anteriores - Subsidios por enfermedad	0,00	0,00%	9.139,55	0,11%	9.139,55	#¡DIV/0!
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS		26.620,89	0,31%	413.985,92	4,96%	387.365,03	1455,12%
ACTIVOS DIFERIDOS		117.375,02	1,38%	203.384,78	2,44%	86.009,76	73,28%
1.2.5.31.01.001	Prepagos de Seguros	117.375,02	1,38%	203.384,78	2,44%	86.009,76	73,28%
CUENTAS DE DUDOSA RECUPERACION		-90.754,13	-1,06%	210.601,14	2,52%	301.355,27	-332,06%
1.2.6.07.01.001	Deudores Financieros no Recuperables	0,00	0,00%	210.601,14	2,52%	210.601,14	#¡DIV/0!
1.2.6.99.07.001	(-) Provisión para Incobrables - Deudores Financieros	-90.754,13	-1,06%	0,00	0,00%	90.754,13	-100,00%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		1.435.411,00	16,84%	1.278.986,06	15,32%	-156.424,94	-10,90%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO DE ADMINISTRACION		1.435.411,00	16,84%	1.278.986,06	15,32%	-156.424,94	-10,90%
1.4.1.01.03.001	Mobiliarios (Bienes de Larga Duración)	195.175,33	2,29%	214.445,84	2,57%	19.270,51	9,87%

1.4.1.01.04.001	Maquinarias y Equipos (Bienes de Larga Duración)	455.705,80	5,35%	469.561,72	5,62%	13.855,92	3,04%
1.4.1.01.05.001	Vehículos (Bienes de Larga Duración)	1.673.971,01	19,64%	1.673.971,01	20,05%	0,00	0,00%
1.4.1.01.06.001	Herramientas (Bienes de Larga Duración)	21.162,01	0,25%	21.162,01	0,25%	0,00	0,00%
1.4.1.01.07.001	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	736.104,85	8,64%	753.734,35	9,03%	17.629,50	2,39%
1.4.1.01.11.001	Partes y Repuestos	36.552,80	0,43%	36.552,80	0,44%	0,00	0,00%
1.4.1.03.01.001	Terrenos (Bienes Inmuebles)	314.000,00	3,68%	314.000,00	3,76%	0,00	0,00%
1.4.1.03.02.001	Edificios, Locales y Residencias (Bienes Inmuebles)	200.000,00	2,35%	200.000,00	2,40%	0,00	0,00%
1.4.1.99.02.001	(-) Depreciación Acumulada de Edificios, Locales y Residencias	-15.560,00	-0,18%	-19.160,00	-0,23%	-3.600,00	23,14%
1.4.1.99.03.001	(-) Depreciación Acumulada de Mobiliarios	-84.595,18	-0,99%	-102.847,95	-1,23%	-18.252,77	21,58%
1.4.1.99.04.001	(-) Depreciación Acumulada de Maquinarias y Equipos	-183.172,59	-2,15%	-222.010,57	-2,66%	-38.837,98	21,20%
1.4.1.99.05.001	(-) Depreciación Acumulada de Vehículos	-1.256.952,52	-14,75%	-1.388.445,95	-16,63%	-131.493,43	10,46%
1.4.1.99.06.001	(-) Depreciación Acumulada de Herramientas	-7.053,06	-0,08%	-8.947,33	-0,11%	-1.894,27	26,86%
1.4.1.99.07.001	(-) Depreciación Acumulada de Equipos, Sistemas y Paquetes	-636.276,51	-7,47%	-646.087,21	-7,74%	-9.810,70	1,54%
1.4.1.99.11.001	(-) Depreciación Acumulada de Partes y Repuestos	-13.650,94	-0,16%	-16.942,66	-0,20%	-3.291,72	24,11%
INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROGRAMAS		129,62	0,00%	129,62	0,00%	0,00	0,00%
INVERSIONES EN PROGRAMAS EN EJECUCIÓN		129,62	0,00%	129,62	0,00%	0,00	0,00%
1.5.2.38.11.001	Existencias de Insumos, Bienes, Materiales y Suministros para la Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería y Señalización Vial, Navegación y Contra Incendios	129,62	0,00%	129,62	0,00%	0,00	0,00%
TOTAL ACTIVO		8.522.084,97	100,00%	8.350.358,21	100,00%	-171.726,76	-2,02%
Pasivo							
DEUDA FLOTANTE		1.562.463,90	18,33%	2.401.459,15	28,76%	838.995,25	53,70%
DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS		1.277.059,24	14,99%	2.193.255,08	26,27%	916.195,84	71,74%
2.1.2.01.01.002	Valores retenidos en roles	1.411,95	0,02%	1.411,95	0,02%	0,00	0,00%
2.1.2.01.01.003	Depósitos Recibidos en Más	4,32	0,00%	4,32	0,00%	0,00	0,00%

2.1.2.01.01.005	Valores Devueltos Transferencias	24,40	0,00%	24,40	0,00%	0,00	0,00%
2.1.2.01.01.006	Valores sin depositar Roles de Pago	836,61	0,01%	836,61	0,01%	0,00	0,00%
2.1.2.01.01.007	Depósitos sin Facturas	13.704,75	0,16%	13.704,75	0,16%	0,00	0,00%
2.1.2.01.01.008	Devoluciones SPI	3.105,21	0,04%	1.899,08	0,02%	-1.206,13	-38,84%
2.1.2.01.01.009	Depósitos en Tránsito - Banco Pichincha	61.755,62	0,72%	65.377,65	0,78%	3.622,03	5,87%
2.1.2.01.01.010	Depósitos en Tránsito - Banco Pacífico	913,22	0,01%	9.511,92	0,11%	8.598,70	941,58%
2.1.2.01.01.011	Devoluciones SPI - Diferencias por Conciliar	1.619,63	0,02%	1.619,63	0,02%	0,00	0,00%
2.1.2.01.01.012	Depósitos en Tránsito - Banco Produbanco	38.925,02	0,46%	287.782,89	3,45%	248.857,87	639,33%
2.1.2.03.01.001	Garantías Recibidas en Efectivo	11.915,20	0,14%	11.915,20	0,14%	0,00	0,00%
2.1.2.03.01.002	Valores retenidos en Roles	12.098,01	0,14%	12.098,01	0,14%	0,00	0,00%
2.1.2.03.01.004	Fondos de Terceros -Devolución Sentencia Judicial fotoradar Huaca- Trafficnor	849.116,02	9,96%	1.233.637,36	14,77%	384.521,34	45,28%
2.1.2.03.01.005	Fondos de Terceros - Mantenimiento de Vías y Rodaje - GADS	51.211,06	0,60%	148.195,93	1,77%	96.984,87	189,38%
2.1.2.03.01.007	Fondos de Terceros Multas - CSM canceladas tarjetas de créditos, convenios y otros	13.216,27	0,16%	23.009,78	0,28%	9.793,51	74,10%
2.1.2.03.01.010	Valores Pagados al IESS	74,46	0,00%	150,16	0,00%	75,70	101,67%
2.1.2.03.01.011	Fondos de Terceros - Mantenimiento de Vías y Rodaje - GADS Fondo por Conciliar	160,44	0,00%	160,44	0,00%	0,00	0,00%
2.1.2.03.01.012	Infracciones de tránsito pagados mediante convenios-Trafficnor	1.920,00	0,02%	3.540,80	0,04%	1.620,80	84,42%
2.1.2.03.01.013	Fondos de Terceros - Diferencias cobro facturación ERP	1.819,63	0,02%	1.819,66	0,02%	0,03	0,00%
2.1.2.03.01.014	Fondos de Terceros MENSUAL-Multas TRAFFICNOR	58.111,20	0,68%	31.546,70	0,38%	-26.564,50	-45,71%
2.1.2.03.01.016	Fondos de Terceros - Multas con aplicación de sentencias modificatorias	0,00	0,00%	7.992,19	0,10%	7.992,19	#¡DIV/0!
2.1.2.03.01.017	Fondos de Terceros - Comisiones Consorcio Mobility & Dinámica	0,00	0,00%	1.006,55	0,01%	1.006,55	#¡DIV/0!
2.1.2.03.01.018	Fondos de Terceros - Devolución Fotoradar Móvil Sintel - Otavalo	0,00	0,00%	165.149,67	1,98%	165.149,67	#¡DIV/0!
2.1.2.03.01.019	Fondos de Terceros - Infracciones en convenio pagadas en la ANT	0,00	0,00%	2.804,50	0,03%	2.804,50	#¡DIV/0!

2.1.2.03.02.001	FT- Iess Aporte Personal	66.498,67	0,78%	66.527,24	0,80%	28,57	0,04%
2.1.2.03.02.002	FT- Iess Aporte Patronal	56.274,15	0,66%	57.143,39	0,68%	869,24	1,54%
2.1.2.03.02.003	FT- Iess Fondos de Reserva	0,00	0,00%	5.512,68	0,07%	5.512,68	#¡DIV/0!
2.1.2.03.02.004	FT- Iess Préstamos Quirografarios	23.754,05	0,28%	29.751,20	0,36%	5.997,15	25,25%
2.1.2.03.02.005	FT- Iess Préstamos Hipotecarios	7.402,31	0,09%	5.900,92	0,07%	-1.501,39	-20,28%
2.1.2.03.02.006	FT- Extensión Cónyuge	196,21	0,00%	212,54	0,00%	16,33	8,32%
2.1.2.03.02.007	FT- SRI Impuesto a la Renta Personal	395,83	0,00%	2.017,50	0,02%	1.621,67	409,69%
2.1.2.03.02.010	FT- Asociación de Empleados AEM	502,91	0,01%	0,00	0,00%	-502,91	-100,00%
2.1.2.03.02.016	FT- Otros Descuentos	92,09	0,00%	989,46	0,01%	897,37	974,45%
	CUENTAS POR PAGAR	285.404,66	3,35%	208.204,07	2,49%	-77.200,59	-27,05%
2.1.3.51.01.001	Cuentas por Pagar Gastos en Personal	0,00	0,00%	0,01	0,00%	0,01	#¡DIV/0!
2.1.3.53.01.001	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	0,00	0,00%	-0,01	0,00%	-0,01	#¡DIV/0!
2.1.3.53.09.001	Ret. 1% Impuesto Renta - Bienes y Servicios de Consumo	0,00	0,00%	504,71	0,01%	504,71	#¡DIV/0!
2.1.3.53.09.003	Ret. 8% Impuesto Renta - Bienes y Servicios de Consumo	1.044,88	0,01%	668,66	0,01%	-376,22	-36,01%
2.1.3.53.09.004	Ret. 10% Impuesto Renta - Bienes y Servicios de Consumo	236,80	0,00%	0,00	0,00%	-236,80	-100,00%
2.1.3.53.09.007	Ret. 1.75% Impuesto Renta - Bienes y Servicios de Consumo	1.058,94	0,01%	215,79	0,00%	-843,15	-79,62%
2.1.3.53.09.008	Ret. 2.75% Impuesto Renta - Bienes y Servicios de Consumo	473,55	0,01%	514,36	0,01%	40,81	8,62%
2.1.3.57.01.001	Cuentas por Pagar Otros Gastos	103.958,88	1,22%	177.701,66	2,13%	73.742,78	70,93%
2.1.3.57.09.008	Ret. 2.75% Impuesto Renta - Cuentas por Pagar Otros Gastos	3.021,69	0,04%	3.135,08	0,04%	113,39	3,75%
2.1.3.57.09.009	Ret. 1.75xmil% Impuesto Renta - Bienes y Servicios de Consumo	238,62	0,00%	0,00	0,00%	-238,62	-100,00%
2.1.3.81.07.001	Cuentas por Pagar IVA Facturado - Cobrado 100%	70.599,98	0,83%	25.241,57	0,30%	-45.358,41	-64,25%
2.1.3.81.14.001	Cuentas Por Pagar Impuesto al Valor Agregado SRI 100% Ley Reformatoria LRTI	104.771,32	1,23%	0,00	0,00%	-104.771,32	-100,00%
2.1.3.84.01.001	Cuentas por Pagar Inversiones en Bienes de Larga Duración	0,00	0,00%	0,01	0,00%	0,01	#¡DIV/0!

2.1.3.84.09.001	Ret. 1% Impuesto Renta - Cuentas por Pagar Inversiones en Bienes de Larga Duración	0,00	0,00%	113,65	0,00%	113,65	#¡DIV/0!
2.1.3.84.09.007	Ret. 1.75% Impuesto Renta - Cuentas por Pagar Inversiones en Bienes de Larga Duración	0,00	0,00%	108,58	0,00%	108,58	#¡DIV/0!
ENDEUDAMIENTO PUBLICO Y OTROS PASIVOS		317.610,24	3,73%	317.610,24	3,80%	0,00	0,00%
ENDEUDAMIENTO PUBLICO		317.610,24	3,73%	317.610,24	3,80%	0,00	0,00%
OBLIGACIONES DE PRESUPUESTOS CLAUSURADOS		317.610,24	3,73%	317.610,24	3,80%	0,00	0,00%
2.2.4.98.01.001	Cuentas por Pagar de Años Anteriores	316.926,20	3,72%	316.926,20	3,80%	0,00	0,00%
2.2.4.98.01.003	C x P de Años Anteriores- Gasto en Personal	684,04	0,01%	684,04	0,01%	0,00	0,00%
TOTAL PASIVO		1.880.074,14	22,06%	2.719.069,39	32,56%	838.995,25	44,63%
Patrimonio							
PATRIMONIO ACUMULADO		6.642.010,83	77,94%	5.631.288,82	67,44%	-1.010.722,01	-15,22%
PATRIMONIO PÚBLICO		6.546.550,69	76,82%	6.642.010,83	79,54%	95.460,14	1,46%
6.1.1.07.01.001	Patrimonio Empresas Públicas	6.546.550,69	76,82%	6.642.010,83	79,54%	95.460,14	1,46%
RESULTADOS DE EJERCICIOS		95.460,14	1,12%	-1.010.722,01	-12,10%	-1.106.182,15	-1158,79%
6.1.8.03.01.001	Resultado del Ejercicio Vigente	95.460,14	1,12%	-1.010.722,01	-12,10%	-1.106.182,15	-1158,79%
TOTAL PATRIMONIO		6.642.010,83	77,94%	5.631.288,82	67,44%	-1.010.722,01	-15,22%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		8.522.084,97	100,00%	8.350.358,21	100,00%	-171.726,76	-2,02%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis vertical 2021

En este análisis vertical realizado al estado de situación financiera de la empresa MOVIDELNOR. EP para el año 2021 es válido analizar en primera instancia la estructura económica de la misma compuesta principalmente por Activos presenta la siguiente estructura con el 83,57% de representatividad recae en las siguientes cuentas; Cuentas por cobrar con una participación de 43,70% del total del activo, de la cual Cuentas por Cobrar Infracciones de Tránsito emitidas por agentes civiles de tránsito representa una fuerte participación del 40,93% en términos monetarios 3.487.705,66 dólares, a continuación se encuentra la cuenta de Deudores Financieros con una participación de 23,03% donde las cuentas con mayor participación son las de Cuentas por cobrar del Año Anterior - Infracciones de Tránsito emitidas por Agentes Civiles de Tránsito - AÑO 2019 y Cuentas por cobrar del Año -2020- Infracciones emitidas por Agentes Civiles de Tránsito con el 8,91% y 11,92% de participación respectivamente que en términos monetarios son 759.658,60 dólares en 2019 y 1.015.783,99 en el 2020, por consiguiente la cuenta de Propiedad Planta y Equipo con un 16,84% de participación del total del Activo donde la cuenta con mayor participación es la de Vehículos (Bienes de Larga Duración) con un 19,64% que en términos monetarios refleja 1.673.971,01 dólares reflejando que las cuentas como Efectivo y Equivalente de Efectivo con un 13,03% de representación, Anticipo de Fondos con un 0,51%, Inventarios Para Consumo Corriente con un 2,55%, Otros Activos Financieros con un 0,31% representan apenas el 16,40% del total del Activo.

La estructura financiera de esta entidad está compuesta generalmente por el Pasivo y Patrimonio, donde el Pasivo representa apenas el 22,06% y el Patrimonio representa un 77,94% de la estructura mencionada evidenciando que la empresa no adquiere en gran medida deudas con capital ajeno al patrimonio que poseen, donde las cuenta más significativa del Pasivo es la de Deuda Flotante que representa el 18,33% que contiene a la cuenta de Fondos de Terceros -

Devolución Sentencia Judicial fotoradar Huaca - Trafficnor con un 9,96% de participación cabe destacar que la empresa debe cumplir con esta obligación debido a una sentencia por la ubicación incorrecta de fotorradars en el cantón San Pedro de Huaca, tras la denuncia ciudadana de que los mismos afectaban en gran medida a los conductores al no estar ubicados en un sitio estratégico teniendo que devolver las multas establecidas por función de estos artefactos, representando en términos monetarios 849.116,02 dólares. Por consiguiente, se encuentran las Cuentas Por Pagar con un porcentaje de 3,35% de participación del Pasivo donde se confirma que la entidad posee un bajo nivel de deuda con terceros y que trabaja con los recursos de su propia autogestión.

Análisis vertical 2022

Para el año 2022 en la estructura económica de la entidad se puede observar que el 76,62% de representatividad recae en las siguientes cuentas; Deudores Financieros donde existe un mayor porcentaje de representatividad del activo donde se puede apreciar que eso se debe a la cuenta de C x C del Año -2021- Infracciones emitidas por Agentes Civiles de Tránsito con un 23,19% que en términos monetarios significan 1.936.604,35 dólares del total del activo que refleja la necesidad en la gestión de cobranza de años anteriores, por consiguiente se encuentra la partida de Cuentas Por Cobrar con un porcentaje de representatividad del 24,54% que en términos monetarios refleja 2.049.500,13 dólares del total del Activo donde la cuenta más representativa es la de Cuentas por Cobrar Infracciones de Tránsito Emitidas por Agentes Civiles de Tránsito con un porcentaje 18,37% de representación del total del Activo, la cuenta de Propiedad Planta y Equipo representa el 15,32% del total del Activo donde su cuenta más representativa es la de Vehículos (Bienes de Larga Duración) con un porcentaje de 20,05% de representatividad lo que implica que las cuentas de Equivalente del Efectivo con un 13,86%, Anticipos de Fondos con el 0,66%, Inventarios para Consumo Corriente con un 3,86% y Otros Activos Financieros con un 4,96% tienen una baja participación en el total de Activos

representando tan solo el 24,34 en comparación a las cuentas mencionadas en primera instancia.

En lo que a estructura financiera refiere para el año 2022 el total Pasivo es de 32,56% y el total Patrimonio representa 67,44% del total del Pasivo y Patrimonio respectivamente donde se encuentra mayormente representada por la partida de Deuda Flotante con 28,76% de representatividad que en términos monetarios refleja 2.401.459,15 dólares del total del Pasivo donde la cuenta con mayor participación es la de Fondos de Terceros -Devolución Sentencia Judicial fotoradar Huaca - Trafficnor con 14,77% de representatividad esto debido a la devolución de multas que la entidad debe realizar al cantón San Pedro de Huaca y Cuentas por pagar con un porcentaje de participación de apenas 2,49% representando en ellas el 31,25 del total de pasivo, remarcando que el nivel de deuda que maneja MOVIDELNOR. EP se mantiene en un estándar bajo puesto que las actividades y procesos que dentro de ella se llevan se deben en mayor medida a sus recursos de autogestión.

Análisis horizontal

Existe una disminución en el total del Activo de 2,02% evidenciándose que esta baja se encuentra en Propiedad, Planta y Equipo a efecto de las depreciaciones realizadas, en el grupo de Activos Operacionales, se destaca una disminución del 29.64%, principalmente atribuida a una disminución significativa en los Anticipos de Fondos, específicamente en Anticipos a Proveedores de Bienes y Servicios y Anticipos Combustible. Esta reducción puede indicar una gestión más cautelosa de los recursos financieros o cambios en las políticas de anticipos. Además, las Cuentas por Cobrar muestran una disminución del 44.97%, destacando la considerable disminución en las Cuentas por Cobrar de Infracciones de Tránsito emitidas por Agentes Civiles de Tránsito, lo cual puede deberse a procesos de cobranza más efectivos o a cambios en la normativa, Deudores Financieros un incremento del 56,42% que se atribuye a la

cuenta C x C del Año -2021- Infracciones emitidas por Agentes Civiles de Tránsito respecto al Activo.

Por otro lado, en el grupo de Pasivos, se observa un porcentaje de incremento de 44,63% demostrando que la entidad adquirió mayor deuda con terceros atribuyéndose a un aumento del 53.70% en la Deuda Flotante, principalmente impulsado por incrementos notables en los Depósitos en Tránsito - Banco Produbanco. Este aumento puede indicar una gestión menos eficiente de los recursos o desafíos en la conciliación bancaria, se evidencia en la cuenta de Deudores Financieros un incremento del 56,42% que se atribuye a la cuenta C x C del Año -2021- Infracciones emitidas por Agentes Civiles de Tránsito respecto al Activo, cabe destacar que existe una disminución en el patrimonio de -15,22% siendo la principal causa la existencia de un déficit en el resultado del ejercicio vigente de -1.106.182,15.

Para la realización del análisis vertical y horizontal de los Estados de Resultados, se procedió a reorganizar la estructura pública contable del estado de resultados, lo que permitió una visión más precisa y detallada de los ingresos, gastos y beneficios de la entidad en cuestión. Esta reestructuración facilitó la identificación de áreas de mejora y de posibles oportunidades de crecimiento, proporcionando así una base sólida para el análisis vertical, que evalúa la proporción de cada partida con respecto al total de ingresos, así como para el análisis horizontal, que compara las cifras de diferentes períodos para detectar tendencias y variaciones significativas en el desempeño financiero.

Tabla 13

Análisis vertical y horizontal del Estado de Resultados 2021 y 2022

ESTADO DE RESULTADOS							
Período: 01/01/2021 al 31/12/2021 y 01/01/2022 al 31/12/2022							
Cuentas	Denominación	2021	Análisis Vertical	2022	Análisis Vertical	Análisis Horizontal	
						Variación Absoluta	Variación Relativa
INGRESOS		13.364.070,66	100,00%	12.488.451,29	100,00%	-875.619,37	-6,55%
	Venta de Bienes y Servicios	0,00	0,00%	144,21	0,00%	144,21	#¡DIV/0!
6.2.4.03.99	Otros Servicios Técnicos y Especializados	0,00	0,00%	144,21	0,00%	144,21	#¡DIV/0!
	Impuestos	233.965,68	1,75%	143.125,49	1,15%	-90.840,19	-38,83%
6.2.1.01.99	A Otras Rentas, Utilidades y Beneficios del Capital	233.965,68	1,75%	143.125,49	1,15%	-90.840,19	-38,83%
	Tasas y Contribuciones	3.049.229,78	22,82%	3.597.056,33	28,80%	547.826,55	17,97%
6.2.3.01.11	Inscripciones, Registros y Matrículas	1.403.294,19	10,50%	1.687.569,11	13,51%	284.274,92	20,26%
6.2.3.01.12	Permisos, Licencias y Patentes	187.097,23	1,40%	218.969,73	1,75%	31.872,50	17,04%
6.2.3.01.35	Tasas por Administración	41.287,42	0,31%	46.237,72	0,37%	4.950,30	11,99%
6.2.3.01.99	Otras Tasas Generales	1.417.550,94	10,61%	1.644.279,77	13,17%	226.728,83	15,99%
	Transferencias Recibidas	3.386.202,87	25,34%	3.888.000,00	31,13%	501.797,13	14,82%

6.2.6.06.43	Del Presupuesto General del Estado a los Gobiernos Autónomos Descentralizados Metropolitanos y Municipales para el Ejercicio de la Competencia de Tránsito	3.386.202,87	25,34%	3.888.000,00	31,13%	501.797,13	14,82%
	Rentas de Inversiones y Otros	6.464.853,44	48,37%	4.756.547,68	38,09%	-1.708.305,76	-26,42%
6.2.5.01.16	Intereses por Convenio de Pago	1.292,66	0,01%	1.224,85	0,01%	-67,81	-5,25%
6.2.5.04.16	Infracciones a la Ley Orgánica de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial	6.463.117,68	48,36%	4.755.322,83	38,08%	-1.707.794,85	-26,42%
6.2.5.04.04	Incumplimientos de Contratos	443,10	0,00%	0,00	0,00%	-443,10	-100,00%
6.2.5.24.99	Otros no Especificados	19.321,46	0,14%	575.611,24	4,61%	556.289,78	2879,13%
	Actualizaciones y Ajustes de Ingresos	229.818,89	1,72%	103.577,58	0,83%	-126.241,31	-54,93%
6.2.9.51.01	Actualización de Activos	1.158,00	0,01%	0,00	0,00%	-1.158,00	-100,00%
6.2.9.55.01	Actualización de las Cuentas por Cobrar	0,00	0,00%	90.754,13	0,73%	90.754,13	#¡DIV/0!
6.2.9.55.05	Actualización de Propiedad, Planta y Equipo	0,00	0,00%	3.000,00	0,02%	3.000,00	#¡DIV/0!
6.2.9.97.01	Donaciones Recibidas en Inventarios	2.440,03	0,02%	9.823,45	0,08%	7.383,42	302,60%
6.2.9.52.01	Ajustes de Ejercicios Anteriores	226.220,86	1,69%	0,00	0,00%	-226.220,86	-100,00%
	GASTOS	-13.287.931,98	-99,43%	-14.074.784,54	-112,70%	-786.852,56	5,92%
	(-) Gastos en Inversiones Públicas	-46,32	0,00%	0,00	0,00%	46,32	-100,00%
6.3.1.51.01	Inversiones en Desarrollo Social	-46,32	0,00%	0,00	0,00%	46,32	-100,00%
	(-) Gastos en Remuneraciones	-9.246.651,12	-69,19%	-9.176.330,77	-73,48%	70.320,35	-0,76%
6.3.3.01.05	Remuneraciones Unificadas	-6.810.612,51	-50,96%	-6.697.406,60	-53,63%	113.205,91	-1,66%
6.3.3.01.06	Salarios Unificados	-19.225,53	-0,14%	-165.628,36	-1,33%	-146.402,83	761,50%
6.3.3.02.03	Decimotercer Sueldo	-576.208,67	-4,31%	-571.660,40	-4,58%	4.548,27	-0,79%
6.3.3.02.04	Decimocuarto Sueldo	-298.429,70	-2,23%	-302.271,49	-2,42%	-3.841,79	1,29%
6.3.3.05.12	Subrogación	-96.504,41	-0,72%	-12.131,74	-0,10%	84.372,67	-87,43%
6.3.3.05.13	Encargos	0,00	0,00%	-125.186,74	-1,00%	-125.186,74	#¡DIV/0!
6.3.3.06.01	Aporte Patronal	-679.703,11	-5,09%	-681.054,40	-5,45%	-1.351,29	0,20%
6.3.3.06.02	Fondo de Reserva	-553.877,94	-4,14%	-535.890,28	-4,29%	17.987,66	-3,25%

6.3.3.07.07	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	-80.764,10	-0,60%	-71.806,09	-0,57%	8.958,01	-11,09%
6.3.3.07.10	Por Compra de Renuncia	0,00	0,00%	-13.294,67	-0,11%	-13.294,67	#¡DIV/0!
6.3.3.05.10	Servicios Personales por Contrato	-111.982,98	-0,84%	0,00	0,00%	111.982,98	-100,00%
6.3.3.07.02	Supresión de Puesto	-19.342,17	-0,14%	0,00	0,00%	19.342,17	-100,00%
	(-) Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	-1.094.771,50	-8,19%	-1.618.156,35	-12,96%	-523.384,85	47,81%
6.3.4.01.01	Agua Potable	-2.373,79	-0,02%	-4.470,20	-0,04%	-2.096,41	88,31%
6.3.4.01.04	Energía Eléctrica	-24.234,70	-0,18%	-17.022,66	-0,14%	7.212,04	-29,76%
6.3.4.01.05	Telecomunicaciones	-93.206,86	-0,70%	-82.575,64	-0,66%	10.631,22	-11,41%
6.3.4.02.03	Almacenamiento, Embalaje, Envase y Recarga de Extintores	0,00	0,00%	-444,00	0,00%	-444,00	#¡DIV/0!
6.3.4.02.04	Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones	-11.806,00	-0,09%	-2.165,00	-0,02%	9.641,00	-81,66%
6.3.4.02.05	Espectáculos Culturales y Sociales	0,00	0,00%	-13.418,00	-0,11%	-13.418,00	#¡DIV/0!
6.3.4.02.07	Difusión, Información y Publicidad	-10.104,57	-0,08%	-18.830,00	-0,15%	-8.725,43	86,35%
6.3.4.02.22	Servicios y Derechos en Producción y Programación de Radio y	0,00	0,00%	-9.600,00	-0,08%	-9.600,00	#¡DIV/0!
6.3.4.03.01	Pasajes al Interior	0,00	0,00%	-880,58	-0,01%	-880,58	#¡DIV/0!
6.3.4.03.03	Viáticos y Subsistencias en el Interior	-8.149,54	-0,06%	-12.881,60	-0,10%	-4.732,06	58,07%
6.3.4.03.04	Viáticos y Subsistencias en el Exterior	0,00	0,00%	-632,70	-0,01%	-632,70	#¡DIV/0!
6.3.4.03.06	Viático por Gastos de Residencia	0,00	0,00%	-29.773,33	-0,24%	-29.773,33	#¡DIV/0!
6.3.4.04.02	Edificios, Locales, Residencias y Cableado Estructurado (Instalación,	-4.331,00	-0,03%	-15.937,72	-0,13%	-11.606,72	267,99%
6.3.4.04.04	Gastos en Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y	-3.169,20	-0,02%	-7.245,00	-0,06%	-4.075,80	128,61%
6.3.4.04.05	Gastos en Vehículos (Instalación, Mantenimiento y Reparaciones)	-68.986,42	-0,52%	-67.018,08	-0,54%	1.968,34	-2,85%
6.3.4.04.25	Instalación Readecuación Montaje de Exposiciones Mantenimiento y Reparación de Espacios y Bienes Culturales	0,00	0,00%	-14,00	0,00%	-14,00	#¡DIV/0!
6.3.4.05.02	Arrendamiento de Edificios, Locales, Residencias, Parqueaderos,	-96.345,37	-0,72%	-104.056,19	-0,83%	-7.710,82	8,00%

6.3.4.06.01	Consultoría, Asesoría e Investigación Especializada	0,00	0,00%	-63.930,00	-0,51%	-63.930,00	#¡DIV/0!
6.3.4.06.04	Fiscalización e Inspecciones Técnicas	0,00	0,00%	-777,50	-0,01%	-777,50	#¡DIV/0!
6.3.4.06.06	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	-6.077,87	-0,05%	-2.368,00	-0,02%	3.709,87	-61,04%
6.3.4.07.01	Desarrollo, Actualización, Asistencia Técnica y Soporte de Sistemas	-6.619,00	-0,05%	-20.825,54	-0,17%	-14.206,54	214,63%
6.3.4.07.02	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	-153.139,50	-1,15%	-187.215,26	-1,50%	-34.075,76	22,25%
6.3.4.07.04	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos	-4.846,00	-0,04%	-5.860,00	-0,05%	-1.014,00	20,92%
6.3.4.08.02	Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para Uniformes	-242,77	0,00%	-274.225,84	-2,20%	-273.983,07	112857,05%
6.3.4.08.03	Combustibles y Lubricantes	-105.154,84	-0,79%	-120.385,25	-0,96%	-15.230,41	14,48%
6.3.4.08.04	Materiales de Oficina	-122.358,37	-0,92%	-126.324,54	-1,01%	-3.966,17	3,24%
6.3.4.08.05	Materiales de Aseo	-6.195,09	-0,05%	-6.408,53	-0,05%	-213,44	3,45%
6.3.4.08.07	Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	-27.473,32	-0,21%	-37.575,32	-0,30%	-10.102,00	36,77%
6.3.4.08.08	Instrumental Médico Menor	0,00	0,00%	-6,72	0,00%	-6,72	#¡DIV/0!
6.3.4.08.10	Materiales para Laboratorio y Uso Médico	-2.115,48	-0,02%	-2.609,52	-0,02%	-494,04	23,35%
6.3.4.08.11	Insumos, Bienes, Materiales y Suministros para la Construcción,	-194.837,62	-1,46%	-226.935,24	-1,82%	-32.097,62	16,47%
6.3.4.08.13	Repuestos y Accesorios	-115.252,99	-0,86%	-140.147,40	-1,12%	-24.894,41	21,60%
6.3.4.08.14	Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	0,00	0,00%	-302,08	0,00%	-302,08	#¡DIV/0!
6.3.4.08.24	Insumos, Bienes y Materiales para la Producción de Programas de Radio	0,00	0,00%	-2.500,00	-0,02%	-2.500,00	#¡DIV/0!
6.3.4.08.26	Insumos para Procedimientos Médicos	-419,46	0,00%	-1.311,11	-0,01%	-891,65	212,57%
6.3.4.45.03	Mobiliarios (Bienes Muebles no Depreciables)	-6.708,00	-0,05%	-6.587,70	-0,05%	120,30	-1,79%
6.3.4.45.04	Maquinarias y Equipos (Bienes Muebles no Depreciables)	-181,42	0,00%	-3.967,10	-0,03%	-3.785,68	2086,69%
6.3.4.45.07	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	-6.088,72	-0,05%	-489,00	0,00%	5.599,72	-91,97%
6.3.4.45.11	Partes y Repuestos	0,00	0,00%	-440,00	0,00%	-440,00	#¡DIV/0!

6.3.4.06.02	Servicios de Auditoria	-8.000,00	-0,06%	0,00	0,00%	8.000,00	-100,00%
6.3.4.06.12	Capacitación a Servidores Públicos	-4.950,00	-0,04%	0,00	0,00%	4.950,00	-100,00%
6.3.4.08.09	Medicinas y Productos Farmacéuticos	-1.339,20	-0,01%	0,00	0,00%	1.339,20	-100,00%
6.3.4.08.19	Adquisición de Accesorios e Insumos Químicos y Orgánicos	-64,40	0,00%	0,00	0,00%	64,40	-100,00%
	(-) Gastos Financieros y Otros	-1.435.079,69	-10,74%	-1.668.858,09	-13,36%	-233.778,40	16,29%
6.3.5.01.02	Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y	-1.341.080,37	-10,03%	-1.502.324,71	-12,03%	-161.244,34	12,02%
6.3.5.04.01	Seguros	-92.550,88	-0,69%	-136.585,28	-1,09%	-44.034,40	47,58%
6.3.5.04.03	Comisiones Bancarias	-1.402,46	-0,01%	-1.424,64	-0,01%	-22,18	1,58%
6.3.5.04.15	Indemnizaciones por Sentencias Judiciales	0,00	0,00%	-28.523,46	-0,23%	-28.523,46	#¡DIV/0!
6.3.5.04.06	Costas Judiciales; Trámites Notariales y Legalización de Documentos	-45,98	0,00%	0,00	0,00%	45,98	-100,00%
	(-) Depreciaciones, Amortizaciones y Otros	-433.781,10	-3,25%	0,00	0,00%	433.781,10	-100,00%
6.3.8.51.01	Depreciación Bienes de Administración	-397.527,21	-2,97%	0,00	0,00%	397.527,21	-100,00%
6.3.8.54.01	Amortización de Incobrables	-36.253,89	-0,27%	0,00	0,00%	36.253,89	-100,00%
	(-) Actualizaciones y Ajustes de Gastos	-1.077.602,25	-8,06%	-1.611.439,33	-12,90%	-533.837,08	49,54%
6.3.9.01.01	Depreciación Bienes de Administración	0,00	0,00%	-226.724,87	-1,82%	-226.724,87	#¡DIV/0!
6.3.9.51.01	Actualización de Pasivos	-23.312,85	-0,17%	0,00	0,00%	23.312,85	-100,00%
6.3.9.52.01	Actualización del Patrimonio	-8.603,82	-0,06%	0,00	0,00%	8.603,82	-100,00%
6.3.9.53.01	Ajustes de Ejercicios Anteriores	-1.045.685,58	-7,82%	-10.326,49	-0,08%	1.035.359,09	-99,01%
6.3.9.55.01	Actualización de Pasivos	0,00	0,00%	-8.249,46	-0,07%	-8.249,46	#¡DIV/0!
6.3.9.56.01	Baja de Inventarios	0,00	0,00%	-5.921,25	-0,05%	-5.921,25	#¡DIV/0!
6.3.9.56.02	Baja de Propiedad, Planta y Equipo	0,00	0,00%	-6.714,25	-0,05%	-6.714,25	#¡DIV/0!
6.3.9.57.01	Actualización de Inversiones	0,00	0,00%	-31.630,87	-0,25%	-31.630,87	#¡DIV/0!
6.3.9.57.02	Actualización Deudores Financieros	0,00	0,00%	-1.321.872,14	-10,58%	-1.321.872,14	#¡DIV/0!
	Resultado del Ejercicio Vigente	95.460,14	0,71%	-1.010.722,01	-8,09%	-1.106.182,15	-1158,79%

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis vertical

Los Gastos en Remuneraciones representan una parte significativa de los Ingresos Totales de la empresa, alcanzando un 69,19% del total, y aumentando su participación a un 73,48% en comparación con el periodo anterior. Esta proporción tan elevada indica que la compañía destina una considerable porción de sus ingresos a pagar salarios y compensaciones a su personal. Es importante destacar que los Gastos en Remuneraciones son esenciales para mantener y motivar al talento humano, así como para garantizar un funcionamiento eficiente de la empresa, sin embargo, cuando estos gastos representan un porcentaje tan elevado de los ingresos, puede ser necesario revisar y optimizar la estructura salarial, evaluar la eficiencia operativa y considerar estrategias para mejorar la posición financiera de la empresa.

Además, la baja asignación de recursos a Difusión, Información y Publicidad, representando meramente un 0,08% de los ingresos e incrementando en un 0,15% en comparación con el periodo anterior, sugiere una falta de estrategias de cobro efectivas mediante la publicidad por parte de la empresa. Podrían aprovechar esta área para implementar campañas que incentiven el pago oportuno de multas, como ofrecer reducidos descuentos a aquellos que liquiden sus deudas dentro de un plazo determinado. A través de estrategias publicitarias que destaquen los beneficios de cumplir con las obligaciones financieras a tiempo, la empresa podría no solo mejorar los índices de cobranza, sino también fortalecer la relación con los usuarios al demostrar un compromiso proactivo en la gestión financiera y la promoción de prácticas responsables.

Análisis horizontal

La variación absoluta entre los ingresos de 2021 y 2022 es de -875.619,37 dólares, esto indica que los ingresos disminuyeron en ese monto en el año 2022 en comparación con el año anterior, con una variación relativa del -6,55%; esto pudiendo atribuirse a que existe una menor recaudación en las cuentas como Impuestos específicamente del 38,83% en comparación al

año 2021, Tasas y Contribuciones recauda 17,97% más que el año anterior pudiendo deberse a una mayor emisión de permisos, licencias, inscripciones, registros o matrículas, Transferencias Recibidas recauda 14,82% más que el periodo anterior pero cabe destacar que MOVIDELNOR. EP es una empresa cuyo objetivo se centra en obtener recursos por autogestión y no en depender de terceros por ello este ingreso no debe llegar a ser significativo, Rentas de Inversiones y Otros evidencia una disminución de -26,42% siendo notoria la afectación en la recaudación por la implementación de la ley de pronto pago en cuanto a las multas por infracciones de tránsito que en términos monetarios representa una baja de 1.707.794,85 dólares, y por consiguiente, Actualizaciones y Ajustes de Ingresos existe un decremento de -54,93% que indica una disminución significativa en los ajustes contables y actualizaciones realizadas en los ingresos de la empresa en comparación con el período anterior.

En cuanto a Gastos se observa un incremento del 5.92% en los gastos totales de la empresa en comparación con el período anterior donde se pueden destacar cuentas importantes como Gastos en Remuneraciones con una disminución de -0,76% lo que puede indicar una reducción en el número de empleados o una revisión en la estructura salarial de la empresa, en la cuenta de Gastos en Bienes y Servicios de Consumo se evidencia un incremento importante de 47,81% donde se puede observar que existe un gasto elevado en la cuenta de Vestuario, Lencería, Prendas de Protección y Accesorios para Uniformes de 112857,05% que en términos monetarios representa 273.983,07 dólares lo que puede indicar una renovación en la vestimenta o uniformes del personal y en la cuenta de Consultoría, Asesoría e Investigación Especializada de 63.930,00 dólares donde se evidencia una mayor preocupación e inversión en los trabajadores de la empresa, en la cuenta de Gastos Financieros y Otros se puede apreciar un incremento en el gasto 16,29% mayormente atribuido a la cuenta de Seguros para concluir el resultado del ejercicio vigente ha experimentado una caída significativa en el período actual en

comparación con el período anterior pues a magnitud de esta disminución es bastante considerable, representada por el porcentaje negativo del -1158,79%, lo que indicaría problemas de insolvencia a largo plazo, esto puede resultar en dificultades para pagar deudas, mantener operaciones comerciales y, en última instancia, llevar a una posible liquidación si no se abordan adecuadamente.

Análisis de la normativa de la empresa

La Ley Orgánica de Transporte Terrestre Tránsito y Seguridad Vial establece los lineamientos generales, económicos y organizacionales de la movilidad a través del transporte terrestre, tránsito y seguridad vial y sus disposiciones son aplicables en todo el territorio nacional para: el transporte terrestre, acoplados, teleféricos, funiculares, vehículos de actividades recreativas o turísticas, tranvías, metros y otros similares; la conducción y desplazamiento de vehículos a motor, de tracción humana, mecánica o animal; la movilidad peatonal; la conducción o traslado de semovientes y la seguridad vial.

En relación con esta ley es importante destacar la trigésima cuarta disposición del Art. 240 B del libro sexto de la comisión de tránsito del Ecuador donde se enuncia: TRIGÉSIMA CUARTA. Las personas que procedan a la cancelación de las multas provenientes de las contravenciones de tránsito dentro del término de 20 días contados a partir de la fecha en que sean debidamente notificados con la citación respectiva, serán beneficiarias del 50% de reducción del monto de la multa respectiva. (Agencia Nacional de Tránsito, 2021).

En el contexto de esta investigación esta ley tiene una incidencia significativa, dado que, su implementación en el año 2021 ha ocasionado que la mayoría de los usuarios de la Empresa Pública de Movilidad del Norte MOVIDELNOR. EP se acojan a esta disposición de pronto pago, significando para la entidad una disminución en sus ingresos por multas, por lo

que, pueden presupuestar un valor mayor a lo que realmente se llegará a recaudar por causa de este sistema.

Indicadores presupuestarios.

Tabla 14

Indicadores presupuestarios

Indicadores Presupuestarios	2021		2022		Variación	Situación Óptima
Eficacia						
1. Cumplimiento de los ingresos devengados						
Monto devengado	15.784.572,54		14.538.293,86			
Monto estimado	20.057.302,94	78,70%	15.697.366,40	92,62%	13,92%	≥76%
2. Cumplimiento de ingresos recaudados						
Recaudado	12.150.649,92		12.518.769,69			
Devengado	15.784.572,54	76,98%	14.538.293,86	86,11%	9,13%	≥76%
3. Cumplimiento de los egresos con respecto a los gastos devengados						
Pagado	11.787.006,90		12.651.811,45			
Devengado	11.897.040,26	99,08%	12.834.773,95	98,57%	-0,50%	≥76%
Eficiencia						
4. Capacidad de Autofinanciación						
Ingresos propios devengados	13.153.573,23		12.960.484,95			
Ingreso total devengado	15.784.572,54	83,33%	14.538.293,86	89,15%	5,82%	≥ 80%

5. Solvencia de ingresos corrientes devengados frente gastos corrientes devengados

Ingresos corrientes devengados	13.153.573,23		12.960.484,95			
Gastos corrientes devengados	11.815.102,41	111,33%	12.650.726,41	102,45%	-8,88%	≥100%

6. Participación de los ingresos de transferencias o donaciones corrientes

Ingresos de transferencias o donaciones corrientes devengados	3.386.202,87	21,45%	3.888.000,00	26,74%	5,29%	≤ 29%
Ingresos totales devengados	15.784.572,54		14.538.293,86			

7. Solvencia de ingresos propios devengados frente a los gastos corrientes devengado

Ingresos propios devengados	9.767.370,36	82,67%	9.072.484,95	71,72%	-10,95%	≥76%
Gastos corrientes devengados	11.815.102,41		12.650.726,41			

8. Autosuficiencia mínima

Gastos en remuneración devengado	9.246.651,12	70,30%	9.176.330,77	70,80%	0,50%	≤ 50%
Ingresos Corrientes devengado	13.153.573,23		12.960.484,95			

9. Optimización de los gastos en remuneración devengado

Gastos en remuneración devengado	9.246.651,12	77,72%	9.176.330,77	71,50%	-6,23%	≤ 50%
Gasto total devengado	11.897.040,26		12.834.773,95			

10. Optimización de los gastos corrientes devengados

Gastos corrientes devengados	11.815.102,41	99,31%	12.650.726,41	98,57%	-0,75%	≤ 50%
Gasto total devengado	11.897.040,26		12.834.773,95			

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis de los indicadores financieros

1. Cumplimiento de los ingresos devengados

Se puede apreciar que ha incrementado el cumplimiento del monto de ingresos devengados en 2022 en comparación con 2021. La variación positiva indica una mayor eficacia en la gestión de ingresos, encontrándose en un umbral aceptable o bajo control.

2. Cumplimiento de ingresos recaudados

Se evidencia el nivel de recaudado frente al devengado de la empresa que en este caso hay una mejora en el cumplimiento de ingresos recaudados en 2022 en comparación con 2021. Con una baja variación de 9,13% que indica una mayor eficacia en la gestión de ingresos, encontrándose en un umbral aceptable o bajo control.

3. Cumplimiento de los egresos con respecto a los gastos devengados

Se puede evidenciar el nivel de cumplimientos de los gastos pagados en función del devengado, aunque el cumplimiento de los egresos ha disminuido ligeramente en 2022, se mantiene un porcentaje alto 98.57%. La empresa ha mantenido una gestión eficaz de los gastos devengados, la variación del -0.50% es mínima y sugiere una consistencia en la gestión de gastos se encuentra en un umbral aceptable o bajo control.

4. Capacidad de Autofinanciación

La capacidad de autofinanciación ha mejorado significativamente, indicando una mayor eficiencia en la generación de ingresos propios, destacando que MOVIDELNOR. EP es una empresa pública cuya finalidad es la obtención de recursos mediante las actividades que desarrolla como giro principal de la misma, a pesar de ello percibe una mínima cantidad de recursos provenientes del estado, la variación del 5.82% señala una tendencia positiva y sugiere que la empresa está reduciendo su dependencia de terceros para cubrir sus gastos encontrándose en un umbral aceptable o bajo control.

5. Solvencia de ingresos corrientes devengados frente a gastos corrientes devengados

Aunque la solvencia ha disminuido, sigue estando por encima del umbral óptimo. Sin embargo, la variación del -8.88% indica una necesidad de atención, pues la empresa está enfrentando una situación en la que la capacidad de generar ingresos corrientes no ha crecido, sin embargo, los gastos corrientes si han crecido en un 7,07%, por ello la empresa debe analizar detenidamente la relación entre ingresos y gastos corrientes para garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo ya que esto puede generar posibles riesgos.

6. Participación de los ingresos de transferencias o donaciones corrientes

La participación de ingresos de transferencias ha aumentado, superando la situación óptima. Aunque esta fuente de ingresos es beneficiosa, la empresa debe diversificar sus fuentes para evitar una dependencia excesiva de transferencias o donaciones corrientes, garantizando así una mayor estabilidad financiera.

7. Solvencia de ingresos propios devengados frente a los gastos corrientes devengados

Se puede evidenciar que la entidad ha experimentado una disminución del -10.95%, La variación negativa indica que la empresa debe prestar especial atención a la eficiencia en la generación de ingresos propios y a la gestión de los gastos corrientes. La disminución en la capacidad de cubrir gastos corrientes con ingresos propios podría indicar la necesidad de explorar nuevas fuentes de ingresos como son los proyectos de inversión que a lo largo de estos dos años no han sido tomados en cuenta a pesar de presentar la necesidad por la baja de ingresos.

8. Autosuficiencia mínima

El indicador de autosuficiencia mínima evalúa la capacidad de la empresa para cubrir los gastos de remuneración con ingresos corrientes. Esto sugiere que la empresa tiene un problema actual con la participación de los ingresos corrientes, por lo tanto, la empresa debe tomar medidas correctivas para mejorar la proporción de ingresos corrientes con respecto a los ingresos totales y abordar este problema actual, estrategias como fortalecer las fuentes de autogestión podrían ser necesarias para lograr una participación más equilibrada y mejorar la sostenibilidad financiera, encontrándose en un umbral inaceptable.

9. Optimización de los gastos en remuneración devengado

El Indicador 10 evalúa la eficiencia en la gestión de los gastos relacionados con la remuneración devengada. En 2021, la empresa dedicó el 77.72% de sus ingresos corrientes a cubrir los gastos de remuneración, y esta proporción disminuyó en 2022 al 71.50%. Esta disminución del 6.23% indica que la empresa ha logrado una optimización en la asignación de recursos para cubrir los costos de remuneración, se encuentra en un umbral aceptable.

10. Optimización de los Gastos Corrientes Devengados

La empresa, al mantener la optimización de los gastos corrientes superior al 50% en ambos años, demuestra una gestión aceptable de sus recursos operativos. Sin embargo, la disminución del 0.75% señala la importancia de una vigilancia continua para evitar posibles ineficiencias o ajustes necesarios, es indispensable continuar monitoreando de cerca este indicador, revisando detenidamente los componentes de los gastos corrientes y ajustando estrategias según sea necesario para mantener la eficiencia operativa, se encuentra en un umbral aceptable.

Aplicación del modelo Z-Score de Altman

Mediante la aplicación del Modelo Z-Score, se pretende evaluar el grado de riesgo de insolvencia financiera de las empresas. Esto se logra mediante la utilización de indicadores financieros, cuyos valores posibilitan llevar a cabo un análisis detallado, como se describe a continuación:

Tabla 15

Saldos totales de la empresa pública MOVIDELNOR. EP, periodo 2021

Saldos totales de la empresa pública MOVIDELNOR. EP, periodo 2021	
Activo Total	\$8.522.084,97
Activo Corriente	\$5.094.853,10
Pasivo Total	\$1.880.074,14
Pasivo Corriente	\$1.562.463,90
Patrimonio	\$6.642.010,83
Resultados Acumulados	\$95.460,14
Resultado Operativo	\$-8.493.353,17

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Tabla 16

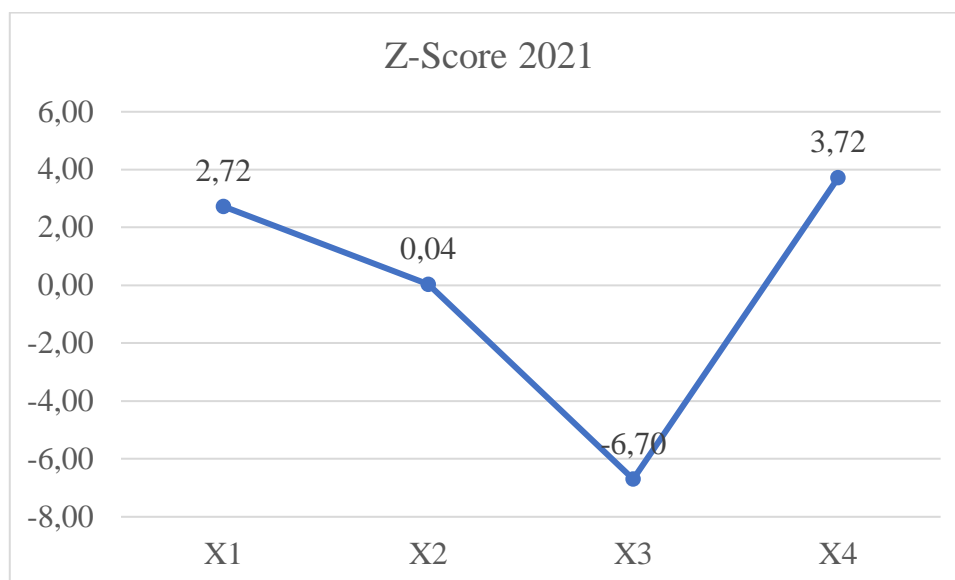
Aplicación del modelo Z-Score

Aplicación del modelo Z-Score a la empresa pública MOVIDELNOR. EP, periodo 2021				
Indicadores	Operación	Valores Constantes		Subtotal
X1	Activo Corriente - Pasivo Corriente / Activo Total	0,41	6,56	2,72
X2	Resultados Acumulados / Activo Total	0,01	3,267	0,04
X3	Resultados Operativos / Activo Total	-1	6,72	-6,7
X4	Patrimonio / Pasivo Total	3,53	1,05242	3,72
Z-Score 2021				-0,22

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Figura 4

Gráfica de líneas 2021



Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Identificación de los riesgos por cada componente

Se analizaron los indicadores financieros integrados en el modelo Z-Score con el objetivo de reconocer la condición económica en la que se encuentra la Empresa Pública de Movilidad del Norte MOVIDELNOR. EP del periodo 2021.

X1: Indicador de liquidez, que aplicando a la fórmula se obtuvo un resultado de 0,41, evidenciando que la empresa MOVIDELNOR. EP dispone de recursos moderados para cumplir con ciertas obligaciones de corto plazo, pero limitados en solventar en su totalidad costos y gastos esenciales para lograr un servicio totalmente eficiente.

X2: Este indicador representa el rendimiento del sector con una participación de 0,01, lo que indica que los Resultados Acumulados son relativamente bajos en comparación con el activo total. En otras palabras, la empresa no ha acumulado una cantidad sustancial de beneficios en relación con la escala de sus activos. Esto podría resultar preocupante, ya que una acumulación inadecuada de resultados puede afectar la capacidad de la empresa para reinvertir, abordar pasivos futuros o enfrentar contingencias imprevistas.

X3: Se evidencia un resultado de -1,00, indicando que los resultados operativos son negativos en relación con el tamaño del activo total. Un resultado negativo en este indicador sugiere que la empresa está teniendo dificultades para generar beneficios operativos suficientes en relación con la escala de sus activos. Esto podría deberse a altos costos operativos, baja eficiencia en la gestión de cobros.

X4: Este indicador de endeudamiento refleja un resultado de 3,53, que se obtiene de la división entre el patrimonio y el pasivo total. Este ratio, es un indicador positivo, ya que sugiere que la empresa tiene una base financiera sólida en términos de equidad en comparación con sus deudas. Aunque este indicador muestra un nivel saludable de equidad en comparación con las deudas, es importante considerar otros factores como la mejora en medidas de recaudación y la eficiente gestión de costos puesto que un alto nivel de patrimonio no garantiza automáticamente la salud financiera si la empresa no puede generar beneficios operativos suficientes para cubrir sus costos y mantener sus operaciones.

Evaluación de resultados

Tabla 17

Evaluación de resultados

Puntaje	Zona	Riesgo
1,81 o menos	Zona de Quiebra	Muy alto (Riesgo de Quiebre Financiero)
De 1,81 a 2,99	Zona de Ignorancia o Zona Gris	Posible (Riesgo de Quiebre Financiero)
Mayor a 2,99	Zona Segura	Bajo (no existe Riesgo de Quiebre Financiero en corto y mediano plazo)

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

Con la aplicación del método Z-Score en la Empresa Pública de Movilidad del Norte MOVIDELNOR. EP del periodo 2021, se obtuvo un valor de -0,22, lo que significa que se encuentra dentro de la zona de quiebra presentando un alto riesgo de quiebre financiero, sin embargo, se debe tener en cuenta que al ser una empresa pública no existe la figura de quiebre sino de liquidación, misma que depende de la aprobación de su directorio que lo conforman

otras instituciones públicas, sin embargo, lo que muestra el modelo es un riesgo significativo. Este resultado pudo verse influenciado por la gestión ineficiente de recursos como se logró confirmar en el análisis vertical, horizontal y de gestión presupuestaria, además, de evidenciar altos costos operativos y una planificación financiera deficiente que no anticipa las fluctuaciones económicas. Asimismo, factores externos como la mencionada Ley de pronto pago que entró en vigencia en el año 2021, o incluso efectos de la pandemia ocasionada por el virus Covid-19 en el año 2020 que tuvo repercusiones en el desarrollo económico de diversos sectores empresariales, en su momento afectando negativamente los ingresos y la estabilidad financiera de MOVIDELNOR. EP, contribuyendo al incremento del riesgo.

Tabla 18

Saldos totales de la empresa pública MOVIDELNOR. EP, periodo 2022

Saldos totales de la empresa pública MOVIDELNOR. EP, periodo 2022	
Activo Total	\$8.350.358,21
Activo Corriente	\$3.584.891,86
Pasivo Total	\$2.719.069,39
Pasivo Corriente	\$2.401.459,15
Patrimonio	\$5.631.288,82
Resultados Acumulados	\$-1.010.722,01
Resultado Operativo	\$-8.723.163,39

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Tabla 19

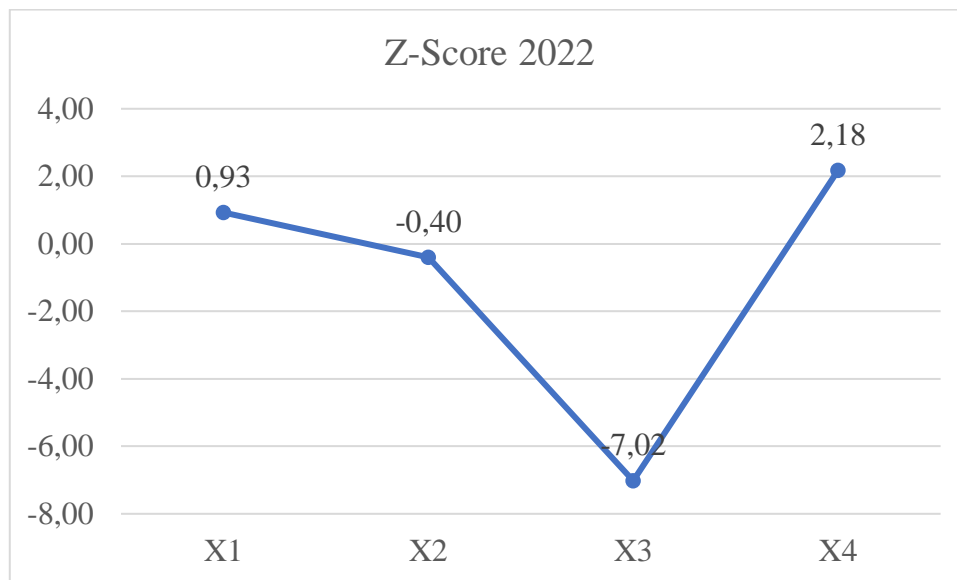
Aplicación del modelo Z-Score

Aplicación del modelo Z-Score a la empresa pública MOVIDELNOR. EP, periodo 2022				
Indicadores	Operación	Valores	Constantes	Subtotal
X1	Activo Corriente - Pasivo Corriente / Activo Total	0,14	6,56	0,93
X2	Resultados Acumulados / Activo Total	-0,12	3,267	-0,4
X3	Resultados Operativos / Activo Total	-1,04	6,72	-7,02
X4	Patrimonio / Pasivo Total	2,07	1,05242	2,18
Z-Score 2022				-4,31

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Figura 5

Gráfica de líneas 2022



Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Identificación de los riesgos por cada componente

Se analizaron los indicadores financieros integrados en el modelo Z-Score con el objetivo de reconocer la condición económica en la que se encuentra la Empresa Pública de Movilidad del Norte MOVIDELNOR. EP del periodo 2022.

X1: El valor de 0,14 en el ratio de liquidez indica que la empresa tiene un margen relativamente bajo para cubrir sus obligaciones a corto plazo en relación con el tamaño total de sus activos. Un ratio de liquidez inferior a 1 sugiere que la empresa podría enfrentar dificultades para cubrir completamente sus deudas y otras obligaciones a corto plazo con sus activos corrientes disponibles. El subtotal de 0,93, al ponderar el valor de X1 con la constante de 6,56, indica que, aunque hay un margen de seguridad, la situación de liquidez podría ser mejor. La constante se basa en la relación histórica de empresas con problemas financieros y actúa como un ajuste para tener en cuenta las variaciones en las industrias y las condiciones económicas.

X2: El valor negativo de -0,12 en el ratio de Resultados Acumulados sugiere que la empresa ha acumulado pérdidas en relación con el tamaño total de sus activos. Esta situación puede tener diversas implicaciones, como pérdidas históricas o ingresos persistentemente

bajos. El subtotal de -0,40, al ponderar el valor de X2 con la constante de 3,267, indica que la situación es aún más preocupante cuando se consideran los estándares históricos asociados con empresas que han enfrentado problemas financieros. Este indicador señala que la empresa no ha logrado acumular beneficios de manera adecuada en comparación con su tamaño y que la gestión de los resultados acumulados podría requerir una revisión.

X3: El valor negativo de -1,04 en el ratio de Resultados Operativos indica que los resultados operativos son significativamente bajos en comparación con el tamaño total de los activos. Este resultado sugiere que la empresa enfrenta desafíos en la generación de beneficios a través de sus operaciones regulares como son las recaudaciones por multas, cobro de impuestos, emisión de permisos entre otros. Un valor negativo indica que las operaciones no están siendo suficientes en proporción al tamaño de los activos. El subtotal de -7,02, al ponderar el valor de X3 con la constante de 6,72, refuerza la preocupación sobre la eficiencia operativa de la empresa, especialmente cuando se compara con estándares históricos asociados con empresas que han enfrentado dificultades financieras.

X4: El valor de 2,07 en el ratio de endeudamiento indica que el patrimonio de la empresa es 2,07 veces mayor que su pasivo total. Este ratio es positivo, ya que sugiere que la empresa tiene una base financiera sólida en términos de equidad en comparación con sus deudas. Un nivel de endeudamiento moderado puede ser considerado saludable, siempre y cuando la empresa pueda cumplir con sus obligaciones. El subtotal de 2,18, al ponderar el valor de X4 con la constante de 1,05242, indica que la situación de endeudamiento de la empresa, en comparación con empresas que han enfrentado problemas financieros, es relativamente favorable. Este indicador sugiere que la empresa está utilizando más equidad que deuda en su estructura de capital.

Evaluación de resultados

Tabla 20

Tabla de umbral de riesgo según Z-score

Puntaje	Zona	Riesgo
1,81 o menos	Zona de Quiebra	Muy alto (Riesgo de Quiebre Financiero)
De 1,81 a 2,99	Zona de Ignorancia o Zona Gris	Posible (Riesgo de Quiebre Financiero)
Mayor a 2,99	Zona Segura	Bajo (no existe Riesgo de Quiebre Financiero en corto y mediano plazo)

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Análisis

Con la aplicación del método Z-Score en la Empresa Pública de Movilidad del Norte MOVIDELNOR. EP del periodo 2021, se obtuvo un valor de -4,31, lo que significa que se encuentra el riesgo incrementa en 4,09 en comparación con el año anterior siendo un crecimiento acelerado de incertidumbre, situación que respalda el hecho de la normativa externa que se aplicó en el año 2021 afectó severamente a las recaudaciones de la empresa, por ello, se presupuestó una menor cantidad para recaudar en la cédula de ingresos este año y aun así no logró recaudarse en su totalidad, además que la falta de diversificación en las fuentes de ingresos podrían aumentar la vulnerabilidad financiera de la empresa, ya que en los análisis anteriores se puede evidenciar que no existen proyectos de inversión que se planifique realizar con motivo de obtener recursos extra para mitigar el impacto de la baja de recursos que enfrenta la empresa en estos dos años, resulta preocupante puesto que al ser la única empresa de Movilidad en el norte pueden implementar incluso un proyecto de radares en zonas estratégicas que no solo incrementaría la recaudación de recursos si no que disminuiría en gran medida los siniestros de tránsito ocasionados por el exceso de velocidad. En conjunto, estas variables podrían representar un riesgo significativo para la estabilidad financiera de la empresa en el año 2022.

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

- Para el año 2021, se observan señales de problemas financieros, especialmente en los componentes de liquidez, resultados acumulados y resultados operativos, por otro lado, en 2022 aunque hay mejoras en algunos aspectos, persisten preocupaciones, especialmente en términos de eficiencia operativa y liquidez.
- En el análisis de la cédula de ingresos y gastos de MOVIDELNOR. EP para los años 2021 y 2022 se revelan preocupaciones significativas en la gestión financiera de la empresa. Aunque se destaca ciertos esfuerzos para minimizar gastos, las deficiencias en la recaudación de ciertas partidas, partidas como la de Rentas de Inversiones y Multas que podría poner en riesgo una situación financiera estable.
- MOVIDELNOR. EP presenta desafíos significativos, el análisis revela un riesgo crítico en la liquidez, indicando que la empresa podría enfrentar dificultades para cumplir totalmente con sus obligaciones a corto plazo, lo que podría tener consecuencias negativas en su capacidad operativa. Además, la acumulación de pérdidas en relación con el tamaño de los activos sugiere una gestión insatisfactoria de los resultados acumulados, los bajos resultados operativos refuerzan estas preocupaciones, ya que existe un déficit de -1.010.722,01 en el año 2022 indicando desafíos en la generación de beneficios a través de las operaciones regulares. Estos riesgos financieros identificados podrían impactar negativamente la sostenibilidad de la empresa, enfatizando la urgencia de medidas correctivas para fortalecer su posición financiera.
- La Ley de pronto pago que entra en vigencia en el año 2021 afecta significativamente a la recaudación de recursos de la empresa, recalando que la misma, en mayor

medida subsiste de su autogestión afectando de manera negativa a su fuente principal de ingresos.

- Tras el análisis de las cédulas presupuestarias se evidencia la falta de eficiencia en la asignación y ejecución de recursos existiendo reformas de más de la mitad del valor inicial asignado y que en términos monetarios llegan incluso a superar el millón de dólares, lo que resulta de inadecuada planificación y falta de seguimiento a los recursos asignados a la misma.
- Se evidencia mediante los análisis horizontal y vertical a las cédulas de gastos que no existe preocupación por crear proyectos de inversión o programas que contribuyan en la generación de nuevas fuentes de ingresos a pesar de ser notable la disminución de recursos de 2021 a 2022.

Recomendaciones

- Se recomienda que la empresa realice una revisión exhaustiva de sus procesos financieros y operativos para identificar las causas subyacentes de los problemas financieros observados. Se debe desarrollar un plan de acción claro y específico para abordar las áreas de preocupación y mejorar la salud financiera de la empresa a corto y largo plazo.
- Se debe implementar un sistema de control financiero más riguroso para mejorar la recaudación de ingresos y garantizar una gestión más eficiente de los gastos. Esto podría incluir la revisión de políticas de cobro a los usuarios o que la empresa realice una propuesta de modificación a la Ley de pronto pago, en la cual se podría bajar el porcentaje de descuento o los días de pago para aquel beneficio; de igual forma, es importante considerar la reducción de costos operativos para garantizar una cobertura adecuada, pero sin exceso de personal.

- Para mitigar la pérdida del ejercicio vigente se recomienda poner énfasis en la gestión de cobros, por ejemplo, implementar políticas más estrictas para la gestión de cuentas por cobrar, lo que incluye un seguimiento proactivo de los pagos vencidos, la negociación de plazos de pago más cortos con los clientes y la identificación y tratamiento rápido de clientes de alto riesgo, reducir los gastos operativos específicamente en personal puesto que se observa un gasto elevado en cuestión de uniformes, buscar proveedores que ofrezcan mejores precios para reducir costos e identificar y eliminar gastos innecesarios o no esenciales para conservar efectivo. Esto puede implicar renegociar contratos con proveedores, optimizar el uso de recursos internos y revisar los presupuestos para identificar áreas de ahorro.
- Se sugiere el desarrollo e implementación de un plan integral de recuperación financiera, con metas específicas y acciones correctivas, de igual manera, que la empresa explore alternativas para diversificar sus fuentes de ingresos o incluso fomentar el uso de pagos electrónicos y tarjetas de crédito/débito puede acelerar los ciclos de cobro y reducir los retrasos en la recaudación de ingresos.
- Se debe desarrollar y aplicar mecanismos de monitoreo continuo y evaluaciones periódicas para asegurar que los recursos asignados se utilicen conforme a lo planificado, permitiendo identificar y corregir desviaciones a tiempo de igual forma establecer procedimientos más rigurosos y detallados para la planificación presupuestaria, asegurando que las estimaciones iniciales sean precisas y realistas.
- Es importante que MOVIDELNOR. EP promueva proyectos para generar nuevos ingresos que ayuden a mejorar la liquidez de la misma, como la implementación de radares en zonas estratégicas que además de significar un ingreso extra para la empresa ayudaría a reducir significativamente los siniestros de tránsito ocasionadas por el exceso de velocidad.

Bibliografía

- Agencia Nacional de Tránsito. (10 de Agosto de 2021). *Agencia Nacional de Tránsito*.
Obtenido de Ley Orgánica de Transporte Terrestre Tránsito y Seguridad Vial :
file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/LEY-ORGANICA-DE-TRANSPORTE-
TERESTRE-TRANSITO-Y-SEGURIDAD-VIAL.pdf
- Aguayo, V., Ballesteros, E., Sandoval, M., & Carranza, W. (2022). Análisis financiero: herramienta clave en la toma de decisiones empresariales. *Brazilian Journal of Development*. doi:10.34117/bjdv8n10-005
- Altman, E. (1968). Financial Ratios, Discriminant Analysis and the Prediction of Corporate Bankruptcy. *Journal of Finance*.
- Anaya, R. M. (2019). *Análisis e Interpretación de los Estados Financieros*. México: Trillas.
- Asmadi, D., Rahmawati, S., & Ihsan, M. (2023). Desempeño de las empresas públicas de la Sharia durante el COVID 19: un análisis de Altman Z-score. *SHARE Jurnal Ekonomi dan Keuangan Islam*. Obtenido de [https://www.researchgate.net/profile/Didi-Asmadi-2/publication/370902871_Performance_of_Sharia_Public_Companies_During_the_Covid-19_An_Altman_Z-Score_Analysis/links/6468a7729533894cac7ff703/Performance-of-Sharia-Public-Companies-During-the-Covid-19-An-Altman-Z-Score_Analysis](https://www.researchgate.net/profile/Didi-Asmadi-2/publication/370902871_Performance_of_Sharia_Public_Companies_During_the_Covid-19_An_Altman_Z-Score_Analysis/links/6468a7729533894cac7ff703/Performance-of-Sharia-Public-Companies-During-the-Covid-19-An-Altman-Z-Score_Analysis/links/6468a7729533894cac7ff703/Performance-of-Sharia-Public-Companies-During-the-Covid-19-An-Altman-Z-Score_Analysis)
- Chamba, R. (2022). *Riesgo Operativo*. Obtenido de Superintendencia de Economía Popular y Solidaria: <https://www.seps.gob.ec/wp-content/uploads/Riesgo-Operativo.pdf>
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. (2012). Obtenido de Ministerio de Finanzas del Ecuador: https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/CODIGO_PLANIFICACION_FINAZAS.pdf
- Constitución de la República del Ecuador 2008. (2021). Obtenido de Ministerio de Defensa Nacional del Ecuador: [https://www.defensa.gob.ec/wp-](https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/CODIGO_PLANIFICACION_FINAZAS.pdf)

content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_act_ene-2021.pdf

- Cortés, J. G. (2018). Clasificación de los riesgos financieros. *Mercados y negocios* .
- Cortés, M. (2022). *La aplicación del modelo de predicción de bancarrota Altman Z-score: El caso de Puerto Rico*. Obtenido de Rosado, M. D. C. (2022). La aplicación Del modelo de prediccDoctoral dissertation, Universidad Interamericana de Puerto Rico: <https://www.proquest.com/openview/de20b3ca99c6611306bbe0988fcaa3a3/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750&diss=y>
- Eslava, R., Chacón, E., & Gonzalez, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Visión Interncional*, vol. 2, no.1,18-24. Obtenido de <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>
- Estándar Australiano. (2019). *Administación de Riesgos*. Obtenido de https://ucipfg.com/Repositorio/MATI/MATI-01/Unidad2/lecturas/standard__adm_risk_as_nzs_4360_1999.pdf
- Gómez, D., Carranza, Y., & Ramos, C. (2019). Revisión documental, una herramienta para el mejoramiento de las competencias de lectura y escritura en estudiantes universitarios. *Scielo*. Obtenido de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2550-67222017000300046
- Hernández, Sampieri, & Mendoza. (2020). *Metodología de investigación*. Obtenido de file:///C:/Users/Gabriel/Desktop/METODOLOGIA_DE_LA_INVESTIGACION_LA_S_RUTA.pdf
- Imaicela, R., Curimilma, O., & López, K. (2019). LOS INDICADORES FINANCIEROS Y EL IMPACTO EN LA INSOLVENCIA. *Observatorio de la economía Latinoamericana*.

- Jahaira, K., Chávex, E., & Palma, W. (2021). Análisis de la liquidez y solvencia: su repercusión sobre la Gestión Financiera, caso Compañía Minera La Poderosa y Subsidiaria. *Valor contable*.
- Kumar, M. (2020). Análisis del desempeño financiero de bancos seleccionados del sector público indio utilizando el modelo Z-score de Altman. *Smart Journal of Business Management Studies*. doi:10.5958/2321-2012.2020.00018.4
- Laoyan, S. (2022). *Asana*. Obtenido de Cómo mejorar la eficiencia operativa: <https://asana.com/es/resources/operational-efficiency>
- Ley Orgánica de Empresas Públicas, LOEP. (2009). Obtenido de Registro Oficial del Ecuador: http://documentos.inmobiliar.gob.ec:8080/share/s/F4cW_eK9QKSTx2oeTqdnYQ
- Loaiza, V., Usuga, J., Correa, D., & Betancur, Y. (2019). *Determinantes del uso de herramientas financieras: análisis desde las finanzas personales*. Obtenido de <https://revistas.ucatolicaluisamigo.edu.co/index.php/SHA/article/view/3118>
- Maldonado, M., & Barrueto, T. (2021). Influencia de la Normativa Contable en la Gestión Financiera Pública descentralizada ecuatoriana. *Green World Journal*. doi:<https://doi.org/10.53313/gwj42011>
- Martín, P., Monserrat, P., & Berenice, L. (2021). Evaluando el modelo de Puntuación Z'' de Altman para determinar su nivel de precisión en empresas mexicanas Testing Altman's Z''-Score to assess the level of accuracy of the model in Mexican companies . *Nova Scientia* , 3.
- Morales, A. (2019). *¿Qué es la Administración de Riesgos?* Obtenido de Auditool: <https://www.auditool.org/blog/control-interno/administracion-de-riesgos-conceptos-fundamentales>

- Puente, D., & Romero, D. (20 de Agosto de 2021). ANT y AMT se acogen a la Ley de Tránsito: 50% de reducción en multas si paga en los 20 días posteriores a la notificación. *El Comercio*.
- Rincón, C. (2019). *Presupuestos empresariales*. Bogotá: Ecoe Ediciones. Obtenido de <http://librodigital.sangregorio.edu.ec/librosusgp/01530.pdf>
- Rodríguez, A., & Castro, M. (2023). *Gestión operativa en el proceso administrativo: empresa pública de agua potable y alcantarillado, cantón Jipijapa*. Obtenido de Ciencia y Desarrollo: <http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index>
- Rodríguez, F. (2019). *Generalidades acerca de las técnicas de investigación cuantitativa*. Obtenido de Sistema Institucional de Investigación de Unitec (SIIU): <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Dialnet-GeneralidadesAcercaDeLasTecnicasDeInvestigacionCua-4942053.pdf>
- Salazar, E., Pilay, J., & Pihuave, L. (2022). Herramientas Financieras y Dirección Gerencial de las Microempresas de la Parroquia Machalilla. *Dialnet*. doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i2.2655>

Anexos

Cronograma de actividades

ACTIVIDADES		CRONOGRAMA																
		MESES (SEMANAS)																
		OCTUBRE		NOVIEMBRE			DICIEMBRE			ENERO		FEBRERO						
1. Revisión y análisis de la información financiera de la empresa Movidelnor. EP para el periodo 2019-2022.		■	■															
2. Identificación de variables relevantes para el modelo Z-Score y recopilación de los datos correspondientes.			■															
3. Organización y estructuración de los datos recopilados.			■	■														
4. Revisión de la teoría existente sobre el modelo Z-Score y su aplicación en el análisis de riesgo de quiebra financiera.					■													
5. Análisis de las fortalezas y debilidades del modelo Z-Score en el contexto específico de la empresa Movidelnor. EP.					■													
6. Cálculo del modelo Z-Score para cada año del periodo 2019-2022 utilizando los datos recopilados.					■	■	■											
7. Interpretación de los resultados obtenidos y análisis de la situación financiera de la empresa en base a los puntajes Z-Score.						■	■											
8. Identificación de posibles riesgos de quiebra financiera en función de los resultados del modelo.							■											
9. Análisis de los indicadores financieros relevantes para el análisis de riesgo de quiebra financiera, como liquidez, endeudamiento, rentabilidad, entre otros.								■										
10. Evaluación de la consistencia y congruencia de los resultados obtenidos.								■										
11. Redacción del informe final de la investigación, incluyendo los objetivos, metodología, resultados y conclusiones.									■	■	■	■	■	■				
12. Revisión y edición del informe final.															■	■	■	
13. Presentación del informe final.																	■	■

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

Recursos y presupuesto

RECURSOS Y PRESUPUESTO		
RECURSOS	CONCEPTO	PRESUPUESTO
Humanos	Formación y capacitación	\$ 60,00
	Encuestadores	\$ -
	Procesadores de información	\$ 50,00
Tecnológicos	Programas	\$ -
	Internet	\$ 100,00
	Páginas web	\$ -
	Biblioteca UTN	\$ -
	Plantilla Altman Z-score	\$ -
Materiales y otros	Laptop	\$ -
	Impresora	\$ -
	Tinta	\$ 10,00
	Luz eléctrica	\$ 50,00
	Hojas	\$ 10,00
	Viáticos	\$ 100,00
	Transporte	\$ 100,00
TOTAL		\$ 500,00

Nota: Elaborado por Imbaquingo Daniela y Guerra Nayeli

REPÚBLICA DEL ECUADOR

**UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE**

Acreditada Resolución Nro. 173-SE-33-CACES-2020

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

Oficio nro. UTN-FACAE-CCA-2023-0308-O

Ibarra, 18 de septiembre de 2023

Magíster
Michael Jiménez Borja
GERENTE GENERAL
EMPRESA PÚBLICA DE MOVILIDAD MOVILDELNOR. EP

ASUNTO: Información para Trabajo de Titulación

De mi consideración:

La Universidad Técnica del Norte a través de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, expresa un atento y cordial saludo.

Con la finalidad de contribuir al fortalecimiento académico, solicito muy comedidamente facilitar la información necesaria para que las estudiantes de la carrera de Contabilidad y Auditoría, detallada a continuación, realicen su Trabajo de Titulación denominado:

"ANÁLISIS DEL RIESGO DE QUIEBRA FINANCIERA A TRAVÉS DEL MODELO Z-SCORE, PERIODO 2021 AL 2022, EN LA EMPRESA PÚBLICA DE MOVILIDAD MOVILDELNOR. EP"

#	Apellidos y Nombres	Nro. Cédula	Correo
1	Imbaquingo Oñate Daniela Lizbeth	1550241119	dlimbaquingoo@utn.edu.ec
2	Guerra Guachalá Nayeli Mishel	1004011704	nmgueerrag@utn.edu.ec

Por su favorable atención, anticipo mi agradecimiento.

Atentamente,
"CIENCIA Y TÉCNICA AL SERVICIO DEL PUEBLO"

MARLON ALEJANDRO
PINEDA CARRILLO

MSc. Marlon Pineda
DECANO FACAE

Referencias:

Anexos:

Copia:

RS/ j. molina

EDWING
ROLANDO
SORIA FLORES

Firmado digitalmente
por EDWING ROLANDO
SORIA FLORES
Fecha: 2023.09.18
15:28:25 -05'00'

MSc. Rolando Soria Flores
COORDINADOR CARRERA

Ciudadela Universitaria Barrio El Olivo
Av. 17 de Julio 5-21 y Gral. José María Córdova
Ibarra-Ecuador
Teléfono: (06) 2997-800 RUC: 1060001070001
www.utn.edu.ec

Página 1 de 1