



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

**INFORME FINAL DEL TRABAJO DE TITULACIÓN, EN LA
MODALIDAD, ESTUDIO DE CASO**

TEMA:

**“ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA, AÑO 2023,
DEL GAD PROVINCIAL DE IMBABURA”**

Trabajo de titulación previo a la obtención del título de

Licenciada en Contabilidad y Auditoría

Línea de investigación:

Gestión, producción, productividad, innovación y desarrollo socio económico

Autora: Huera Cucas Denisse Angelli

Directora: Dra. Alba Grisela Cevallos Pineda

Ibarra - 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA

La Universidad Técnica del Norte dentro del proyecto Repositorio Digital Institucional, determinó la necesidad de disponer de textos completos en formato digital con la finalidad de apoyar los procesos de investigación, docencia y extensión de la Universidad.

Por medio del presente documento dejo sentada mi voluntad de participar en este proyecto, para lo cual pongo a disposición la siguiente información:

DATOS DE CONTACTO			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	100525019-4		
APELLIDOS Y NOMBRES:	Huera Cucas Denisse Angelli		
DIRECCIÓN:	José Miguel Vaca Flores y Tulcán		
EMAIL:	dahuerac@utn.edu.ec		
TELÉFONO FIJO:		TELF. MOVIL	0993700962

DATOS DE LA OBRA	
TÍTULO:	Análisis de la ejecución presupuestaria, año 2023, del Gad Provincial de Imbabura
AUTOR (ES):	Huera Cucas Denisse Angelli
FECHA: AAAAMMDD	2025/02/20
SOLO PARA TRABAJOS DE GRADO	
PROGRAMA:	<input checked="" type="checkbox"/> PREGRADO <input type="checkbox"/> POSGRADO
TITULO POR EL QUE OPTA:	Licenciatura en Contabilidad y Auditoría
DIRECTOR:	Dra. Alba Grisela Cevallos Pineda
ASESOR	PhD. Robert Augusto Samaniego Garrido

AUTORIZACIÓN DE USO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD

Yo, Denisse Angelli Huera Cucas, con cédula de identidad Nro. 1005250194, en calidad de autor (es) y titular (es) de los derechos patrimoniales de la obra o trabajo de grado descrito anteriormente, hago entrega del ejemplar respectivo en formato digital y autorizo a la Universidad Técnica del Norte, la publicación de la obra en el Repositorio Digital Institucional y uso del archivo digital en la Biblioteca de la Universidad con fines académicos, para ampliar la disponibilidad del material y como apoyo a la educación, investigación y extensión; en concordancia con la Ley de Educación Superior Artículo 144.

Ibarra, a los 20 días del mes de febrero de 2025

EL AUTOR:



Nombre: Huera Cucas Denisse Angelli

CONSTANCIAS

El autor (es) manifiesta (n) que la obra objeto de la presente autorización es original y se la desarrolló, sin violar derechos de autor de terceros, por lo tanto, la obra es original y que es (son) el (los) titular (es) de los derechos patrimoniales, por lo que asume (n) la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrá (n) en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

Ibarra, a los 20 días, del mes de febrero de 2025

EL AUTOR:

A handwritten signature in blue ink, reading "Denisse Huera Cucas". The signature is written in a cursive style with a large initial "D".

.....
Nombre: Huera Cucas Denisse Angelli

CERTIFICACIÓN DIRECTOR DEL TRABAJO DE INTEGRACION CURRICULAR

Ibarra, 17 de febrero de 2025

Dra. Alba Grisela Cevallos Pineda

DIRECTOR DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

CERTIFICA:

Haber revisado el presente informe final del trabajo de Integración Curricular, el mismo que se ajusta a las normas vigentes de la Universidad Técnica del Norte; en consecuencia, autorizo su presentación para los fines legales pertinentes.

(f): 

Dra. Alba Grisela Cevallos Pineda

C.C.: *1002418703*

APROBACIÓN DEL COMITÉ CALIFICADOR

El Comité Calificado del trabajo de Integración Curricular “Análisis de la ejecución presupuestaria, año 2023, del Gad Provincial de Imbabura” elaborado por Huera Cucas Denisse Angelli, previo a la obtención del título de Licenciatura en Contabilidad y Auditoría, aprueba el presente informe de investigación en nombre de la Universidad Técnica del Norte:

(f): 

Dra. Alba Grisela Cevallos Pineda

C.C.: *1002418703*

(f): 

PhD. Robert Augusto Samaniego Garrido

C.C.: *1715438030*

DEDICATORIA

A lo largo de esta enriquecedora travesía universitaria, he contado con el apoyo invaluable de personas que han sido pilares fundamentales en mi camino. Este trabajo está dedicado con gratitud y afecto a quienes, que con su aliento y motivación me impulsaron a alcanzar mi meta de convertirme en una profesional comprometida.

En primer lugar, agradezco a Dios, quien me ha dado la salud, la sabiduría y la fortaleza necesaria para culminar este sueño profesional. Su guía constante ha sido mi luz en cada paso de esta etapa, tanto a nivel personal como académico.

A mi madre, Alicia, quien por ser el corazón y la esencia de esta dedicación. Su amor incondicional, paciencia y ejemplo de fortaleza han sido la base de cada uno de mis logros. Este trabajo refleja sus enseñanzas, sacrificios y esfuerzo constante.

Mi hermana, Jeniffer, cuyo carácter firme y ejemplo siempre será una inspiración constante. Ha sido mi confidente, compañera de aventuras, mi apoyo en los momentos difíciles y una consejera sabia en los momentos más desafiantes.

A mis maestros Albita Cevallos, Robert Samaniego, por compartir sus conocimiento, por sus valiosos consejos llenos de sabiduría y por motivarme a confiar en mis capacidades, contribuyendo de manera significativa a mi formación.

Mis mascotas, quienes, con su incondicional cariño, se convirtieron en un consuelo y apoyo emocional, durante mis jornadas de estudio.

Mis amigos, quienes siempre creyeron en mí, me brindaron palabras de aliento y compartieron momentos de alegría y complicidad. Su apoyo emocional y amistad hicieron de esta experiencia universitaria una etapa inolvidable.

AGRADECIMIENTO

Al culminar mi trabajo de grado, expreso mi más profundo agradecimiento a Dios, quien me ha otorgado salud, sabiduría y fortalezas, siendo mi guía en cada decisión tomada a lo largo de mi vida.

A mi madre, cuyo esfuerzo, amor y apoyo incondicional me han permitido continuar con mis estudios y perseguir mis sueños. Sus enseñanzas y consejos han sido un pilar fundamental durante mi formación profesional, especialmente en los momentos más desafiantes. A mi hermana, quien con su cariño y respaldo constante me ha acompañado en cada paso de este proceso académico.

A mis maestros, por compartir sus conocimientos y por las valiosas experiencias de aprendizaje que han contribuido significativamente a mi desarrollo académico. Cada uno de ellos ha dejado en mí un legado de sabidurías y valores que llevaré siempre conmigo. Mi gratitud hacia todos los docentes que con su dedicación y compromiso han sido parte esencial de mi formación profesional.

A la Dra. Alba Cevallos, directora de trabajo de grado y al PhD. Robert Samaniego, mi asesor, quienes con sus conocimientos y orientación constante me guiaron desde el inicio hasta la culminación de mi investigación.

A la Universidad Técnica del Norte por brindarme la oportunidad de realizar mis estudios y abrirme las puertas hacia la obtención de mi título profesional. Además, agradezco por los inolvidables años de crecimiento académico y personal vividos en sus aulas

Al Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Provincial de Imbabura, y su Directora Financiera, por facilitarme el desarrollo de esta investigación a través de la participación activa de los trabajadores y directores de los diferentes departamentos. Su colaboración fue clave para la realización de este trabajo.

RESUMEN EJECUTIVO

La gestión de los recursos públicos en la administración gubernamental debe ser eficiente y transparente para garantizar el adecuado aprovechamiento, en este contexto la planificación y ejecución del presupuesto desempeñan un papel clave en el cumplimiento de estos principios. La presente investigación evalúa la efectividad de la gestión del presupuesto y la influencia en la eficiencia operativa. Se aplicó un enfoque metodológico mixto de carácter explicativo. El procesamiento de los datos estadísticos se realizó mediante el uso del software RStudio, mediante pruebas de hipótesis que permitieron comparar el presupuesto planificado con la ejecución real. Los resultados, con un nivel de confianza del 97%, se pudo evidenciar deficiencias en la asignación y uso de los fondos públicos. En conclusión, se evidenció que la ejecución presupuestaria no alcanzó los niveles de cumplimiento establecidos en los objetivos institucionales. Estas limitaciones reflejan la necesidad de implementar medidas correctivas orientadas a optimizar la administración financiera y garantizar una gestión más efectiva, alineada con los requerimientos institucionales y de la ciudadanía.

Palabras clave: Presupuesto, ejecución presupuestaria, administración gubernamental, eficiencia, eficacia, calidad

ABSTRACT

The management of public resources in government administration must be efficient and transparent to ensure the proper use of resources, in this context budget planning and execution play a key role in the fulfilment of these principles. The present research evaluates the effectiveness of budget management and the influence on operational efficiency. A mixed methodological approach of an explanatory nature was applied. Statistical data processing was carried out using RStudio software, using hypothesis testing to compare the planned budget with the actual execution. The results, with a confidence level of 97%, revealed deficiencies in the allocation and use of public funds. In conclusion, it became evident that the budget execution did not reach the levels of compliance established in the institutional objectives. These limitations reflect the need to implement corrective measures aimed at optimising financial administration and guaranteeing a more effective management, aligned with institutional and citizen requirements.

Keywords: Budget, budget execution, government administration, efficiency, effectiveness, quality.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN	18
Problema de investigación	19
Justificación	22
Objetivos	23
General	23
Específicos	24
CAPÍTULO I	25
MARCO TEÓRICO	25
Marco referencial	25
Base teórica	26
El sector público	26
Gobierno Autónomo Descentralizado	27
GAD Provincial	27
Términos administrativos	28
Eficiencia	28
Eficacia	29
Planificación estratégica	29
Administración pública	29
Control interno	30
Relación entre COSO I, II e ISO 31000: 2009.	30
Plan operativo anual (POA)	32
Términos financieros	32
Presupuesto	32
Ciclo presupuestario	33

	12
Cédulas presupuestarias	33
Ingreso público.....	34
Gasto público.....	34
Plan Anual de Contratación (PAC)	35
Términos metodológicos.....	35
Investigación mixta.....	35
Cualitativa.....	36
Cuantitativa.....	36
Métodos.....	36
Método analítico.....	37
Método sistemático.....	37
Método inductivo.....	38
Instrumento de investigación	38
Encuesta.....	38
Entrevista.....	39
Análisis documental.....	39
Matriz de mitigación de riesgo	39
RStudios.....	40
CAPÍTULO II	41
MATERIALES Y MÉTODOS	41
Tipo de investigación	41
Métodos, técnicas e instrumentos	41
Métodos de investigación	41
Universo – población	43
Población.....	43

Técnicas e instrumentos de investigación.....	43
Instrumentos.....	44
Matriz de operacionalización de variables o matriz diagnóstica	45
Procedimiento y plan de análisis de datos	47
CAPÍTULO III.....	48
RESULTADOS Y DISCUSIÓN	48
Resultado de la encuesta	51
Resultados de la guía de preguntas	59
Entrevista a la Directora Financiera.....	60
Análisis estadístico.....	64
Pruebas de hipótesis.....	64
Análisis de la eficiencia de las partidas presupuestarias.....	66
Partida Presupuestaria 51 Egresos en Personal.....	66
Partida Presupuestaria 53 Bienes y Servicios de Consumo	68
Partida Presupuestaria 56 Egresos Financieros.....	70
Partida Presupuestaria 57 Otros Egresos Corrientes.....	71
Partida Presupuestaria 58 Transferencias o Donaciones Corrientes	72
Partida Presupuestaria 71 Egresos en Personal para Inversión.....	73
Partida Presupuestaria 73 Bienes y Servicios para Inversión	75
Partidas Presupuestaria 75 Obras Públicas	77
Partida Presupuestaria 77 Otros Egresos de Inversión	79
Partida Presupuestaria 78 Transferencias o Donaciones para Inversión.....	80
Partida Presupuestaria 84 Bienes de Larga Duración	80
Partida Presupuestaria 88 Transferencias o Donaciones de Capital	81
Partida Presupuestaria 96 Amortización de la Deuda Pública	81

Partida Presupuestaria 97 Pasivo Circulante.....	82
Análisis de la eficacia	86
Matriz de análisis	89
CAPITULO IV.....	101
Conclusiones y recomendaciones	101
Conclusiones.....	101
Recomendaciones	103
Referencias Bibliográficas	104
ANEXO.....	111

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Relación de las fases de Auditoría con los componentes de COSO y la ISO 31000 2009.</i>	31
Tabla 2. <i>Matriz operacionalización de variables.</i>	45
Tabla 3. <i>Matriz de Riesgo aplicado al GAD Provincial de Imbabura.</i>	50
Tabla 4. <i>¿Está usted familiarizado con el presupuesto anual asignado al proyecto que supervisa?</i>	51
Tabla 5. <i>¿Ha recibido capacitaciones específicas sobre la ejecución del presupuesto asignado al proyecto?</i>	52
Tabla 6. <i>¿El cronograma de actividades de los proyectos se ajusta al presupuesto aprobado del año 2023?</i>	52
Tabla 7. <i>¿Tiene previsto realizar ajustes al presupuesto durante la ejecución del proyecto?</i>	53
Tabla 8. <i>¿El equipo a su cargo ha dado cumplimiento con el proyecto establecido para el año 2023?</i>	54
Tabla 9. <i>¿Qué tan efectivamente se han usado los recursos públicos asignados en comparación con el avance del proyecto?</i>	55
Tabla 10. <i>¿Existió alguna dificultad o impedimento financiero que haya afectado la ejecución del proyecto en el año 2023?</i>	56
Tabla 11. <i>¿Se han documentado adecuadamente todas las transacciones financieras relacionadas con el proyecto?</i>	57
Tabla 12. <i>¿Se ha cumplido con la normativa y procedimientos establecidos para la ejecución financiera del proyecto?</i>	58
Tabla 13. <i>¿Ha habido algún problema con la adquisición de suministros o contratación de servicios por procedimientos inadecuados?</i>	59
Tabla 14. <i>Simbología para las pruebas de hipótesis.</i>	65
Tabla 15. <i>Cédula del Gasto Partida 51.</i>	66
Tabla 16. <i>Cédula del Gasto Partida 53.</i>	68
Tabla 17. <i>Cédula del Gasto Partida 56.</i>	70
Tabla 18. <i>Cédula del Gasto Partida 57.</i>	71
Tabla 19. <i>Cédula del Gasto Partida 58.</i>	73
Tabla 20. <i>Cédula del Gasto Partida 71.</i>	73

Tabla 21. <i>Cédula del Gasto Partida 73.</i>	75
Tabla 22. <i>Cédula del Gasto Partida 75.</i>	77
Tabla 23. <i>Cédula del Gasto Partida 77.</i>	79
Tabla 24. <i>Cédula del Gasto Partida 78.</i>	80
Tabla 25. <i>Cédula del Gasto Partida 84.</i>	80
Tabla 26. <i>Cédula del Gasto Partida 88.</i>	81
Tabla 27. <i>Cédula del Gasto Partida 96.</i>	82
Tabla 28. <i>Cédula del Gasto Partida 97.</i>	82
Tabla 29. <i>Análisis de la calidad presupuestaria.</i>	83
Tabla 30. <i>Resumen de proyectos diseñados en el POA.</i>	87
Tabla 31. <i>Análisis de los proyectos en definición.</i>	90
Tabla 32. <i>Análisis de los proyectos en congelado.</i>	90
Tabla 33. <i>Análisis de los proyectos en definición.</i>	91
Tabla 34. <i>Análisis de los proyectos en congelado.</i>	93
Tabla 35. <i>Matriz FODA.</i>	94
Tabla 36. <i>Estrategias FO, FA, DO DA.</i>	95
Tabla 37. <i>Estrategias.</i>	99

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. <i>Árbol de problemas.</i>	21
Figura 2. <i>Entidades que forman parte el sector público.</i>	27
Figura 3. <i>Etapas del Ciclo Presupuestario.</i>	33
Figura 4. <i>Proceso para las pruebas de hipótesis en RStudio.</i>	65
Figura 5. <i>Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 51.</i>	67
Figura 6. <i>Representación de la eficiencia de la partida 51 en la campana de Gauss.</i>	67
Figura 7. <i>Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 53.</i>	69
Figura 8. <i>Representación de la eficiencia de la partida 53 en la campana de Gauss.</i>	69
Figura 9. <i>Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 57.</i>	71
Figura 10. <i>Representación de la eficiencia de la partida 57 en la campana de Gauss.</i>	72
Figura 11. <i>Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 71.</i>	74
Figura 12. <i>Representación de la eficiencia de la partida 71 en la campana de Gauss.</i>	74
Figura 13. <i>Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 73.</i>	76
Figura 14. <i>Representación de la eficiencia de la partida 73 en la campana de Gauss.</i>	77
Figura 15. <i>Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 75.</i>	78
Figura 16. <i>Representación de la eficiencia de la partida 75 en la campana de Gauss.</i>	78

INTRODUCCIÓN

Esta investigación se centra en un análisis exhaustivo sobre la administración del presupuesto en el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Imbabura, con el fin de abordar aspectos financieros, reconocer aspectos positivos y oportunidades de optimización en la gestión de los recursos públicos.

Según Parra & Navarrete (2023), “El presupuesto es un instrumento que integra y organiza los recursos disponibles en la organización para un tiempo determinado; ayuda a prever los ingresos y gastos que permitirán el desarrollo de las operaciones necesarias para lograr las metas institucionales” (p. 108), de ahí la importancia de estudiar y analizar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria. Desde una perspectiva global, la ejecución presupuestaria refleja el comportamiento de la economía regional, mostrando como el gasto público tiene un impacto significativo en el progreso socioeconómico de la provincia. Desde una perspectiva microeconómico, permite evaluar la gestión financiera de las diferentes áreas administrativas del GAD de Imbabura, proporcionando datos específicos sobre el uso adecuado de los recursos en proyectos y programas. Esta doble óptica es esencial para comprender el impacto de las políticas públicas en la comunidad, y para diseñar estrategias que optimicen el uso de dichos fondos.

Finalmente, esta investigación se enfoca en realizar un análisis exhaustivo de la ejecución del presupuesto correspondiente al año 2023 del GAD de Imbabura. Mediante un enfoque tanto macro como microeconómico, se busca ofrecer una visión integral que permita evaluar el cumplimiento de los objetivos planteados en el presupuesto anual, así como identificar posibles problemas, y proporcionar recomendaciones para mejorar la gestión futura. La revisión de documentos y el análisis de datos financieros son las herramientas clave para llevar a cabo esta evaluación.

Problema de investigación

El bajo nivel de ejecución presupuestaria en entidades gubernamentales de América Latina y el Caribe, es un fenómeno multifacético influenciado por múltiples factores que van desde la planificación y gestión interna hasta el entorno político y económico (Vera & Martínez, 2021). Como señalan Pinargote & Tamayo (2024), “Uno de los componentes principales es la inadecuada programación inicial del presupuesto, donde las estimaciones de ingresos y gastos no se alinean correctamente a las necesidades y las capacidades operativas de las entidades” (p.4). Este desajuste provoca asignaciones ineficientes que dificultan la implantación efectiva de proyectos y programas.

El Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Imbabura enfrenta varios desafíos, entre los cuales destacan un bajo nivel de control en la ejecución presupuestaria, y la falta de tiempo suficiente para llevar a cabo las funciones y responsabilidades, esto genera retrasos significativos en la implementación de programas y proyectos, lo que afecta negativamente en la satisfacción de las demandas de la población y el progreso de la comunidad.

Además, presenta una carencia de información y supervisión adecuada, lo que conlleva a una incorrecta gestión financiera y administrativa. Esta falta de supervisión en la implementación de proyectos y control de gastos provoca ineficiencias en la planificación y asignación de recursos, afectando de manera adversa la calidad de los servicios y obras. La ausencia de un monitoreo adecuado limita la correcta distribución de los fondos, lo que resulta en una disminución de la eficacia de los programas gubernamentales.

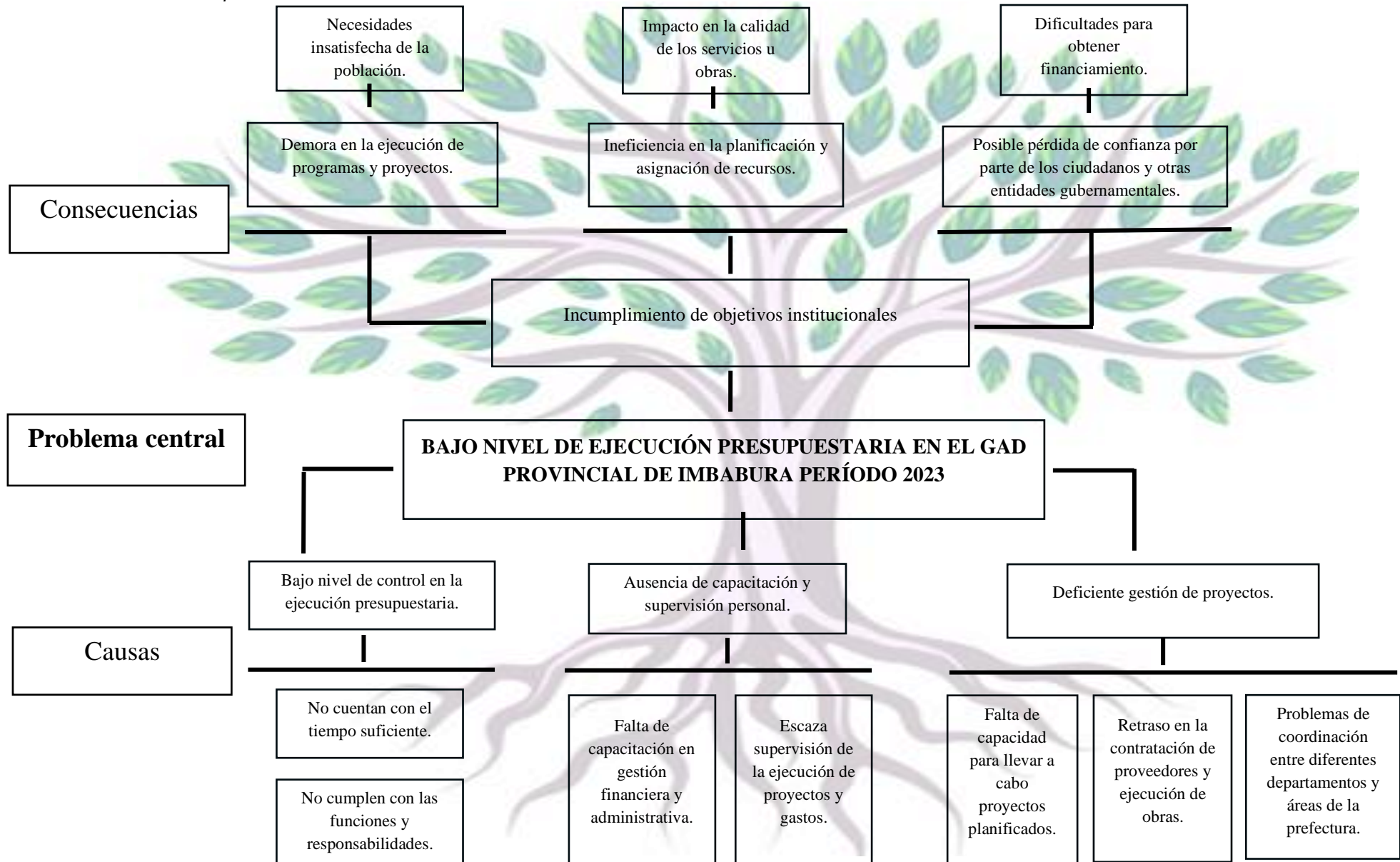
Otro aspecto para considerar es la deficiencia en la gestión de proyectos manifestada en la incapacidad para ejecutar planes planificados, retrasos en la contratación de proveedores y

ejecución de obras, así como problemas de coordinación entre distintos departamentos y áreas. Estos desafíos pueden afectar la confianza de los ciudadanos y otras entidades gubernamentales, dificultando la obtención de financiamiento y obstaculizando el progreso de la entidad.

Por consiguiente, este estudio se enfoca en examinar la gestión presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Imbabura, con el objetivo de identificar soluciones y proporcionar datos fiables para respaldar adecuadamente la toma de decisiones.

Figura 1.

Árbol de problemas.



Nota: Elaboración propia. Planteamiento del árbol de problemas del GAD Provincial de Imbabura.

Justificación

La investigación se basa en analizar la administración presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Provincial de Imbabura durante el periodo fiscal 2023, el objetivo principal es verificar el cumplimiento del Plan Operativo Anual asegurando así una planificación detallada que abarque las necesidades relacionadas con la visión, misión y objetivos institucionales. Asimismo, se busca garantizar el cumplimiento de manera eficiente y eficaz en el uso del presupuesto asignado, esto favorece la claridad en la gestión y la responsabilidad en la entrega de informes, conforme a lo dispuesto en los Artículos 7 y 19 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP).

En la actualidad las entidades gubernamentales locales, conocidas como GADs deben adherirse al cumplimiento de diversas disposiciones legales, entre ellas el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPYFP), Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP), Ley de Reglamento de régimen Tributario Interno entre otras disposiciones legales. Este cumplimiento es esencial para garantizar la transparencia y la confianza pública en las acciones de estas entidades, además, constituye un elemento clave para asegurar la efectividad en la administración de los recursos y el desarrollo sostenible del país.

La viabilidad de este estudio está garantizada debido a la disponibilidad de recursos financieros, capital humano y documentación académica pertinente. Estos elementos permiten desarrollar un análisis riguroso y exhaustivo, asegurando la obtención de resultados significativos y de calidad.

Una gestión eficiente de la ejecución presupuestaria en el GAD Provincial de Imbabura, favorece principalmente a todos los segmentos del distrito, al asegurar una gestión eficaz y con enfoque de transparencia de los fondos públicos, lo que provoca impactos que se reflejan en diversos sectores y grupos sociales, se destacan principalmente en las poblaciones más vulnerables que son las más beneficiadas de manera directa. Una gestión adecuada facilita el cumplimiento de programas y proyectos sociales destinados a servicios de salud, educación, seguridad, transporte, saneamiento básico y ambiente. Además, permite mejorar la infraestructura, equipamiento y recursos humanos necesarios para garantizar la prestación de servicios de calidad y que sean accesibles para todos los habitantes de la provincia y del cantón.

El estudio presenta un enfoque metodológico que puede ser aplicado a futuras investigaciones, facilitando el análisis comparativo, la evaluación de diferentes periodos y la valoración del impacto de las intervenciones realizadas.

Desde una perspectiva disciplinaria, esta investigación aporta a la literatura académica, con énfasis en Ibarra, al analizar el impacto de una gestión eficiente en la ejecución presupuestaria, misma que es esencial para garantizar el uso responsable de los recursos públicos, promoviendo la transparencia institucional, mejorando la eficiencia administrativa y asegurando la continuidad de los servicios destinados a la comunidad.

Objetivos

General

Analizar la ejecución presupuestaria, año 2023, del Gad Provincial de Imbabura.

Específicos

- Evaluar la situación actual de la ejecución presupuestaria del GAD Provincial en el año 2023.
- Evaluar la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestaria.
- Elaborar estrategias para lograr la calidad en la ejecución presupuestaria.

CAPÍTULO I

MARCO TEÓRICO

Marco referencial

La ejecución presupuestaria en la administración gubernamental es fundamental para garantizar la eficiencia y la claridad en el manejo de los fondos públicos (Quiñonez & Gomez, 2024). Este proceso se enfoca en la asignación eficiente y el uso efectivo de los recursos, garantizando que cada etapa del procedimiento cumpla con los objetivos establecidos y mantenga la transparencia necesaria para la rendición de cuentas (Arévalo & Barbarán, 2021).

Sin embargo, diversos estudios revelan desafíos recurrentes en este ámbito. Según Vaicilla et al., (2020) “Entre los principales resultados se destaca la falta de comunicación interdepartamental y la descoordinación entre el plan operativo anual, plan anual de contratación y presupuesto, lo que ha ocasionado una ejecución presupuestaria deficiente” (p.775). Estas dificultades afectan tanto la eficiencia administrativa como la capacidad de las instituciones para alcanzar las metas estratégicas en el tiempo y con los recursos previstos. La situación evidencia la necesidad de integrar de manera más efectiva los procesos de planificación y ejecución presupuestaria. En consecuencia, Solórzano (2022) resalta, “El presupuesto público es un instrumento clave de la política fiscal para la gestión de los organismos y entidades del Estado” (p.1). En este contexto, la planificación presupuestaria adquiere un rol prioritario al promover la coordinación entre los niveles administrativos, evitar la duplicación de esfuerzos y lograr resultados institucionales más eficaces.

Este marco teórico aborda los conceptos clave y las normativas que regulan la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado de Imbabura.

Comprender estos aspectos es crucial para identificar oportunidades de mejora que permitan una gestión pública más eficiente, alineada con los objetivos estratégicos y orientada hacia la claridad en la gestión y la responsabilidad en la rendición de informes.

Base teórica

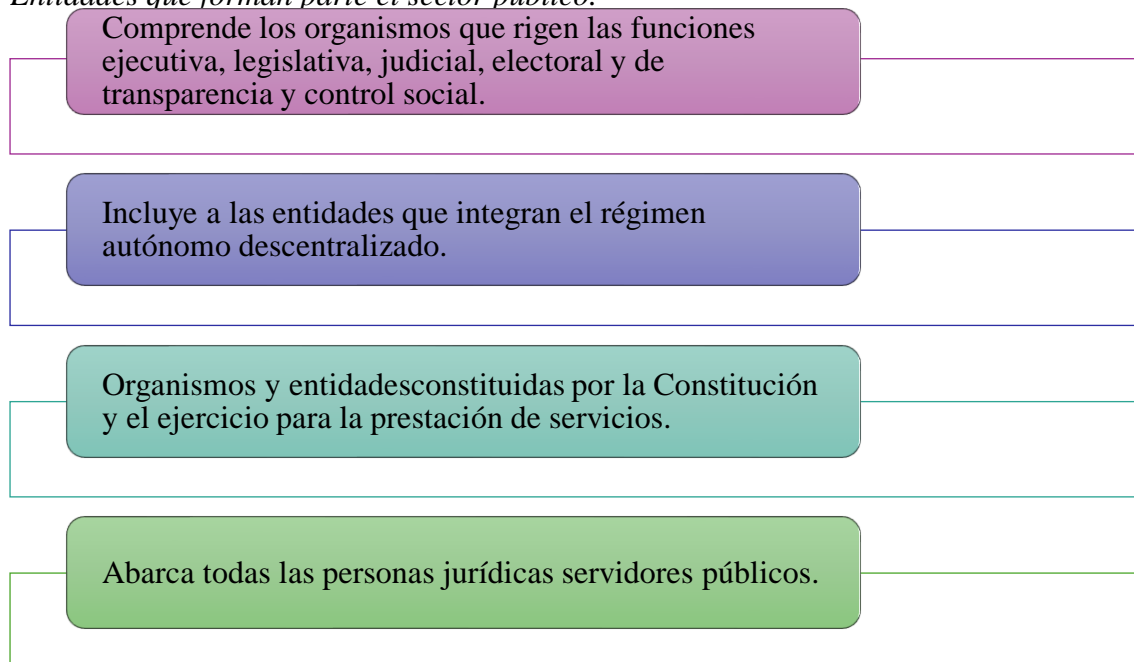
El sector público

El sector público está compuesto por una serie de entidades encargadas de la administración y gestión de los recursos y servicios públicos (Molina & Arrias, 2022). Estas instituciones desempeñan un papel fundamental en la organización y funcionamiento del Estado, asegurando el bienestar de la sociedad a través de la implementación de políticas y programas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

De acuerdo con este planteamiento, la Constitución de la República del Ecuador (2008) establece en el Art. 225 los diferentes tipos de organismos que forman parte del sector público. Este artículo define y clasifica las instituciones públicas, garantizando un marco legal que respalda la estructura y funcionamiento dentro del sistema estatal.

Figura 2.

Entidades que forman parte el sector público.



Nota: Elaboración propia. Constitución de la República del Ecuador (2008).

Gobierno Autónomo Descentralizado

Cruz et al., (2020) plantean, “Son instituciones descentralizadas con autonomía política, administrativa y financiera, regidas por principios de solidaridad, equidad, integración y participación ciudadana” (p.266). Esta independencia permite gestionar recursos y tomar decisiones de manera autónoma, adaptándose a las necesidades locales y promoviendo una gobernanza más inclusiva y justa. Además, la implicación ciudadana en la toma de decisiones fortalece la transparencia y la rendición de cuentas, fomentando la confianza entre la población y las instituciones gubernamentales (Narváez & Jiménez, 2023).

GAD Provincial

El gobierno autónomo descentralizado es una entidad gubernamental que opera a nivel provincial con autonomía administrativa, financiera y política, con el objetivo de gestionar de manera eficiente los recursos y servicios públicos. Estos gobiernos locales tienen la responsabilidad de atender las diferentes necesidades de los cantones,

promover el desarrollo regional y a la vez fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones (COOTAD, 2024). Para Calvopiña (2021), “Los GAD Provinciales juegan un rol crucial en el desarrollo territorial, la planificación regional y la provisión de servicios públicos esenciales”. (p.36). La descentralización administrativa y financiera permite que los gobiernos locales cuenten con los respectivos recursos con el fin de que la autoridad utilice estos valores que fomenten el desarrollo sostenible y el bienestar social.

El marco legal y estudios recientes subrayan la importancia de estos organismos en la descentralización y el desarrollo regional, por lo que se destacan tanto los logros en la implementación de políticas locales efectivas como los desafíos que enfrentan para optimizar el funcionamiento y cumplir con los objetivos (Granda & Bravo, 2022).

Términos administrativos

Eficiencia

De acuerdo con Rojas et al., (2018), señalan que “La eficiencia es la capacidad de disponer de recursos para conseguir un efecto determinado, y a su vez es una expresión que mide la capacidad de un sistema económico con el enfoque de cumplir los objetivos de la organización” (p.3). En este sentido, ser eficiente implica emplear todos los recursos disponibles para satisfacer las necesidades de la población y promover un desarrollo sostenible (Santos et al., 2020). Dicho esto, la eficiencia se manifiesta cuando se ofrece un servicio aceptable a la sociedad utilizando la menor cantidad de recursos para alcanzar ciertos resultados. Por lo tanto, es esencial identificar las estrategias más productivas, buscando siempre el mejor equilibrio entre calidad y eficiencia.

Eficacia

Según Quintero et al., (2021), indican que “Eficacia se refiere a los resultados en relación con las metas y cumplimiento de los objetivos organizacionales” (p. 5), por lo tanto, es crucial que cualquier entidad pública cuente con una adecuada gestión y un seguimiento continuo durante todo el proceso. Una gestión eficiente asegura la correcta asignación y utilización de los recursos, lo cual es fundamental para el funcionamiento eficaz de la entidad y el cumplimiento de las metas y objetivos presupuestarios (Dueñas & Palma, 2024), esto a la vez contribuye a una administración más responsable y capaz de satisfacer las necesidades establecidas en la planificación.

Planificación estratégica

Pazmiño et al., (2021), señalan que, “La planificación estratégica se refiere a algo más que un conjunto de técnicas y procedimientos para los gerentes de grandes organizaciones, privadas o públicas, o, incluso, pequeñas y medianas empresas” (p.6), por lo tanto, “este es un proceso que antecede al control de gestión, lo cual permite realizar un seguimiento de los objetivos para el cumplimiento de la misión institucional” (Salas et al., 2021, p. 760). Dicho esto, la planeación estratégica emerge como una herramienta vital para las organizaciones, tanto en el presente como en el futuro. El propósito fundamental es facilitar la toma de decisiones, permitiendo a las entidades adaptarse a cambios y demandas del entorno, de esta manera, se pretende lograr estándares elevados de eficiencia, efectividad y excelencia en la provisión de bienes y servicios ofrecidos.

Administración pública

La administración pública es un sistema dinámico que está constituido por normas, objetivos, estructuras, funciones, métodos y procedimientos, recursos humanos,

económicos y materiales que se ejecutan a través de las políticas y decisiones de quienes representan o gobiernan, conforme a lo expuesto en la Constitución de la República (2008) en el Artículo 227, donde detalla acerca del desarrollo de diferentes funciones que están comprometidas dentro de las atribuciones correspondientes a cada entidad político-administrativa de acuerdo con las competencias previstas en el texto constitucional y demás normativa de ordenamiento jurídico. Por esta razón, las entidades públicas llevan a cabo una gestión eficiente de forma legal, sistemática, transparente, técnica y permanente, los actos administrativos deben ser planificados, controlados, evaluados y sobre todo apelados a derecho, con el objetivo de ofrecer a los ciudadanos servicios y bienes de calidad que promuevan el bienestar colectivo.

Control interno

El control interno es esencial para la administración pública, ya que asegura que los recursos del Estado se utilicen de manera eficiente y apropiada (Huiman, 2022), Según las normas de control interno para el sector público emitidas por la Contraloría General del Estado (2023), el control interno se considera una herramienta esencial que abarca procesos integrales realizados por el titular y servidores de la institución. Estos procesos están elaborados para reconocer y manejar los riesgos, garantizando el logro de los objetivos de la institución. Para, León et al., (2023), señalan que el control interno permite detectar y prevenir manejos indebidos tanto en el área financiera como no financiera, esto incluye la identificación de irregularidades y la implementación de medidas correctivas para evitar la malversación de recursos y asegurar una administración eficiente y transparente.

Relación entre COSO I, II e ISO 31000: 2009.

Según lo establecido por Choquecota (2023), los componentes del control interno de acuerdo con el modelo COSO I son cinco en total.

Tabla 1.

Relación de las fases de Auditoría con los componentes de COSO y la ISO 31000 2009.

FASES DE AUDITORÍA	COSO I	COSO II	ISO 31000:2009	PRINCIPIOS DE COSO
Planificación Preliminar	Entorno de control	*Ambiente de control	*Establecimiento del contexto	1. Integridad y valores éticos 2. Ejerce responsabilidad de supervisión 3. Estructura, autoridad y responsabilidades 4. Compromiso para la competencia 5. Hacer cumplir la responsabilidad
Planificación Específica	Evaluación de riesgos	*Establecimiento de objetivos *Identificación de eventos *Evaluación de riesgos *Respuesta al riesgo	*Identificar los riesgos *Analizar los riesgos *Evaluar los riesgos	6. Especifica objetivos relevantes 7. Identifica y analiza los riesgos 8. Evalúa el riesgo de fraude 9. Identifica y analiza cambios importantes
Ejecución	Actividades de control	*Actividades de control	*Gestión y tratamiento del riesgo	10. Selecciona y desarrolla actividades de control 11. Selecciona y desarrolla controles generales sobre tecnología 12. Se implementa a través de políticas y procedimientos 13. Usa información relevante
Información y Comunicación	Información y comunicación	*Información y comunicación	*Información y comunicación	14. Comunicación interna 15. Comunicación externa
Monitoreo	Monitoreo	*Seguimiento y monitoreo	*Monitoreo y revisión	16. Conduce evaluaciones continuas 17. Evalúa y comunica deficiencias

Nota: Elaboración propia. Esta tabla indica los componentes del COSO I, COSO II y la ISO 31000 2009 que se determina en cada fase de la auditoría. Fuente: Contraloría General del Estado (2023).

Plan operativo anual (POA)

El plan operativo anual debe estar alineado con la planificación estratégica institucional, ya que su diseño detallado es fundamental para cumplir los objetivos establecidos en cada período. Esto permite definir acciones concretas y garantizar una ejecución efectiva que contribuya al logro de las metas organizacionales. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2023), indica el plan operativo anual es una herramienta que especifica el presupuesto del año actual, asignando los recursos a diferentes categorías de gasto y fuentes de financiamiento. Es esencial que esta planificación esté estrechamente coordinada con el plan estratégico de la entidad, así como con los objetivos a mediano plazo, como la misión, los productos, y los usuarios para asegurar una ejecución coherente y efectiva, de esta manera, se establece una sólida base para seguir los pasos necesarios que conduzca el éxito deseado.

Términos financieros

Presupuesto

El presupuesto General del Estado es considerado una herramienta de carácter financiero, económico y social, que permite a la autoridad estatal planear, programar, planificar y proyectar los ingresos y egresos públicos en el periodo fiscal correspondiente, a fin de que lo programado en materia presupuestal sea lo más cercano a la realidad para alcanzar los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo (PND) (Moyón et al., 2020). Dicho esto, para el Ministerio de Economía y Finanzas (2023)

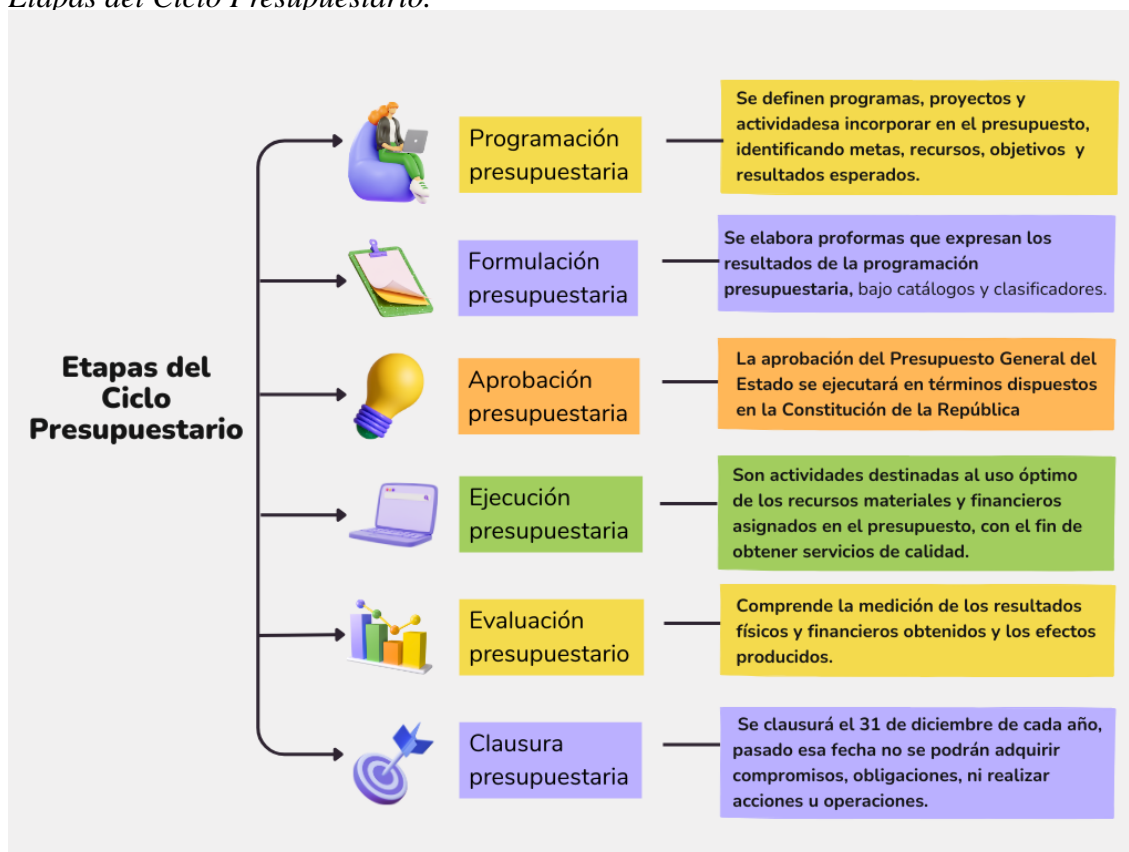
El presupuesto es un instrumento para la determinación y gestión de los ingresos y egresos del Estado, además incluye todos ingresos y egresos del sector público con excepción de los pertenecientes a la seguridad social, la banca pública, las empresas públicas y los gobiernos autónomos descentralizados (p.5).

Ciclo presupuestario

De acuerdo en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2024), el ciclo presupuestario es un proceso compuesto por diversas etapas, en cada una de estas las entidades se encargan de definir, decidir, ejecutar y evaluar el presupuesto. (p.45). Estas fases se detallan en la Figura 3.

Figura 3.

Etapas del Ciclo Presupuestario.



Nota: Elaboración propia. Datos tomados del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2024).

Cédulas presupuestarias

Los registros presupuestarios desempeñan un papel esencial en la clasificación y desglose de las partidas presupuestarias pertinentes para la planificación institucional y la ejecución de proyectos. Este recurso permite una organización detallada de los fondos asignados, facilitando una gestión más eficiente y transparente de los recursos públicos

y proporcionando una estructura clara y definida (Salvatierra & Baque, 2024). Por ello Zaporta & Zambrano (2022), establecen que “Es una herramienta que facilita la supervisión y el seguimiento de los gastos, garantizando así una mayor rendición de cuentas y una mejor toma de decisiones en el ámbito presupuestario” (p. 8). Por lo tanto, las cédulas presupuestarias son fundamentales para asegurar una adecuada planificación, ejecución y control del presupuesto, promoviendo la eficiencia en la gestión financiera de las instituciones.

Ingreso público.

El diseño del presupuesto estatal se basa en los ingresos públicos, desarrollando una planificación detallada sobre la distribución de ingresos para atender las prioridades del país. La eficiencia en la recaudación de ingresos y la adecuada asignación son vitales para asegurar que el Estado cumpla con las obligaciones de manera efectiva y equitativa. Un presupuesto bien estructurado, fundamentado en ingresos sólidos, contribuye al desarrollo sostenible y al bienestar general de la sociedad. Para Sevilla & Reyes (2023), indican que, “la recaudación equitativa y eficiente de ingresos, junto con un control responsable y transparente del gasto público, son pilares fundamentales para el funcionamiento efectivo de un Estado y para el bienestar de la sociedad en su conjunto” (p.5163). Este enfoque asegura que los recursos se utilicen de manera óptima, fomentando la confianza pública en las instituciones gubernamentales y promoviendo un crecimiento equilibrado y sostenible.

Gasto público.

El gasto público refleja las asignaciones presupuestarias destinadas a cumplir diversos objetivos, evidenciando la distribución financiera del Estado para satisfacer las necesidades y prioridades de la ciudadanía. A través de un presupuesto bien planificado, el gobierno puede costear servicios fundamentales, desarrollar proyectos de

infraestructura, estimular el crecimiento económico y asegurar el bienestar social, garantizando un uso eficiente y equitativo de los fondos, para maximizar los beneficios para la comunidad. Según, Sevilla & Reyes (2023), señalan “Es una erogación monetaria realizada por una autoridad competente, basada en una autorización legal y destinada a promover el desarrollo nacional en beneficio del interés colectivo” (p.5152). Por ello, la correcta gestión del gasto público es crucial para el desarrollo integral del país.

Plan Anual de Contratación (PAC)

Es una herramienta fundamental para la gestión logística de las entidades públicas, su función principal reside en centralizar y organizar las necesidades de bienes, servicios y obras provenientes de las unidades usuarias, con el objetivo de facilitar la adquisición a través de los procesos establecidos en la normativa vigente.

Para garantizar una ejecución fluida durante un determinado año fiscal, es imperativo que los montos destinados a cada contratación se encuentren previamente registrados y aprobados en el presupuesto institucional, de esta manera se asegura la disponibilidad financiera necesaria para llevar a cabo las planificaciones establecidas (Pariona & Quispe, 2024).

Términos metodológicos

Investigación mixta

El enfoque mixto facilita una comprensión integral de los problemas de investigación, al aprovechar la riqueza de los datos cuantitativos y la precisión de antecedentes cualitativos, esta integración proporciona un fundamento robusto que optimiza el proceso de toma de decisiones y la formulación de estrategias eficientes.

Cualitativa.

Flores & Mora (2023) “La investigación cualitativa es un enfoque metodológico diseñado para comprender y explorar fenómenos sociales y humanos desde la perspectiva integral” (p.10). Uno de los objetivos principales es capturar la complejidad y la riqueza de la vida humana, ofreciendo una visión detallada de los procesos sociales, las interacciones y los significados que los individuos atribuyen a las experiencias. Por ende, esta perspectiva se fundamenta en el concepto de que las realidades son producto de una construcción social, y que el conocimiento está ligado al contexto en el cual se genera. Además, emplea diversos métodos y herramientas para la obtención y análisis de información asegurando que se refleje la profundidad y la riqueza de las experiencias humanas.

Cuantitativa.

Como mencionan Flores & Mora (2023) “La investigación cuantitativa se basa en la medición y el análisis numérico de datos” (p.25). Este método de recolección de información desempeña un papel fundamental en la generación de conocimiento científico, la cual permite evaluar variables y fenómenos de manera objetiva. Mediante esta metodología, es posible llevar a cabo análisis estadísticos rigurosos y obtener conclusiones fundamentadas en evidencia empírica. La precisión y objetividad de los datos numéricos facilitan la verificación de hipótesis y la obtención de resultados, contribuyendo de manera significativa al avance del conocimiento en diversas disciplinas.

Métodos

Para Piña (2023) “El término métodos de investigación se refiere a procesos o técnicas que se utilizan para la obtención de datos, con el fin de llevar a cabo un análisis que permita obtener información nueva o crear un mejor entendimiento del tema en

estudio” (p.1). Estos métodos son fundamentales para garantizar la precisión y la consistencia de los resultados, estableciendo un enfoque ordenado para la recopilación y el análisis de la información.

Hay múltiples tipos de métodos que pueden emplearse a distintas áreas de investigación, cada uno ajustado a las necesidades específicas del estudio. A continuación, se presentan algunas de las principales categorías de métodos de investigación.

Método analítico.

El método analítico es esencial para identificar los progresos y la situación actual en un campo en particular. Este enfoque es crucial porque permite desglosar y examinar el objeto de estudio dentro de una entidad que funciona coherentemente. Según Sáez (2018), determina que “Facilita el análisis de un objeto dentro de una estructura compleja, la cual se compone de diversos subsistemas con características y funciones específicas que interactúan entre sí” (p.770). Esta metodología no solo profundiza en el entendimiento de cada componente, sino que también ilumina las interrelaciones que mantiene la integridad del sistema en su conjunto.

Método sistemático.

Las revisiones sistemáticas tienen como objetivo abordar preguntas relacionadas con el tratamiento, diagnóstico o pronóstico, diferenciándose principalmente en los estudios primarios que se incluirán y evaluarán (Moreno et al., 2018). En el amplio espectro de interrogantes, la mayoría se centra en cuestiones de tratamiento, por lo que se enfoca principalmente en este tipo de preguntas. Además, los autores Deroncel-Acosta et al., (2023) indican que esta focalización permite obtener conclusiones más

precisas y aplicables en la práctica clínica, asegurando que las decisiones de tratamiento se basen en la mejor evidencia disponible.

Método inductivo.

El método inductivo implica el estudio y la observación de hechos o experiencias particulares con el fin de deducir conclusiones generales, estableciendo así los fundamentos de una teoría. Este enfoque comienza con la recolección de datos específicos y la identificación de patrones o regularidades en ellos, lo que facilita inferir principios más amplios o leyes que pueden aplicarse a diversas situaciones similares. Por lo tanto, este radica en la capacidad de generar nuevas ideas y teorías a partir de la evidencia empírica, promoviendo el avance del conocimiento en diversas áreas (Palmett, 2020).

Instrumento de investigación

Las herramientas de investigación son elementos fundamentales que los investigadores utilizan para recopilar y analizar datos relevantes, con el objetivo de obtener conclusiones válidas y confiables. Estos instrumentos abarcan cuestionarios, guías de entrevista, escalas de medición y encuestas, entre otros. La selección del instrumento adecuado es crucial para garantizar la calidad y exactitud de los resultados obtenidos en la investigación (Medina et al., 2023).

Encuesta.

Según Medina et al., (2023), “la encuesta es una técnica de investigación que se usa para recopilar información de un gran número de individuos” (p.23). Esta herramienta es particularmente efectiva para obtener datos cuantitativos susceptibles de análisis estadísticos, permitiendo a los investigadores identificar patrones y tendencias

dentro de una población amplia. Además, su capacidad para estandarizar las preguntas facilita la interpretación de resultados y la generalización de conclusiones.

Entrevista.

De acuerdo con Aspeé & González (2024), “La entrevista es un instrumento diseñado con el fin de buscar respuestas verbales a las interrogantes planteadas sobre el problema establecido, la cual se basa en la comunicación interpersonal entre el investigador y los sujetos de estudio” (p.15). Este método permite acceder a los significados y a la realidad del sujeto entrevistado, obteniendo así la información necesaria para la investigación. A través de esta técnica, es posible explorar percepciones, experiencias y actitudes de los participantes, lo cual es esencial para comprender fenómenos complejos en el contexto del estudio.

Análisis documental.

El examen documental constituye un método de investigación que se enfoca en la búsqueda, selección, organización y evaluación de documentos con el fin de responder uno o varios cuestionamientos sobre un tema específico. Este método permite a los investigadores obtener información detallada y contextualizada, lo que facilita una comprensión profunda y una interpretación precisa de los datos relacionados con el objetivo de estudio (Campos et al., 2021).

Matriz de mitigación de riesgo

De acuerdo con la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (2022) indica que “La matriz de riesgos se destaca como una herramienta fundamental para los auditores. Su principal función radica en la detectar, evaluar y posteriormente minimizar los riesgos” (p. 3). La aplicación de esta herramienta facilita la gestión de escenarios cambiantes durante el proceso de auditoría, permitiendo una adaptación ágil a las

dinámicas del entorno. Además, contribuye significativamente a una gestión más efectiva y un mejor entendimiento del riesgo inherente a la entidad auditada (Madrid & Serrano, 2019).

RStudios

R y Rstudio son dos programas diferentes que abren oportunidades laborales en campos donde requieren conocimientos básicos en gestión y análisis de datos. R es un lenguaje de programación especializado en el análisis estadístico y gráfico de datos, mientras que Rstudios es un entorno de desarrollo integrado. “La competencia de estas herramientas es altamente valorada en el ámbito laboral, ya que permite a los profesionales manejar grandes volúmenes de información y extraer datos significativa para la respectiva toma de decisiones” (Jordi Mas Elias, 2019, p. 6).

CAPÍTULO II

MATERIALES Y MÉTODOS

En esta sección se describen los métodos, herramientas e instrumentos utilizados en la investigación, para evaluar aspectos relacionados con la eficiencia y eficacia en la gestión presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Provincial de Imbabura.

Tipo de investigación

El enfoque metodológico utilizado en este estudio es de naturaleza mixta, combina tanto la investigación cualitativa como cuantitativa. Específicamente, se clasifica como una metodología cuantitativa con un enfoque explicativo, con el objetivo de analizar las razones detrás del vínculo existente entre dos o más variables. En este sentido, la investigación busca interpretar a través de planteamientos hipotéticos de eficiencia y la eficacia de cada partida presupuestaria del Plan Operativo Anual (POA), Plan de Contratación Pública y Documentos presupuestarios de egresos del GAD Provincial de Imbabura del periodo económico 2023.

Este estudio sigue una ruta cualitativa, centrándose en la búsqueda, recopilación y análisis de información existente en investigaciones previas sobre la gestión presupuestaria en entidades públicas y el control interno. Por ello, se emplea un análisis documental, con el objetivo de profundizar en los conocimientos sobre estos aspectos fundamentales.

Métodos, técnicas e instrumentos

Métodos de investigación

a. Método analítico

Este método se basa en dividir el objeto de estudio en los componentes individuales para analizarlos por separado. En la investigación se empleó este enfoque analítico para examinar cada variable de forma detallada, lo que facilitó la obtención de conclusiones más precisas y bien fundamentadas. Al aplicar esta método, se logró una comprensión más clara y detallada de los elementos que componen el estudio, haciendo que los resultados sean más concisos y pertinentes.

b. Sistemático

En la investigación, se empleó el enfoque sistemático para analizar y sintetizar la teoría obtenida a través del análisis de documentos. Este método es esencial para la organización y estructuración de la información, facilitó la integración de los datos y la comprensión detallada de cada variable. Al proporcionar una base organizada y coherente, este método sistemático asegura que el marco teórico se construya sobre una fundamentación sólida, permitiendo un análisis profundo y claro.

c. Inductivo

El enfoque inductivo permitió realizar un análisis exhaustivo de las partidas de gastos, los Estados Financieros, y el Plan Anual de Contratación del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Provincial de Imbabura. A partir de estos datos se formularán conclusiones fundamentales sobre la eficiencia y eficacia de la gestión financiera de la entidad. Además, se realizará un análisis de la condición actual del GAD para evaluar el cumplimiento de los recursos públicos asignados.

Universo – población

Población.

Para iniciar la fase de ejecución del estudio de caso en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la Provincia de Imbabura, específicamente del cantón Ibarra, se llevó a cabo una encuesta dirigida al personal encargado de supervisar los programas y proyectos conforme al presupuesto asignado. Además, se realizó una entrevista al Director Financiero y Administrativo, quienes están directamente involucrados en la preparación y ejecución del presupuesto. A través de este proceso, se obtuvo la información necesaria para llevar a cabo un estudio exhaustivo.

Técnicas e instrumentos de investigación

a. Encuesta

Se realizó una encuesta dirigida a cinco trabajadores que supervisan el cumplimiento de programas y proyectos basados en el presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Imbabura durante el período económico 2023. Este instrumento se administró de manera física para garantizar una interacción directa y asegurar la precisión en la recolección de datos. La elección de realizar la encuesta en formato físico permitió un mayor control del proceso, facilitando una comunicación clara y la resolución inmediata de cualquier duda. Los resultados obtenidos brindan información valiosa sobre la administración del presupuesto y el logro de las metas en los proyectos monitoreados.

b. Entrevista

La entrevista se llevó a cabo con el Director Financiero, Administrativo, de Recursos Hídricos y de Viabilidad e Infraestructura, del Gobierno Autónomo

Descentralizado Provincial de Imbabura, con sede en la ciudad de Ibarra, correspondiente al período económico 2023. Este enfoque permitió obtener una perspectiva directa y detallada sobre la gestión financiera y administrativa de la entidad durante el período analizado. La entrevista se realizó de manera presencial, lo que facilitó una interacción más dinámica y a la vez profundizar en las respuestas, garantizando una mayor calidad en la recolección de datos.

c. Análisis documental

La revisión de documentos se centra en la recopilación de datos provenientes de múltiples fuentes bibliográficas, con el objetivo de examinar, analizar y generar nuevos conocimientos. Esta técnica brindó la oportunidad de explorar, observar y examinar la información administrativa y financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Provincial de Imbabura, la cual se encuentra disponible en la página web, por consiguiente, se llevó a cabo un estudio detallado de elementos como la estructura organizacional, las cédulas presupuestarias, el Plan Operativo Anual, y el Plan Anual de Contratación.

Instrumentos

a. Cuestionario

Para la recolección de información, se implementó un cuestionario compuesto por 10 preguntas dirigidas al personal administrativo del GAD Provincial de Imbabura. Cada miembro respondió de manera abierta, lo que permitió obtener datos esenciales. Una vez recopilados, estos datos son tabulados posteriormente, lo que facilitó un análisis detallado de cada pregunta formulada.

b. Guía de entrevista

Este instrumento se elaboró con preguntas estructuradas y ordenadas, lo que garantiza un proceso sistemático para la recopilación de información. Está diseñado para ser aplicado al Director Financiero, Administrativo, de Recursos Hídricos y de Viabilidad e Infraestructura del GAD Provincial de Imbabura en el cantón Ibarra, con el objetivo de comprender el contexto de la ejecución presupuestaria y los temas relacionados.

Matriz de operacionalización de variables o matriz diagnóstica

Tabla 2.

Matriz operacionalización de variables.

Objetivo General: Analizar la ejecución presupuestaria, año 2023, del Gad Provincial de Imbabura.				
Objetivos Específicos	Variables	Indicadores	Técnicas de Investigación	Fuentes de Información
Evaluar la situación actual de la ejecución presupuestaria del GAD Provincial en el año 2023.	Proceso de ejecución presupuestaria	Programación Presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis documental • Entrevista 	<ul style="list-style-type: none"> • Portal web del GAD Provincial de Imbabura • Base legal interna y externa • Dirección Financiera
		Formulación Presupuestaria		
		Aprobación Presupuestaria		
		Ejecución Presupuestaria		
		Evaluación y Seguimiento Presupuestaria		
Evaluar la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestaria.	Presupuesto	• Partidas 51	<ul style="list-style-type: none"> • Encuesta • Análisis estadísticos • Prueba de hipótesis 	<ul style="list-style-type: none"> • Encuesta • Cédulas presupuestarias • Plan Anual de Contratación • Plan Operativo Anual • Estados Financieros
		• Partida 53		
		• Partida 56		
		• Partida 57		
		• Partida 58		
		• Partida 71		
		• Partida 73		
		• Partida 75		
		• Partida 77		
		• Partida 84		
		• Partida 88		
		• Partida 96		
		• Partida 97		
		Elaborar estrategias para lograr la calidad en la ejecución presupuestaria		
Formulación Presupuestaria				
Aprobación Presupuestaria				
Ejecución Presupuestaria				
Evaluación y Seguimiento Presupuestaria				

Nota: Elaboración propia. La tabla es elaborada en base a las principales variables utilizadas en la investigación.

Procedimiento y plan de análisis de datos

Tras la implementación del cuestionario y la obtención de información de las cédulas presupuestarias, el POA y el PAC emitidos por la entidad pública, se dio paso a registrar y organizar la información obtenida para su posterior codificación, de acuerdo con los requerimientos en la investigación.

El procesamiento de los datos recopilados mediante la encuesta se realizó mediante el paquete estadístico SPSS, versión 2.25. Este programa permite la recopilación de pruebas descriptivas, distribuciones de frecuencias y el análisis de correlación, lo que facilitó el análisis e interpretación de los datos.

CAPÍTULO III

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Una vez aplicado los instrumentos de recolección de información en este capítulo se procede a procesar los datos relacionados con la ejecución presupuestaria.

Estado Situacional

La investigación se basó en el artículo 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, que asegura el derecho de los ciudadanos a acceder a la información sobre la gestión gubernamental (Calle et al., 2023). A partir de este marco legal, se realizó una entrevista basada en una guía estructurada, cuyos resultados se contrastaron con la información publicada en la página web institucional. El objetivo de este cruce de datos fue identificar posibles incumplimientos que pudieran afectar la eficiencia administrativa y financiera de la entidad.

Los riesgos detectados se documentaron utilizando la Matriz de evaluación de riesgos organizándolos de acuerdo con su importancia, probabilidad e impacto, desde los más críticos hasta los menos significativos. Esta categorización no solo permite identificar las más vulnerables, sino también facilita la toma de decisiones estratégicas orientadas a optimizar la gestión del presupuesto.

Se realizó un cuestionario dirigido a los empleados encargados de la supervisión de proyectos y programas contemplados en el presupuesto anual. El propósito fue analizar su percepción respecto al grado de cumplimiento de las metas institucionales establecidas. Los hallazgos permitieron identificar tanto los avances logrados como las dificultades enfrentadas durante el proceso de gestión presupuestaria, aportando datos

fundamentales para proponer estrategias orientadas y optimizar futuras planificaciones y ejecuciones.

Tabla 3.

Matriz de Riesgo aplicada al GAD Provincial de Imbabura.

UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE														Plan de Mitigación o Tratamiento de los Riesgos																	
Matriz de Evaluación de Riesgos																															
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE IMBABURA																															
Componente	Subcomponente	Riesgo	#	Descripción del Riesgo	Factores externos					Factores internos				Importancia	Probabilidad	Impacto	Riesgo Inherente	Controles	Importancia	Probabilidad	Impacto	Riesgo Residual	Priorización	Actividades	Responsables (Cargo)	Recursos	Cronograma			Indicadores	
					Económicos	Medioambientales	Políticos y Legales	Sociales	Tecnológicos	Infraestructura	Personal	Procesos	Tecnología														Importancia	Probabilidad	Impacto		Duración
AMBIENTE DE CONTROL	Principios 2.3.5	El GAD Provincial de Imbabura en el año 2023 no ejecutó el 100% según lo planificado. Es decir, no alcanzó la eficiencia presupuestaria	1	Al cierre del ejercicio fiscal 2023, el GAD Provincial de Imbabura no ejecutó el 100% del presupuesto planificado, incumpliendo el principio de eficiencia establecido en el Art. 227 de la Constitución de la República del Ecuador.	X		X				X	X			10	3	3	ALTO	Supervisión y control mensual de la ejecución presupuestaria para garantizar al menos el 8.33% del cumplimiento mensual.	10	1	3	MODERADO	1	Efectuar controles mensuales acerca de la ejecución y emitir informes para la corrección de deficiencia de manera oportuna.	*Directora Financiera	Recursos Humanos, Materiales, Tiempo	265	26/6/2024	31/12/2024	100% del presupuesto ejecutado y reflejado en las cédulas presupuestarias de gastos.
AMBIENTE DE CONTROL	Principios 2.3.5	En el año 2023 el GAD Provincial de Imbabura no cumplió con la eficacia para alcanzar las metas y objetivos previstos	2	Se logró reflejar que el GAD Provincial de Imbabura en el año 2023 no alcanzó la eficacia de acuerdo con LOAFYC Art. 36 Y 37 Normativa a SINFIP.			X	X			X	X			10	3	3	ALTO	Implementación de procesos de monitoreo trimestral para evaluar avances en relación con las metas propuestas.	10	1	3	MODERADO	2	Establecer un cronograma periódico de revisión para evaluar el avance de los proyectos. Verificar el cumplimiento de los indicadores de desempeño relacionados con los objetivos.	*Directora Financiera *Director Administrativo	Recursos Humanos, Materiales, Tiempo	265	26/6/2024	31/12/2024	100% del cumplimiento de eficacia en GAD Provincial.
AMBIENTE DE CONTROL	Principios 1.4.5	Falta de capacitación en el personal que ejecuta los proyectos	3	La falta de capacitación en el personal encargado de ejecutar proyectos en el GAD Provincial de Imbabura puede derivar en una gestión ineficiente, con efectos negativos en el cumplimiento de objetivos, el manejo de recursos y la satisfacción de la ciudadanía.			X	X			X	X			5	2	3	MODERADO	Procedimiento para garantizar que el personal encargado de la ejecución de programas y proyectos cuente con las habilidades y conocimientos necesarios para reducir las deficiencias y contribuir al éxito de las iniciativas organizacionales.	5	1	1	BAJO	3	Hay que asegurar que los programas de capacitación sean planificados anualmente, con metas claras y fechas específicas de ejecución.	*Dir. Gestión de Talento Humano	Recursos Humanos, Materiales, Tiempo	265	26/6/2024	31/12/2024	100% del personal que ejecute los proyectos capacitado en la ejecución de procesos.

Nota: Elaboración propia.

Resultado de la encuesta

A continuación, una vez aplicada la encuesta a los funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Provincial de Imbabura del cantón Ibarra, se desarrolló a una población de cinco personas en el estudio de campo, los resultados analizados se reflejan de la siguiente manera:

Tabla 4.

¿Está usted familiarizado con el presupuesto anual asignado al proyecto que supervisa?

	Frecuencia	%
Nunca	0	0%
A veces	0	0%
Sí	5	100%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los resultados obtenidos revelan que los encuestados están familiarizados al 100% con el proyecto que les fue asignado, lo cual es un factor clave para cumplir a cabalidad con la ejecución presupuestaria, tener un mejor control sobre los recursos públicos, minimizando los riesgos y desviaciones presupuestarias. Esto contribuye a que cada funcionario se involucre en el cumplimiento de lo establecido en la planificación presupuestarias.

Cuando los responsables de la ejecución conocen a fondo los límites y alcances del presupuesto, pueden tomar decisiones rápidas y aceleradas en situaciones imprevistas, garantizando que el proyecto avance conforme a lo previsto (Barragán, 2022).

Tabla 5.

¿Ha recibido capacitaciones específicas sobre la ejecución del presupuesto asignado al proyecto?

	Frecuencia	%
Nunca	0	0%
A veces	5	100%
Sí	0	0%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los resultados muestran que el 100% de los encuestados recibieron capacitaciones solo “a veces” en cuanto a la ejecución del presupuesto asignado a los proyectos, lo cual plantea un desafío significativo para la gestión eficiente de los recursos. Esta situación sugiere una falta de consistencia en la formación de los supervisores, o que puede impactar negativamente en la adecuada administración presupuestaria.

La capacitación en ejecución presupuestaria es crucial para optimizar el monitoreo y la eficacia en la administración de proyectos. De acuerdo con estudios recientes, la falta de capacitaciones puede generar confusión y errores en la distribución y uso de los fondos, afectando tanto los plazos como la calidad de los resultados esperados (Espinoza, 2023).

Tabla 6.

¿El cronograma de actividades de los proyectos se ajusta al presupuesto aprobado del año 2023?

	Frecuencia	%
Nunca	0	0%
A veces	0	0%

Siempre	5	100%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los resultados revelan que el 100% de los encuestados indica que el cronograma de actividades de los proyectos se ajusta al presupuesto aprobado para el año 2023. Este hallazgo refleja una gestión presupuestaria alineada con la planificación operativa, lo cual es fundamental para asegurar la eficiencia en la ejecución de los proyectos públicos.

La adecuada sincronización entre el cronograma de actividades y el presupuesto es clave para evitar retrasos en la ejecución y optimizar el uso de recursos financieros. según investigaciones, la alineación entre el presupuesto y las actividades programadas contribuye a minimizar riesgos de desviaciones y asegurar una mayor predictibilidad en los resultados (Ortiz, 2021). Además, esta coherencia facilita la toma de decisiones, esto permite a los gestores identificar rápidamente posibles necesidades antes de que afecten al desarrollo de los proyectos.

Tabla 7.

¿Tiene previsto realizar ajustes al presupuesto durante la ejecución del proyecto?

	Frecuencia	%
Nunca	0	0%
A veces	0	0%
Sí	5	100%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los datos obtenidos de la encuesta evidencian que el 100% de los encuestados llevó a cabo ajustes al presupuesto durante la ejecución del proyecto. Este hallazgo refleja la importancia de mantener flexibilidad presupuestaria en la gestión pública, dado que los proyectos especialmente en el sector público, están expuestos a cambios e imprevistos que pueden requerir modificaciones financieras.

Además, un artículo de Morejón & Villacis (2024), subraya que los ajustes presupuestarios reflejan una práctica de control financiero que responde a la variabilidad en la demanda de recursos y al cumplimiento de los objetivos de los proyectos. Esto sugiere que una gestión flexible y proactiva del presupuesto no solo contribuye a la viabilidad del proyecto, sino también a la optimización del uso de los recursos financieros asignados.

Tabla 8.

¿El equipo a su cargo ha dado cumplimiento con el proyecto establecido para el año 2023?

	Frecuencia	%
No	0	0%
Parcialmente	0	0%
Sí, en su totalidad	5	100%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los resultados recopilados a través de la encuesta indican que el 100% de los participantes sostiene que el equipo a su cargo cumplió en su totalidad con el proyecto establecido para el año 2023. Si bien este resultado parece positivo, es importante

considerar la posibilidad de un sesgo de información que podría influir en la precisión de las respuestas obtenidas.

La falta de un sistema de evaluación de desempeño claro y medible puede llevar a interpretaciones erróneas sobre el cumplimiento de los objetivos, por lo que para las instituciones públicas es recomendable realizar auditorías periódicas y se fomente un ambiente donde los empleados se sientan seguros al reportar desafíos o incumplimientos, lo que permitirá una mejora continua en la gestión de proyectos y una mayor transparencia en la administración pública (Vélez & Morejón, 2024).

Tabla 9.

¿Qué tan efectivamente se han usado los recursos públicos asignados en comparación con el avance del proyecto?

	Frecuencia	%
Poco efectivo	0	0%
Moderadamente efectivo	0	0%
Efectivo	5	100%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los datos obtenidos de la encuesta reflejan que el 100% de los encuestados opinan que los recursos públicos asignados han sido utilizados de manera efectiva en comparación con el avance del proyecto. Aunque este resultado puede parecer positivo a primera vista, es fundamental tener en cuenta el posible sesgo de información que puede estar presente en las respuestas.

La gestión eficiente de los recursos públicos constituye un factor esencial para evaluar la calidad administrativa y financiera en la ejecución de proyectos. Diversos

estudios destacan que el éxito en alcanzar los objetivos planteados en un proyectos está directamente relacionado con la capacidad de planificar, asignar y supervisar los recursos de manera estratégica y oportuna. Este enfoque no solo asegura el cumplimiento de los objetivos establecidos, sino que también optimiza el impacto social y económico de las inversiones realizadas (Vinueza & Robalino, 2020).

Tabla 10.

¿Existió alguna dificultad o impedimento financiero que haya afectado la ejecución del proyecto en el año 2023?

	Frecuencia	%
Nunca	0	0%
A veces	1	20%
Sí	4	80%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los resultados obtenidos de la encuesta muestran que el 80% de los participantes reportan haber enfrentado dificultades o impedimentos financieros que afectaron la ejecución del proyecto en el año 2023. Solo un 20% señala que, ocasionalmente se presentaron obstáculos financieros. Este hallazgo pone de relieve la fragilidad que puede existir en la gestión financiera de los proyectos públicos.

Estudios recientes corroboran que los obstáculos financieros son una de las principales causas de desaceleración o incumplimiento en los proyectos, especialmente en el sector público. Investigaciones de Arévalo & Montero (2024) “las restricciones presupuestarias no previstas representan uno de los principales factores de riesgo en la administración de proyectos del sector público, donde el financiamiento depende de fuentes variables y de la asignación presupuestaria gubernamental” (p.60). Esto resalta

la importancia de establecer controles financieros robustos y estrategias de mitigación de riesgos que permitan adaptarse a estas limitaciones y asegurar la continuidad de los proyectos.

Tabla 11.

¿Se han documentado adecuadamente todas las transacciones financieras relacionadas con el proyecto?

	Frecuencia	%
No	0	0%
Algunas veces	0	0%
Sí, en su totalidad	5	100%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los datos obtenidos de la encuesta muestran que el 100% de los participantes sostiene que todas las transacciones financieras relacionadas con el proyecto han sido documentadas adecuadamente. Este resultado es notable y sugiere un cumplimiento completo con las normativas de apertura y responsabilidad en la administración financiera del proyecto.

El registro adecuado de las transacciones financieras es esencial para la claridad y la administración eficiente de los recursos públicos. Investigaciones indican que una documentación rigurosa no solo mejora la confianza pública, sino también facilita auditorías y evaluaciones del desempeño (Casa et al., 2022).

Tabla 12.

¿Se ha cumplido con la normativa y procedimientos establecidos para la ejecución financiera del proyecto?

	Frecuencia	%
Nunca	0	0%
A veces	0	0%
Sí	5	100%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

Los resultados revelan que el 100% de los encuestados afirman que se ha cumplido con la normativa y los procedimientos establecidos para la ejecución financiera del proyecto. Esta respuesta sugiere una conformidad total con las políticas y directrices financieras, lo que, en teoría, es un indicativo de una buena práctica de gestión en la administración pública.

Citando investigaciones que resalten el papel fundamental de la regulación en la gestión de fondos públicos y en la ejecución de proyectos gubernamentales, sostiene Castro & Suárez (2023), “el cumplimiento de normas y procedimientos es una condición indispensable para la efectividad de los proyectos, ya que permiten minimizar el riesgo de desviación de fondos y asegurar que los recursos sean asignados de manera justa y eficiente” (pág. 117). Por lo que los altos niveles de cumplimiento normativo contribuyen a incrementar la confianza pública en las instituciones gubernamentales y a mejorar los indicadores de gestión.

Tabla 13.

¿Ha habido algún problema con la adquisición de suministros o contratación de servicios por procedimientos inadecuados?

	Frecuencia	%
No	5	100%
Algunas veces	0	0%
Sí, en su totalidad	0	0%
Total	5	100%

Nota: Encuesta a los funcionarios año 2023.

Análisis

De acuerdo con los datos recopilados en la encuesta aplicada a los funcionarios del GAD Provincial de Imbabura para el año 2023, la totalidad de los encuestados afirmo que no ha habido problemas relacionados con la adquisición de suministros o la contratación de servicios debido a procedimientos inadecuados.

El hecho de que no se haya reportado incidencias en esta área sugiere que las políticas internas y los controles administrativos implementados son efectivos en minimizar riesgos asociados a la gestión contractual. Según Mendoza et al., (2022), el fortalecimiento de los procedimientos de adquisición y contratación es clave para evitar desviaciones administrativas que puedan comprometer la ejecución de proyectos públicos.

Resultados de la guía de preguntas

Se expone las respuestas obtenidas de la entrevista llevada a cabo con la Directora Financiera y al Director Administrativo, quienes tienen a su cargo la gestión y ejecución eficiente del presupuesto del GAD Provincial. Los resultados obtenidos permiten identificar deficiencias significativas en la ejecución de los recursos públicos.

Basándose en la información recopilada, se destacan las principales observaciones identificadas:

Entrevista a la Directora Financiera

UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

Tema: Análisis de la ejecución presupuestaria, año 2023, del Gad Provincial de Imbabura.

Propósito de la Entrevista: Obtener información detallada y analítica que permita evaluar tanto la estructura administrativa como la gestión financiera del GAD Provincial de Imbabura, identificando áreas de mejora y asegurando el cumplimiento normativo y operativo.

Lugar de entrevista: GAD Provincial de Imbabura

Fecha: 21 de octubre de 2024

Entrevistado/a: Ing. Gloria Realpe

Puesto: Directora Financiera

Hora inicio: 11h30

Hora de finalización: 12h45

Preguntas:

- 1. ¿Cómo evaluaría la eficiencia presupuestaria alcanzada en el GAD provincial de Imbabura en el año 2023?*

La eficiencia presupuestaria alcanzada en el GAD Provincial de Imbabura en el año 2023 fue deficiente. Esto se debió principalmente a la falta de alineación entre la planificación y la ejecución efectiva de los recursos. Aunque se aprobaron y asignaron

partidas presupuestarias adecuadas, no se logró un uso óptimo de estos fondos debido a retrasos administrativos y una insuficiente priorización de proyectos estratégicos.

2. *¿Qué factores influyeron en el cumplimiento o incumplimiento de las metas y objetivos previstos para el año 2023?*

El incumplimiento de las metas y objetivos previstos se relacionó con varios factores, como la falta de capacidad técnica en algunas áreas clave, cambios imprevistos en las condiciones económicas y problemas en la gestión de los procesos de contratación pública. También hubo una atención de coordinación efectiva entre las distintas direcciones, que generó duplicidad de esfuerzos y atrasos significativos.

3. *¿Considera que la planificación presupuestaria del GAD Provincial de Imbabura en 2023 respondió adecuadamente a las necesidades organizacionales? ¿Por qué?*

La planificación presupuestaria respondió adecuadamente a las necesidades organizacionales, y se diseñó a partir de estudios técnicos preliminares y en concordancia con las prioridades estratégicas definidas en el POA. Sin embargo, ese presentó problemas en la implementación por la falta de flexibilidad para adaptarse a situaciones emergentes, por otra parte, el diseño de la planificación se ajustó a las necesidades organizacionales.

4. *¿Qué estrategias se implementaron para optimizar al máximo los recursos estatales según lo planificado?*

Se implantaron estrategias como la priorización de proyectos de mayor impacto y la racionalización del gasto operativo. Sin embargo, estas acciones no se ejecutaron con la rigurosidad necesaria, lo que derivó en una subutilización de los recursos, esto

implica que las estrategias implementadas no fueron suficientes para optimizar al máximo los recursos estatales.

5. *¿De qué manera la entidad garantiza que cada proceso de contratación cuente una certificación que valide su planificación en el portal de Compras Públicas?*

La entidad garantiza este proceso a través de la verificación de la certificación presupuestaria por parte del área financiera antes de proceder con la publicación de los procesos en el portal de Compras Públicas. Esta certificación incluye un análisis detallado de la disponibilidad de los fondos, así como la revisión del cumplimiento de los lineamientos establecidos en el PAC.

6. *¿Qué procedimiento sigue el GAD Provincial de Imbabura para certificar la disponibilidad presupuestaria antes de asumir obligaciones derivadas de las contrataciones?*

El procedimiento comienza con la solicitud formal de certificación por parte de la unidad requirente. Posteriormente, el área financiera realiza un análisis detallado para comprobar que los fondos asignados estén disponibles en la partidas correspondientes. Una vez validada esta información, se emite la certificación presupuestaria, que es un requisito indispensable para proceder con la contratación. Este proceso garantiza que no se asuman compromisos económicos sin debida cobertura presupuestaria.

Análisis

El análisis de las respuestas proporcionadas por la Directora Financiera del GAD Provincial de Imbabura para el año 2023 refleja varios aspectos críticos en la gestión presupuestaria de la institución. Las principales observaciones giran en torno a la falta de eficiencia en la ejecución del presupuesto, las limitaciones en la planificación e

implementación de estrategias, y la necesidad de reforzar los procedimientos administrativos para garantizar un uso óptimo de los recursos.

La Directora Financiera calificó como deficiente la eficiencia presupuestaria alcanzada en 2023, citando una falta de alineación entre la planificación y la ejecución de los recursos. Este problema es recurrente en instituciones públicas donde, a pesar de contar con asignaciones presupuestarias adecuadas, los procesos administrativos y la gestión estratégica no logran maximizar el impacto de los recursos asignados. Según Mora & Cuadrado (2023) “una planificación presupuestaria adecuada debe ir acompañada de un sistema de ejecución eficaz para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales” (pág. 5).

Entre los factores mencionados que obstaculizaron el cumplimiento de metas, destacan la falta de capacidad técnica en áreas clave, los cambios en las condiciones económicas y problemas en los procesos de contratación pública. Estos desafíos reflejan la importancia de contar con personal capacitado y de implementar mecanismos de mitigación ante escenarios adversos. Como señala León et al., (2023) “la capacidad técnica y la coordinación interdepartamental son elementos esenciales para el éxito de la gestión pública, particularmente en contextos de alta complejidad económica” (pág. 504).

A pesar de las deficiencias señaladas en la ejecución, se reconoce que la planificación presupuestaria del GAD respondió adecuadamente a las necesidades organizacionales establecidas en el POA. Sin embargo, se subraya la falta de flexibilidad en la implementación de esta planificación, un problema común en las instituciones públicas. Esto concuerda con lo expuesto por Rivera & Parra (2023), quien argumenta “la rigidez en la planificación limita la capacidad de las entidades públicas

para adaptarse a situaciones emergentes, reduciendo la efectividad de la gestión” (pág. 235).

En cuanto a las estrategias implementadas para la optimización de recursos, estas fueron calificadas como insuficientes. La falta de rigor en la ejecución de medidas como la priorización de proyectos de alto impacto y la racionalización del gasto operativo refleja debilidades en la supervisión y control interno. De acuerdo con Casal et al., (2020) “la ejecución rigurosa de estrategias de optimización es crucial para asegurar que los recursos estatales se utilicen de manera eficiente” (pág. 217).

Finalmente, los procedimientos para garantizar la disponibilidad presupuestaria y validar la planificación en el portal de Compras Públicas fueron descritos como robustos y alineados con los lineamientos del PAC. Estos procesos representan un aspecto positivo en la gestión financiera, ya que minimizan el riesgo de asumir compromisos sin respaldo presupuestario. Sin embargo, es fundamental que estas prácticas se integren con una mayor eficiencia en la ejecución general del presupuesto.

Análisis estadístico

Pruebas de hipótesis

Los análisis de aplicaciones llevados a cabo en este estudio contribuyeron a la valoración de la eficiencia y eficacia respecto al uso de los recursos, para lo cual, se analizaron estadísticamente los grupos presupuestarios: 51, 53, 56, 57, 58,71,73,75, 77, 78, 84, 88, 96 y 97.

En el análisis de la eficiencia, las hipótesis se formularon con base en la cédula del gasto, considerando como hipótesis nula los valores de la asignación inicial y como hipótesis alternativa los valores efectivamente pagados. Por otro lado, para evaluar la eficacia, se tomaron como referencia los valores establecidos en el Plan Operativo

Anual (POA) para la hipótesis nula y los datos reportados en el SERCOP para la hipótesis alternativa. La herramienta R Studio fue empleada para realizar los cálculos estadísticos correspondientes a la evaluación de eficiencia y eficacia, asegurando un análisis rigurosos y replicable. La simbología utilizada en las pruebas de hipótesis se detalla en la Tabla 14.

Tabla 14.

Simbología para las pruebas de hipótesis.

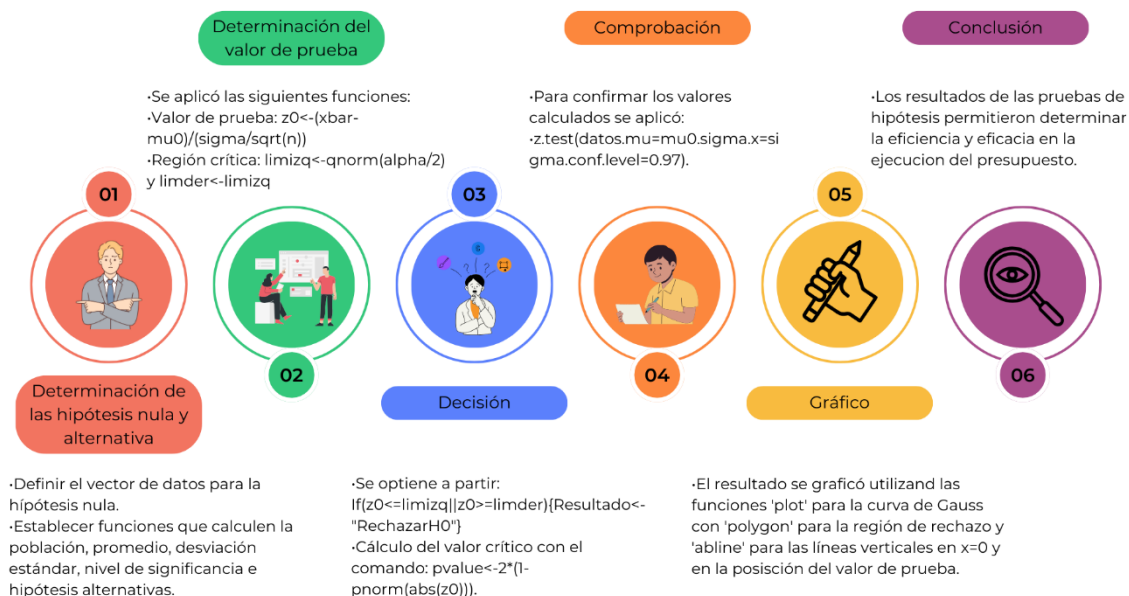
Simbología	Denominación	Rango utilizado
alpha	Nivel de significancia	3%
mu0	Hipótesis alternativa	
n	Número de elementos	
xbar	Promedio	
sigma	Desviación estándar	
z0	Valor de prueba	
conf.level	Nivel de confianza	97%
p-value	Valor critico	

Nota: Elaboración propia. Con rangos utilizados para el nivel de confianza y significancia en el análisis de hipótesis se logra mantener un margen de error aceptable.

Finalmente, se describe el procedimiento seguido para implementar las pruebas de hipótesis mediante el uso del software R Studio, reconocido por su capacidad para realizar cálculos estadísticos de manera eficiente y replicable.

Figura 4.

Proceso para las pruebas de hipótesis en RStudio.



Nota: Elaboración propia. La tabla es elaborada en base al proceso de la aplicación de las hipótesis en RStudio.

Análisis de la eficiencia de las partidas presupuestarias

Partida Presupuestaria 51 Egresos en Personal

La sección incluye pagos, salarios y otras responsabilidades asociadas al personal, ha sido ejecutado el 82.50% a comparación a lo que fue planificado. Además, se destaca que solo se evaluó la eficiencia, ya que por falta de información no es posible analizar la eficacia.

Tabla 15.

Cédula del Gasto Partida 51.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
5101	Remuneraciones Básicas	\$2,621,044.00	-\$26,792.00	\$2,594,252.00	\$2,213,792.99	\$380,459.01
5102	Remuneraciones Complementarias	\$296,651.00	-\$6.25	\$296,644.75	\$130,899.35	\$165,745.40
5103	Remuneraciones Compensatorias	\$45,539.00	\$2,505.00	\$48,044.00	\$41,414.50	\$6,629.50
5104	Subsidios	\$10,368.00	\$1,168.00	\$11,536.00	\$9,813.60	\$1,722.40
5105	Remuneraciones	\$94,205.48	\$31,391.52	\$125,597.00	\$67,338.30	\$58,258.70

5106	ones Temporales Aportes Patronales a la Seguridad Social	\$534,317.52	-\$11,116.52	\$523,201.00	\$433,059.75	\$90,141.25
5107	Indemnizaci ones	\$210,890.00	\$117,728.00	\$328,618.00	\$249,470.87	\$79,147.13
Total		\$3,813,015.00			\$3,145,789.36	
Promedio		\$544,716.43			\$449,398.48	
Elementos		7			7	
Desviación Estándar		932,906.51			791,667.38	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Partiendo de una hipótesis nula \$3,813,015.00 y una hipótesis alternativa \$3,145,789.36. Utilizando instrucciones estadísticas en RStudio, se calculó un valor de prueba de $z = -7.3767$ y un $p\text{-value} = 1.622e-13$. A continuación, en la figura 5 se muestra los resultados de la programación de la prueba de hipótesis para la eficiencia.

Figura 5.

Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 51.

```

One-sample z-Test

data: Datos
z = -7.3767, p-value = 1.622e-13
alternative hypothesis: true mean is not equal to 3145789
97 percent confidence interval:
 -220469.4 1309902.3
sample estimates:
mean of x
 544716.4

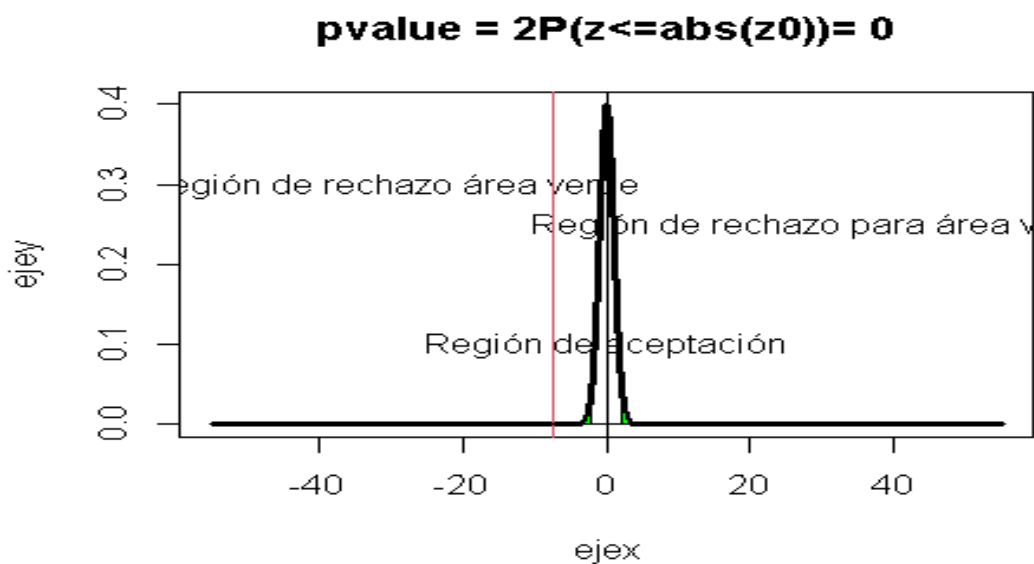
```

Nota: Elaboración propia.

El valor de prueba (p) obtenido fue de -7.3767 , situándose en la región de rechazo a la izquierda, descartándose la hipótesis nula y valida la hipótesis alternativa, esto evidencia la falta de eficiencia, concluyendo que no se cumplió con la eficiencia esperada respecto a la ejecución de la ejecución de la partida 51.

Figura 6.

Representación de la eficiencia de la partida 51 en la campana de Gauss.



Nota: Elaboración propia.

Partida Presupuestaria 53 Bienes y Servicios de Consumo

Al analizar la partida presupuestaria 53 se muestra un nivel de ejecución del 17.90% respecto a lo planificado.

Tabla 16.

Cédula del Gasto Partida 53.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
5301	Servicios Básicos	\$94,545.42	\$15,566.06	\$110,111.48	\$46,244.35	\$51,818.16
5302	Servicios Generales	\$367,328.78	-\$65,820.74	\$301,508.04	\$88,650.67	\$210,501.72
5303	Traslados, Instalaciones, Viáticos y Subsistencias	\$39,071.44	-\$20,225.86	\$18,845.58	\$4,459.53	\$14,228.95
5304	Instalación, Mantenimiento y Reparación	\$54,311.25	\$40,021.82	\$94,333.07	\$27,785.02	\$65,169.79
5306	Contratación de Estudios de Investigación	\$346,328.04	- \$202,768.03	\$143,560.01	\$1,527.40	\$98,119.01
5307	Gastos de Informática	\$257,167.18	- \$100,649.52	\$156,517.66	\$23,471.17	\$105,057.73
5308	Bienes de Uso y	\$424,633.15	-\$77,776.59	\$346,856.56	\$92,074.15	\$254,769.57

5314	Consumo Corriente Bienes Muebles no Depreciables	\$4,758.57	-\$1,158.57	\$3,600.00	\$0.00	\$3,600.00
TOTAL		\$1,588,143.83			\$284,212.29	
Promedio		\$198,517.98			\$35,526.54	
Elementos		8			8	
Desviación Estándar		168,812.86			37,269.63	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

La hipótesis nula se establece en un valor de \$1,588,143.83, mientras que la hipótesis alternativa corresponde a \$284,212.29. Con el uso de herramientas estadísticas, se calculó un valor de prueba de $z = -1.4358$ y un $p\text{-value} = 0.1511$. A continuación, se presenta el detalle del análisis de eficiencia:

Figura 7.

Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 53.

```

One-sample z-Test

data: Datos
z = -1.4358, p-value = 0.1511
alternative hypothesis: true mean is not equal to 284212.3
97 percent confidence interval:
 68997.52 328038.43
sample estimates:
mean of x
 198518

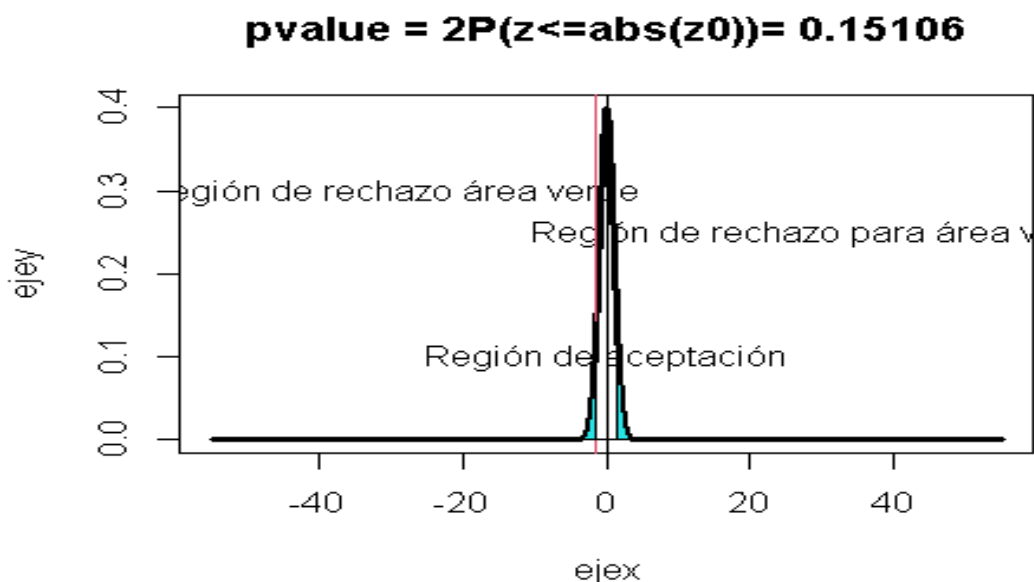
```

Nota: Elaboración propia.

En consecuencia, se concluye que la ejecución de la partida 53 no cumple con la eficiencia esperada, el valor p es de -1.4358 por lo nula, se descarta la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa.

Figura 8.

Representación de la eficiencia de la partida 53 en la campana de Gauss.



Nota: Elaboración propia.

Partida Presupuestaria 56 Egresos Financieros

En esta partida no se pudo desarrollar el respectivo análisis relacionado con la prueba de hipótesis debido a la ausencia de información detallada sobre los valores ejecutados. Esta limitación impidió realizar cálculos necesarios y llevar a cabo el análisis correspondiente.

Tabla 17.

Cédula del Gasto Partida 56.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
5602	Intereses de la Deuda Pública Interna	\$686,794.97	\$510,166.73	\$1,196,961.70	\$274,553.59	\$922,396.80
Total		\$686,794.97			\$274,553.59	
Promedio		\$686,794.97			\$274,553.59	
Elementos		1			1	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Partida Presupuestaria 57 Otros Egresos Corrientes

La asignación presupuestaria correspondiente a otros egresos comprende pagos asociados a impuestos, tasas, seguros, comisiones y otros costos vinculados a las operaciones de la entidad. Durante el período evaluado, esta partida alcanzó un nivel de ejecución del 97.97% en relación con lo programado.

Tabla 18.

Cédula del Gasto Partida 57.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
5701	Impuestos, Tasas y Contribuciones	\$22,714.00	\$12,042.00	\$34,756.00	\$11,093.86	\$23,662.14
5702	Seguros, Costos Financieros y otros Gastos	\$5,300.00	\$24,854.00	\$30,154.00	\$25,921.41	\$4,232.59
5703	Dietas	\$42,714.28	\$3,870.32	\$46,584.60	\$32,278.01	\$14,026.10
Total		\$70,728.28			\$69,293.28	
Promedio		\$23,576.09			\$23,097.76	
Elementos		3			3	
Desviación Estándar		18,722.03			10,870.69	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

La hipótesis nula planteada con un valor de \$70,728.28, mientras que la hipótesis alternativa se define en \$69,293.28. Mediante el análisis estadístico, el valor de prueba $z = -4.2295$ con un $p\text{-value} = 2.342e-05$.

Figura 9.

Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 57.

```

One-sample z-Test

data: Datos
z = -4.2295, p-value = 2.342e-05
alternative hypothesis: true mean is not equal to 69293.28
97 percent confidence interval:
 119.2168 47032.9699
sample estimates:
mean of x
 23576.09

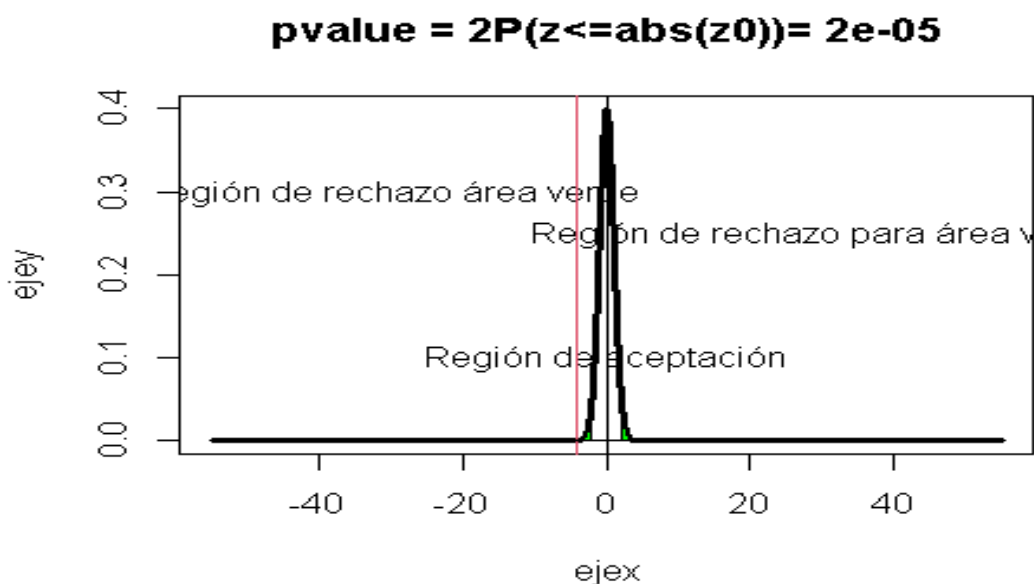
```

Nota: Elaboración propia.

Al analizar la partida 57 se observó un valor de prueba de -4.2295, es decir se sitúa en la región de rechazo a la izquierda, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa, concluyendo no se logró la eficiencia en la gestión presupuestaria.

Figura 10.

Representación de la eficiencia de la partida 57 en la campana de Gauss.



Nota: Elaboración propia.

Partida Presupuestaria 58 Transferencias o Donaciones Corrientes

La partida presupuestaria 58 de transferencias o donaciones corrientes, incluyendo aquellas no reembolsables que se destinan al respaldo del funcionamiento

operativo de la entidad. En el periodo analizado, esta partida logró un nivel de ejecución del 82.16% en relación con lo programado.

Tabla 19.

Cédula del Gasto Partida 58.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
5801	Transferencias Corrientes al Sector Público	\$243,779.00	\$89,824.00	\$333,603.00	\$169,568.23	\$155,034.77
5802	Transferencias Corrientes al Sector Privado	\$706,167.00	\$15,696.00	\$721,863.00	\$610,867.73	\$110,545.27
TOTAL		\$949,946.00			\$780,435.96	
Promedio		\$474,973.00			\$390,217.98	
Elementos		2			2	
Desviación Estándar		326,957.69			312,045.87	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Partida Presupuestaria 71 Egresos en Personal para Inversión

La partida 71 abarca los egresos correspondientes a los desembolsos destinados a la contratación de servicios vinculados a programas sociales y proyectos de obras públicas, a incluir sueldos, remuneraciones y demás compromisos laborales. En el año 2023, el nivel de ejecución registrado fue de 85.42% en referencia a lo proyectado.

Tabla 20.

Cédula del Gasto Partida 71.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
7101	Remuneraciones Básicas	\$2,904,820.00	\$294,930.50	\$3,199,750.50	\$2,647,195.30	\$552,555.20
7102	Remuneraciones Complementarias	\$377,918.00	\$42,825.51	\$420,743.51	\$158,058.01	\$262,685.50
7103	Remuneraciones Compensatorias	\$338,108.00	-\$2,676.00	\$335,432.00	\$310,220.00	\$25,212.00
7104	Subsidios	\$48,690.00	\$3,341.00	\$52,031.00	\$42,410.79	\$9,620.21
7105	Remuneraciones	\$258,583.00	\$66,297.50	\$324,880.50	\$208,231.23	\$116,649.27

7106	Temporales Aportes Patronales a la Seguridad Social	\$626,254.45	\$56,168.64	\$682,423.09	\$556,120.36	\$126,302.73
7107	Indemnizaciones	\$382,875.00	\$41,292.00	\$424,167.00	\$295,037.57	\$129,129.43
Total		\$4,937,248.45			\$4,217,273.26	
Promedio		\$705,321.21			\$602,467.61	
Elementos		7			7	
Desviación Estándar		984,953.13			\$915,566.05	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Mediante el uso de la herramienta RStudio y la determinación de la hipótesis nula \$4,937,248.45 y la hipótesis alternativa \$4,217,273.26 se calculó el valor de prueba $z = -9.4337$ y el $p\text{-value} < 2.2e-16$. Se detalla la programación de la eficiencia en la figura correspondiente:

Figura 11.

Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 71.

```

One-sample z-Test

data: Datos
z = -9.4337, p-value < 2.2e-16
alternative hypothesis: true mean is not equal to 4217273
97 percent confidence interval:
 -102554.2 1513196.6
sample estimates:
mean of x
 705321.2

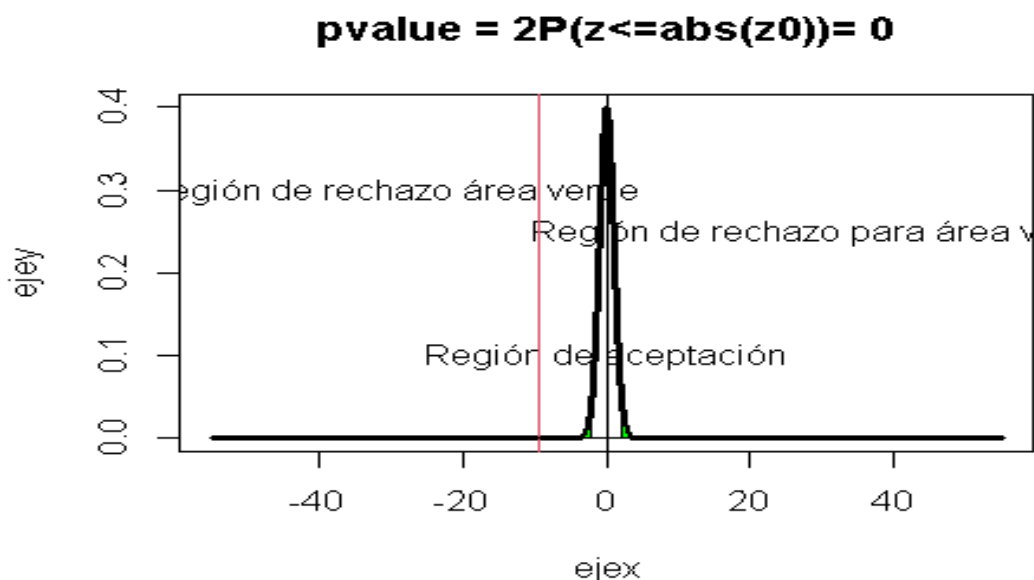
```

Nota: Elaboración propia.

La partida 71 muestra un valor de prueba de -9.4337 , lo que se encuentra fuera del intervalo de aceptación de la hipótesis nula, determinándose así la falta de eficiencia en la gestión de esta partida.

Figura 12.

Representación de la eficiencia de la partida 71 en la campana de Gauss.



Nota: Elaboración propia.

Partida Presupuestaria 73 Bienes y Servicios para Inversión

La partida presupuestaria 73 se asigna para financiar gastos vinculados a la compra de bienes y la contratación de servicios, con la finalidad de apoyar la implementación de programas y proyectos sociales orientados al beneficio de la sociedad (Melina, 2020). Durante el periodo analizado, esta apartida presentó un nivel de ejecución del 25.71% lo que refleja un bajo uso de los recursos asignados.

Tabla 21.

Cédula del Gasto Partida 73.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
7301	Servicios Básicos	\$10,829.57	\$4,089.43	\$14,919.00	\$2,833.24	\$6,300.82
7302	Servicios Generales	\$1,176,274.43	\$38,370.67	\$1,214,645.10	\$464,777.83	\$500,903.72
7303	Traslados, Instalaciones, Viáticos y Subsistencias	\$2,678.57	\$8,821.43	\$11,500.00	\$4,834.68	\$6,665.32
7304	Instalación, Mantenimiento y Reparación	\$596,537.30	\$397,448.70	\$993,986.00	\$117,921.38	\$717,551.04

7305	Arrendamientos de Bienes	\$155,790.58	\$228,072.42	\$383,863.00	\$54,813.80	\$293,676.43
7306	Contratación de Estudios e Investigación	\$2,420,277.75	\$145,521.21	\$2,565,798.96	\$340,414.30	\$1,779,132.41
7307	Gastos de Informática	\$7,360.00	\$6,226.40	\$13,586.40	\$136.00	\$13,314.40
7308	Bienes de Uso y Consumo de Inversión	\$2,059,441.95	\$304,839.30	\$2,364,281.25	\$672,391.51	\$1,629,366.54
7314	Bienes Muebles no Depreciables	\$2,296.61	\$158.31	\$2,454.92	\$0.00	\$2,454.92
7315	Bienes Biológicos no Depreciables	\$16,886.00	-\$16,646.00	\$240.00	\$0.00	\$240.00
Total		\$6,448,372.76			\$1,658,122.74	
Promedio		\$644,837.28			\$165,812.27	
Elementos		10			10	
Desviación Estándar		\$925,269.48			\$241,756.30	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Para esta prueba, se plantea la hipótesis nula con \$6,448,372.76 mientras que la hipótesis alternativa fue de \$1,658,122.74. Con base en el análisis estadístico de eficiencia, se logró un valor de prueba de $z = -3.4631$ y un $p\text{-value} = 0.000534$.

Figura 13.

Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 73.

```

One-sample z-Test

data: Datos
z = -3.4631, p-value = 0.000534
alternative hypothesis: true mean is not equal to 1658123
97 percent confidence interval:
 9877.73 1279796.82
sample estimates:
mean of x
 644837.3

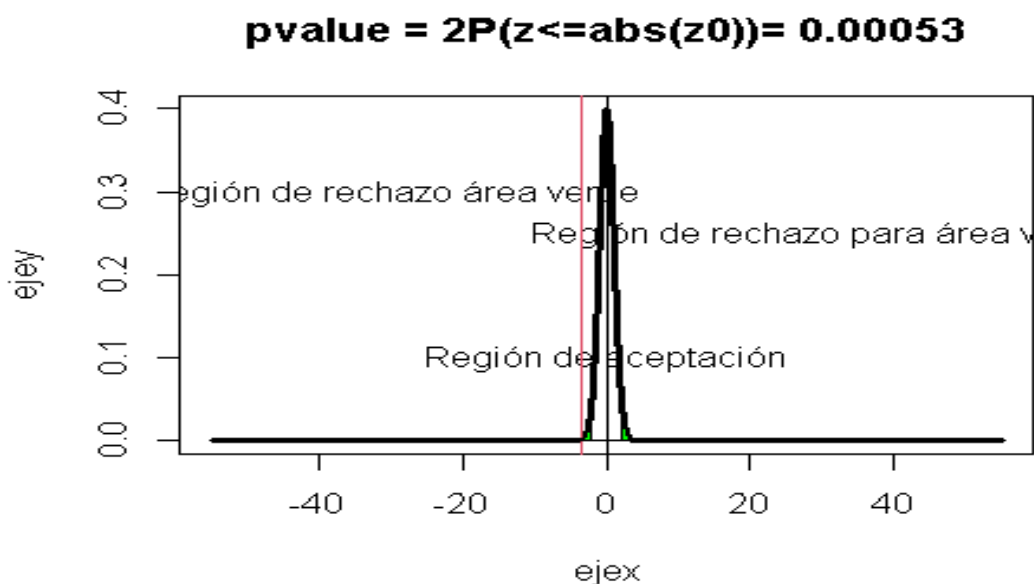
```

Nota: Elaboración propia.

La partida 75 muestra un valor estadístico de prueba de -3.4631 se ubica en la región de rechazo del lado izquierda, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa.

Figura 14.

Representación de la eficiencia de la partida 73 en la campana de Gauss.



Nota: Elaboración propia.

Partidas Presupuestaria 75 Obras Públicas

Esta asignación presupuestaria está destinada a cubrir los gastos relacionados con la contratación de obras públicas, cuyo objetivo es beneficiar a la población a través del desarrollo de infraestructura y servicios esenciales. Durante el periodo analizado, la ejecución alcanzó un 12.03% en relación con lo planificado, lo que presenta un nivel significativamente bajo.

Tabla 22.

Cédula del Gasto Partida 75.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
7501	Obras de Infraestructura	\$38,311,747.80	\$210,124.74	\$38,521,872.54	\$4,598,943.38	\$26,701,890.78
7504	Obras en Líneas, Redes e Instalaciones Eléctricas	\$30,000.00	\$0.00	\$30,000.00	\$0.00	\$30,000.00
7505	Mantenimient o y Reparaciones	\$1,214,903.00	\$165,122.25	\$1,049,780.75	\$161,576.43	\$714,651.29
Total		\$39,556,650.80			\$4,760,519.81	
Promedio		\$13,185,550.27			\$1,586,839.94	
Elementos		3			3	
Desviación Estándar		21,767,989.13			2,609,808.82	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Se plantea la hipótesis nula con \$39,556,650.80, mientras que la hipótesis alternativa se determina en \$4,760,519.81, a partir del análisis estadístico, se obtuvo un valor de prueba de $z = 0.67037$ con un valor $p\text{-value} = 0.5026$.

Figura 15.

Programación de la prueba de hipótesis de eficiencia de la partida 75.

One-sample z-Test

data: Datos

$z = 0.67037$, $p\text{-value} = 0.5026$

alternative hypothesis: true mean is not equal to 4760520

97 percent confidence interval:

-14087613 40458713

sample estimates:

mean of x

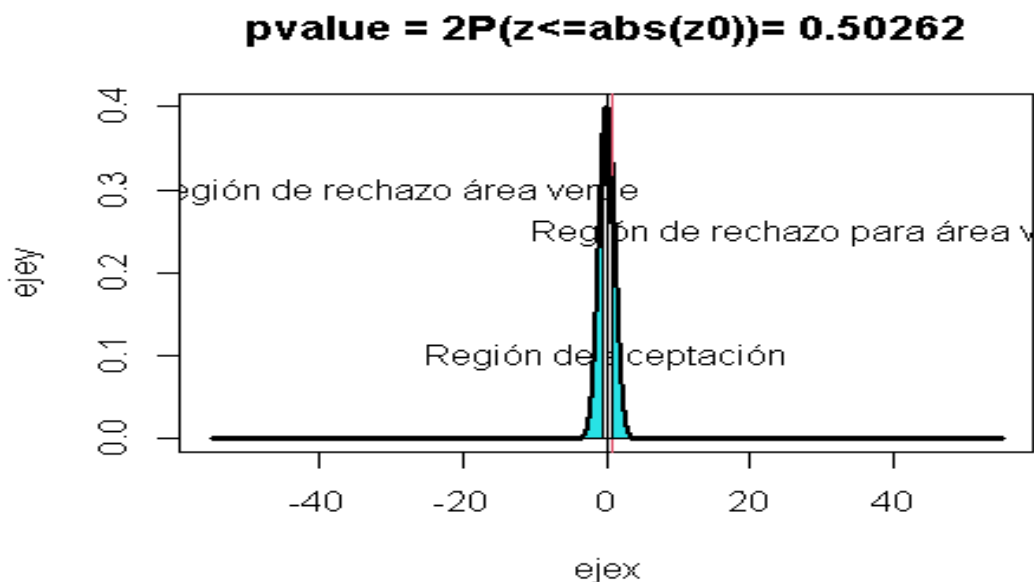
13185550

Nota: Elaboración propia.

Como se observa en la figura 16, con un valor de prueba de 0.67037, se localiza en la región de aceptación, por lo tanto, que se mantiene la hipótesis nula y se descarta la hipótesis alternativa.

Figura 16.

Representación de la eficiencia de la partida 75 en la campana de Gauss.



Nota: Elaboración propia en el programa RStudio.

Partida Presupuestaria 77 Otros Egresos de Inversión

En el periodo analizado, la partida presupuestaria correspondiente a otros egresos de inversión, que abarca gastos relacionados con impuestos, tasas y contribuciones para la mejora de proyectos y programas de inversión, la cual alcanzó una ejecución del 56.22% con lo planificado.

Tabla 23.

Cédula del Gasto Partida 77.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
7701	Impuestos, Tasas y Contribuciones	\$51,577.14	\$23,241.86	\$74,819.00	\$34,646.45	\$39,737.44
7702	Seguros, Costos Financieros y Otros Gastos	\$169,642.86	\$82,803.42	\$252,446.28	\$89,734.25	\$162,710.60
Total		\$221,220.00			\$124,380.70	
Promedio		\$110,610.00			\$62,190.35	
Elementos		2			2	
Desviación Estándar		83,485.07			38,952.96	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Partida Presupuestaria 78 Transferencias o Donaciones para Inversión

La partida de subvenciones no reembolsables y donaciones para la implementación de programas y proyectos, se mostró un nivel de ejecución del 20.23% durante el período estudiado.

Tabla 24.

Cédula del Gasto Partida 78.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
7801	Transferencias para Inversión al Sector Público	\$5,834,757.65	-\$3,536,786.68	\$2,297,970.97	\$1,175,697.36	\$1,122,273.61
7802	Transferencias de Inversión al Sector Privado	\$275,720.83	-\$134,408.83	\$141,312.00	\$60,650.00	\$80,662.00
Total		\$6,110,478.48			\$1,236,347.36	
Promedio		\$3,055,239.24			\$618,173.68	
Elementos		2			2	
Desviación Estándar		3,930,832.63			788,457.55	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Partida Presupuestaria 84 Bienes de Larga Duración

La partida presupuestaria 84, destinada a los egresos asociados con la adquisición de bienes de larga duración, alcanzó un nivel de ejecución del 45.97% durante el año 2023 en relación con lo planificado.

Tabla 25.

Cédula del Gasto Partida 84.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
8401	Bienes Muebles	\$1,394,752.44	\$3,647,015.47	\$5,041,767.91	\$718,020.68	\$3,573,335.92
8403	Expropiaciones de Bienes	\$167,350.00	\$0.00	\$167,350.00	\$0.00	\$167,350.00
Total		\$1,562,102.44			\$718,020.68	

Promedio	\$781,051.22	\$359,010.34
Elementos	2	2
Desviación Estándar	867,904.59	507,717.29

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Partida Presupuestaria 88 Transferencias o Donaciones de Capital

No se pudo desarrollar un análisis específico relacionado con la prueba de hipótesis para esta partida presupuestaria debido a la ausencia de información detallada sobre los valores ejecutados. Esta limitación impidió realizar los cálculos necesarios y llevar a cabo el análisis correspondiente.

Tabla 26.

Cédula del Gasto Partida 88.

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
8801	Transferencias de Capital al Sector Público	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
8804	Aportes y Participaciones al Sector Público	\$261,500.00	-\$80,000.00	\$181,500.00	\$0.00	\$181,500.00
Total		\$261,500.00			\$0.00	
Promedio		\$130,750.00			\$0.00	
Elementos		2			2	
Desviación Estándar		184,908.42			-	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Partida Presupuestaria 96 Amortización de la Deuda Pública

No se pudo desarrollar un análisis específico en cuanto a la prueba de hipótesis para esta partida presupuestaria, debido a que en la cédula presupuestaria del gasto solo se registra un total poblacional de 1, lo cual imposibilita la obtención de información suficiente para analizar los cálculos correspondientes y llevar a cabo el análisis.

Tabla 27.*Cédula del Gasto Partida 96.*

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
9602	Amortización Deuda Interna	\$1,498,513.97	\$4,235.46	\$1,502,749.43	\$769,077.98	\$733,671.45
Total		\$1,498,513.97	\$4,235.46	\$1,502,749.43	\$769,077.98	\$733,671.45
Promedio		\$1,498,513.97	\$4,235.46	\$1,502,749.43	\$769,077.98	\$733,671.45
Elementos		1	1	1	1	1

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Partida Presupuestaria 97 Pasivo Circulante

No se realizaron análisis específicos para esta partida presupuestaria debido a que presenta condiciones similares a las identificadas en la partida 96. Por esta razón, se decidió incluirla dentro del análisis general de la eficiencia presupuestaria, con el objetivo de evaluar el desempeño de manera integral.

Tabla 28.*Cédula del Gasto Partida 97.*

Código	Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Pago Período	Saldo Compromiso
9701	Deuda Flotante	\$10,296.00	\$611.51	\$10,907.51	\$612.50	\$10,295.01
Total		\$10,296.00			\$612.50	
Promedio		\$10,296.00			\$612.50	
Elementos		1			1	

Nota: Elaboración propia. Información del GAD Provincial de Imbabura periodo 2023.

Calidad presupuestaria

Para examinar la calidad presupuestaria de la ejecución presupuestaria, se llevaron a cabo pruebas de hipótesis aplicadas a las partidas de gasto más relevantes, empleando la herramienta estadística RStudio. No obstante, la falta de datos completos en ciertos casos dificultó un análisis exhaustivo de la eficiencia, limitando la evaluación de algunas partidas.

Es importante señalar que para cada partida se plantean hipótesis con el objetivo de contrastar los saldos reales frente a los estimados. Gracias al uso de vectores, funciones y comandos en RStudio, se obtuvo información precisa, como los valores de z y el p -valor, lo que fue esencial para concluir sobre la aceptación o el rechazo de las hipótesis formuladas.

Se muestran a continuación los datos obtenidos sobre la eficiencia en el uso del presupuesto por partida y su efecto en la gestión económica.

Tabla 29.

Análisis de la calidad presupuestaria.

Partida	Eficiencia presupuestaria					Análisis de Resultados
	Monto Asignado (Ho)	Monto ejecutado (H1)	Valor de prueba	P-valor	Hipótesis	
51	3,813,015.00	3,145,789.36	-7.3767	1.62E-13	No existe eficiencia	Los recursos asignados no fueron aprovechados de manera adecuada para cumplir con los objetivos establecidos, lo que demuestra una falta de eficiencia en la ejecución del presupuesto.
53	1,588,143.83	284,212.29	-1.4358	0.1511	No existe eficiencia	Se identificó una gestión inadecuada de los recursos asignados, evidenciando deficiencias en la administración de los fondos.
56	N/A	N/A	N/A	N/A	No se calculó	El cálculo de eficiencia no pudo llevarse a cabo debido a la insuficiencia de datos, lo que dificulta analizar el manejo adecuado de los recursos públicos.
57	70,728.28	69,293.28	-4.2295	2.34E-05	No existe eficiencia	Los resultados indican que no se gestionaron los recursos de manera adecuada evidenciando ineficiencia en la ejecución presupuestaria.
58	N/A	N/A	N/A	N/A	No se calculó	La insuficiencia de datos impidió realizar el cálculo de eficiencia y evaluar el cumplimiento en el uso de los recursos asignados.
71	4,937,248.45	4,217,273.26	-9.4337	< 2.2e-16	No existe eficiencia	Se concluye que no se logró una adecuada ejecución presupuestaria, indicando un uso ineficiente de los recursos asignados.
73	6,448,372.76	1,658,122.74	-3.4631	0.000534	No existe eficiencia	Los resultados reflejan una gestión inadecuada de los fondos asignados, mostrando ineficiencia en la ejecución presupuestaria.
75	39,556,650.80	4,760,519.81	0.67037	0.5026	No existe eficiencia	Los fondos asignados no se gestionaron eficientemente, lo que refleja deferencias en la ejecución de los recursos presupuestarios.
77	N/A	N/A	N/A	N/A	No se calculó	La falta de datos sufrientes impidió realizar el análisis de eficiencia presupuestaria.
78	N/A	N/A	N/A	N/A	No se calculó	El análisis no se pudo realizar debido a la insuficiencia de información necesaria para su ejecución.
84	N/A	N/A	N/A	N/A	No se calculó	La falta de datos suficientes imposibilitó el cálculo de eficiencia y la evaluación del uso adecuado de los recursos públicos.
88	N/A	N/A	N/A	N/A	No se calculó	La insipencia de datos no permitió evaluar si los recursos públicos fueron utilizados correctamente.
96	N/A	N/A	N/A	N/A	No se calculó	No se efectuó el cálculo de eficiencia debido a la carencia de fatos, impidiendo evaluar el manejo de los recursos públicos.
97	N/A	N/A	N/A	N/A	No se calculó	La falta de datos suficientes obstaculizó la evaluación completa sobre el uso adecuado de los recursos públicos.

Nota: Elaboración propia.

En síntesis, el estudio llevó a cabo respecto a la calidad presupuestaria del GAD Provincial de Imbabura en la gestión del gasto revela, a partir de las pruebas de hipótesis realizadas con el software RStudio, que en algunos casos no se alcanzó la eficiencia esperada. Esto indica que los recursos públicos, caracterizados por su limitación, no fueron aprovechados de manera óptima en todas las partidas evaluadas.

Además, la insuficiencia de datos en ciertos rubros dificultó un análisis más exhaustivo, lo que respalda la conclusión de que el GAD Provincial de Imbabura no alcanzó un nivel satisfactorio de calidad presupuestaria durante el periodo 2023. Este hallazgo se vincula tanto con los resultados obtenidos en la medición de eficiencia como la evaluación inicial del capítulo, donde se identificaron deficiencias significativas que impactan de manera negativa en los procesos institucionales.

Por lo tanto, es imprescindible implementar medidas orientadas a optimizar los procesos de ejecución presupuestaria. Estas acciones contribuirán no solo a una administración más eficiente y efectiva de los recursos públicos, sino también el fortalecimiento integral de la gestión financiera y administrativa de la entidad.

Análisis de la eficacia

El Plan Operativo Anual (POA) desempeña un papel central en la estructura de la planificación institucional, orienta la gestión y ejecución de acciones para alcanzar los objetivos estratégicos establecidos. Su implementación adecuada optimiza los procesos internos, también fortalece la transparencia y fomenta una rendición de cuentas efectiva. Este último aspecto adquiere particular relevancia, ya que una gestión pública eficiente y clara contribuye a consolidar la confianza de la ciudadanía en las instituciones, lo cual es indispensable para garantizar la sostenibilidad del sistema democrático (Dueñas & Palma, 2024).

Desde una perspectiva estratégica, el POA va más allá de ser un instrumento operativo, al asegurar la coherencia entre las acciones a corto plazo y los objetivos a largo plazo de la institución. Este enfoque permite que el análisis de la eficacia abarque no solo los resultados puntuales, sino también el impacto a largo plazo y la contribución al cumplimiento de metas estratégicas establecidas en planes de desarrollo integrales.

El análisis de la eficacia mediante el uso del POA tiene como propósito garantizar que los recursos públicos generen un valor tangible para la sociedad. Además, se orienta a fortalecer la capacidad institucional de alcanzar objetivos prioritarios, consolidar la credibilidad pública y fomentar una cultura organizacional basada en la excelencia y la mejora continua en la gestión gubernamental (Baque & Bravo, 2024).

Tabla 30.

Resumen de proyectos diseñados en el POA.

	TIPO	NOMBRE PROYECTO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	META	MONTO PRESUPUESTADO	FECHA INICIO	FECHA FIN	ESTADO ACTUAL (GPR)
Infraestructura vial y urbana	Dirección General de Vialidad e Infraestructura	Adoquinado aceras y bordillos calle Humberto de la torre vía Arcángel San Miguel, San Blas, Urcuquí	Planificar, construir, mejorar y mantener la red vial provincial para el desarrollo económico de la provincia	Alcanzar el 60% de proyectos de infraestructura vial ejecutados hasta el 2023	236,500.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Adoquinado del ingreso a la unidad educativa Galápagos, en Añaspamba, Ibarra			21,500.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Asfaltado de la vía Ibarra - la quinta, Parroquia Sagrario, Ibarra. Crédito reembolsable - BDE y contraparte GPI			4,259,282.01	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Asfaltado Rumipamba – Chirihuasi, La Esperanza, Ibarra. Crédito reembolsable-BDE y contraparte GPI			2,014,569.46	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción del asfaltado de la vía entre los puentes de los ríos Aguas Claras y Boca Mala, cantón Cotacachi.			262,000.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Adoquinado y cunetas en la vía Quichinche – Urcusiqui, parroquia San José de Quichinche, Otavalo			475,255.08	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción del adoquinado de la vía desde subcentro parroquia Mariano Acosta, Pimampiro.			118,159.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de empedrado, cunetas y ducto en la vía batán parroquia El Sagrario, Cotacachi			270,000.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Reconstrucción del muro y construcción de la estructura de descarga en la vía San Blas – Urcuquí			23,500.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de adoquinado en la calle 6 de junio comunidad Gualacata, cantón Otavalo			42,270.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Adoquinado de la vía de ingreso al barrio San Luis, parroquia Salinas, cantón Ibarra – segunda etapa			99,967.03	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de cunetas y/o bordillos de las comunidades y parroquial en la parroquia San Rafael de la Laguna			89,432.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de empedrado y cunetas en las calles Rafael Imbabura, parroquia San Antonio, cantón Ibarra			191,767.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de adoquinados y bordillos de las calles Duchicela, Otavalo			147,962.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción del puente ducto cajón en la quebrada Hualpo entre Pinsaquí y Hualpo, parroquia Ilumán, Otavalo.			30,000.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción del adoquinado de ingreso de la parroquia de Pataquí, cantón Otavalo			49,044.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de empedrados y cunetas en las calles isabela, La Esperanza y Agualongo (San Roque)			68,602.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de cunetas en la vía comunidad de cochas, parroquia Angochagua, cantón Ibarra			12,841.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción del empedrado de la vía elena chupa de la comunidad de La Rinconada, Ibarra			40,432.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de cunetas desde la cabecera parroquial Apuela, Parroquia Plaza Gutiérrez, Cotacachi			30,000.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
Infraestructura hidráulica para sistema de riego	Dirección General de Vialidad e Infraestructura	Construcción de pasos de agua de la vía a la comunidad de río verde medio, parroquia Lita, cantón Ibarra	Planificar, construir, mejorar y mantener la red vial provincial para el desarrollo económico de la provincia	Alcanzar el 70% de proyectos de infraestructura vial ejecutados, hasta el 2023.	27,563.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de pasos de agua, cabezales y acceso al Centro de Emprendimientos, Urcuquí			10,000.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
		Construcción de pasos de agua en la de Piñán-guananí hacia Imantag, parroquia Imantag, Cotacachi			47,932.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
	Recursos Hídricos	Rehabilitación del sistema de riego San Luis para alas comunidades San José, San Luis y la Esperanza, Urcuquí.	Promover la rehabilitación, mejoramiento, construcción, operación y mantenimiento de	Incrementar a 50 proyectos de infraestructura	29,131.00	2/1/2023	31/12/2023	02 Definición
		Rehabilitación de capacitación, conducción principal y obras de protección en el			350,000.00	2/1/2023	31/12/2023	02 Definición

		<p>rio, Urcuquí</p> <p>Rehabilitación de la infraestructura hidráulica del sistema de riego La Yunguilla de Ambuquí, cantón Ibarra.</p> <p>Rehabilitación de la infraestructura hidráulica del canal principal de la Acequia Peguche, cantón Otavalo.</p> <p>Construcción de infraestructura hidráulica en la Merced: instalación de 1045 metros de tubería PVC, cantón Pimampiro.</p>	la infraestructura hidráulica de los sistemas de riego, con enfoque de gestión integral de cuencas hidrográficas incorporando la prevención, resiliencia y mitigación de riesgos naturales y climáticos de la provincia de Imbabura.	hidráulica para riego rehabilitados y/o mejorados, hasta el 2023	160,000.00	15/9/2023	31/12/2023	02 Definición
					42,570.42	15/9/2023	31/12/2023	02 Definición
					243,966.74	15/9/2023	31/12/2023	02 Definición
Infraestructura comunitaria	Dirección General de Vialidad e Infraestructura	Construcción del centro de comercialización productiva en la comunidad de Palmira Toctemi, parroquia Buenos Aires, Urcuquí	Planificar, construir, mejorar y mantener la red vial provincial para el desarrollo económico de la provincia	Alcanzar el 60% de proyectos de infraestructura vial ejecutados hasta el 2023	53,506.00	2/1/2023	15/12/2023	02 Definición
				57.59%	9,447,751.74			
Infraestructura vial y urbana	Dirección General de Vialidad e Infraestructura	Construcción de cunetas, estructura y carpeta asfáltica en la vía de ingreso a Chaltura, Ibarra y Antonio Ante.	Planificar, construir, mejorar y mantener la red vial provincial para el desarrollo económico de la provincia	Alcanzar el 60% de proyectos de infraestructura vial ejecutados hasta el 2023	569,000.00	2/1/2023	15/12/2023	Congelado
		Construcción de drenaje y contención en la vía García Moreno, Magnolia, loma negra tramo 1, Cotacachi		Alcanzar el 70% de proyectos de infraestructura vial ejecutados, hasta el 2023.	13,853.00	2/1/2023	15/12/2023	04.1 Congelado
		Construcción de drenaje y contención vía acceso comunidad Corazón, García Moreno, Cotacachi			19,384.00	2/1/2023	15/12/2023	04.1 Congelado
		Construcción de pasos de agua y muro de contención en las vías internas de Pueblo Viejo, parroquia, Cotacachi			25,000.00	2/1/2023	15/12/2023	04.1 Congelado
		Construcción del adoquinado de la vía principal de acceso a la cabecera, cantón Pimampiro			75,000.00	2/1/2023	15/12/2023	04.1 Congelado
		Construcción de aceras y bordillos de la calle Antonio Ante, parroquia Natabuela, cantón Antonio Ante			41,370.00	2/1/2023	15/12/2023	04.1 Congelado
		Adoquinado de la calle y drenaje en la parroquia de Selva Alegre, cantón Otavalo.			87,790.00	2/1/2023	15/12/2023	04.1 Congelado
		Construcción de cunetas y pasos de agua en la vía Selva Alegre parroquia Selva Alegre, Otavalo.			20,299.00	2/1/2023	15/12/2023	04.1 Congelado
						Alcanzar anualmente el 80% de ejecución		
Infraestructura hidráulica para sistema de riego	Recursos Hídricos	Rehabilitación del canal principal y cajas de distribución del sistema de riego acequia del pueblo de Pimampiro	Promover la rehabilitación, mejoramiento, construcción, operación y mantenimiento de la infraestructura hidráulica de los sistemas de riego, con enfoque de gestión integral de cuencas hidrográficas incorporando la prevención, resiliencia y mitigación de riesgos naturales y climáticos de la provincia de Imbabura.	Incrementar a 50 proyectos de infraestructura hidráulica para riego rehabilitados y/o mejorados, hasta el 2023	101,304.00	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Rehabilitación del canal de riego La Victoria – El Olivo – Yahuarcocha, parroquias Sagrario, cantón Ibarra.			40,730.00	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Rehabilitación del ramal 1 submódulo Cruzpamba, Peguche San Antonio, cantón Ibarra.			13,000.00	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Construcción de la infraestructura hidráulica del sistema de riego La Merced de Sigsipamba para mejorar la conducción del caudal de riego, mediante colocación de tubería PVC en una longitud de 1140 metros ubicados en el sector La Merced de Sigsipamba, quinta etapa, parroquia San Francisco de Sigsipamba, cantón Pimampiro. competencia de riego 2021.			248,755.19	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Rehabilitación de la conducción principal del sistema de riego la Marquesa, cantón Cotacachi. competencia de riego 2021.			352,443.12	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Rehabilitación de la acequia La Victoria con la construcción, cantón Antonio Ante.			137,229.91	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Rehabilitación de tramos secundarios, cerramiento y desarenador del reservorio Cashatola, junta de riego, Cotacachi			151,178.31	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Rehabilitación de captaciones y conducción principal en la acequia Chiquita, sector Iruguincho, San Blas			350,732.88	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Construcción de infraestructura hidráulica con tubería PVC para mejorar el riego en la Merced de Sigsipamba, Pimampiro			435,705.83	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Rehabilitación de la infraestructura hidráulica del ramal Santa Rosa, Quitumba grande, cantón Cotacachi.			217,496.84	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
		Construcción de los reservorios para cosechas de agua de la prejunta de agua: La Loma, cantón Cotacachi.			30,000.00	2/1/2023	31/12/2023	04.1 Congelado
			43.95%	2,930,272.08				

Nota: Elaboración propia.

En este estudio, se determinó que la eficacia alcanzó un 43.95%, lo que refleja una distancia considerable respecto al estándar ideal del 100%. Este resultado evidencia limitaciones significativas en la ejecución de los proyectos, muchos de los cuales se encuentran en estado “Congelado”.

Entre los proyectos afectados destacan iniciativas de infraestructura vial, como la construcción de cunetas y vías asfaltadas de ingreso a Chaltura, así como la rehabilitación de la vía Otavalo – Quichinche. También se identifican retrasos en obras de infraestructura hidráulica, incluyendo la rehabilitación del canal principal del sistema de riego Acequia del Pueblo en Pimampiro y del sistema de riego La Merced de Sigsipamba. En cuanto al desarrollo comunitario, la construcción de aceras y bordillos en la parroquia Selva Alegre tampoco presenta avances significativos. Estas iniciativas representan una participación relevante del POA, evidenciando la necesidad de abordar las barreras que frenan la ejecución.

El análisis también reveló que el 57.59% de los proyectos se encuentran en estado de “Definición”, atribuyéndose los atrasos a problemas administrativos, como la falta de personal capacitado; técnicos, relacionados con una supervisión deficiente; y financieros, tales como retrasos en la asignación de recursos presupuestarios. Este panorama refleja desafíos estructurales en la gestión de recursos y la planificación estratégica, lo que limita la capacidad institucional para cumplir con los objetivos establecidos.

En síntesis, los resultados demuestran que la eficacia en la ejecución del POA es restringida, lo que resalta la necesidad de identificar y mitigar las causas subyacentes. Factores como la insuficiencia presupuestaria, la falta de coordinación interinstitucional y la inadecuada priorización de proyectos requieren estrategias específicas. Propuestas como el fortalecimiento de la planificación estratégica a través de un enfoque basado en

resultados, la adopción de herramientas tecnológicas para el seguimiento de proyectos y la optimización de los procesos de asignación de recursos pueden ser clave para superar estas dificultades. Estas no solo promoverán un uso más eficiente de los recursos, sino que también fortalecerán la gestión institucional, mejorarán los indicadores de desempeño y contribuirán a una mayor satisfacción ciudadana.

Análisis de proyectos recursos hídricos.

Tabla 31.

Análisis de los proyectos en definición.

TIPO	NOMBRE PROYECTO	JUSTIFICACIÓN
Recursos Hídricos	Rehabilitación del sistema de riego San Luis para las comunidades San José, San Luis y la Esperanza, Urcuquí.	* Se encontraba en definición debido a que no se podía iniciar el proceso de contratación por la falta de inclusión de saldos 2022 al 2023. * Actualmente el proyecto está en ejecución de obra.
	Rehabilitación de capacitación, conducción principal y obras de protección en el río, Urcuquí	* Estaba en definición debido a que se envió al mate los estudios para la emisión de la respectiva viabilidad técnica. * Actualmente el proyecto se encuentra en el VEDE para su financiamiento (el cual todavía no hay respuesta).
	Rehabilitación de la infraestructura hidráulica del sistema de riego La Yunguilla de Ambuquí, cantón Ibarra.	* Estaba en definición debido a que la junta se encontraba realizando la renovación de la autorización de uso y aprovechamiento de agua. * Se ejecutó en el 2024. * Actualmente el proyecto se encuentra finalizado.
	Rehabilitación de la infraestructura hidráulica del canal principal de la Acequia Peguche, cantón Otavalo.	* Se encontraba en definición en el mes de noviembre de 2023 se solicitó el inicio de proceso porque no se podía cambiar de etapa hasta que se autorice. * Se ejecutó en el 2024. * Actualmente el proyecto se encuentra finalizado.
	Construcción de infraestructura hidráulica en la Merced: instalación de 1045 metros de tubería PVC, cantón Pimampiro.	* Este proyecto estaba en definición debido a que se encontraba a la espera de la reforma al POA, PAC y presupuestaria. * Se ejecutó en el 2024. * Actualmente el proyecto se encuentra finalizado.

Nota: Elaboración propia.

Tabla 32.

Análisis de los proyectos en congelado.

TIPO	NOMBRE PROYECTO	JUSTIFICACIÓN
Recursos Hídricos	Rehabilitación del canal principal y cajas de distribución del sistema de riego acequia del pueblo de Pimampiro	* Se quedó congelado debido a la terminación por mutuo acuerdo del contrato. * Al haberse terminado por mutuo acuerdo el proyecto se eliminó del POA para el 2024.
	Rehabilitación del canal de riego La Victoria – El Olivo – Yahuarcocha, parroquias Sagrario, cantón Ibarra.	* Estaba en congelado debido a que se suspendió el contrato principal debido a la elaboración de un contrato complementario. * Este se ejecutó y finalizó en el 2024.

Rehabilitación del ramal 1 submódulo Cruzpamba, Peguche San Antonio, cantón Ibarra.	* Estaba congelado debido a la suspensión de obra por falta de permisos por parte del Ministerio de Transporte y Obras Públicas. * Se ejecutó y finalizó en el 2024.
Construcción de la infraestructura hidráulica del sistema de riego La Merced de Sigsipamba para mejorar la conducción del caudal de riego.	* Se encuentra congelado debido a que los recursos para la ejecución del proyecto no han sido transferidos por parte del Ministerio de Economía y Finanzas. * Este pasó como saldo al 2024. * No se ejecutado aún porque todavía no transfieren los recursos.
Rehabilitación de la conducción principal del sistema de riego la Marquesa, cantón Cotacachi. competencia de riego 2021.	* Esta congelado debido a que la junta de riego no cuenta con la documentación legal para la ejecución de la obra. * Este pasó como saldo al 2024. * Y pasó al 2025 debido a que la junta no presenta la documentación.
Rehabilitación de la acequia La Victoria con la construcción, cantón Antonio Ante.	* Se encuentra congelado debido a que los recursos para la ejecución del proyecto no han sido transferidos por parte del Ministerio de Economía y Finanzas. * Este pasó como saldo al 2024. * No se ejecutado aún porque todavía no transfieren los recursos. * Contratado 2025
Rehabilitación de tramos secundarios, cerramiento y desarenador del reservorio Cashatola, junta de riego, Cotacachi	* Se encuentra congelado debido a que los recursos para la ejecución del proyecto no han sido transferidos por parte del Ministerio de Economía y Finanzas. * Este pasó como saldo al 2024. * No se ejecutado aún porque todavía no transfieren los recursos. * Contratado 2025
Rehabilitación de captaciones y conducción principal en la cequia Chiquita, sector Iruguincho, San Blas	* Esta congelado debido a que la junta de riego no cuenta con la documentación legal para la ejecución de la obra. * Este pasó como saldo al 2024. * Y pasó al 2025 debido a que la junta no presenta la documentación.
Construcción de infraestructura hidráulica con tubería PVC para mejorar el riego en la Merced de Sigsipamba, Pimampiro.	* Se encuentra congelado debido a que los recursos para la ejecución del proyecto no han sido transferidos por parte del Ministerio de Economía y Finanzas. * Este pasó como saldo al 2024. * No se ejecutado aún porque todavía no transfieren los recursos. * Contratado 2025
Rehabilitación de la infraestructura hidráulica del ramal Santa Rosa, Quitumba grande, cantón Cotacachi.	* Se encuentra congelado debido a que los recursos para la ejecución del proyecto no han sido transferidos por parte del Ministerio de Economía y Finanzas. * Este pasó como saldo al 2024. * No se ejecutado aún porque todavía no transfieren los recursos. * Contratado 2025
Construcción de los reservorios para cosechas de agua de la prejunta de agua: La Loma, cantón Cotacachi.	* Se quedó congelado debido a una solicitud de cambio de priorización por parte de la junta al ser presupuesto participativo. * Y como cambiaron de priorización el proyecto ya no se ejecutó.

Nota: Elaboración propia.

Análisis de proyectos viabilidad e infraestructura.

Tabla 33.

Análisis de los proyectos en definición.

TIPO	NOMBRE PROYECTO	JUSTIFICACIÓN
Dirección General de Vialidad e Infraestructura	Adoquinado aceras y bordillos calle Humberto de la torre vía Arcángel San Miguel, San Blas, Urcuquí.	* Estaba en definición porque estaban haciendo el estudio. * Preparación del tema precontractual (especificaciones técnicas, estudio de mercado, informe de necesidad, todos los preparativos para enviar a contratación pública. * El 2024 ejecutado e inaugurado.
	Adoquinado del ingreso a la unidad educativa Galápagos, en Añaspamba, Ibarra.	* Estaba en definición porque estaban haciendo el estudio. * Preparación del tema precontractual (especificaciones técnicas, estudio de mercado, informe de necesidad, todos los preparativos para enviar a contratación pública. * El 2024 ejecutado e inaugurado.

Asfaltado de la vía Ibarra - la quinta. Parroquia Sagrario, Ibarra. Crédito reembolsable - BDE y contraparte GPI.	<ul style="list-style-type: none"> * Esta es una licitación es un proyecto grande. * Informe de pertinencia que se pide a la Contraloría General del Estado, mientras no se envié a contratación se pasa a planeación.
Asfaltado Rumipamba – Chirihuasi, La Esperanza, Ibarra. Crédito reembolsable- BDE y contraparte GPI.	<ul style="list-style-type: none"> * Informe de pertinencia que se pide a la Contraloría General del Estado, mientras no se envié a contratación se pasa a planeación. * Actualmente está en ejecución.
Construcción del asfaltado de la vía entre los puentes de los ríos Aguas Claras y Boca Mala, cantón Cotacachi.	<ul style="list-style-type: none"> * Estaba por enviarse a contratación. * Se ejecutó en el 2024.
Adoquinado y cunetas en la vía Quichinche – Urcusiqui, parroquia San José de Quichinche, Otavalo.	<ul style="list-style-type: none"> * Estaba en definición porque estaban haciendo el estudio. * Preparación del tema precontractual (especificaciones técnicas, estudio de mercado, informe de necesidad, todos los preparativos para enviar a contratación pública. * El 2024 ejecutado.
Construcción del adoquinado de la vía desde subcentro parroquia Mariano Acosta, Pimampiro.	<ul style="list-style-type: none"> * Estaba por enviarse a contratación.
Construcción de empedrado, cunetas y ducto en la vía batán parroquia El Sagrario, Cotacachi.	<ul style="list-style-type: none"> * En el transcurso del proyecto hubo un cambio (Cambio de nombre). * Se eliminó y se creó un nuevo y está en ejecución.
Construcción del centro de comercialización productiva en la comunidad de Palmira Toctemi, parroquia Buenos Aires, Urcuquí.	<ul style="list-style-type: none"> * Estaba en definición porque estaban haciendo el estudio. * Preparación del tema precontractual (especificaciones técnicas, estudio de mercado, informe de necesidad, todos los preparativos para enviar a contratación pública. * El 2024 ejecutado
Reconstrucción del muro y construcción de la estructura de descarga en la vía San Blas - Urcuquí.	<ul style="list-style-type: none"> * Se eliminó el proyecto cuando hay una reforma se pasó a otro proyecto. * Estuvo por contratarse, pero en el transcurso hubo un tema que dio un informe el personal de riesgo indicando que primero componer el canal de riego.
Construcción de adoquinado en la calle 6 de junio comunidad Gualacata, cantón Otavalo.	<ul style="list-style-type: none"> * Estaba en definición porque estaban haciendo el estudio. * Preparación del tema precontractual (especificaciones técnicas, estudio de mercado, informe de necesidad, todos los preparativos para enviar a contratación pública. * El 2024 ejecutado e inaugurado.
Adoquinado de la vía de ingreso al barrio San Luis, parroquia Salinas, cantón Ibarra – segunda etapa.	<ul style="list-style-type: none"> * En el transcurso del proyecto hubo un cambio (Cambio de nombre). * Se eliminó y se creó un nuevo y está en ejecución.
Construcción de cunetas y/o bordillos de las comunidades y parroquial en la parroquia San Rafael de la Laguna.	<ul style="list-style-type: none"> * Actualmente está congelado, se va a definir.
Construcción de pasos de agua de la vía a la comunidad de río verde medio, parroquia Lita, cantón Ibarra.	<ul style="list-style-type: none"> * Se eliminó y se cambió a otro proyecto. * Se está ejecutando.
Construcción de empedrado y cunetas en las calles Rafael Imbabura, parroquia San Antonio, cantón Ibarra.	<ul style="list-style-type: none"> * En el transcurso del proyecto hubo un cambio (Cambio de nombre). * Se eliminó y se creó un nuevo y está en ejecución.
Construcción de pasos de agua, cabezales y acceso al Centro de Emprendimientos, Urcuquí.	<ul style="list-style-type: none"> * El monto aún existe. * Actualmente está congelado, se va a definir.
Construcción de adoquinados y bordillos de las calles Duchicela, Otavalo.	<ul style="list-style-type: none"> * En el transcurso del proyecto hubo un cambio (Cambio de nombre). * Se eliminó y se creó un nuevo y está en ejecución.

Construcción del puente ducto cajón en la quebrada Hualpo entre Pinsaquí y Hualpo, parroquia Ilumán, Otavalo.	* Esta definido el proyecto se realiza el proceso precontractual y se envía a contratación pública.
Construcción del adoquinado de ingreso de la parroquia de Pataquí, cantón Otavalo.	* Estaba en definición porque estaban haciendo el estudio. * Preparación del tema precontractual (especificaciones técnicas, estudio de mercado, informe de necesidad, todos los preparativos para enviar a contratación pública. * El 2024 ejecutado.
Construcción de empedrados y cunetas en las calles isabela, La Esperanza y Agualongo (San Roque).	* En el transcurso del proyecto hubo un cambio (Cambio de nombre). * Se eliminó y se creó un nuevo y está en ejecución.
Construcción de cunetas en la vía comunidad de cochás, parroquia Angochagua, cantón Ibarra.	* En el transcurso del proyecto hubo un cambio (Cambio de nombre). * Se eliminó y se creó un nuevo y está en ejecución.
Construcción de pasos de agua en la de Piñán-guananí hacia Imantag, parroquia Imantag, Cotacachi.	* Estaba en definición porque estaban haciendo el estudio. * Preparación del tema precontractual (especificaciones técnicas, estudio de mercado, informe de necesidad, todos los preparativos para enviar a contratación pública. * El 2024 ejecutado.
Construcción del empedrado de la vía elena chupa de la comunidad de La Rinconada, Ibarra.	* Estaba en definición porque estaban haciendo el estudio. * Preparación del tema precontractual (especificaciones técnicas, estudio de mercado, informe de necesidad, todos los preparativos para enviar a contratación pública. * El 2024 ejecutado.
Construcción de cunetas desde la cabecera parroquial Apuela, Parroquia Plaza Gutiérrez, Cotacachi.	* En el transcurso del proyecto hubo un cambio (Cambio de nombre). * Se eliminó y se creó un nuevo y está en ejecución.

Nota: Elaboración propia.

Tabla 34.

Análisis de los proyectos en congelado.

TIPO	NOMBRE PROYECTO	JUSTIFICACIÓN
Dirección General de Vialidad e Infraestructura	Construcción de cunetas, estructura y carpeta asfáltica en la vía de ingreso a Chaltura, Ibarra y Antonio Ante.	* Se le va a eliminar, se le va a considerar en otro proyecto o en la obra el fiscalizador también pone en congelado, pero es por algún problema que hay en la obra, o ya van a dar por terminado. * Mientras con los de la prefectura ellos ponen en congelado un proyecto porque existe un problema y no se va a realizar el proyecto y se cambió y los fondos priorizan o cambian de proyecto. * Se realiza una reforma y el proyecto se elimina completamente y los recursos se emplea en otro proyecto se crea un nuevo CUC.
	Construcción de cunetas y pasos de agua en la vía Selva Alegre parroquia Selva Alegre, Otavalo.	* Estaba congelado porque el contratista dio por terminado el contrato anticipadamente por temas que no podían continuar con la obra. * Determinación por mutuo acuerdo.
	Construcción de drenaje y contención en la vía García Moreno, Magnolia, loma negra tramo 1, Cotacachi.	* Paralización de obra porque no se puede continuar. * Se eliminó el proyecto (cambio de proyecto).
	Construcción de drenaje y contención vía acceso comunidad Corazón, García Moreno, Cotacachi.	* Paralización de obra porque no se puede continuar. * Se eliminó el proyecto (cambio de proyecto).
	Construcción de pasos de agua y muro de contención en las vías internas de Pueblo Viejo, parroquia, Cotacachi.	* Este estaba congelado por parte de los fiscalizadores. * Actualmente está contratado.

Construcción del adoquinado de la vía principal de acceso a la cabecera, cantón Pimampiro.	* Algunos ya no existen porque se hicieron reformas y se cambiaron las prioridades. * Este estaba congelado por parte de los fiscalizadores. * Se eliminó el proyecto (cambió de proyecto). * Se realiza una reforma y el proyecto se elimina completamente y los recursos se emplea en otro proyecto se crea un nuevo CUC.
Construcción de aceras y bordillos de la calle Antonio Ante, parroquia Natabuela, cantón Antonio Ante.	
Adoquinado de la calle y drenaje en la parroquia de Selva Alegre, cantón Otavalo.	

Nota: Elaboración propia.

Matriz de análisis

El análisis FODA es una herramienta clave en el ámbito organizacional, permite evaluar de manera integral la situación actual de la institución y facilitar la toma de decisiones estratégicas. El principal objetivo es identificar tanto los factores internos y externos que impactan en el desempeño y la competitividad de la entidad, para aprovecharlos de manera estratégica (Mas, 2024). Este enfoque posibilita destacar las fortalezas (conocimiento total del presupuesto y el cumplimiento de este), al mismo tiempo que promueve una gestión activa ante las debilidades detectadas, por otra parte, se identifican las deficiencias (capacitación sobre ejecución presupuestaria y la ineficiencia en el uso de los recursos).

Se realizó una matriz FODA de la institución GAD Provincial de Imbabura, la cual detalla los siguientes aspectos:

Tabla 35.

Matriz FODA.

Fortalezas	Debilidades
Los proyectos cuentan con líderes o profesionales a cargo de la ejecución.	Falta de programas de capacitación continua en ejecución presupuestaria.
Cada funcionario tiene asignado un proyecto específico, lo que mejora la rendición de cuentas.	Falta de coordinación entre direcciones, causando duplicidad de esfuerzos.
Existe una planificación preestablecida para la ejecución presupuestaria.	Subutilización de recursos y estrategias insuficientes para optimizar gastos.

Se ha diseñado un cronograma de actividades con el presupuesto asignado.	Carencia de herramientas tecnológicas para el seguimiento financiero y administrativo.
Existencia de una normativa que regula los procedimientos financieros.	
Disponibilidad de recursos públicos asignados para los proyectos.	
Oportunidades	Amenazas
Diversidad de proveedores para la adquisición de insumos o materias primas.	Cambios en las políticas presupuestarias que afectan la ejecución planificada.
Mantienen buenas relaciones interinstitucionales con GAD parroquiales y cantonales.	Inseguridad social que dificulta la ejecución de ciertos proyectos.
Acceso a nuevos programas gubernamentales que incentiven la ejecución efectiva.	Inestabilidad económica a nivel nacional que afecta la disponibilidad de recursos.
	Dependencia de factores económicos externos, como rectores presupuestarios.

Nota: Elaboración propia.

Para lograr resultados óptimos, es indispensable capitalizar las oportunidades del entorno, como la diversidad de proveedores para la adquisición de insumos o materias primas, las buenas relaciones con Gad parroquiales y cantonales y los nuevos accesos a programas gubernamentales con el fin de incentivar la ejecución efectiva. No obstante, también es importante considerar las posibles amenazas, como los cambios en las políticas presupuestarias, la inseguridad e inestabilidad económica a nivel nacional que afecta a la disponibilidad de recursos.

Tabla 36.

Estrategias FO, FA, DO DA.

		O	OPORTUNIDADES (O)	A	AMENAZAS (A)
		FACTORES EXTERNOS	O1	Diversidad de proveedores para la adquisición de insumos o materias primas.	A1
FACTORES INTERNOS	O2	Mantener buenas relaciones interinstitucionales con GAD parroquiales y cantonales.	A2	Inseguridad social que dificulta la ejecución de ciertos proyectos.	
	O3	Acceso a nuevos programas gubernamentales que incentiven la ejecución efectiva.	A3	Inestabilidad económica a nivel nacional que afecta la disponibilidad de recursos.	
	O4		A4	Dependencia de factores económicos externos, como rectores presupuestarios.	
F	FORTALEZAS (F)	FO	ESTRATEGIAS OFENSIVAS (F-O) ¿Cómo podemos usar una fortaleza para explotar una oportunidad?	FA	ESTRATEGIAS DEFENSIVAS (F-A) ¿Cómo podemos usar una fortaleza para minimizar o neutralizar una amenaza?
F1	Los proyectos cuentan con líderes o profesionales a cargo para su ejecución.	F1:02	Fomentar la colaboración efectiva entre líderes de proyectos y los GAD parroquiales y cantonales mediante reuniones periódicas y convenios que promuevan la sinergia en la ejecución de proyectos conjuntos, asegurando una optimización en el uso de recursos públicos y humanos.	F1:A1	Implementar programas de capacitación para líderes de proyecto que les permitan desarrollar habilidades en la gestión de crisis y adaptación a nuevas políticas presupuestarias, asegurando la continuidad de los proyectos.
F2	Cada funcionario tiene asignado un proyecto específico, lo que mejora la rendición de cuentas.	F2:01	Establecer sistemas de rendición de cuentas transparentes para asegurar a los proveedores una gestión confiable y eficiente, fortaleciendo así la relación y asegurando una cadena de suministro estable para los proyectos.	F2:A2	Aprovechar la designación específica de proyectos para que cada funcionario pueda identificar y gestionar riesgos en su área de trabajo, promoviendo la rendición de cuentas y minimizando impactos por inseguridad social.
F3	Planificación establecida para la correcta ejecución de los presupuestos asignados.	F3:03	Implementar procesos de alineación entre la planificación interna y los lineamientos de nuevos programas gubernamentales para maximizar el acceso a incentivos y recursos adicionales, asegurando la correcta ejecución de los presupuestos asignados.	F3:A1	Aprovechar la planificación establecida para diseñar escenarios de contingencia y ajustes presupuestarios dinámicos que permitan adaptar la ejecución de los proyectos ante modificaciones en las políticas presupuestarias.
F4	Capacidad para alinear el cronograma de actividades con el presupuesto asignado.	F4:03	Ajustar los cronogramas de actividades de los proyectos para alinearse con los plazos y requisitos de programas gubernamentales, facilitando el acceso a recursos y beneficios destinados a la ejecución efectiva.	F4:A3	Diseñar cronogramas de actividades flexibles que permitan ajustar los plazos y prioridades de los proyectos, optimizando los recursos disponibles frente a fluctuaciones económicas nacionales.
F5	Existencia de una normativa que regula los procedimientos financieros.	F5:02	Adaptar y aplicar la normativa financiera existente para estandarizar procesos y fortalecer las relaciones interinstitucionales con los GAD parroquiales y cantonales, promoviendo un marco regulatorio común para la ejecución eficiente de proyectos.	F5:A4	Actualizar los procedimientos financieros para incluir mecanismos de control que permitan una mayor autonomía frente a la dependencia de factores económicos externos, como rectores presupuestarios.
F6	Disponibilidad de recursos públicos asignados para los proyectos.	F6:01	Diseñar un sistema de evaluación y selección de proveedores que aproveche la diversidad existente, asegurando la adquisición de insumos de calidad a precios competitivos, maximizando así la efectividad del uso de los recursos.	F6:A3	Establecer sistemas de seguimiento que aseguren la distribución eficiente de los recursos públicos asignados, priorizando los proyectos estratégicos para evitar retrasos significativos para la inestabilidad económica.

D	DEBILIDADES (D)	DO	ESTRATEGIAS DE REORIENTACIÓN (D-O) ¿Cómo podemos corregir una debilidad para poder aprovechar una oportunidad?	DA	ESTRATEGIAS DE SUPERVIVENCIA (D-A) ¿Cómo vamos a trabajar una debilidad para minimizar el efecto de una amenaza?
D1	Falta de programas de capacitación continua en ejecución presupuestaria.	D1:03	Implementar programas de formación continua en ejecución presupuestaria que incluyan el manejo de alineamientos de nuevos programas gubernamentales, mejorando la capacidad de los funcionarios para gestionar incentivos disponibles.	D1:A1	Implantar programas de capacitación específica en gestión presupuestaria y adaptación a cambios normativos, permitiendo que los funcionarios desarrollen habilidades para enfrentar modificaciones en las políticas presupuestarias.
D2	Falta de coordinación entre direcciones, causando duplicidad de esfuerzos.	D2:02	Diseñar y aplicar protocolos que mejoren la coordinación entre direcciones internas y entre GAD parroquiales y cantonales, asegurando una mayor eficiencia en el uso de recursos y evitando la duplicidad de esfuerzos en proyectos compartidos.	D2:A2	Establecer un sistema de comunicación y coordinación entre direcciones que prioricen el análisis y manejo de riesgos en zonas afectadas por la inseguridad, optimizando esfuerzos para minimizar el impacto en la ejecución de proyectos.
D3	Subutilización de recursos y estrategias insuficientes para optimizar gastos.	D3:01	Crear estrategias de contratación que aprovechen la diversidad de proveedores, implementando sistemas de evaluación para identificar opciones más rentables y mejorar la optimización de los gastos en insumos y materiales.	D3:A3	Crear un plan de optimización de recursos basado en la identificación de áreas críticas, priorizando proyectos esenciales y ajustando los gastos para reducir el impacto de la inestabilidad económica.
D4	Carencia de herramientas tecnológicas para el seguimiento financiero y administrativo.	D4:02	Incorporar plataformas digitales que faciliten el seguimiento financiero y administrativo, fortaleciendo la comunicación y coordinación con los GAD parroquiales y cantonales para proyectos conjuntos.	D4:A2	Utilizar tecnologías de monitoreo remoto y sistemas de gestión digital para reducir la necesidad de presencia física en áreas de riesgo, facilitando la ejecución de proyectos en contextos de inseguridad.

Nota: Elaboración propia.

En resumen, el Gad Provincial de Imbabura ha desarrollado diversas estrategias que buscan optimizar la gestión institucional y la colaboración interinstitucional. Las estrategias FO se centran en promover la cooperación efectiva entre líderes de proyectos y los GAD parroquiales y cantonales, con el objetivo de generar sinergias que impulsen una ejecución más eficiente de los proyectos. Por su parte, las estrategias DO destacan la importancia de implementar programas de formación continua y diseñar protocolos que fortalezcan la coordinación entre las distintas direcciones internas y las entidades parroquiales y cantonales.

En cuanto a las estrategias FA, estas están orientadas a fomentar programas de capacitación, actualizar los procedimientos financieros y establecer sistemas de seguimiento que garanticen una distribución eficiente y transparente de los recursos públicos. Finalmente, las estrategias DA priorizan la implementación de programas enfocados en la gestión presupuestaria, así como la creación de sistemas de comunicación y coordinación que permitan analizar y gestionar riesgos en zonas especialmente afectadas por problemas de inseguridad.

Tabla 37.*Estrategias.*

N°	Numeración	Estrategias	Responsables (Cargo)	Recursos	Cronograma		
					Duración	Fecha Inicio	Fecha Término
1	F1:02	Fomentar la colaboración efectiva entre líderes de proyectos y los GAD parroquiales y cantonales mediante reuniones periódicas y convenios que promuevan la sinergia en la ejecución de proyectos conjuntos, asegurando una optimización en el uso de recursos públicos y humanos.	* Directores de Proyectos *Coordinadores GAD	Recursos Humanos y Financieros	120	1/3/2025	30/6/2025
2	F2:01	Establecer sistemas de rendición de cuentas transparentes para asegurar a los proveedores una gestión confiable y eficiente, fortaleciendo así la relación y asegurando una cadena de suministro estable para los proyectos.	* Directora Financiera *Jefes de Unidad	Tecnológicos y Financieros	150	1/3/2025	31/7/2025
3	F3:03	Implementar procesos de alineación entre la planificación interna y los lineamientos de nuevos programas gubernamentales para maximizar el acceso a incentivos y recursos adicionales, asegurando la correcta ejecución de los presupuestos asignados.	* Planificación Estratégica *Directores de Proyectos	Humanos, Técnicos y Normativo	150	1/3/2025	31/7/2025
4	F4:03	Ajustar los cronogramas de actividades de los proyectos para alinearse con los plazos y requisitos de programas gubernamentales, facilitando el acceso a recursos y beneficios destinados a la ejecución efectiva.	* Coordinadores de Proyectos	Humanos y Tecnológicos	90	1/3/2025	31/5/2025
5	F5:02	Adaptar y aplicar la normativa financiera existente para estandarizar procesos y fortalecer las relaciones interinstitucionales con los GAD parroquiales y cantonales, promoviendo un marco regulatorio común para la ejecución eficiente de proyectos.	* Dirección Financiera * Asesores Legales	Tecnológicos y Humanos	150	1/3/2025	31/7/2025
6	F6:01	Diseñar un sistema de evaluación y selección de proveedores que aproveche la diversidad existente, asegurando la adquisición de insumos de calidad a precios competitivos, maximizando así la efectividad del uso de los recursos.	* Dirección de Compras * Consultores Externos	Tecnológicos y Financieros	120	1/3/2025	30/6/2025
7	F1:A1	Implementar programas de capacitación para líderes de proyecto que les permitan desarrollar habilidades en la gestión de crisis y adaptación a nuevas políticas presupuestarias, asegurando la continuidad de los proyectos.	* Recurso Humanos * Consultores Externos	Recursos Humanos, Técnicos y Financiera	60	1/3/2025	30/4/2025
8	F2:A2	Aprovechar la designación específica de proyectos para que cada funcionario pueda identificar y gestionar riesgos en su área de trabajo, promoviendo la rendición de cuentas y minimizando impactos por inseguridad social.	* Coordinadores de Proyectos * Equipos GAD	Humanos y Tecnológicos	90	1/3/2025	31/5/2025

9	F3:A1	Aprovechar la planificación establecida para diseñar escenarios de contingencia y ajustes presupuestarios dinámicos que permitan adaptar la ejecución de los proyectos ante modificaciones en las políticas presupuestarias.	* Dirección Financiera * Equipos de Planeación	Financieros y Normativos	60	1/3/2025	30/4/2025
10	F4:A3	Diseñar cronogramas de actividades flexibles que permitan ajustar los plazos y prioridades de los proyectos, optimizando los recursos disponibles frente a fluctuaciones económicas nacionales.	* Dirección de Proyectos * Planificación Estratégica	Humanos y Tecnológicos	60	1/3/2025	30/4/2025
11	F5:A4	Actualizar los procedimientos financieros para incluir mecanismos de control que permitan una mayor autonomía frente a la dependencia de factores económicos externos, como rectores presupuestarios.	* Dirección Financiera * Consultores Externos	Normas Financieras	90	1/3/2025	31/5/2025
12	F6:A3	Establecer sistemas de seguimiento que aseguren la distribución eficiente de los recursos públicos asignados, priorizando los proyectos estratégicos para evitar retrasos significativos para la inestabilidad económica.	* Dirección Financiera * Jefes de Proyectos	Humanos y Tecnológicos	60	1/3/2025	30/4/2025
13	D1:03	Implementar programas de formación continua en ejecución presupuestaria que incluyan el manejo de alineamientos de nuevos programas gubernamentales, mejorando la capacidad de los funcionarios para gestionar incentivos disponibles.	* Dirección Financiera * Recursos Humanos	Humanos y Técnicos	90	1/3/2025	31/5/2025
14	D2:02	Diseñar y aplicar protocolos que mejoren la coordinación entre direcciones internas y entre GAD parroquiales y cantonales, asegurando una mayor eficiencia en el uso de recursos y evitando la duplicidad de esfuerzos en proyectos compartidos.	* Dirección Administrativa * Dirección de Proyectos	Técnicos y Normativos	90	1/3/2025	31/5/2025
15	D3:01	Crear estrategias de contratación que aprovechen la diversidad de proveedores, implementando sistemas de evaluación para identificar opciones más rentables y mejorar la optimización de los gastos en insumos y materiales.	* Dirección de Compras * Dirección Financiera	Humanos y Técnicos	90	1/3/2025	31/5/2025
16	D4:02	Incorporar plataformas digitales que faciliten el seguimiento financiero y administrativo, fortaleciendo la comunicación y coordinación con los GAD parroquiales y cantonales para proyectos conjuntos.	* Dirección de Tecnología * Dirección Financiera	Tecnológicos y Humanos	90	1/3/2025	31/5/2025
17	D1:A1	Implantar programas de capacitación específica en gestión presupuestaria y adaptación a cambios normativos, permitiendo que los funcionarios desarrollen habilidades para enfrentar modificaciones en las políticas presupuestarias.	* Recurso Humanos * Consultores Externos	Humanos y Financieros	60	1/3/2025	30/4/2025
18	D2:A2	Establecer un sistema de comunicación y coordinación entre direcciones que prioricen el análisis y manejo de riesgos en zonas afectadas por la inseguridad, optimizando esfuerzos para minimizar el impacto en la ejecución de proyectos.	* Dirección Administrativa * Equipos de Seguridad	Humanos y Tecnológicos	90	1/3/2025	31/5/2025
19	D3:A3	Crear un plan de optimización de recursos basado en la identificación de áreas críticas, priorizando proyectos esenciales y ajustando los gastos para reducir el impacto de la inestabilidad económica.	* Dirección Financiera * Dirección de Planeación	Normas Financieras	60	1/3/2025	30/4/2025
20	D4:A2	Utilizar tecnologías de monitoreo remoto y sistemas de gestión digital para reducir la necesidad de presencia física en áreas de riesgo, facilitando la ejecución de proyectos en contextos de inseguridad.	* Dirección de Tecnología * Coordinadores de Proyectos	Tecnológicos y Financieros	60	1/3/2025	30/4/2025

Nota: Elaboración propia.

CAPITULO IV

Conclusiones y recomendaciones

Conclusiones

La evaluación de la ejecución presupuestaria correspondiente al año 2023 en el GAD Provincial de Imbabura pone de manifiesto importantes limitaciones en los procesos administrativos y operativos. Entre los principales problemas identificados destacan la falta de mecanismos eficaces de supervisión y la ausencia de programas adecuados de capacitación para el personal. Estas falencias influyeron directamente en un desempeño insuficiente en la gestión de los recursos asignados, impactando de forma negativa en la confianza y credibilidad de la institución ante la ciudadanía.

Los resultados del análisis estadísticos, obtenidos del programa RStudio, revelan que el nivel de ejecución presupuestaria alcanzó apenas un 44,53%. Este porcentaje refleja una marcada discrepancia con la asignación inicial de \$152,051,648.74, de los cuales únicamente \$67,715,010.98 fueron efectivamente ejecutados. Además, el Plan Operativo Anual (POA) destacó desafíos críticos en la efectividad de los proyectos institucionales, con un cumplimiento promedio del 43.95%, muy por debajo del estándar ideal del 100%. Las áreas más afectadas fueron infraestructura vial, sistemas hidráulicos y desarrollo comunitario, donde numerosos proyectos presentaron retrasos considerables o permanecieron en estado de suspensión.

En conclusión, la calidad de la ejecución presupuestaria del GAD Provincial de Imbabura en 2023 resultó insatisfactoria. Tanto los indicadores de eficiencia como el diagnóstico general, reflejan deficiencias estructurales y operativas que limitan la capacidad de la institución para atender las necesidades de la población. Ante esta

situación, es fundamental implementar medidas correctivas que fortalezcan los procesos de planificación, supervisión y ejecución presupuestaria. Estas acciones permitirán optimizar los recursos, garantizar una gestión más eficiente y transparente orientada al desarrollo sostenible de la provincia.

Recomendaciones

Diseñar e implementar un sistema integral de supervisión que facilite el monitoreo constante de la ejecución presupuestaria. Este sistema debe contar con indicadores de desempeño específicos, informes regulares y auditorías internas que permitan identificar y corregir de forma temprana las desviaciones en la ejecución de proyectos. Además, la integración de plataformas tecnológicas avanzadas podría potenciar y optimizar la toma de decisiones.

Establecer un programa continuo de capacitación dirigido al personal encargado de la gestión presupuestaria y la ejecución de proyectos. Este programa debe enfocarse en fortalecer habilidades técnicas, como la planificación financiera, el uso de herramientas tecnológicas, y el análisis de indicadores de desempeño. Adicionalmente, promover la profesionalización mediante verificaciones y formación especializada contribuirá a mejorar la capacidad operativa y la eficiencia de la institución.

Es esencial revisar y ajustar el POA para asegurar que los proyectos propuestos sean viables, alcanzables y se ajusten a las necesidades prioritarias de la comunidad. Por ello, es necesario definir plazos específicos, asignaciones presupuestarias claras y estrategias que minimicen los riesgos, con el fin de reducir los retrasos y evitar la paralización de proyectos. Asimismo, se debe implementar un sistema de seguimiento y evaluación que permita ajustar las acciones a tiempo, garantizando el cumplimiento efectivo de los objetivos institucionales.

Referencias Bibliográficas

- Acuerdo 004 de 2023 [Normas de Control Interno]. Expedir las normas de control interno, organismos del sector público y de las personas jurídicas de derecho privado que disponga de recursos públicos. 7 de febrero de 2023.
- Arévalo, R., & Barbarán, H. (2021). La transparencia en la administración de los recursos públicos. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 5526–5539. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.705
- Arévalo-Sisalima, E. K., & Montero-Cobo, M. A. (2024). Modernización de la contabilidad gubernamental en el cantón Machala, Ecuador: Desafíos y oportunidades. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 7, 54–64.
- Aspeé, J., & González, J. (2024). *La entrevista y la encuesta como epistemología del diálogo The Interview and the Survey as Epistemology of Dialogue*.
- Baque, E., & Bravo, F. (2024). Evaluación financiera y su incidencia en el POA del GAD parroquial Campozano. *Ciencia y Desarrollo*, 27(3), 501–1. <http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index>
- Barragán, X. (2022). Posmodernidad, gestión pública y tecnologías de la información y comunicación en la Administración pública de Ecuador. *Estado & Comunes, Revista de Políticas y Problemas Públicos*, 1(14), 113–131. https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v1.n14.2022.244
- Calle, A., Goya, D., Bazan, J., & Maldonado, G. (2023). Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública como mecanismo de participación ciudadana y control social. *Ciencia y Desarrollo*, 27(1), 109-117. <http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index>
- Calvopiña, E. (2021). *Contenidos esenciales de la autonomía política en los Gobiernos Autónomos Descentralizados* [Tesis de posgrado]. Universidad Andina Simón Bolívar.
- Campos, A., Hernández, M., & Aniceto, P. (2021). Análisis documental del concepto estrategias de aprendizaje aplicado en el contexto universitario. *Psicumex*, 11, 1–28. <https://doi.org/10.36793/psicumex.v11i1.395>

- Casa, C., Masapanta, M., & Cadena, O. (2022). Análisis del sistema de gestión financiera y su efecto en el presupuesto del gobierno autónomo descentralizado municipal Latacunga 2019 – 2020. *593 Digital Publisher CEIT*, 7(5), 136–154. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.5.1304>
- Casal, J., Becerra, J., & Vásquez, L. (2020). Estrategias tributarias como herramientas de optimización de rentabilidad en el sector de alquiler de vehículos. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(4), 211. <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i4.954>
- Castro, S., & Suárez, E. (2023). Graduación de las sanciones en faltas administrativas disciplinarias según el coescop y la seguridad jurídica. *CIENCIA UNEMI*, 16(43), 114–131. <https://doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol16iss43.2023pp114-131p>
- Choquecota, J. (2023). El control interno para una adecuada gestión de inventarios en un municipio provincial. *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 68(3), 1–19.
- Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización [COOTAD]. Ley 525 de 2024. 25 de marzo de 2024. (Ecuador).
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas [COPYFP]. Ley 488 de 2024. 30 de enero de 2024. (Ecuador).
- Constitución de la República del Ecuador [Const]. Art. 227. 25 de enero de 2021. (Ecuador).
- Cruz-Piza, I. A., Montoya-Tello, M. O., & Quishpi-Rodríguez, J. C. (2020). Gobiernos autónomos descentralizados del Ecuador. *IUSTITIA SOCIALIS*, 5(3), 264. <https://doi.org/10.35381/racji.v5i3.1102>
- Deroncele-Acosta, Á., Brito-Garcías, J. G., Delgado-Nery, M. de los Á., Delgado-Nery, Y. M., & Medina-Zuta, P. (2023). Método de modelación teórico práctica en ciencias sociales. *Universidad y Sociedad*, 15(3), 366–384.
- Dueñas, R., & Palma, G. (2024). La Gestión Presupuestaria y su Incidencia en el Cumplimiento de la Planificación Operativa Anual (POA) en las Universidades Públicas del Ecuador (Caso de Estudio Universidad Técnica de Manabí). *MQRInvestigar*, 8(2), 1728–1750. <https://doi.org/10.56048/mqr20225.8.2.2024.1728-1750>

- Espinoza, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: un estudio multidimensional. *Gestionar: Revista de Empresa y Gobierno*, 3(4), 7–26. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.04.001>
- Flores, F., & Mora, R. (2023). Investigación Cualitativa. Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle. https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/105426634/LIBRO_Investigacion_cualitativa_FERNANDO_ANTONIO_FLORES_LIMO-libre.pdf?1693536416=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DFORMULARIO_UNICO_DE_TRAMITE_FUT_RM_N_044.pdf&Expires=1717517289&Signature=GiWfGvPqzO~P9QIaoj-q27ygbXNNloJC3mIcZUEMXE58kQPQBIKmhdkHSSDcrmQc89YcbkJS LROrkxRddMBCREP1c1lISI7TwWbWCGCxoPFAc~5wt2OV0Psp6BTNOrw51OgiLdoHHEQjvBifo69Mz7tXQtwWUVdDnDwiaMeFyhQ861lFnknxbo8LvHvr8ABLtYfoeYwR3y7tXoR5A5XF5tpt-EpC25fwLnoIXdQ2Ec~14pekegPPCD7U1t3f7XdxJy8N7pdjF6As48tEGZ0aDWeFQ7IJ-9i~0EBunfBVdCkQiZwUDxViA1bLsjNmK1XMJb0laJW0vrZ6DjnHeL6xDw__&Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA
- GAD Provincial de Imbabura. (2024, 22 de junio). Informe de Evaluación de la Ejecución del Ejercicio Fiscal 2023. <https://www.imbabura.gob.ec/index.php/transparencia/lotaip>
- Granda, G., & Bravo, V. (2022). Control interno como herramienta de gestión en el Gobierno Provincial de Manabí. *MQR Investigar*, 6(3), 1459–1482. <https://doi.org/10.56048/mqr20225.6.3.2022.1459-1482>
- Huiman, R. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2316–2335. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2030
- Jordi Mas Elias. (2019). *Guía de RStudio*. FUOC.
- León, C., Maguiña, O., & León, F. (2023). Control Interno para la mejora de la rentabilidad empresarial en Nuevo Chimbote-Perú. *Revista De Ciencias Sociales*, XXIX(7), 66–76.

- León, S., Heredia, F., Urbina, L., & Enríquez, R. (2023). Prospectiva y modernización en la gestión pública en gobiernos locales. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(9), 501–517. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.e9.31>
- Madrid, N., & Serrano, J. (2019). Matriz de riesgos. ¿En qué consiste, cómo se construye, cómo se gestiona? *Revista de Contabilidad y Dirección*, 28, 57–68.
- Mas, F. (2024). El “vigor” competitivo como valor contemporáneo. Crítica genealógica de la matriz FODA. *Revista de La Facultad de Ciencias Económicas*, 32(1), 35–52. <https://doi.org/10.30972/rfce.3217573>
- Medina, M., Rojas, R., Bustamante, W., Loaiza, R., Martel, C., & Castillo, R. (2023). Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación. In *Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.080>
- Melina, S. (2020). *Análisis de la ejecución del presupuesto general del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Palestina año 2029*. [Tesis de pregrado]. Instituto Superior Universitario Bolivariano de Tecnología.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2023). Sector Público. <https://www.finanzas.gob.ec/>
- Molina, J., & Arrias, J. (2022). Vulnerabilidades en la contratación pública en empresas del sector públicas en Ecuador. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(4), 598–608.
- Mora, E., & Cuadrado, G. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, Azuay, Ecuador. *Revista Multidisciplinaria Investigación Contemporánea*, 1(2), 2–28. <https://doi.org/10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48>
- Morejón, M., & Villacis, D. (2024). Ejecución presupuestaria y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del GAD Parroquial Pedro Pablo Gómez. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 27(4), 206–216. <http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/indexManabí.maryury.morejon@unesum.edu.ec> <https://orcid.org/0000-0002-2180->

76422.UniversidadEstataldelSurdeManabí.villacis-
daniela2680@unesum.edu.ec.<https://orcid.org/0009-0008-1308-6575>

- Moreno, B., Muñoz, M., Cuellar, J., Domancic, S., & Villanueva, J. (2018). Revisiones Sistemáticas: definición y nociones básicas. *Revista Clínica de Periodoncia, Implantología y Rehabilitación Oral*, 11(3), 184–186. <https://doi.org/10.4067/s0719-01072018000300184>
- Moyón, L., Robalino, G., & Gallegos, D. (2020). Análisis comparativo del Presupuesto General del Estado y su influencia en la política fiscal en Ecuador, período 2019-2020. *Quipukamayoc*, 28(56), 59–67. <https://doi.org/10.15381/quipu.v28i56.17696>
- Narváez, D., & Jiménez, Á. (2023). Análisis de la proporcionalidad del impuesto predial en el Gobierno Autónomo descentralizado de Guayaquil. *Dominio de Las Ciencias*, 9(2), 304–324. <https://doi.org/10.23857/dc.v9i1>
- Ortiz, J. (2021). Conocimiento normativo de los maestros de obra, control de recursos y presupuesto de obra en las construcciones. *Revista Ingeniería, Matemáticas y Ciencias de La Información*, 8(16), 89–96. <https://doi.org/10.21017/rimci.2021.v8.n16.a105>
- Palmett, A. (2020). Métodos inductivo, deductivo y teoría de la pedagogía crítica. *Petroglifos Revista Crítica Transdisciplinar*, 3(1), 36–42.
- Pariona, E., & Quispe, A. (2024). *Plan anual de contratación y su efecto en la ejecución presupuestaria de la red de salud Oxapampa, 2022* [Tesis de pregrado]. Universidad Peruana los Andes.
- Parra, L., & Navarrete, J. (2023). El presupuesto como herramienta de gestión financiera para la toma de decisiones en el Instituto Superior Universitario Almirante Illingworth. *ECA Sinergia*, 14(3), 105–113. <https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i3.5852>
- Pazmiño, W., Merchán, V., & Zambrano, D. (2021). Proceso de planificación estratégica como herramienta de gestión en un entorno financiero y empresarial cambiante. *Ciencia y Tecnología*, 25(111), 5–13. <https://doi.org/10.47460/uct.v25i110.510>
- Pinargote, B., & Tamayo, C. (2024). Planificación estratégica: Una mirada a la ejecución presupuestaria del área de distribución de la corporación nacional de electricidad, unidad

- de negocio Manabí. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada YACHASUN*, 8, 14. <https://doi.org/10.46296/yc.v8i14edespjun.0450>
- Piña, L. (2023). El enfoque cualitativo: Una alternativa compleja dentro del mundo de la investigación. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 8(15), 1–3. <https://doi.org/10.35381/r.k.v8i15.2440>
- Quintero, R., Gámez, Y., Matos, L., González, I., Labori, R., & Guevara, S. (2021). Eficacia, efectividad, eficiencia y equidad en relación con la calidad en los servicios de salud. *INFODIR*, 1–15. <http://portal.amelica.org/ameli/>
- Quiñonez, M., & Gomez, M. (2024). Ejecución del plan anual de contratación del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial rural Puerto Machalilla. *Ciencia y Desarrollo*, 27(4), 519–530. <http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index>
- Rivera, G., & Parra, J. (2023). Presupuesto participativo como estrategia de la gobernanza institucional. Perspectivas desde de la gestión pública local. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(3–1), 232–248. <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1910>
- Rojas, M., Jaimes, L., & Valencia, M. (2018). Efectividad, eficacia y eficiencia en equipos de trabajo. *Espacios*, 39, 1–15.
- Sáez, C. (2018). El Método sistemático en la interpretación del artículo105 del Código de Familia de Panamá. *Revista de La Facultad de Derecho de México*, 68(272–2), 767. <https://doi.org/10.22201/fder.24488933e.2018.272-2.67581>
- Salas, E., Mendoza, D., & López, D. (2021). Planificación estratégica en empresas de servicios públicos domiciliarios de Riohacha, Colombia. *Venezolana de Gerencia*, 26(5), 755–773.
- Salvatierra, W., & Baque, E. (2024). Gestión financiera y la ejecución presupuestaria del cuerpo de bomberos de Jipijapa. *Ciencia y Desarrollo*, 27(3), 41–51. <http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index>
- Santos, F., Amador, L., Amaya, N., & Menjívar, J. S. (2020). Eficiencia del gasto público en seguridad ciudadana: Un análisis para Centroamérica. *Economía y Administración (E&A)*, 11(2), 25–38. <https://doi.org/10.5377/eya.v11i2.10518>

- Sevilla, D., & Reyes, D. (2023). Ingresos y Gastos Públicos. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 5150–5164. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7340
- Solórzano Zavala, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931–4947. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Superintendencia de Economía Popular y Solidaria. (2022). *Guía para la elaboración e implementación de la Matriz de Riesgos de Prevención, Detección y Erradicación del Delito de Lavado de Activos y del Financiamiento de Delitos como el Terrorismo para las Entidades del Sector Financiero Popular y Solidario Octubre 2022*.
- Vaicilla-González, M. M., Narváez-Zurita, C. I., Erazo-Álvarez, J. C., & Torres-Palacios, M. M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774. <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>
- Vélez, S., & Morejón, M. (2024, March 10). Control interno y gestión administrativa en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Portoviejo. *Ciencia y Desarrollo*, 27, 467–478. <http://revistas.uap.edu.pe/ojs/index.php/CYD/index><https://orcid.org/0009-0009-9928-08852>. Universidad Estatal del Sur de Manabí. maryury.morejon@unesum.edu.ec. <https://orcid.org/0000-0002-2180-7642>
- Vera, M., & Martínez, M. (2021). Evaluación de los sistemas de transparencia y rendición de cuentas en América Latina (2010-2020). Un enfoque desde el gasto público. *Economía y Política*, 9(1), 5–31. <https://doi.org/10.15691/.07194714.2021.001>
- Vinueza, J., & Robalino, R. (2020). La optimización y el control interno en el uso de los recursos públicos en la mejora de la gestión administrativa. *FIPCAEC*, 5(16), 14–38. <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v5i14.158>
- Zaporta, P., & Zambrano, E. (2022). Análisis de la gestión económica en época de pandemia, del Hospital Verdi Cevallos del cantón Portoviejo. *593 Digital Publisher CEIT*, 7(2), 5–11. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.2.986>

ANEXO



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS



**PREFECTURA
 CIUDADANA
 DE IMBABURA**

FACAE
CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Cuestionario dirigida a trabajadores que supervisan el cumplimiento de proyectos y programas basados en el presupuesto anual.

Objetivo: Obtener datos concretos y analíticos que faciliten la gestión financiera y presupuestaria de los proyectos, identificar áreas de mejora específicas y garantizar el cumplimiento de normativas establecidas.

1. ¿Está usted familiarizado con el presupuesto anual asignado al proyecto que supervisa?
2. ¿Ha recibido capacitaciones específicas sobre la ejecución del presupuesto asignado al proyecto?
3. ¿El cronograma de actividades de los proyectos se ajusta al presupuesto aprobado del año 2023?
4. ¿Tiene previsto realizar ajustes al presupuesto durante la ejecución del proyecto?
5. ¿El equipo a su cargo ha dado cumplimiento con el proyecto establecido para el año 2023?
6. ¿Qué tan efectivamente se han usado los recursos públicos asignados en comparación con el avance del proyecto?
7. ¿Existió alguna dificultad o impedimento financiero que haya afectado la ejecución del proyecto en el año 2023?
8. ¿Se han documentado adecuadamente todas las transacciones financieras relacionadas con el proyecto?
9. ¿Se ha cumplido con la normativa y procedimientos establecidos para la ejecución financiera del proyecto?
10. ¿Ha habido algún problema con la adquisición de suministros o contratación de servicios por procedimientos inadecuados?

SÍ	A veces	Nunca
X		
SÍ	A veces	Nunca
	X	
Siempre	A veces	Nunca
X		
SÍ	A veces	Nunca
X		
SÍ en su totalidad	Parcialmente	No
X		
Efectivamente	Moderadamente efectivo	Poco efectivo
X		
SÍ	A veces	Nunca
X		
SÍ, en su totalidad	Algunas veces	No
X		
SÍ	A veces	Nunca
X		
SÍ, en su totalidad	Algunas veces	No
		X

Gracias por su colaboración



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS
FACAE
CONTABILIDAD Y AUDITORÍA



Objetivo: Obtener información detallada y analítica que permita evaluar tanto la estructura administrativa como la gestión financiera del GAD Provincial de Imbabura, identificando áreas de mejora y asegurando el cumplimiento normativo y operativo.

Entrevistador: Denisse Angelli Huera Cucas, estudiante de la carrera de Contabilidad y Auditoría.

Dirigida a: _____ cargo: _____ GAD Provincial de Imbabura

Interrogantes Financiero

1. ¿En el año 2023 el GAD Provincial de Imbabura alcanzó la eficiencia presupuestaria?
2. ¿El GAD Provincial de Imbabura en el año 2023 cumplió con la eficacia para alcanzar las metas y objetivos previstos?
3. ¿El GAD Provincial de Imbabura se planificó adecuadamente las necesidades organizacionales?
4. ¿El GAD Provincial de Imbabura ha optimizado los recursos estatales al 100% según lo planificado?
5. ¿La entidad contratante elabora e incluye en cada proceso de contratación la respectiva certificación en el cual se hace constar que la contratación está debidamente planificada y publicada en el portal de Compras Públicas?
6. ¿La entidad certifica previamente la disponibilidad presupuestaria y la existencia presente o futura de recursos suficientes para cubrir las obligaciones derivadas de la Contratación?

Gracias por su atención

3% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...




Filtrado desde el informe

- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Exclusiones

- ▶ N.º de coincidencias excluidas

Fuentes principales

- 3%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 3%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.