



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE INSTITUTO DE POSTGRADO



MAESTRÍA EN CONTABILIDAD SUPERIOR Y AUDITORÍA

TEMA: GUIA ADMINISTRATIVA Y CONTABLE Y DE VEEDURIA INTERNA PARA OPTIMIZAR LA FORMA DE ADMINISTRAR Y LLEVAR LA CONTABILIDAD EN LAS CAJAS DE AHORRO Y CREDITO EN LA CUENCA DEL RIO EL ANGEL.

Trabajo de investigación previo a la obtención del grado de Magíster en Contabilidad Superior y Auditoría.

Autora: Rosa Bastidas J.

Tutor: Dr. Benito Scacco MSc.

Ibarra – Junio 2010

FORMULACION DEL PROBLEMA

¿Cuáles son las dificultades que presentan en la forma de administrar y llevar la contabilidad las cajas de ahorro y crédito que se encuentran ubicadas en la Cuenca del Río El Ángel, que comprende los cantones: Mira, Bolívar, Espejo, Pimampiro, Urcuquí y las parroquias rurales: Ambuquí, Salinas y La Carolina y como superar estas dificultades?

OBJETIVOS

- **GENERALES:**

Diseñar una guía administrativa, contable y de veeduría interna para optimizar la forma de administrar y llevar la contabilidad en las Cajas de ahorro y Crédito en la Cuenca del Río El Ángel, y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población beneficiaria del proyecto.

OBJETIVOS

- **ESPECIFICOS**

Analizar las dificultades que se presentan en las Cajas de Ahorro y Crédito.

Determinar los recursos humanos, materiales y económicos necesarios para implementar una guía administrativa, contable y de veeduría interna.

Adaptar un plan de cuentas apropiado para que sea aplicado en los sistemas contables de las cajas de ahorro y crédito.

Determinar todos los parámetros necesarios para garantizar el uso adecuado y la aplicación correcta de las cuentas.

Establecer procedimientos de control interno para garantizar que la información sea transparente.

Concienciar la importancia que tiene el cumplir con las normas legales y tributarias.

Socializar el trabajo de investigación.

MARCO TEORICO



METODOLOGIA

TIPO DE INVESTIGACIÓN

DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

MÉTODOS

TECNICAS

DISEÑO DE VARIABLES

ANÁLISIS DE IMPACTOS

ANÁLISIS INTERPRETACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS



GUIA ADMINISTRATIVA, CONTABLE Y DE VEEDURIA INTERNA PARA MEJORAR LA FORMA DE ADMINISTRAR Y LLEVAR LA CONTABILIDAD EN LAS CAJAS DE AHORRO Y CREDITO DE LA CUENCA DEL RIO EL ANGEL



GRACIAS

TIPO DE INVESTIGACIÓN

La presente investigación se concibe desde el paradigma MIXTO-EXPLORATORIO DESCRIPTIVO.

La presente investigación fue de corte mixto; exploratorio-descriptivo debido a que se identificó y se describió el estado actual de los hechos del problema de investigación, se continuo con un corte propositivo por cuanto de la información que se obtuvo se planteo la solución requerida para optimizar el cumplimiento de las actividades.

Se trabajo con ciencia contextual debido a que se identificó problemas y se le dio soluciones



DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

Desde el miramiento de la dimensión temporal, el estudio aplicable al proyecto es un Diseño de Corte Transversal, porque se realiza un corte en el tiempo (ahora), para conocer que pasa con el manejo administrativo, contable en las Cajas de Ahorro y Crédito de la Cuenca del Río El Ángel

El trabajo constituye una Investigación no experimental, que utiliza variables analíticas que permiten una evaluación eficaz de los indicadores del problema.



MÉTODOS

El camino la estrategia más acertada que se siguió para llevar a cabo esta investigación es:

MÉTODO BIBLIOGRÁFICO: Para desarrollar el marco teórico.

INDUCCIÓN – DEDUCCIÓN: Para establecer causas y efectos del problema.

ANÁLISIS – SÍNTESIS: Para la presentación de resultados y soluciones al problema planteado.

EMPÍRICO: Experiencias y vivencias de diferentes profesionales.



TÉCNICAS

✓ TÉCNICAS PARA LA RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

ENCUESTAS: Esta técnica se aplicó a los sujetos miembros de la CAC'S quienes proporcionan la información que será levantada en un formulario de verificación

BIBLIOGRÁFICA: La información se obtuvo mediante la lectura científica de textos, documentos, manuales, revistas, estudios de mercado

OBSERVACION DIRECTA: La información se obtuvo mediante visitas realizadas a los lugares en los que se encuentran ubicadas las CAC'S

✓ TÉCNICAS DE LA INVESTIGACIÓN

Fuentes Primarias.- Se utilizó la observación directa, encuestas, cuestionarios.

Fuentes Secundarias.- Textos, documentos, manuales, informes.



ANÁLISIS IMPACTOS

Los impactos son posibles consecuencias que pueden presentarse cuando se implante la Guía administrativa, contable y de veeduría interna para optimizar la forma de administrar y llevar la contabilidad en las Cajas de Ahorro y Crédito en la Cuenca del Río El Ángel

IMPACTO SOCIAL

PONDERACION TOTAL INDICADORES	POSITIVO			NEGATIVO			INDIFERENTE	TOTAL
	1	2	3	-1	-2	-3		
Generación de empleo		X						2
Desarrollo de competencias			X					3
Empoderamiento de la organización			X					3
Bienestar Comunitario			X					3
TOTAL GENERAL								11



IMPACTO SOCIAL

$$\text{Impacto Social} = \frac{\text{Total de ponderación}}{\text{Número de indicadores}}$$

$$\text{Impacto Social} = \frac{11}{4} = 2.75$$

El impacto Social es alto positivo en vista de que la implantación de la guía administrativa, contable y de veeduría interna para optimizar la forma de llevar la contabilidad en las cajas de ahorro y crédito en la Cuenca del Río El Ángel, a contribuido en el bienestar comunitario facilitando el desarrollo de las competencias existentes en la comunidad.



VARIABLES

- ✓ Características técnicas de una guía administrativa, contable y de veeduría interna.
- ✓ Gestión administrativa para el manejo de las CAC'S
- ✓ Sistemas de contabilidad aplicados a las cajas de ahorro y crédito
- ✓ Sistemas de control interno contable y financiero



EXPLICACION PREVIA

La técnica utilizada para recopilar la información fue la de encuestas.

La encuesta se aplicó a:

- ❖ Miembros de las CAC'S
- ❖ Los directivos de las CAC'S

Se procedió a realizar 1440 encuestas, divididas en 4 cuestionarios a la muestra seleccionada



ANÁLISIS INTERPRETACIÓN Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

¿La existencia de una guía mejoraría el manejo financiero de las CAC'S?



Gráfico No. 2

Elaborado por: Rosa Bastidas.

La totalidad de los miembros de las Cajas de Ahorro y Crédito encuestadas manifestaron que el manejo financiero de las mismas mejoraría con la existencia de un documento que ayude al desarrollo de las actividades financieras y así tener una idea más clara de todos los movimientos realizados.

← ATRAS

DISCUSIÓN DE RESULTADOS EN FUNCIÓN DE LA INFORMACIÓN TEÓRICA, DATOS DE CAMPO Y EXPERIENCIA DEL INVESTIGADOR.

Como producto del análisis de la información del presente diagnóstico se observa que la falta de preparación del recurso humano complementado con la falta de una guía que detalle los procedimientos a seguir tanto administrativa, contable y de control coadyuvan a que las Cajas de Ahorro y Crédito no estén manejadas adecuadamente.

El desconocimiento de las normas y procedimientos a observarse en el trabajo hace que las Cajas de Ahorro y Crédito no tengan un crecimiento adecuado y quienes forman parte de ellas no ayuden a salvaguardar los recursos que posee.

La falta de políticas para estimular, evaluar y promover al personal hace que esté no busque mejorar su desempeño laboral, y esto hace que no existe fluidez y confiabilidad de la información que tampoco es entregada en forma oportuna y adecuada para ayudar a tomar decisiones en el momento que sea necesario.

Además la falta de delimitación en las funciones que se relacionan con actividades de autorización, registro y custodia de bienes y operaciones hace que no existe mayor confiabilidad en el manejo administrativo, contable y de control en las Cajas de Ahorro y Crédito.

Al otorgar créditos a los socios de las Cajas de Ahorro y Crédito no se sigue un procedimiento adecuado, ya que no se valora los riesgos que esto implica por que se entregan los mismos por afinidad y dependiendo de la necesidad del socio que lo solicita.

Además se hace necesario que los socios participen en el proceso de veeduría social porque de esta manera ayudaría a mejorar y transparentar la gestión de las Cajas de Ahorro y Crédito, ya que el éxito depende de la satisfacción de los asociados.

El desconocimiento de los objetivos que persiguen las Cajas de Ahorro y Crédito por parte de los socios hace que no se impulse su crecimiento y se mejore la calidad de los servicios que estas prestan.



CONTRASTACIÓN DE PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN CON LOS RESULTADOS DE LA DISCUSIÓN.

¿Qué características técnicas debe tener una guía administrativa, contable y de veeduría interna para mejorar la forma de llevar la contabilidad en las Cajas de Ahorro y Crédito de la Cuenca del Río El Ángel?

Con el estudio realizado, las Cajas de Ahorro y Crédito de la Cuenca del Río El Ángel no cuentan con procedimientos que faciliten la administración, registro contable y control interno de las diferentes actividades y operaciones que realizan.

¿Qué deficiencias tiene la gestión administrativa para el manejo de la Cajas de Ahorro y Crédito?

Con el estudio realizado se puede determinar que no existe delimitación ni delegación adecuada de las funciones administrativas

¿Son débiles los sistemas de contabilidad aplicados en las Cajas de Ahorro y Crédito?

Como se pudo observar la falta de confiabilidad en la información contable no ayuda a que se tomen decisiones oportunas.



CONTRASTACIÓN DE PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN CON LOS RESULTADOS DE LA DISCUSIÓN.

¿Las débiles políticas de control contable y financiero afectan a las Cajas de Ahorro y Crédito?

Con el estudio realizado se puede determinar que no existen políticas de control tanto contable como financiero en las Cajas de Ahorro y Crédito

¿Qué tipo de capacitación debe recibir el personal que labora en las Cajas de Ahorro y Crédito?

La capacitación debe ser en las áreas administrativas, contable y de control interno para mejorar su desempeño laboral.

¿El nivel de cobertura que brindan las Cajas de Ahorro y Crédito es el adecuado?

Del estudio realizado se puede decir que la cobertura de servicios que brindan las Cajas de Ahorro y Crédito no es el adecuado.

CONTRASTACIÓN DE PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN CON LOS RESULTADOS DE LA DISCUSIÓN.

¿Cómo se controla la operatividad de las Cajas de Ahorro y Crédito?

Con el estudio realizado, las características de la zona, el marco teórico, se diseñará una guía que permita estandarizar los procedimientos que se requiere para mejorar la operatividad de las cajas de Ahorro y Crédito que permita minimizar el riesgo.



MATRIZ FODA

FORTALEZAS

1. Confianza del socio en las Cajas de Ahorro y Crédito.
2. Estabilidad del recurso humano
3. Atención eficiente al socio
4. Tasas de interés competitivas

DEBILIDADES

1. Nivel de educación del recurso humano.
2. Falta documentar procesos
3. Baja capitalización
4. Falta de posicionamiento en el mercado financiero

OPORTUNIDADES

1. Nuevos segmentos de mercado
2. Nuevos productos financieros
3. Nuevas oficinas, crecimiento

AMENAZAS

1. Competencia
2. Baja en las tasas de interés



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Como producto del análisis de la información del presente diagnóstico se concluye que el problema en la población motivo del presente estudio es que no existe una guía administrativa, contable y de veeduría interna que ayude a optimizar las actividades administrativas, contables y de control en las Cajas de Ahorro y Crédito en la Cuenca del Río El Ángel.

El presente problema se detecta fundamentalmente por los siguientes aspectos extraídos del FODA:

1. Nivel de educación del Recurso Humano
2. Falta documentar los procesos



Si este problema no se soluciona las Cajas de Ahorro y Crédito de la Cuenca del Río El Ángel tendrán efectos o consecuencias negativas como:

1. Baja capitalización
2. Falta de posicionamiento en el mercado financiero.
3. Pérdida de credibilidad del socio activo y potencial.

Por lo anteriormente indicado es necesario solucionar esta problemática en tal virtud se ha diseñado un proyecto que implica elaborar una Guía administrativa, contable y de veeduría interna para optimizar la forma de administrar y llevar la contabilidad en las Cajas de Ahorro y Crédito en la Cuenca del Río El Ángel



DISEÑO TECNICO DE LA PROPUESTA

LAS CAJAS DE AHORRO

FINALIDADES Y OBJETIVOS

MANUAL DE CONTABILIDAD

RESEÑA HISTORICA

ORGANIZACIÓN ESTRUCTURAL

MANUAL DE CONTROL INTERNO

BASE LEGAL

DESCRIPCION DE LA PROPUESTA

CONFORMACION DEL CAPITAL

MANUAL ADMINISTRATIVO



← ATRÁS

OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

Entregar un documento a nivel de actividades y tareas, que norme los procedimientos legales necesarios para el registro de la información de las Cajas de Ahorro y Crédito de la Cuenca del Río El Ángel.

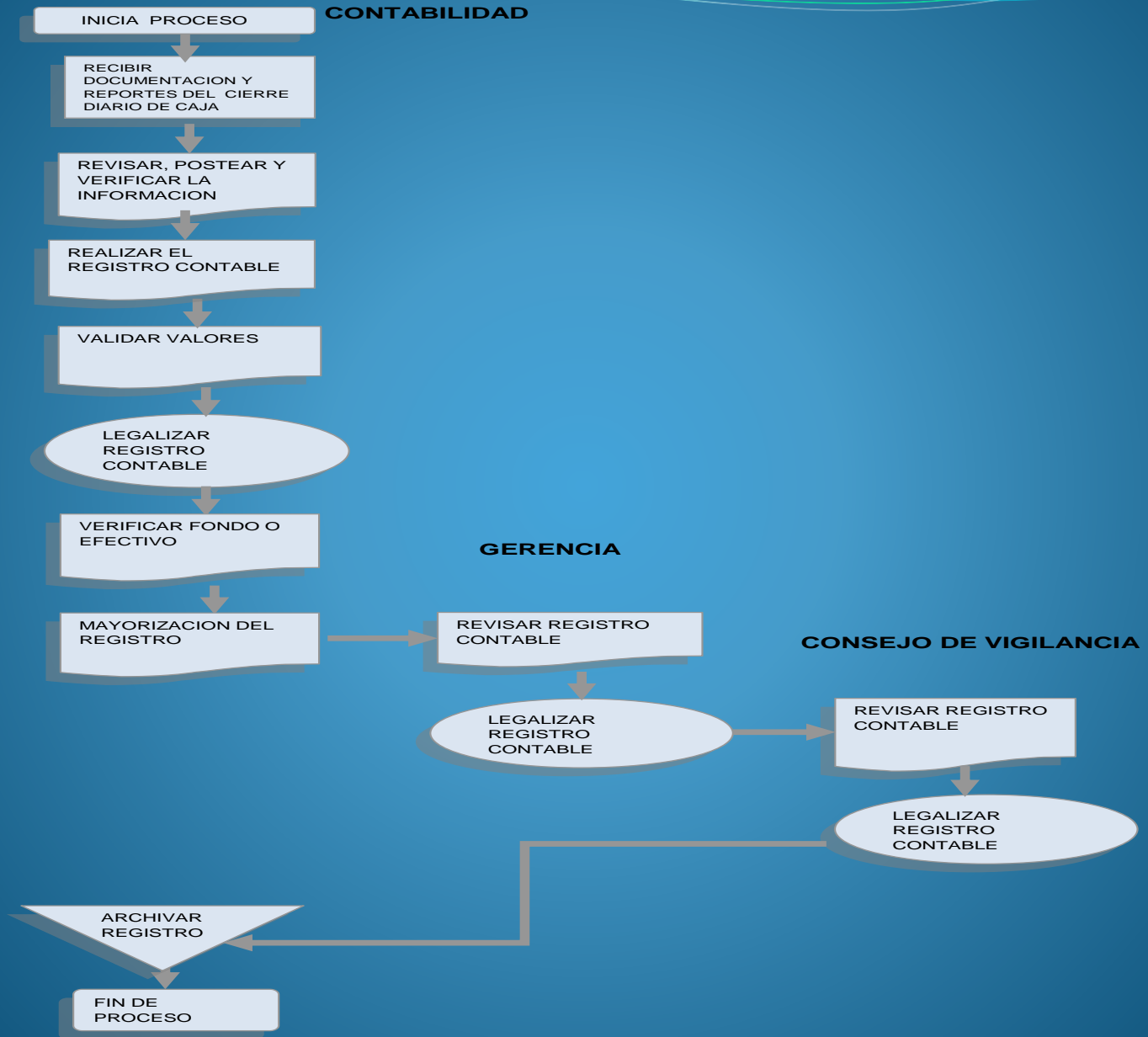
Lograr que la información financiera sea útil para los socios, entidades de control y acreedores actuales, potenciales y otros usuarios, a través de la emisión de estados financieros elaborados de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad y disposiciones del sistema financiero.

Proveer información confiable para la administración de los recursos económicos de las Cajas de Ahorro y Crédito de la Cuenca del Río El Ángel, para la toma de decisiones de los socios, Consejos de Administración, de Vigilancia.



EJEMPLO PRÁCTICO

REGISTRO CONTABLE PROCESO DE CAJA



VALIDACIÓN

Los comentarios de la Guía Administrativa, Contable y de Veeduría Interna para optimizar la forma de administrar y llevar la contabilidad en las Cajas de Ahorro y Crédito en la Cuenca del Río El Ángel emitidos por las personas que validaron el documento se presenta a continuación, además se incluye en el anexo el “Acta de Validación” de la propuesta.

“He revisado la “Guía Administrativa, Contable y de Veeduría Interna para optimizar la forma de administrar y llevar la contabilidad en las Cajas de Ahorro y Crédito en la Cuenca del Río El Ángel”, presentado como tema del proyecto de Tesis, para la implementación en la Cajas de Ahorro y Crédito de la Cuenca del Río El Ángel, la misma que considero viable y aplicable a la realidad Administrativa, Económica y Financiera de las Organizaciones, con este instrumento se puede emprender en la implementación de los mencionados procesos, por lo que recomiendo se continúe trabajando en este tema”.

Tlgo. Adriano Cárdenas
DIRECTIVO BANCO COMUNAL RENACER - AMBUQUI



“Como técnico de Finanzas Rurales, recibí para revisión una copia de la “GUÍA ADMINISTRATIVA, CONTABLE Y DE VEEDURÍA INTERNA PARA OPTIMIZAR LA FORMA DE ADMINISTRAR Y LLEVAR LA CONTABILIDAD EN LAS CAJAS DE AHORRO Y CRÉDITO EN LA CUENCA DEL RÍO EL ÁNGEL”. Al respecto emito el siguiente comentario:

En las Cajas de Ahorro y Crédito no existía una guía administrativa, contable y de veeduría interna, prácticamente el trabajo se lo venía realizando basado en la experiencia de los diferentes actores, lo que determinaba que en algunos momentos, las actividades se asignen a conveniencia de los miembros de las CAC’S.

De allí la necesidad de implantar una guía, que clarifique el accionar y de pautas exactas de cómo cada empleado deberá ejecutar su trabajo siempre enmarcado en la Ley.

La guía que se presenta es muy clara, tiene una descripción precisa de las actividades que para cada caso se requiere, en lo medular está bien estructurada, abarcando todas las actividades que tienen las CAC’S.

En conclusión, la presente guía es aplicable y recomendaré su uso.

Me permito felicitar a la autora del tema por el buen trabajo realizado.”

Ing. Karina Díaz Coba

TECNICA FINANZAS RURALES

“Es muy importante y permítame felicitarle por la iniciativa de socializar la “Guía Administrativa, Contable y de Veeduría Interna para optimizar la forma de administrar y llevar la contabilidad en las Cajas de Ahorro y Crédito en la Cuenca del Río El Ángel” y que participemos en la evaluación de dicho documento es indudable la valía de tener una guía en nuestra organización, que regule y marque los parámetros de medición, para una adecuada atención a nuestros socios. Espero que esta guía sea incorporada lo más pronto posible y seguro que con su aplicación podamos perfeccionar el mismo”

Sra. Margarita Telinchana

Empleada Banco Comuna Mujeres Unidas por el Desarrollo de Ambuqui



CONCLUSIONES

- Las Cajas de Ahorro y Crédito no cuentan con una guía administrativa, contable y de veeduría interna que les permita mejorar su rendimiento operacional.
- No existe un control adecuado sobre el manejo del efectivo, en sus procesos más coyunturales y principales, en la entrega y recepción de haberes ' por medio de esta área.
- La falta de conocimiento en la aplicación de procedimientos administrativos y de control, disminuye la calidad y aumenta el riesgo de manejo.
- Los directivos de las CAC 'S no asumen la responsabilidad de realizar seguimientos a procesos y funciones relacionadas a funciones y responsabilidades que deben ser sometidas a criterio y para ser asumidas y aceptadas tanto a nivel interno como externo

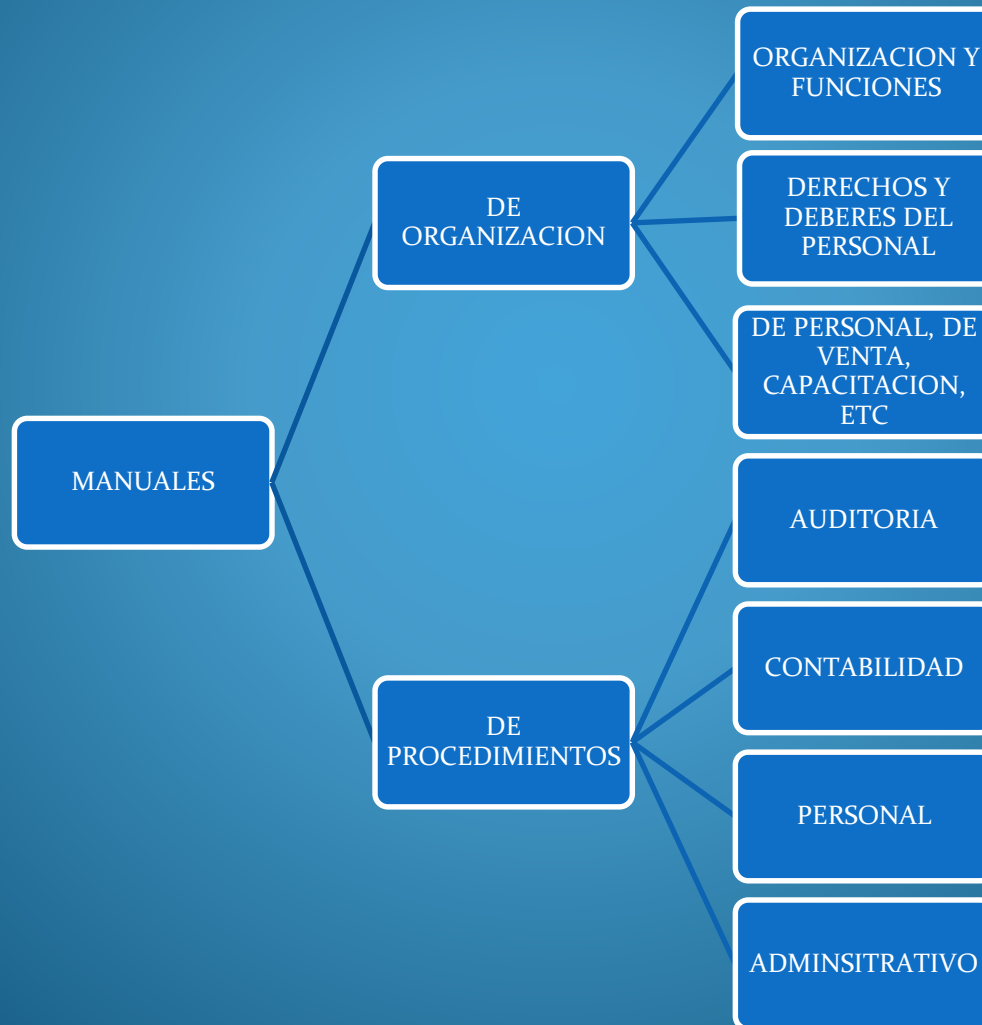
RECOMENDACIONES

- Implantar la guía administrativa, contable y de veeduría interna para realizar evaluaciones, actualizaciones, de manera periódica, la misma que permita verificar la confiabilidad de los estados financieros.
- Ningún empleado o funcionario deberá realizar actividades que tengan relación directa con la autorización y movimiento de efectivo.
- Realizar mejoramiento continuo de métodos, técnicas y procedimientos de control que permitan a las CAC'S mantener resultados basados en la eficiencia y eficacia.
- Crear nuevos mecanismos de gestión administrativa que mejore el rendimiento institucional y económico de las CAC'S a fin de elevar el nivel administrativo de las mismas.



MANUALES

Es un instrumento importante en la administración por que persiguen la mayor eficiencia y eficacia en la ejecución del trabajo asignado al personal para alcanzar los objetivos.



ADMINISTRACION Y ORGANIZACION

La administración es el proceso de diseñar y mantener un entorno en el que trabajando en grupos, los individuos cumplan eficientemente objetivos específicos

Funciones de la administración:

- ✓ Planeación
- ✓ Organización
- ✓ Integración de personal
- ✓ Dirección
- ✓ Control.



ASPECTOS CONTABLES

CAPITAL SOCIAL: El capital de las Cajas de Ahorro y Crédito es variable, limitado e indivisible.

CERTIFICADOS DE APORTACION: Los aportes realizados por los socios están representados por certificados de aportación nominativos, indivisibles y de igual valor, que serán transferidos solo entre socios o a favor de la Caja de ahorro y crédito, previa autorización .

REPARTO DE PERDIDAS Y EXCEDENTES: Los excedentes no se consideran utilidades para los efectos señalados en las leyes tributarias y de comercio.



NORMATIVAS LEGALES



PROCESO CONTABLE

PROCESO CONTABLE

CONTABILIDAD: Es una forma de reflejar ordenadamente las variaciones patrimoniales con el objeto de llevar un control exacto de todas las operaciones

IMPORTANCIA: Se constituye en una herramienta indispensable para la toma de decisiones

CARACTERISTICAS:

En el momento en que se necesita.
Es confiable
Se presenta en un lenguaje de fácil comprensión

CAMPOS DE APLICACION

Sector productivo
En el gobierno central y seccional
En el sector consumidor
En el sector bancario y seguros

PLAN DE CUENTAS:

Se diseña y elabora atendiendo a los PCGA y la NEC

ANÁLISIS FINANCIERO

Es una evaluación del desempeño financiero previo y del potencial futuro de una compañía.

ANÁLISIS HORIZONTAL.- Permite observar las tendencias en las cuentas a través de los años y ayuda a identificar las áreas de más amplia divergencia que requieran de mayor atención.

ANÁLISIS VERTICAL.- Es útil para informar acerca de la estructura interna del negocio, muestra la relación que existe entre cada una de las cuentas del estado de resultados y los ingresos.

RAZONES FINANCIERAS.- Los indicadores que se presentan permiten observar:

- La estructura y calidad de los activos
- La rentabilidad
- La eficiencia financiera y administrativa
- La liquidez
- Los costos y rendimientos
- La capitalización
- El apalancamientos de las instituciones financieras

PUNTO DE EQUILIBRIO.- Es el nivel de ventas que da como resultado una utilidad neta del proyecto igual a cero

CONTROL INTERNO

CONTROL INTERNO

Son los pasos que toma una compañía para prevenir el fraude, tanto la malversación de activos como los informes financieros fraudulentos

ELEMENTOS DEL CONTROL INTERNO: Es el conjunto de planes, métodos, procedimientos y otras medidas incluyendo la actitud de la dirección, para ofrecer seguridad razonable respecto al logro de los objetivos de los controles internos

AMBIENTE DE CONTROL: La eficiencia del control interno depende directamente de la comunicación e imposición de la integridad y valores éticos del personal encargado de crear, administrar y vigilar los controles

VALORACION DE RIESGOS: La evaluación del riesgo sirve para describir el proceso con que los ejecutivos identifican y responden a los riesgos de negocios que enmarca la organización y el resultado de ello

ACTIVIDADES DE CONTROL: Constituyen las políticas y procedimientos que ayudan a asegurar que las directrices de la gerencia son llevadas a cabo

INFORMACION Y COMUNICACIÓN: Representan la identificación, captura e intercambio de la información en una forma y tiempo que permita a las personas llevar a cabo su responsabilidad

SEGUIMIENTO Y MONITOREO: Evalúa la calidad del control interno en el tiempo y permite al sistema reaccionar en forma dinámica, cambiando cuando las circunstancias así lo requieran

PARTICIPANTES DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Todos los miembros de la organización son responsables del sistema de control interno y por lo tanto son los que participan. También interactúan otros sectores como: autoridades legislativas y ejecutivas, auditores externos, analistas financieros, los medios de comunicación, etc.

REPORTE DE DEFICIENCIA: Es la fase inicial de revisión de los procedimientos y controles de la empresa para que el auditor se forme una idea básica del sistema, de cómo ha sido diseñado y puesto en marcha por la dirección.

EFFECTIVIDAD DEL CONTROL INTERNO.-Para evaluar el sistema de control interno si es efectivo se debe verificar si los cinco componente del control están presentes y funcionando con efectividad.

QUE SE PUEDE Y QUE NO SE PUEDE HACER CON EL CONTROL INTERNO.- El control interno puede ayudar a que una entidad llegue a donde quiere ir y evite peligros y sorpresas en el camino.

Desafortunadamente algunas personas tienen expectativas mayores y poco realistas, buscan soluciones absolutas.



EL CONTROL INTERNO Y LAS CAC'S

EL CONTROL INTERNO Y LAS CAJAS DE AHORRO Y CREDITO

ESTRUCTURA NORMATIVA: Se refiere al conjunto de reglas que los miembros de las CAC'S deben cumplir para llevar a cabo sus objetivos y funciones.

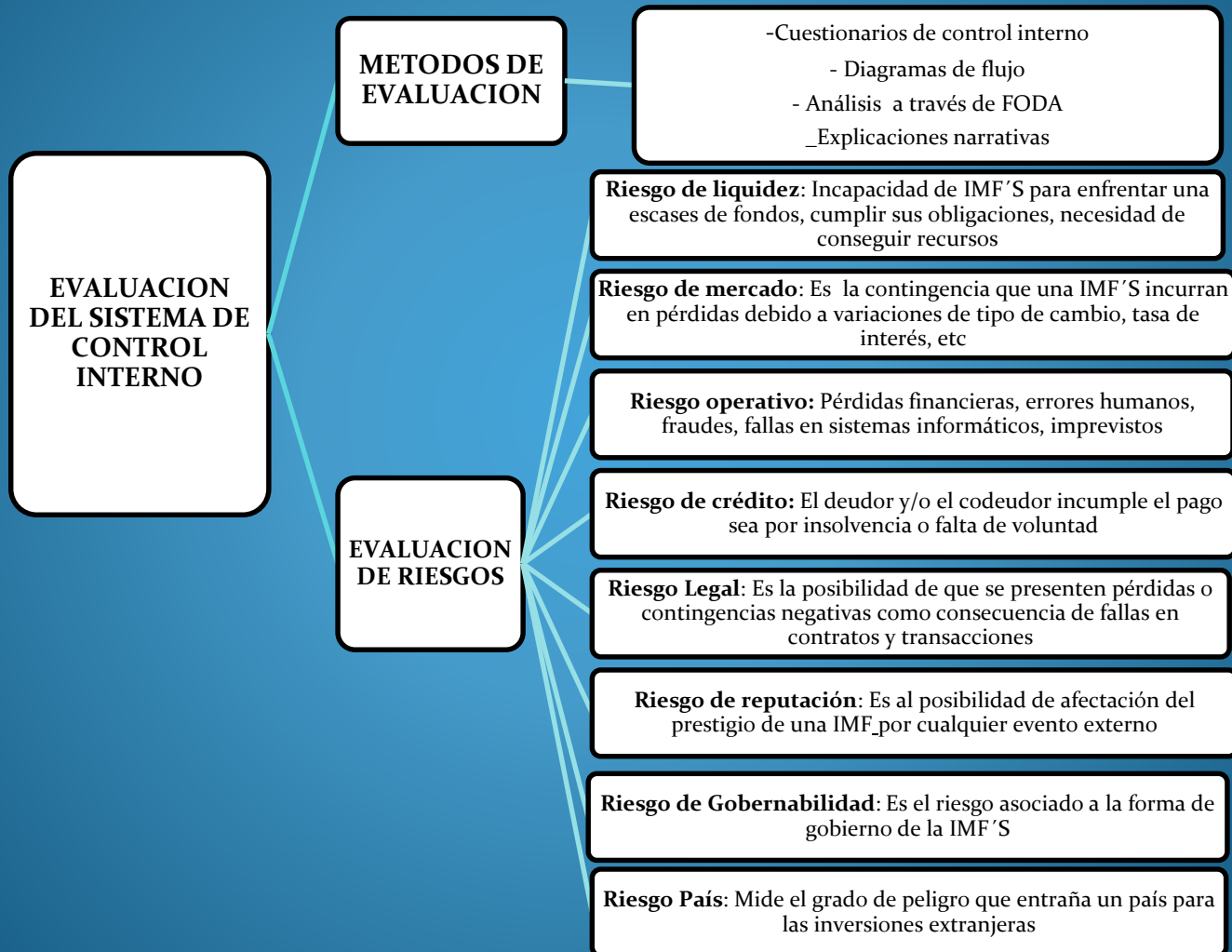
ESTRUCTURA CONTABLE Y FINANCIERA: Están obligadas a llevar contabilidad utilizando el Catalogo Único de Cuentas expedido por la Superintendencia de Bancos.

CATALOGO UNICO DE CUENTAS: la codificación de la cuentas se basa en el sistema decimal.

PROCESAMIENTO DE REGISTROS CONTABLES: Las operaciones generadas deben incorporarse en los sistemas de información contable respetando las descripciones contempladas en el catalogo único de cuentas hasta un nivel de seis dígitos

DOCUMENTACION DE RESPADO: Serán elaborados en formularios pre numerados y adecuadamente controlados y deberán mantener en archivo por 6 años.

EVALUACION DEL SISTEMA CONTROL INTERNO



ANTECEDENTES

PROLOCAL ■ Proyecto de reducción de la pobreza y desarrollo rural local.

“El microcrédito es un instrumento financiero que se sustenta sobre una idea sencilla pero eficaz: “Otorgar pequeños préstamos a pobres”.

Desde hace algunos años el sector rural dejó de ser agrícola y ganadero para convertirse en un espacio en continuo cambio y movilidad que crea, recrea y confronta diferentes economías, se vincula al mercado y demanda recursos en forma oportuna



JUSTIFICACION E IMPORTANCIA

La presente GUIA ADMINISTRATIVA, CONTABLE Y DE VEEDURIA INTERNA PARA MEJORAR LA FORMA DE ADMINISTRAR Y LLEVAR LA CONTABILIDAD EN LAS CAJAS DE AHORRO Y CREDITO DE LA CUENCA DEL RIO EL ANGEL, se justifica debido a, la debilidad que presentan las estructuras financieras rurales, las mismas que están dadas por su bajo nivel de gestión, bajo nivel de liquidez, por su incapacidad de generar políticas de largo plazo, por su altísimo nivel de vulnerabilidad, por la casi nula utilización de herramientas adecuadas para el manejo administrativo y contable y principalmente por su bajo nivel de competitividad.

