

## **CAPÍTULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

### **1.1 ANTECEDENTES**

Veinte años atrás la palabra floricultura no existía en el diccionario agropecuario del Ecuador. Esta actividad que se mantiene como una de las de mayor potencialidad económica del país, se desarrolla técnicamente durante las últimas dos décadas. En los años ochenta los pioneros desbrozaron un terreno hasta entonces desconocido y a costa de grandes esfuerzos pusieron bases firmes y sólidas. Abierto el camino, inversionistas y empresarios llegaron masivamente en los noventa: algunos invirtieron como en cualquier otro negocio y se quedaron por falta de vocación o de conocimientos; otros, que trabajaron con eficiencia en la producción, mercadeo y administración empresarial lograron superar las crisis y consolidar sus negocios.

Por lo antes citado la compañía Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda. ha logrado permanecer entre los pioneros, porque es una empresa que se constituyó el 29 de Octubre de mil novecientos noventa y dos y que se rige por la Ley de Compañías y por las demás leyes de la República Ecuatoriana y tendrá como domicilio principal la ciudad de Cayambe y las instalaciones serán en la finca ubicada en la provincia de Pichincha ciudad de Tabacundo, el principal objetivo de la compañía es el cultivo de flores y plantas en todas sus variedades y especies; la exportación e importación de productos cultivados; específicamente de las

rosas, tiene una extensión de seis hectáreas de terreno, las cuales se encuentran en producción.

Inicialmente se siembra en dos hectáreas y media, la única variedad: Dallas, luego en el año 1996 se amplía una hectárea y media más, con cinco variedades como: Konfetty, Peckoubo, Virginia, Raphaela, Anna, destinadas al mercado europeo, posteriormente se cambia algunas variedades y se amplía dos hectáreas y media más, con nuevas variedades tales como Black Magic, Charlotte, Classy, Cool Wather, Engagement, Escino, Forever Young, Fredoon, Confetti, Marlisse, Titanic, Vendela, Versilia.

La empresa Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda. ha logrado mantenerse en el mercado con muchas dificultades económicas ya que su situación actual no es la mejor, debido a que esta florícola no tiene un sistema de contabilidad de costos que le permita asignar y determinar adecuadamente el costo real de las rosas en sus distintas variedades y tamaños, no se cuenta con normas ni procedimientos establecidos para obtener un verdadero control que permita fomentar la eficiencia, eficacia administrativa y operacional de la plantación.

La información que se cuenta no es la más adecuada ya que no permite salvaguardar los recursos de la empresa, existe desconocimiento, datos irreales y desinterés en el desarrollo de las actividades; obteniendo así un alto porcentaje de desperdicios, sobrecarga de trabajo, deficiencia en las operaciones y un bajo aprovechamiento de los recursos.

Los administradores de turno no se han preocupado sobre este tema, ocasionando que la organización en los diferentes departamentos no sea la adecuada para que permita a la alta gerencia la toma de decisiones, para optimizar los recursos, a fin de obtener mejores márgenes de rentabilidad.

El desarrollo del sistema de costos en la empresa Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda., permitirá tener un mejoramiento en el control de sus finanzas, la cuantificación real de sus costos y gastos, y el establecimiento de márgenes de utilidad mayores que redundará en el futuro de la empresa.

## **1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

¿Cuáles son las principales dificultades que existen en la determinación y asignación de costos de los productos de exportación (rosas) de la florícola Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda. de la ciudad de Tabacundo, provincia de Pichincha, en los años 2006-2007 y como solucionar estas dificultades?

## **1.3 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN**

Para el presente estudio se consideraron los siguientes objetivos:

### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL**

Diseñar un sistema de contabilidad de costos por procesos, para la producción y comercialización eficiente de la florícola Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda., de la ciudad de Tabacundo.

### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Analizar las dificultades que existen en la determinación de costos de los productos de exportación de la florícola Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda.
- Determinar los beneficios económicos de la empresa en la implementación del control interno.
- Determinar los costos de producción en cuanto a materiales directos, mano de obra y costos indirectos de producción para

los procesos existentes en la producción y comercialización de la florícola Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda.

#### **1.4 PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN**

- ¿Cuáles son las principales dificultades contables que se presentan en la determinación adecuada de los costos de producción y comercialización de la empresa Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda.?
- ¿Qué beneficios se obtendrá en la estructura de control interno de la empresa, con el sistema de contabilidad de costos?
- ¿Cómo el diseño de un sistema de contabilidad de costos contribuirá a determinar el costo real, y el grado de eficiencia de los resultados económicos-financieros esperados en relación a los resultados reales?

#### **1.5 JUSTIFICACIÓN**

La floricultura experimenta un creciente desarrollo impulsada por el arraigo de la costumbre de expresar diversos sentimientos con flores, situación que fomenta el permanente crecimiento de esta industria a lo largo y ancho de todos los continentes del mundo, sin embargo en los próximos años solo habrá espacio para las mejores flores en el mercado mundial de exportación, todo el mundo puede producir flores, básicamente no es muy difícil cultivar flores si las condiciones climatológicas son favorables. Sin embargo, el manejo y aprovechamiento adecuado de los recursos permitirán a las empresas tener flores de mejor calidad y a precios competitivos.

Las empresas florícolas del Ecuador han emprendido en un proceso de reestructuración y modernización, basada en sólidos principios y en criterios objetivos, que coloquen a nuestras empresas frente a los desafíos del nuevo siglo, y consolidarse como un organismo que responda a las exigencias de una economía dinámica y en permanente expansión.

La compañía Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda., tiene la necesidad de implementar un sistema de costos adecuado, para tener un mejor control de sus finanzas, la cuantificación real de sus costos, gastos y el establecimiento de márgenes de utilidad mayores que inclusive permitirán a futuro la expansión de la florícola.

La aplicación de dicho sistema se la realizará sustentándose en normas y reglamentos contables ya establecidos, basado en un plan de cuentas que contenga rubros específicos, facultando a la empresa contar con una guía contable útil y ágil. La utilización del mismo será un complemento de mucha validez por cuanto la empresa podrá aplicar métodos contables eficaces que contribuyan a determinar no solo la situación financiera, sino también conseguir que los costos de producción reflejen su valor real, controlar el excesivo desperdicio de materiales, este estudio ofrece a la administración de la empresa tomar decisiones correctas, aprovechando al máximo todos sus recursos, minimizando costos y maximizando utilidades alcanzando así el logro de sus metas y objetivos.

La importancia fundamental de este trabajo es facilitar un sistema de costos que ayude a efectuar el registro de las operaciones de una manera eficiente para así poder conocer la situación financiera real y oportuna de la empresa.

Este sistema de costos no solamente va a servir para la empresa Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda. sino también servirá para otras empresas del sector florícola.

## **1.6 FACTIBILIDAD**

El presente estudio de investigación es factible ya que todas las empresas tienen que acogerse a la normativa vigente y a cumplir con los requerimientos de la Superintendencia de Compañías en cuanto a la presentación de balances con información veraz, adecuada y oportuna.

Este proyecto podrá ser utilizado por otras empresas de la misma línea a la que se dedica la empresa florícola Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda.

Para el presente estudio se contó con la aprobación del representante legal de la empresa quién fue el principal colaborador del mismo.

En cuanto a la parte técnica se ha tenido el conocimiento, la experiencia, la capacidad y la voluntad para realizar este sistema de costos que va en beneficio de la gestión administrativa y financiera de la florícola Botánica Ecuatorial Ecuarodama 777 Cía. Ltda. Existe además, el asesoramiento técnico para el desarrollo del presente trabajo por parte de experimentados profesionales y catedráticos universitarios, quienes calificarán el resultado de esta investigación. Como también se contó con la acertada y profesional asesoría en el aspecto metodológico y técnico lo que hace que este trabajo tenga el carácter científico requerido.

Con respecto a la florícola se contó con la disposición del personal directivo y operativo, quienes brindaron la información base para el desenvolvimiento de este proyecto.

Se contó con bibliografía propia y se tuvo acceso a las bibliotecas de las Universidades locales, con una adecuada fuente acerca de costos.

Para el desarrollo del presente trabajo se contó con recursos propios y los medios necesarios que cubren el costo del mismo hasta su culminación.