



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
(UTN)**

**FACULTAD DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA
(FECYT)**

CARRERA: ING. GESTIÓN Y DESARROLLO SOCIAL

**INFORME FINAL DEL TRABAJO DE TITULACIÓN, EN LA
MODALIDAD PRESENCIAL**

TEMA:

**“NIVELES DE GESTIÓN DEL GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO RURAL DE SAN LUIS DE IMBAYA, DEL
CANTÓN ANTONIO ANTE, EN EL PERÍODO 2019-2020”**

Trabajo de titulación previo a la obtención del título de Ing. Gestión y Desarrollo Social

Línea de investigación: Procesos sociales y culturales: subjetividad, institucionalidad y políticas.

**Autores: Álvarez Vega Ricardo Gabriel;
Caicedo Hernández Bryan Eduardo**

Directora: MSc. Vivian Ojeda

Ibarra -Septiembre – 2020



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

1. IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA

En cumplimiento del Art. 144 de la Ley de Educación Superior, hago la entrega del presente trabajo a la Universidad Técnica del Norte para que sea publicado en el Repositorio Digital Institucional, para lo cual pongo a disposición la siguiente información:

DATOS DE CONTACTO			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	1004458541		
APELLIDOS Y NOMBRES:	CAICEDO HERNANDEZ BRYAN EDUARDO		
DIRECCIÓN:	URUGUAY 11-20 HONDURAS		
EMAIL:	becaicedoh@utn.edu.ec		
TELÉFONO FIJO:	062612333	TELÉFONO MÓVIL:	0969147724
DATOS DE CONTACTO			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	1003987813		
APELLIDOS Y NOMBRES:	ALVAREZ VEGA RICARDO GABRIEL		
DIRECCIÓN:	TEODORO GÓMEZ 4-32 MALDONADO		
EMAIL:	rgalvarezv@utn.edu.ec		
TELÉFONO FIJO:	062 952 023	TELÉFONO MÓVIL:	

DATOS DE LA OBRA	
TÍTULO:	NIVELES DE GESTIÓN DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO RURAL DE SAN LUIS DE IMBAYA, DEL CANTÓN ANTONIO ANTE, EN EL PERÍODO 2019-2020
AUTOR (ES):	ALVAREZ VEGA RICARDO GABRIEL; CAICEDO HERNANDEZ BRYAN EDUARDO
FECHA: DD/MM/AAAA	30/03/2021
SOLO PARA TRABAJOS DE GRADO	
PROGRAMA:	<input checked="" type="checkbox"/> PREGRADO <input type="checkbox"/> POSGRADO
TÍTULO POR EL QUE OPTA:	Ingenieros en Gestion y Desarrollo Social
ASESOR /DIRECTOR:	MsC: Vivian Ojeda

2. CONSTANCIAS

Los autores Caicedo Hernández Bryan Eduardo y Álvarez Vega Ricardo Gabriel manifiestan que la obra objeto de la presente autorización es original y se la desarrolló, sin violar derechos de autor de terceros, por lo tanto la obra es original y que son los titulares de los derechos patrimoniales, por lo que asumen la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrán en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

Ibarra, a los 19 días del mes de Abril del 2021

EL AUTOR:



Nombre: Caicedo Hernández Bryan Eduardo



Nombre: Álvarez Vega Ricardo Gabriel

CERTIFICACIÓN DEL DIRECTOR

Ibarra, 15 de septiembre de 2020

MSc. Viviana Ojeda

DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

CERTIFICA:

Haber revisado el presente informe final del trabajo de titulación, el mismo que se ajusta a las normas vigentes de la Facultad de Educación, Ciencia y Tecnología (FECYT) de la Universidad Técnica del Norte; en consecuencia, autorizo su presentación para los fines legales pertinentes.

(1) 

MSc. Vivian Ojeda

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL

El Tribunal Examinador del trabajo de titulación "NIVELES DE GESTIÓN DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO RURAL DE SAN LUIS DE IMBAYA, DEL CANTÓN ANTONIO ANTE, EN EL PERÍODO 2019-2020" elaborado por, ALVAREZ VEGA RICARDO GABRIEL Y CAICEDO HERNANDEZ BRYAN EDUARDO previo a la obtención del título de INGENIERIA EN GESTION Y DESARROLLO SOCIAL, aprueba el presente informe de investigación en nombre de la Universidad Técnica del Norte:



Claudia Ruiz

Directora del Tribunal

(f) 

Vivian Ojeda

Directora de Tesis



(f):

Claudia Ruiz

Opositora



(f):

Carolina Hernández

Opositora

DEDICATORIA

El presente trabajo investigativo lo dedicamos principalmente a Dios, por ser el inspirador y darnos fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados.

A nuestros padres, por su amor, trabajo y sacrificio en todos estos años, gracias a ustedes hemos logrado llegar hasta aquí y convertirnos en lo que somos. Ha sido el orgullo y el privilegio de ser sus hijos, son los mejores padres.

A nuestros hermanos (os) por estar siempre presentes, acompañándonos y por el apoyo moral, que nos brindaron a lo largo de esta etapa de nuestras vidas.

A todas las personas que nos han apoyado y han hecho que el trabajo se realice con éxito en especial a aquellos que nos abrieron las puertas y compartieron sus conocimientos.

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a Dios por bendecirnos la vida, por guiarnos a lo largo de nuestra existencia, ser el apoyo y fortaleza en aquellos momentos de dificultad y de debilidad. Gracias a nuestros padres por ser los principales promotores de nuestros sueños, por confiar y creer en nuestras expectativas, por los consejos, valores y principios que nos han inculcado. Agradecemos a nuestros docentes de la Carrera de Gestión y Desarrollo Social de la Universidad Técnica del Norte, por haber compartido sus conocimientos a lo largo de la preparación de nuestra profesión, de manera especial, a la master Vivian Ojeda tutora de nuestro proyecto de investigación quien ha guiado con su paciencia, y su rectitud como docente, y a los habitantes de la Parroquia de San Luis de Imbaya por su valioso aporte para nuestra investigación.

RESUMEN

El trabajo de investigación de “Niveles de Gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante, provincia de Imbabura en el periodo 2019-2020.” Tiene como objetivo fundamental generar mejorar los niveles de gestión en los diferentes aspectos que se mencionan dentro de la investigación, los cuales son la Gestión Administrativa, Gestión Económica y gestión socio cultura, englobadas todas ellas como Gestión para el desarrollo. Es por lo que se realizó una investigación documental en el cual se observa si se cumplen con los estándares de gestión y efectividad, propuestos de cada Gobierno Autónomo Descentralizado, en calidad de cumplimiento con la parroquia. Para el diagnóstico fue aplicada una encuesta a las personas de la parroquia y una entrevista al personal del GAD de San Luis de Imbaya, este instrumento se utilizó conjuntamente con las técnicas, de investigación descritas en este trabajo, el cuestionario contenía preguntas tales como: qué nivel de conocimiento de administración conocen los integrantes del GAD, además del nivel satisfacción por parte de la población y es de ellos de quienes se pudo obtener información verídica y real acerca del problema de investigación acerca del problema de investigación. Los resultados obtenidos en la encuesta realizada a la población muestran que la variable que no obtuvo puntuación favorecedora fue la de conocimiento de niveles de gestión sociocultural, conjuntamente, la aplicación de nuevas estrategias que generen un impacto positivo en la sociedad con la que se trabaja, se evidencio que existía una deficiencia la cual se puede mejorar mediante la aplicación de un proyecto.

Palabras clave: Niveles de gestión, administración, enseñanza, estrategias.

ABSTRACT

The research work of "Management Levels of the Imbaya Decentralized Autonomous Government of the Antonio Ante canton in the period 2019-2020." Its main objective is to improve management levels in the different aspects mentioned in the investigation. That is why a documentary investigation was carried out in which it is observed if the proposed standards of each Decentralized Autonomous Government are met, in compliance with the parish. For the diagnosis, several surveys and interviews were applied to the people of the parish and staff of the GAD of San Luis de Imbaya, this instrument was then used with the techniques described in this work, the questionnaire contained questions such as: what level of knowledge of The well-known members of the GAD administration, in addition to the level of satisfaction on the part of the population and it is from them that true and real information about the research problem could be obtained. The results show that the variables that did not obtain any score were knowledge of administrative management levels, in addition to the application of new strategies that generate a positive impact on the society with which we work.

Keywords: Management levels, administration, teaching, strategies.

ÍNDICE

CERTIFICACIÓN DEL DIRECTOR	4
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL	5
DEDICATORIA	7
AGRADECIMIENTO.....	8
RESUMEN	9
ABSTRACT.....	10
Descripción del problema.....	6
Delimitación del problema	7
Justificación	7
Objetivos.....	8
Objetivo General.	8
Objetivo Específicos	9
Síntesis de estudios referentes.	9
Teoría base	10
Hipótesis y preguntas de investigación.....	11
CAPITULO I	12
1.MARCO TEORICO.....	12
1.1 La administración pública en el Ecuador.....	13
1.1.1 La descentralización en el Ecuador	14
1.1.2 Gobiernos Autónomos descentralizados	15
1.1.3 Competencias de los GADs	15
1.2 Planificación participativa del territorio	16
1.2.1. Planificación y gestión participativa del territorio	17
1.2.2. Roles y funciones de la participación ciudadana.	17
1.2.3. PDOT parroquial rural.....	18
1.3. Niveles de gestión.	18
1.3.1. Objetivo del estudio de los niveles de gestión.	19
1.3.2 Marco legal de los niveles de gestión.	19
1.3 .3Gestión sociocultural en los GADs.....	20
1.4 Gestión administrativa de los GADs	20
1.5 Gestión Económica en los GADs	21
CAPÍTULO II	21
2. METODOLOGÍA	21
2.1 Tipo de investigación	21

2.1.1 Investigación descriptiva.....	21
2.1.2 Investigación bibliográfica	22
2.1.3 Diseño	22
2.2. Método de Investigación	22
2.3 Preguntas de Investigación.	22
2.4 Población y muestra	23
2.4.1 Población.....	23
2.4.2 Muestra.....	23
2.5 Técnicas e Instrumentos.	24
2.6 Procedimiento y análisis de Datos.	25
2.6.1 Operacionalización de la variable.....	25
2.6.2 Levantamiento de Información.....	26
CAPÍTULO III.....	26
3 ANALISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS	26
3.1 Datos informativos	27
3.2 Eficiencia de gestión Administrativa del GAD parroquial de Imbaya	28
3.3 Eficiencia de la gestión Económica	31
3.4 Eficiencia de la gestión Socio Cultural	33
CAPITULO IV: PROPUESTA	38
4.1 Título de la propuesta	38
4.2. Justificación.	39
4.3 Desarrollo.....	39
CAPITULO V	3
CONCLUSIONES	3
RECOMENDACIONES	4
BIBLIOGRAFIA	5
ANEXOS	8

INDICE DE TABLAS

Tabla 1:Operacionalización de la Variable.....	25
Tabla 2:Datos Informativos	27
Tabla 3: Supervisión de Obras y Servicios Públicos	28
Tabla 4: Participación Social	29
Tabla 5: Gestión internacional y niveles de gobierno.....	29
Tabla 6: Acciones para el bienestar	30
Tabla 7:Gestión de los recursos económicos.	31
Tabla 8:Gestión del GAD parroquial con respecto a procesos de rendición de cuentas.	31
Tabla 9:Productividad de las inversiones Económicas	32
Tabla 10:Proyectos de apoyo al fomento de la cultura.	33
Tabla 11:Cuidado de las raíces culturales por parte del GAD.....	33
Tabla 12:Culturalidad dentro del entorno social.....	34
Tabla 13:Importancia que le brinda el GAD a la cultura.....	35
Tabla 14 Municipio de Antonio Ante	36

SIGLAS Y ACRÓNIMOS.

GAD: Gobierno autónomo descentralizado.

BV: Buen vivir.

COOTAD: Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, Autonomía y
Descentralización.

PND: Plan Nacional de Desarrollo

GDS: Gestión del Desarrollo Social.

INTRODUCCIÓN

Motivaciones

El presente proyecto pretende identificar los niveles de gestión, administrativa, económica y sociocultural, del GAD Rural de San Luis de Imbaya perteneciente al cantón Antonio ante, provincia de Imbabura, mediante la investigación, además se aplicará una encuesta a la ciudadanía para medir el conocimiento y la perspectiva que tienen de la gestión de los miembros de la junta parroquial al momento de cumplir su función. El Gobierno Autónomo Parroquial de San Luís de Imbaya tiene el agrado de presentar una propuesta basada en los problemas diagnosticados por la población de San Luís de Imbaya, su gestión e implementación demanda de alianzas, dinamización y el trabajo conjunto entre Gobiernos Autónomos Descentralizados, Organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, la responsabilidad y corresponsabilidad de la sociedad civil de participar en todos los momentos del PD y POT, como instrumentos que amplíen nuestros horizontes de expectativas sobre lo que consideramos una vida, buena, plena y digna de ser vivida. (Imbaya, 2019)

La desconcentración y descentralización de la parroquia comprende un pilar importante puesto que a través de ellos se lograr tener un desarrollo integral tanto para sus habitantes como para sus dirigentes con el fin de tener una base de principios de participación, por ellos se realizará una investigación sobre los niveles de gobernanza en la parroquia.

El proyecto de investigación planteado se justifica en la medida en que se tendrá una serie de beneficiarios directos que harán uso de los productos investigativos, entre ellos se puede destacar. GAD parroquial de Imbaya, será beneficiario ya que se contará con el apoyo de técnicos para realizar los proyectos. La población en general y grupos de vulnerabilidad, porque los proyectos que se van a plantear se enfocan a mejorar el estilo de vida de la población. El municipio ya que al contar con una correcta gestión podrá tener más apoyo de parte del estado, así fomentando el desarrollo de la comunidad.

Al mismo tiempo el trabajo investigativo generara beneficiarios indirectos a los investigadores, al Estado y otros GAD rurales del cantón. El estado ecuatoriano ya que se beneficiará de la correcta gestión de los gobiernos descentralizados lo cual mejorará su aceptación política pública en todos los sectores, los GADs que cuenten con la misma problemática podrán hacer uso de la investigación para poder mejorar sus niveles de gestión.

También se justifica el proyecto de investigación planteado porque es viable al desarrollo sustentable en la medida en que se tiene los conocimientos técnicos y teóricos para su desarrollo, ya que se tiene los conocimientos para levantar información, elaborar diagnósticos. La universidad Técnica del Norte al ser precursora de desarrollo por medio de la capacitación y educación estudiantil, al prometer proyectos viables, y fiables para la comunidad.

Finalmente, el proyecto es viable porque las autoridades del GAD se han comprometido en brindar su apoyo y datos necesarios para tener una información real y concisa. La variable de estudio es “niveles de gestión” entendiéndose la palabra nivel como “grado o altura que alcanzan ciertos aspectos” y a la gestión como: "la acción o efecto de administrar o gestionar” (Real academia española, 2019), Entonces se entiende a los niveles de gestión como el grado que alcanza una entidad al desarrollar su gestión, en este caso dentro de los componentes: socioculturales, administrativos y económicos.

La gestión administrativa tiene un carácter sistémico, al ser portadora de acciones coherentemente orientadas al logro de los objetivos a través del cumplimiento de las funciones clásicas de la gestión en el proceso administrativo: planear, organizar, dirigir y controlar. En dicha gestión, la innovación empresarial tiene un papel preponderante pues se considera una mejora en el modelo de negocio empresarial, sin embargo, resulta novedoso realizar cambios organizacionales, innovaciones productivas o tecnológicas en la propuesta de un negocio al mercado con el fin de ser más eficiente y alcanzar un mejor posicionamiento, o crear un mercado totalmente nuevo donde no existan competidores. (Mendoza A. , 2017)

La Gestión Económico-Financiera es un conjunto de procesos dirigidos a planificar, organizar y evaluar los recursos económico-financieros al objeto de lograr la consecución de los objetivos de la empresa de la forma más eficaz y eficiente. Por tanto, la Gestión Económico-Financiera se integra por tres ámbitos de gestión: Planificación: la planificación en cualquiera de los ámbitos de gestión es fundamental, permitiendo en el ámbito económico-financiero: Definir un marco de referencia de la gestión económica. Anticiparse a necesidades financieras futuras. Posterior análisis de desviaciones. Argumento para la interlocución con entidades de crédito.

Organización de la información económico-financiera: los documentos con efectos económicos han de estar debidamente ordenados y registrados en la contabilidad, puesto que

la técnica contable nos permite la generación de los estados contables reflejo de nuestra evolución y situación actual económico-financiera. Estos estados contables son la base para un adecuado seguimiento de la situación económico-financiera de la empresa. Evaluación, control y seguimiento: una empresa debe tener un seguimiento y evaluación de los resultados para de esta forma poder adoptar medidas dirigidas a corregir las desviaciones identificadas respecto de la planificación. (Pradares, Manual de conceptos básicos de gestión económica-financiera para personas emprendedoras)

La gestión sociocultural entendida como el conjunto de actividades, medios y técnicas tendentes a conservar los elementos culturales de la comunidad para lograr el mejoramiento de la calidad de vida definida además como aquella parte del sistema general de gestión que comprende la estructura organizacional, la responsabilidad, las prácticas, los Herramienta para el desarrollo local 158 procedimientos, los procesos y los recursos para determinar y llevar a cabo la política cultural. (Pineda M. d., 2018)

Según un estudio realizado en la ciudad de Cuenca que tenía como objetivo “Estudiar el Modelo de Gestión del GAD municipal del Cantón Limón Indanza para el Bosque Tinajillas Río-Gualaceño en base al Plan Nacional del Buen Vivir y el COOTAD, ya que esta garantiza el uso y protección adecuado de los recursos naturales de la zona” (Reinoso, 2016)

De la misma forma se realizó un análisis de la Gestión al momento de generar y accionar proyectos a nivel mundial y de cómo se ha logrado alcanzar puntos estratégicos y deficiencias en la gestión de gobiernos autónomos descentralizados. Aquí se menciona que “Para un proyecto contar con la gestión adecuada, significa lograr una sinergia correcta para alcanzar los objetivos en los tiempos propuestos y sin aumentar los costos en el proceso, para que así se logren generar beneficios” (Estrada, 2015).

El análisis de las ciudades de América Latina, enfocados a como se han realizado las acciones para la gestión cultural de América Latina menciona que “Resulta difícil convencer a las autoridades de los gobiernos centrales sobre la importancia de usar adecuadamente los instrumentos y hallazgos de la investigación social para el diseño y ejecución de políticas y proyectos en beneficio de la sociedad” (Tulio, 2002).

Otro trabajo realizado en Salamanca que habla sobre la visión global de los indicadores de gestión como herramienta para evaluar la actuación municipal, en cuanto a su evolución, su

situación actual y sus perspectivas de futuro. (Prado, 2000) este mide el actuar de los municipios ante las diferentes necesidades sociales y contextos en los que se encuentran.

Para realizar una correcta gestión “Se debe centrar en el análisis de los indicadores de gestión como mecanismos de evaluación de la actuación pública, desde la perspectiva de su implantación y evolución, así como las tendencias actuales y potenciales que el control de gestión presenta a nivel internacional” (Estrada, 2015)

A veces los niveles de gestión son enfocados a la relación de la comunicación interna existió un estudio que “Tuvo como objetivo analizar la auditoría de comunicación como herramienta de control gerencial en empresas del municipio Maracaibo, según su proceso de gestión comunicacional” (Lizillen, 2013)

A lo largo de la historia, las organizaciones formales han ido adquiriendo, de manera progresiva, mayor relevancia en la vida social. En la sociedad contemporánea, podemos afirmar que ellas desempeñan un rol central, ya que el sistema social se organiza a través de distintos tipos de organizaciones. En su fin las personas que han formado una gestión dentro de una organización ya sea este de beneficio público o privado tiene como principio la administración de estos, logrando así una eficiencia y productividad de los objetivos perseguidos. Es por este motivo que el fin de la investigación recae en las maneras o métodos las cuales permiten fomentar una gestión positiva para la comunidad.

La ciudadanía de la parroquia de San Luis de Imbaya ha considerado para esta investigación como principales beneficiarios a los usuarios directos y a las personas de cada comunidad aledaña en la implementación de la propuesta de trabajo. La selección de estas personas como unidades de análisis ha sido intencionalmente heterogénea que busca conocer si las personas saben o tiene algún conocimiento acerca de ¿qué son los niveles de gestión? y de ¿cómo elaborar proyectos? Esto responde a l objetivo de la investigación que es diagnosticar los niveles de gestión que tiene el GAD, además de conocer y evaluar los conocimientos en los que se encuentran envueltos el personal de atención. Es por esto que es muy importante que las personas y las nuevas generaciones sepan dominar los diferentes niveles de gestión en cada área. Por tanto, esto es un beneficio para la comunidad y el desarrollo de estos hacia nuevos caminos.

La gestión de cada organización o en este caso del GAD nos indica que mantienen un proceso estructurado en el cual determinan las actividades a realizar en cada proyecto que se planea ejecutar o se está ejecutando. Además, hay que manifestar que dentro de una gestión se encuentran varios puntos los cuales ayudan a la coordinación de un proyecto los cuales son: Planificar, Organizar, Dotar de personal, Dirigir y Controlar. Bajo estos puntos se toma en cuenta la siguiente manera s d dirigir la organización.

Según (Maciá, 2009) menciona que “Para operar de manera eficaz, las organizaciones tienen que identificar y gestionar numerosos procesos interrelacionados y que interactúan. El enfoque gestión procesos consiste en la identificación y gestión sistemática de los procesos que se realizan en la organización y en particular las interacciones entre tales procesos. La gestión de procesos no va dirigida a la detección de errores en el servicio, sino que, la forma de concebir cada proceso ha de permitir evaluar las desviaciones del mismo, con el fin de corregir sus tendencias antes de que se produzca un resultado defectuoso.”

En los diferentes GADs del cantón Ibarra se puede determinar que existen falencias en los diferentes departamentos de operación con la sociedad, generando así desconformidad y problemas de malestar social, por tanto, hay que tratar de reducir estas consecuencias que logran perjudicar el desarrollo de la comunidad o parroquia.

Dentro de los posibles problemas a encontrar podemos decir que la escasa actualización del personal referente al uso de las TICs, se han convertido en uno de los mayores enemigos ya que han generado discordia entre el personal por el factor de actualización. En este punto entra el objetivo general de determinar los niveles de gestión del GAD rural de Imbaya en el cantón Ibarra periodo 2019-2020 para la planificación de alternativas de solución. Y mediante este poder implementar nuevas estrategias que logren mejorar la calidad de administración.

En los objetivos específicos se van a analizar los niveles de Gestión sociocultural del GAD rural de San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante, analizar los niveles de Gestión económica del GAD rural de San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante, analizar los niveles de Gestión sociocultural del GAD rural de San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante, y como último punto el de Diseñar proyectos de solución en los niveles bajos, de las diferentes áreas de gestión del GAD Rural de San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante.

Descripción del problema

Los bajos niveles de gestión de los GAD's rurales se han visto en afectaciones, principalmente por su escasa eficiencia al cumplir los objetivos trazados para conseguir los resultados anhelados por parte de la administración a cargo y a su vez se distorsiona el trabajo interno de GAD.

El problema anteriormente mencionado presenta diferentes causas:

- La reducción del presupuesto asignado al GAD puede repercutir en las ejecuciones de las actividades planificadas por la nueva administración, y esto altera el progreso y el desarrollo de la sociedad puesto a que no cumple con el fondo económico suficiente para cumplir las metas.
- El modelo en el cual se basa el GAD es muy ineficiente y es una de las causas principales que afectan al desarrollo y cumplimiento de los objetivos trazados por parte de la administración.
- Al contar el presidente del Gobierno Parroquial Descentralizado con un año de administración se puede identificar el progreso de las gestiones a realizar en el tiempo estimado, por consecuente se obtiene resultados negativos en base a la planificación realizada.

En consecuencia y por efecto del poco desempeño de administración y pocos procesos de gestión se pueden enfatizar que:

- El escaso presupuesto asignado para el GAD es perjudicial para la eficiencia de la administración, dando así lugar a una inestable gestión de las actividades.
- La inconformidad de la ciudadanía se puede identificar muy claramente al por los diferentes retrasos de los proyectos planificados y su limitada acción, dando así lugar a un malestar social.
- En el POA se encuentra una planificación y así mismo un presupuesto para cada actividad, al no ser cumplida con lo ya planificado se genera un poco eficiencia en el mando de ejercicio de funciones establecidas en la junta.

Delimitación del problema

Con anterioridad al no ser competencia exclusiva de las Juntas Parroquiales la planificación y al contar con un reducido presupuesto para la ejecución de proyectos, se realizaron planes de desarrollo que no fueron ejecutados en su totalidad, y menos aún elevados a resolución, por lo que decimos que Imbaya no cuenta con una resolución que normativice sus experiencias de planificación para el desarrollo. (Imbaya, 2019).

La delimitación del problema es circunscribirlo a un contexto teórico práctico. Según el censo de Población y Vivienda, realizado por el INEC en 2010 menciona que “Existe 1279 habitantes, siendo mayoría los hombres con un 50,98% y de Mujeres 49,02%. Su población parroquial representa el 2,94% del total cantonal. El grupo de adultos/tas representa el mayor porcentaje (36,28%)” (Imbaya, 2019, pág. 115). Demostrando que existe un porcentaje mayor de hombres al de mujeres y que la parroquia no es muy extensa demográficamente.

El periodo de tiempo que hace referencia al problema antes mencionado comprende entre el 15 de mayo del 2019 fecha en que el GAD inicio sus funciones, hasta la fecha en la que se realizó este estudio, el 20 de Enero 2021, teniendo en cuenta de que la gestión administrativa, es lleva a cabo durante 4 años, y los directivos son elegidos mediante elección popular.

Justificación

El presente proyecto pretende identificar los niveles de gestión del GAD Rural de San Luis de Imbaya mediante la investigación, además se aplicará una encuesta para medir el conocimiento de los miembros de la junta parroquial al momento de realizar sus gestiones.

El Gobierno Autónomo Parroquial de San Luís de Imbaya tiene el agrado de presentar un esfuerzo parroquial que integra, proyectos y programas de la población que beneficien a la gestión e implementación demanda de alianzas, dinamización y el trabajo conjunto entre Gobiernos Autónomos Descentralizados, Organizaciones gubernamentales y no gubernamentales. Según el PDOT de Imbaya menciona que “la responsabilidad y corresponsabilidad de la sociedad civil de participar en todos los momentos del PD y POT, como instrumentos que amplíen nuestros horizontes de expectativas sobre lo que consideramos una vida, buena, plena y digna de ser vivida” (Imbaya, 2019, pág. 22).

La desconcentración y descentralización de la parroquia comprende un pilar importante puesto que a través de ellos se logra tener un desarrollo integral tanto para sus habitantes como para sus dirigentes con el fin de tener una base de principios de participación, por ellos se realizará una investigación sobre los niveles de gobernanza en la parroquia.

El proyecto de investigación planteado se justifica en la medida en que se tendrá una serie de beneficiarios directos que harán uso de los productos investigativos, entre ellos se puede destacar, de igual forma GAD parroquial de Imbaya, será beneficiario ya que se contará con el apoyo de técnicos para realizar los proyectos. La población en general y grupos de vulnerabilidad, debido a que los proyectos que se van a plantear se enfocan a mejorar el estilo de vida de la población. También será parte el municipio ya que al contar con una correcta gestión podrá tener más apoyo de parte del estado, así fomentando el desarrollo de la comunidad, al mismo tiempo el trabajo investigativo generará beneficiarios indirectos a los investigadores, al Estado y otros GAD rurales del cantón.

Como beneficiarios indirectos se encuentran, el estado ecuatoriano ya que se beneficiará de la correcta gestión de los gobiernos descentralizados, lo cual mejorara su aceptación política pública, los GADs que cuenten con la misma problemática podrán hacer uso de la investigación para poder mejorar sus niveles de gestión. También se justifica el proyecto de investigación planteado porque tiene relación al desarrollo sustentable. La universidad Técnica del Norte al ser precursora de desarrollo por medio de la capacitación y educación estudiantil, al prometer proyectos de excelencia para la comunidad.

Finalmente, el proyecto es viable porque las autoridades del GAD se han comprometido en brindar su apoyo y datos necesarios para tener una información real y concisa.

Objetivos

Objetivo General.

- Determinar los niveles de gestión del GAD rural de Imbaya en el cantón Antonio Ante periodo 2019-2020 para la planificación de alternativas de solución.

Objetivo Específicos

- Analizar los niveles de Gestión sociocultural del GAD rural de San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante
- Analizar los niveles de Gestión Económica del GAD rural de San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante
- Analizar los niveles de Gestión Administrativa del GAD rural de San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante
- Diseñar un proyecto una herramienta para mejorar la eficiencia de los procesos Económicos, administrativos, del GAD Rural de San Luis de Imbaya del cantón Antonio Ante

Síntesis de estudios referentes.

Se han realizado estudios similares de la Gestión al momento de generar y accionar proyectos a nivel mundial y de cómo se ha logrado alcanzar puntos estratégicos y deficiencias en la gestión de gobiernos autónomos. Aquí se menciona que “Para un proyecto contar con la gestión adecuada, significa lograr una sinergia correcta para alcanzar los objetivos en los tiempos propuestos y sin aumentar los costos en el proceso, para que así se logren generar beneficios” (Estrada, 2015).

Un trabajo realizado en la Universidad de Salamanca en España habla sobre la visión global de los indicadores de gestión como herramienta para evaluar la actuación municipal, en cuanto a su evolución, su situación actual y sus perspectivas de futuro. (Prado, 2000) este mide el actuar de los municipios ante las diferentes necesidades sociales y contextos en los que se encuentran, de tal manera que mejora la eficiencia de los procesos administrativos que maneja la institución.

El análisis presentado por el foro americano de estudio de Ciudades latinoamericanas menciona que “Resulta difícil convencer a las autoridades de los gobiernos centrales sobre la importancia de usar adecuadamente los instrumentos y hallazgos de la investigación social para el diseño y ejecución de políticas y proyectos en beneficio de la sociedad” (Tulio, 2002). Acentuando en la temática de que la descentralización no es tomada de la misma forma en

todos los países y así mismo en ciudades, para esto es de gran importancia reforzar los procesos administrativos, de todas las dependencias de gobierno, fomentando un correcto desarrollo.

Según un estudio realizado en la ciudad de Cuenca, Ecuador que tenía como objetivo “Estudiar el Modelo de Gestión del GAD municipal del Cantón Limón Indanza para el Bosque Tinajillas Río-Gualaceño en base al Plan Nacional del Buen Vivir y el COOTAD, ya que esta garantiza el uso y protección adecuado de los recursos naturales de la zona” (Reinoso, 2016). Es un estudio de gestión administrativa que se enfocó en el análisis y detección de falencias con respecto al cuidado de los recursos naturales.

Para realizar una correcta gestión “Se debe centrar en el análisis de los indicadores de gestión como mecanismos de evaluación de la actuación pública, desde la perspectiva de su implantación y evolución, así como las tendencias actuales y potenciales que el control de gestión presenta a nivel internacional” (Estrada, 2015). La gestión es crear acciones y estrategias para poder mejorar el estilo de vida de un sector en específico, y los mayores gestores son los gobiernos.

Los niveles de gestión son enfocados a la relación de la comunicación interna, existen estudios que tuvieron como objetivo “Analizar la auditoría de comunicación como herramienta de control gerencial en empresas del municipio Maracaibo, según su proceso de gestión comunicacional” (Lizillen, 2013). La comunicación interna es la base fundamental para poder mejorar los procesos y acciones administrativas.

Teoría base

La gestión y el desarrollo social, es una rama de las ciencias sociales que se enfoca al desarrollo técnico de habilidades de gestión en programas de desarrollo social, entendiendo al desarrollo social como un concepto que “Entreteje, en lo conducente a los derechos humanos, el derecho al desarrollo y desarrollo humano, consensuados en las convenciones internacionales”. (Chavez, 2011, pág. 45).

Los derechos humanos son “derechos inherentes a todos los seres humanos, sin distinción alguna de raza, sexo, nacionalidad, origen étnico, lengua, religión o cualquier otra condición” (Naciones Unidas, 2019). El derecho al desarrollo ha sido adoptado por la asamblea de las naciones unidas en sus resoluciones. Un derecho humano inalienable en virtud

del cual todo ser humano y todos los pueblos están facultados para participar en un desarrollo económico, social, cultural y político en el que puedan realizarse plenamente todos los derechos humanos y libertades fundamentales, a contribuir a ese desarrollo.

Hipótesis y preguntas de investigación.

Teniendo determinado en estudios a nivel de la región, acerca de las desigualdades y el déficit de desarrollo social en las poblaciones rurales, esta investigación buscar corroborar estas apreciaciones en un lugar cercano, mediante un análisis de los diferentes niveles de gestión social realizados por la parroquia Rural de San Luis de Imbaya, la formulación del problema en forma general se plantea con la siguiente interrogante, ¿Qué nivel de Gestión tiene?.

Con la finalidad de operatividad la interrogante anterior se plantea las siguientes interrogantes particulares:

¿La gestión responde a las competencias preestablecidas de los Gobiernos autónomos Descentralizados?

¿Cómo se administran los recursos y se cumplen las metas en la gestión del Desarrollo social?

¿Quiénes son los encargados de la Gestión del Desarrollo social en la parroquia san Luis de Imbaya?

¿Cuáles son los sectores con mayores beneficiarios de la gestión, la cabecera parroquial o las comunidades?

¿Existen dificultades en los procesos de Gestión desarrollados por el GAD parroquial?

¿Se puede mejorar los niveles de gestión con proyectos de desarrollo?

Estructura del informe.

La estructura de esta investigación está compuesta por 4 capítulos que se estructura de la siguiente forma:

El primer capítulo contiene los fundamentos teóricos que permiten sostener la variable que se estudia, fundamentando en un marco de referencia a nivel nacional y regional, con bases bibliográficas sobre política pública en materia de desarrollo social.

El segundo se presentan aspectos y metodologías que han permitido responder a los objetivos de la investigación.

El tercer capítulo contiene los resultados obtenidos de los instrumentos aplicados, estos discutidos y relacionados con estudios, artículos, y marcos normativos.

El cuarto capítulo contiene una propuesta creada en función a las dificultades encontradas en el territorio con respecto a la gestión social.

CAPITULO I

1.MARCO TEORICO

En este apartado se analiza el estudio de diferentes temáticas para describir la realidad social de los territorios y su población, se parte por desarrollar un análisis referencial que reúna elementos vinculados al desarrollo social de los territorios, comenzando con los contextos sociales de América latina y Ecuador, aquí se muestran aportes teóricos, conceptualizaciones y definiciones con respecto a la Gestión del desarrollo, y los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales, el marco legal respecto a desarrollo social en Ecuador y un análisis sobre política pública y contexto regional y social.

1.1 La administración pública en el Ecuador

En el Ecuador la administración se ha visto muy decadente con el periodo presidencial actual, por lo tanto, hay que buscar nuevas medidas y metodologías que ayuden a mejorar potencialmente sus servicios y acciones que se tomen en beneficio de la población ecuatoriana. Se puede denominar que la administración pública es, por lo tanto, el sistema administrativo de un estado, de una ciudad, de una comuna o centro poblado con el beneficio de mejorar la estructura social y publica que sostiene los gobiernos con la sociedad (Tobar, 1995). Así podemos entender y focalizar las acciones que se toman durante el proceso de la administración pública.

Según (Jaramillo, 2005) menciona que La Administración Pública Central es la actividad política y jurídica que ejerce jerarquía e imperativamente el Gobierno Nacional, de acuerdo con las funciones constitucionales” legales y reglamentarias, satisfaciendo necesidades del colectivo dentro del organismo social, de acuerdo con los principios de eficiencia, eficacia, calidad, transparencia, racionalización y economía de los servicios

Según la constitución del Ecuador menciona que “La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación” (Ecuador A. N., 2008, pág. 145).

Esto es un concepto claro y conciso sobre lo que se busca hacer dentro del país, por lo tanto, hay que manejar su definición como un servicio hacia la población con el fin de regular las diferentes áreas o perspectivas que se mencionan y así mantener al Ecuador en un lugar seguro.

La administración pública se tomó como un método de realización de procesos los cuales están alineados con las leyes y reglamentos de la constitución que amparen los procesos, de esta manera se puede generar orden en la ciudadanía y ser claros con las acciones tomadas. Se puede entender que esta herramienta es necesaria ya que realiza las estructuras dentro del gobierno.

Ecuador al ser un país soberano, debe de proteger su soberanía nacional y por lo cual se debe de garantizar un goce de derechos como lo estipula la Constitución, enfocándose en los

ejes de educación, alimentación, salud y seguridad social para la ciudadanía. Se conoce que el Estado está formado por tres partes esenciales tales como: población, gobierno y territorio las cuales deben trabajar con un solo objetivo que es mantener una convivencia social armónica. Así podemos definir que la Administración pública es un órgano del Estado que se encarga de dar una satisfacción de las necesidades que mantiene la población, también se lo puede visualizar desde un punto social que lo toma como un regulador de los recursos sociales y la distribución de la riqueza, de esta manera la sociedad se logra sostener en paz y confianza (Guzmán, 2010, pág. 48).

1.1.1 La descentralización en el Ecuador

Antes se creía que la descentralización estaba mal o iba por el camino equivocado aquí se menciona que “Si las políticas públicas no son coordinadas efectivamente, lejos de orientar la acción darán lugar a que cada sector, e inclusive cada institución, se fije su propio rumbo a un costo demasiado alto” (Rodríguez, 1987, pág. 24)

En el Ecuador desde épocas inmemorables se considera como un estado que delega funciones a las entidades conformadas por el gobierno es tal que el esquema altamente centralizado del Sector Público que impulsa la formación de innumerables e indefinibles centros de poder, dando así lugar a la descentralización de las ciudades y las parroquias que conforman una provincia. Generando auto sustento y dirección sobre las tomas de decisiones que hay en cada región o zona. Además de poder agilizar los procesos que existan dentro de la localidad, es decir solucionar los problemas y mejorar la calidad de vida del ciudadano. (Rodríguez, 1987, pág. 53).

Se determina como descentralización como, una herramienta que aproxima al Estado a la población, por lo que el desafío de descentralización es acercar los servicios públicos a los ciudadanos en todo el territorio nacional, garantizando sus derechos y mejorando su calidad de vida. (Competencias, 2016, pág. 87).

Los Gobiernos autónomos descentralizados son independientes por lo cual, estos gozan de autonomía política, administrativa y financiera y se rigen por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana en beneficio de la sociedad. (Lastre, 2016, pág. 45).

1.1.2 Gobiernos Autónomos descentralizados

Se puede indicar que, en las características los gobiernos autónomos descentralizados la conformación de sistemas/ instancias de participación ciudadana que permitan el ejercicio de los derechos y aseguren la gestión democrática a través de la deliberación de prioridades para el desarrollo, la participación en la formulación, implementación y seguimiento a los diferentes instrumentos de planificación local (Guía para la Formulación/Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, 2019, pág. 66).

La propia autonomía jurídica de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales de las zonas rurales tiene el derecho público, al igual que su decisión en su gestión; que promueve la partición de competencias tanto administrativas y financieras, integrado por los órganos previsto en el código para el ejercicio de competencias que le corresponde por ley (COOTAD, Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural, 2014, pág. 85).

Por tanto, hay que saber que acciones pueden tomar los gobiernos descentralizados y como estos repercuten en la sociedad, conociendo las maneras de dirigir las situaciones y de cómo se desenvuelven en su propio entorno. Así se puede generar con rapidez sus procesos o soluciones a las necesidades en las que sea participe el bienestar de la ciudadanía.

También se debe entender por otro lado que es la descentralización como menciona el autor en el libro “La descentralización del estado consiste en la transferencia definitiva de funciones, atribuciones, responsabilidades y recursos especialmente financieros” (Ojeda, 2000, pág. 24).

Los GADs o gobiernos autónomos descentralizados son catalogados como autónomos ya que “En el marco de esta organización territorial, por razones de conservación ambiental, étnico culturales o de población, podrán constituirse regímenes especiales de gobierno” (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2014, pág. 10). Estos vienen a ser regímenes especiales con diferente contexto geográfico a pesar de que el Ecuador no es muy extenso.

1.1.3 Competencias de los GADs

(Ecuador S. T., 2019) El GAD parroquial hace énfasis a la situación organizacional y el diagnóstico provincial y cantonal que localizan desarrollo mediante obras en el territorio,

donde la junta parroquial es el ente regulador de trabajar juntamente con el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial (pág. 7).

Según (SENPLADES, 2014) menciona que:

“Los niveles de organización territorial no constituyen por sí mismos un nivel de gobierno, son la circunscripción territorial en donde los GAD ejercen sus competencias; en ese sentido, cada circunscripción territorial tendrá un GAD para la promoción del desarrollo y la garantía del buen vivir, a través del ejercicio de sus competencias, y estará integrado por ciudadanos electos democráticamente, que ejercerán su representación política. De esta forma, constituyen los GAD: a) Los de las regiones²; b) Los de las provincias; c) Los de los cantones o distritos metropolitanos, y d) Los de las parroquias rurales.”
(pág., 17)

De esta manera se puede entender que las competencias son dirigidas a su territorio para garantizar si alcance y sus estrategias, además de poder definir las acciones que se puede tomar, teniendo en cuenta el marco legal al cual están normados. Además, con este paso se logra estabilizar las diferentes áreas, como regulación de actos públicos, normas para las personas, entre otras, que puedan de alguna manera mejorara la cultura y calidad de vida del ciudadano habitante de una localidad.

1.2 Planificación participativa del territorio

Se ha notado un déficit de participación ciudadana ya que con el tiempo y desde la asamblea constituyente no se dictan normas exhaustivas para el manejo siendo así que. El oficialismo reconoce que en el periodo de “revolución ciudadana” que comienza en el 2007, la práctica de la participación ciudadana ha disminuida (Rojas, 2016).

La población se involucra en la participación y el desarrollo, así mismo el involucramiento de la ciudadanía según (Chambi & Marulanda, 2001) “en la toma de decisiones para el futuro que va más allá de lo planificado por el estado, en el marco de transparencia y sus diversos niveles de dar a conocer a la población sobre el presupuesto de gasto, que a lo largo del tiempo las necesidades de la ciudadanía lo ameriten” (pág. 34).

Entre las más importantes esta “Planificar el desarrollo cantonal y formular los correspondientes planes de ordenamiento territorial, de manera articulada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquial, con el fin de regular el uso y la ocupación del suelo urbano y rural” (CNC, 2016, pág. 32).

Los modelos participativos y de territorio son más que una delegación de funciones. Las concepciones participativas emanan de la forma en que las personas confían en sus representantes (Orrantia, 2015) así nos enfoca al dar más apoyo a las personas que son parte del desarrollo como actores directos. Hay que observar todos los enfoques así mismo en los cuales se ha ido desarrollando la participación ciudadana. Desde la visión crítica al régimen se podría concluir que hay una relación inversa entre el incremento del control burocrático y normativo a la participación ciudadana y la disminución de la organización social y ciudadanía.

1.2.1. Planificación y gestión participativa del territorio

En la historia del Ecuador se han su citado cambios en la constitución y en especial la del 2008 se crean los organismos de participación ciudadana y leyes que así mismo “Para la consecución de este derecho, la participación de los ciudadanos se dará de manera protagónica en la toma de decisiones, planificación y gestión de los asuntos públicos, y en el control popular de las instituciones del Estado y la sociedad y de sus representantes, y esta se ejercerá a través de los mecanismos de democracia representativa, directa y comunitaria” (Orrantia, 2015).

Los territorios nacionales se vieron descentralizados y la planificación en cada territorio fue cambiando, así la participación ciudadana es parte fundamental de los cambios y avances de desarrollo social en las grandes y pequeñas comunidades.

1.2.2. Roles y funciones de la participación ciudadana.

“Art. 207.- El Consejo de Participación Ciudadana y Control Social promoverá e incentivará el ejercicio de los derechos relativos a la participación ciudadana, impulsará y establecerá mecanismos de control social en los asuntos de interés público, y designará a las autoridades que le corresponda de acuerdo con la Constitución y la ley...”

Como se evalúa en la cita anterior, estos indicadores muestran a los organismos encargados de la participación ciudadana dentro del País, y de los procesos de elecciones para los representantes de cada parroquia, este es el organismo encargado de establecer mecanismos de interés público que aporten con el desarrollo social de las comunidades.

El Desarrollo social se lo puede calificar como el conjunto de acciones tomadas por los representantes de cada parroquia para beneficio de las personas que habitan en la comunidad, los presupuestos administrativos asignados por el gobierno central, adquiridos por las arcas fiscales, son los que permiten la construcción de este desarrollo, las características de un buen desarrollo son, la educación la Salud, y la Evasión de la pobreza.

1.2.3. PDOT parroquial rural

El PDOT es un instrumento técnico y normativo para la planificación territorial. Orienta las intervenciones de las instituciones públicas y privadas para generar el desarrollo local. En esencia, un PDOT es una propuesta para ordenar la gestión de un territorio, en armonía con los actores involucrados y de acuerdo con las vocaciones del territorio.

Los planes de desarrollo y ordenamiento territorial son los instrumentos de planificación que contienen las directrices principales de los gobiernos autónomos descentralizados (GAD) respecto de las decisiones estratégicas de desarrollo y que permiten la gestión concertada y articulada del territorio (Lootugs, 2018).

1.3. Niveles de gestión.

Gestión comprende todas las actividades de una organización que implica el establecimiento de metas y objetivos, así como la evaluación de su desempeño y cumplimiento; además del desarrollo de una estrategia operativa que garantice la supervivencia (Zaldumbilde, 2014). En el Ecuador existen diferentes niveles de gestión administrativa los cuales vienen desde el gobierno central hacia los gobiernos provinciales, a los cantones, y parroquias, cada uno tiene competencias diferentes ya que su alcance se va aumentando o disminuyendo.

1.3.1. Objetivo del estudio de los niveles de gestión.

Según la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, SENPLADES se “conformó niveles administrativos de planificación: zonas, distritos y circuitos a nivel nacional; que permitirán una mejor identificación de necesidades y soluciones efectivas para la prestación de servicios públicos en el territorio” (SENPLADES, 2016) Resulta que esta conformación no implica eliminar las provincias, cantones o parroquias.

Las zonas están conformadas por provincias, de acuerdo con una proximidad geográfica, cultural y económica. Tenemos 9 zonas de planificación. Cada zona está constituida por distritos y estos a su vez por circuitos. Desde este nivel se coordina estratégicamente las entidades del sector público, a través de la gestión de la planificación para el diseño de políticas en el área de su jurisdicción.

El distrito es la unidad básica de planificación y prestación de servicios públicos. Coincide con el cantón o unión de cantones. Se han conformado 140 distritos en el país. Cada distrito tiene un promedio de 90.000 habitantes. Sin embargo, para cantones cuya población es muy alta como Quito, Guayaquil, Cuenca, Ambato y Santo Domingo de los Tsáchilas se establecen distritos dentro de ellos.

1.3.2 Marco legal de los niveles de gestión.

Todos los territorios deben contar con un nivel de gestión administrativa y según el COOTAD en el “Art. 1.- Ámbito. - Este Código establece la organización político-administrativa del Estado ecuatoriano en el territorio: el régimen de los diferentes niveles de gobiernos autónomos descentralizados y los regímenes especiales, con el fin de garantizar su autonomía política, administrativa y financiera” (COOTAD, 2017).

Art. 10.- Niveles de organización territorial. - “El Estado ecuatoriano se organiza territorialmente en regiones, provincias, cantones y parroquias rurales. En el marco de esta organización territorial, por razones de conservación ambiental, étnico culturales o de población, podrán constituirse regímenes especiales de gobierno: distritos metropolitanos, circunscripciones territoriales de pueblos y nacionalidades indígenas, afroecuatorianas y montubias y el consejo de gobierno de la provincia de Galápagos” (COOTAD, 2017).

Aquí nos muestra las formas en la que los gobiernos fueron conscriptos a diferentes organizaciones, sean culturales parroquiales y provinciales, de la misma manera se muestra los organismos cuales son encargados de los gobiernos, aquí el consejo de participación ciudadana juega un rol importante.

1.3 .3Gestión sociocultural en los GADs

La gestión sociocultural debe convertirse en un plus en la gestión aprovechando mediante actividades diversas los beneficios culturales de su sector, aquí se evidencia cuán apegado con sus raíces está un GAD o un sector en específico. “El gestor aprovecha mediante actividades diversas e interacciones con el medio y con las personas” (Schulmaister, 2000). Entonces se puede entender a la gestión sociocultural a las actividades realizadas por los gobiernos, sean de legislación o técnicas para poder asociar a la población en los procesos de gestión.

La gestión sociocultural entendida como el conjunto de actividades, medios y técnicas tendientes a conservar los elementos culturales de la comunidad para lograr el mejoramiento de la calidad de vida definida además como aquella parte del sistema general de gestión que comprende la estructura organizacional, la responsabilidad, las prácticas, los Herramienta para el desarrollo local 158 procedimientos, los procesos y los recursos para determinar y llevar a cabo la política cultural. (Pineda M. d., 2018)

1.4 Gestión administrativa de los GADs

Según (Mendoza A. , 2017) menciona que “La gestión administrativa tiene un carácter sistémico, al ser portadora de acciones coherentemente orientadas al logro de los objetivos a través del cumplimiento de las funciones clásicas de la gestión en el proceso administrativo: planear, organizar, dirigir y controlar”.

La administración es un método técnico sistemático que sigue un conjunto de pasos para poder realizar procesos con la sociedad, en este caso más administrativo el cual se enfoca en los procesos para mejorar la calidad de vida de las personas y mejorar la cosmovisión y coyuntura que viven algunas comunidades.

1.5 Gestión Económica en los GADs

“Entendiendo la gestión económica como los procedimientos establecidos para la ejecución de los presupuestos de ingresos y gastos, y dado que, en el caso de las exposiciones temporales organizadas (Ecuador S. T., 2019)

Hay que recalcar que todos los gobiernos autónomos descentralizados cuentan con un presupuesto descentralizado el cual envía el gobierno central para poder concretar procesos de desarrollo, el correcto manejo de este presupuesto definirá el futuro o declive de los proyectos que se realicen con relación directa al desarrollo.

CAPÍTULO II

2. METODOLOGÍA

2.1 Tipo de investigación

2.1.1 Investigación descriptiva

Los caracteres descriptivos de la investigación nos dan la probabilidad de detallar la realidad social de la población y su perspectiva con respecto a la gestión y procesos desarrollados en el territorio, además esta investigación plantea como prospectiva, consolidado la construcción de una propuesta que permita fortalecer los procesos de Desarrollo Social.

Y en el marco de la investigación cualitativa es una investigación acción porque “En un proceso de investigación emprendida por los propios participantes en el marco del cual se desarrolla y que aceptan la responsabilidad de la reflexión sobre sus propias actuaciones a fin de diagnosticar situaciones problemáticas dentro de ellas e implementar las acciones necesarias para el cambio. La situación problemática para investigar ha de surgir de las prácticas y al mismo tiempo ellos son los autores de la propia investigación. (Herrera, 2008)

2.1.2 Investigación bibliográfica

La síntesis bibliográfica de la investigación permite obtener datos referenciales, construcciones de teorías y fundamentos de política pública, con base jurídica, de la gestión del desarrollo social, mediante la revisión de textos, artículos científicos e instrumentos jurídicos.

2.1.3 Diseño

El diseño de la presente investigación es no experimental, en este estudio se propone aportar al correcto manejo de los procesos de gestión y mejorarlos a favor del desarrollo social, esto con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población de la parroquia de Imabaya, permitiendo detallar las realidades, y comportamientos sociales, asociando los datos y transformando en información que conduzca a la construcción de una propuesta de fortalecimiento de procesos de Gestión.

2.2. Método de Investigación

La presente Investigación se la puede considerar como mixta; es decir, cuantitativa en el marco de la investigación es de tipo descriptiva porque “Es un proceso metódico y sistemático dirigido a la solución de problemas o preguntas científicas, mediante la producción de nuevos conocimientos, los cuales constituyen la solución o respuesta a tales interrogantes. En lo sucesivo, los términos investigación y estudio serán considerados equivalentes. En cuanto a los tipos de investigación existen muchos modelos y diversas clasificaciones, sin embargo, lo importante es precisar los criterios de clasificación. En este sentido, se identifican:

Sin embargo, independientemente de su clasificación, todos son tipos de investigación, al no ser excluyentes, un estudio puede ubicarse en más de una clase. Por ejemplo, una investigación puede ser explicativa y de campo al mismo tiempo. Así como también, cualquier otra investigación pudiera clasificarse como documental de nivel exploratorio – descriptivo.” (Pimentel, 2010).

2.3 Preguntas de Investigación.

¿La gestión responde a las competencias preestablecidas de los Gobiernos autónomos Descentralizados?

¿Cómo se administran los recursos y se cumplen las metas en la gestión del Desarrollo social?

¿Quiénes son los encargados de la Gestión del Desarrollo social en la parroquia san Luis de Imbaya?

¿Cuáles son los sectores con mayores beneficiarios de la gestión, la cabecera parroquial o las comunidades?

¿Existen dificultades en los procesos de Gestión desarrollados por el GAD parroquial?

2.4 Población y muestra

2.4.1 Población

La investigación se desarrolló en la parroquia Rural de San Luis de Imbaya que según el PDOT y con datos del censo de población consolidan un total de 1290 habitantes, que son aptos para el cálculo muestral.

El número de habitantes de la parroquia es de 1279 habitantes, estos son definidos como el universo de estudio se aplicará la encuesta y para determinar la muestra y se aplicará la siguiente fórmula.

2.4.2 Muestra.

En función de la objetividad en la recolección de datos se plantea el cálculo de la siguiente muestra no paramétrica, sin excluir población menor de 15 años y superior a los 65, en virtud que los sistemas de información nacionales y locales muestran datos actualizados de población y territorio.

$$n = \frac{N \cdot \delta^2 \cdot Z^2}{(N - 1) \cdot E^2 + \delta^2 + Z^2}$$

n= Tamaño de la muestra, número de unidades a determinarse.

N= Universo o población a estudiarse.

δ^2 = Varianza de la población respecto a las principales características que se van a representar. Es un valor constante que equivale a 0,25, ya que la desviación estándar tomada como referencia es $\delta = 0,50$.

$(N-1)$ = Corrección que se usa para muestras mayores a 30 unidades.

E = Límite aceptable de error de muestra que varía entre 0,01 – 0,09 (1% y 9%).

Z = Valor obtenido mediante niveles de confianza o nivel de significación con el que se va a realizar el tratamiento de estimaciones. Es un valor constante que si se lo toma en relación con el 90% equivale a 1,96.

$$n = \frac{N \cdot \delta^2 \cdot Z^2}{(N - 1) \cdot E^2 + \delta^2 + Z^2}$$
$$n = \frac{1297 \cdot 0,25 \cdot 3,8416}{(1279) \cdot 0,0049 + 0,25 + 3,8416}$$
$$n = \frac{1228,351}{9,748}$$
$$n = 126$$

Para la obtención de la muestra se procede a aplicar la formula estadística expuesta anteriormente, en donde se toma un margen de error muestral del 5%, como referencia para una investigación de la rama social

2.5 Técnicas e Instrumentos.

Encuestas: Fueron aplicadas en un proceso personalizado analizando la perspectiva que tiene la población con respecto al nivel de gestión del desarrollo social en su territorio, con dimensiones de investigación tales como: actores, pertinencia, eficiencia, y sectores beneficiados para la Gestión del Desarrollo Social.

Entrevista: La entrevista fue aplicada a un integrante del GAD parroquial de San Luis de Imbaya, en la cual se toma en cuenta los aspectos mencionados sobre la gestión para el

desarrollo, esto permitirá realizar un a comparativa y tener un contraste entre lo que piensa la población y el GAD parroquial.

2.5.1 Instrumentos.

- 1.- Cuestionarios de Encuesta
- 2.- Entrevista.

2.6 Procedimiento y análisis de Datos.

2.6.1 Operacionalización de la variable.

En el marco de esta investigación se partió de una variable de estudio, que permite desglosar a la variable en diferentes indicadores. De manera consecuente se establece un concepto de Gestión del desarrollo social que es la parte operativa dentro de la construcción de acciones sociales.

La operacionalización de la variable nos permite conocer ámbitos desglosados de la variable general, estamos enfocados a tres ámbitos, social, cultural, administrativo, los cuales nos demostraran como es la operación dentro de los gobiernos autónomo-descentralizados.

El conocer la independencia de cada variable nos permite conocer que tan eficaz es la gestión por parte de los organismos externos e internos de la parroquia, ya que no solo depende de la ciudadanía, sino que depende del cumplimiento de las competencias por parte de todos los involucrados.

Tabla 1:Operacionalización de la Variable

Variable	Dimensión	Indicadores	Escalas
	Pertinencia de la gestión en el ámbito social	Cumplimiento de competencias	Excelente Muy bueno Bueno Regular Malo

GESTIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIAL	Eficiencia del GAD en la construcción de proyectos sociales.	Cumplimiento de metas rendición de cuentas	Excelente Muy bueno Bueno Regular Malo
	Actores dentro de la gestión del desarrollo	Dirigentes Presidentes Gobierno Centra	Excelente Muy bueno Bueno Regular Malo
	Beneficiarios de la Gestión del GAD parroquial	Formativo/Educación y Salud. Productivo/Económico Servicios	Excelente Muy bueno Bueno Regular Malo

2.6.2 Levantamiento de Información

La construcción de los instrumentos se cimienta en las dimensiones de estudio planteadas, desarrollando el levantamiento de información a través de encuestas, estos instrumentos fueron aplicados en toda la parroquia de Imbaya. Se procedió al diseño de la encuesta definitiva la cual después de varios análisis y buscando la pertinencia en el caso se aprobó, seguidamente la aplicación de la entrevista, en toda la parroquia específicamente en sectores aledaños al GAD parroquial ya que son los que tienen más afluencia de personas, así mismo se procedió a la Tabulación de datos (SPSS v22.0). Los datos encontrados se relacionarán con teoría y datos de otras investigaciones similares y al mismo tiempo con la entrevista realizada.

CAPÍTULO III

3 ANALISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La interpretación y discusión de los resultados se realiza a partir del levantamiento de datos obtenidos a través de la encuesta aplicada, el instrumento que se llevó a cabo correspondiente a los objetivos de investigación, de la misma forma las preguntas planteadas

se subdividen en 3 dimensiones de estudio: La primera contempla la relación con la eficiencia de gestión del GAD parroquial de Imbaya, la segunda profundiza sobre la Eficiencia de la Gestión Económica, con respecto al manejo y transparencia con la ciudadanía, la tercera mide la Eficiencia de la gestión sociocultural con respecto al apoyo por parte del GAD de Antonio ante y así mismo el apoyo las ramas culturales de la parroquia, todo esto englobado nos daría un claro ejemplo de Gestión y Desarrollo, que es la base fundamental del análisis descrito. La discusión de resultados se realiza con base a los datos obtenidos del instrumento de investigación y en relación con textos, documentos y bases bibliográficas que faciliten una aproximación a lo investigado.

3.1 Datos informativos

El levantamiento de información se elaboró con una muestra aleatoria de 126 personas en edad comprendida de 15 a más de 65 años, detallando los siguientes datos, organizados por nivel de estudios, género y ubicación dentro de la parroquia.

Tabla 2: Datos Informativos

Fuente: Encuesta (2020)
Elaboración: Los autores

De acuerdo a los datos de la tabla, se puede definir que la población Masculina es superior a la Femenina, en un 12.34% siendo el 56% hombres y el 43% mujeres del total de encuestados, con respecto a los barrios, fue catalogado al más cercano con relación al GAD parroquia siendo este mayoritario y la comunidad en general quienes viven más alejados y pertenecían a Imbaya, de la misma forma existen un porcentaje mínimo de personas con tercer Nivel de

Nivel de Estudios	Genero		Sector de Residencia		Frecuencia	%
	Masculino	Femenino	Barrio	Comunidad		
Ninguna	3	16	18	15	33	26,19
Primaria	34	18	23	18	41	32,54
Secundaria	27	16	32	6	38	30,16
Tercer Nivel	7	5	12	2	14	11,11
TOTAL	71	55	85	41	126	100%

estudios, siendo este un 11,11% del total de encuestados, la mayoría de personas con un 32,54% fueron entre primaria y secundaria, siendo mayoritarios y existiendo un porcentaje bajo de personas sin ningún tipo de educación formal.

3.2 Eficiencia de gestión Administrativa del GAD parroquial de Imbaya

Pertinencia de la gestión de GAD Parroquial de Imbaya.

La relación de estudio y pertinencia se responde mediante 3 aristas estructuradas en el cuestionario las cuales engloban elementos específicos de la gestión, en los cuales agrupados darán un enfoque correcto a la gestión social que intentamos analizar.

Supervisión de obras y servicios públicos

Mediante normas y directrices del régimen del CRE se puede definir que las obras y servicios públicos son supervisadas por delegaciones del gobierno quienes vigilaran los procesos antes mencionados las obras y servicios públicos. De este modo se puede indicar que el 84,12% de la población determina una gestión entre bueno y excelente, mientras que el 15,88% entre regular y malo, dando así respaldo a lo estipulado en el SENPLADES (2017) en el cual determina la delegación de funciones de supervisión a los órganos descentralizados para mejorar los modelos de equidad administrativa.

Tabla 3: Supervisión de Obras y Servicios Públicos

Escala	Frec	%
Malo	18	14,29
Regular	2	1,59
Bueno	26	20,63
Muy Bueno	17	13,49
Excelente	63	50,00
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)
Elaboración: Los Autores.

Participación social

La gestión de los GAD parroquiales rurales determinan que debe existir espacios en los cuales se genere comunicación y diálogo de la participación social, permitiendo así establecer los principios del COOTAD (2010) en dirección a lo establecido por el Estado descentralizado, determina que la participación es un eje principal y de suma importancia, de tal manera que en la tabla 4, muestra que el 88.09% tiene una lectura positiva, frente a un 11,91% que tiene una valoración negativa sobre, permitiendo así tener una percepción sobre la buena comunicación por parte de las autoridades hacia la ciudadanía.

Tabla 4: Participación Social

Escala	Frecuencia	%
Malo	6	4,76
Regular	9	7,14
Bueno	12	9,52
Muy Bueno	33	26,19
Excelente	66	52,38
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)

Elaboración: Los Autores.

Gestión internacional y niveles de gobierno

En la base legal que se fundamentan los GAD parroquiales rurales sobre el COOTAD (2010) otorga las competencias de gestionar la cooperación internacional que ayude a cumplir los planes de desarrollo propuestos, además las acciones que realiza la gestión concurrente mejora y ayuda con la materialización de la política pública, en conexión con los diferentes niveles de gobierno e instituciones del estado.

Tabla 5: Gestión internacional y niveles de gobierno

Escala	Frecuencia	%
Malo	12	9,52
Regular	18	14,29
Bueno	75	59,52
Muy Bueno	12	9,52
Excelente	9	7,14
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)

Elaboración: Los Autores.

Con la muestra de la tabla 5, la gestión de cooperación internacional para alcanzar a cumplir las competencias del GAD rural de la parroquia, además de las diferentes competencias asignadas, la perspectiva de la población es dispersa en la escala planteada. Evidenciando así una tendencia positiva del 59,52% entre bueno y excelente. Esto determina una acción positiva

de los órganos internacionales o la cooperación local con el GAD. De esta manera se destaca que la participación internacional permite una articulación que ayuda y mejora la dinámica social y económica en la comunidad.

Acciones para el bienestar de la población

Los proyectos son considerados como herramientas estratégicas para la toma de decisiones de organismos gubernamentales y sociales. Son el ademán técnico de soluciones a problemas de posibilidad íntimo y un entorno para ponerse al día situaciones desventajosas o problemáticas hacia puntos convenientes en provecho de la sociedad. Por lo tanto, la tabla 6 indica que el 87,12% de la población tiene una inclinación entre bueno y excelente, interpretando un aspecto positivo sobre el cumplimiento de las metas y proyectos.

Tabla 6: Acciones para el bienestar

Escala	Frecuencia	%
Malo	8	6,35
Regular	12	9,52
Bueno	27	21,43
Muy Bueno	15	11,90
Excelente	64	50,79
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)

Elaboración: Los Autores.

Gestión de los recursos económicos

Las locomotoras del cambio tienen que estar en las regiones específicas y los posibles agentes del cambio deben ser distribuidos en manera organizada y estructurada. (SENPLADES, 2014). En la tabla 7, indica que el 47,62% de la población califica como excelente la gestión e los recursos Económicos, debido a que si existe interés por parte de la ciudadanía en saber cómo se administran los recursos económicos, así mencionaba la

ciudadanía de que el GAD si se preocupa por realizar la gestión y mostrar cómo son sus procesos de transparencia.

3.3 Eficiencia de la gestión Económica.

Tabla 7: Gestión de los recursos económicos.

Escala	Frecuencia	%
Malo	9	7,14
Regular	7	5,56
Bueno	22	17,46
Muy Bueno	28	22,22
Excelente	60	47,62
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)
Elaboración: Los Autores.

Gestión del GAD parroquial con respecto a procesos de rendición de cuentas y transparencia.

Según la Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social menciona que tienen la obligación de rendir cuentas las autoridades del Estado electas o de libre remoción, representantes legales de empresas públicas o personas jurídicas del sector privado que manejen fondos públicos o desarrollen actividades de interés público, sin perjuicio de la responsabilidad que tienen las y los servidores públicos sobre sus actos u omisiones. En la tabla 8, indica que el 79,36% de la población refleja un porcentaje positivo sobre la rendición de cuentas, dando respaldo a lo que menciona la normativa regida por la LOCPCCS.

Tabla 8: Gestión del GAD parroquial con respecto a procesos de rendición de cuentas.

Escala	Frecuencia	%
Malo	10	7,94
Regular	16	12,70
Bueno	42	33,33
Muy Bueno	12	9,52
Excelente	46	36,51
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)
Elaboración: Los Autores.

Productividad de las inversiones Económicas por parte del GAD parroquial.

La inversión pública y las inversiones exigen una gran responsabilidad para las personas o entes que proponen, tanto para gestionar, desarrollar o ejecutar proyectos o programas, según documentos de inversión pública del GAD y su incidencia en la reactivación económica de la parroquia. (Ayón., 2019). Como muestra en la tabla 9 sobre la productividad de las inversiones, muestra que la calificación en un 64,29% demostrando una lectura positiva sobre la existencia de las inversiones económicas por parte del GAD parroquial, siendo esto más de la mitad de la población, así mismo el 11,90% y el 14,29% evalúan en regular y bueno.

Tabla 9:Productividad de las inversiones Económicas

Escala	Frecuencia	%
Malo	12	9,52
Regular	15	11,90
Bueno	18	14,29
Muy Bueno	0	0,00
Excelente	81	64,29
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)
Elaboración: Los Autores.

Implementación de proyectos por parte del GAD, que apoyen al fomento de la cultura de la Comunidad.

Se menciona que en el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización COOTAD Art. 54 literal q dice. - Promover y patrocinar las culturas, las artes, actividades deportivas y recreativas en beneficio de la colectividad del cantón, por tanto, se determina una respuesta del porcentaje del 89,68% afirmando positivamente que el GAD implementa proyectos para la comunidad, un ejemplo muy grande era el fomento a los grupos de Danza, y las ferias que se realizan cada cierto tiempo en la región.

Tabla 10:Proyectos de apoyo al fomento de la cultura.

Escala	Frecuencia	%
Malo	13	10,32
Regular	0	0,00
Bueno	60	47,62
Muy Bueno	9	7,14
Excelente	44	34,92
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)

Elaboración: Los Autores.

Cuidado de las raíces culturales por parte del Gad parroquial.

Con respecto al ámbito de raíces culturales por parte del GAD, es la forma en la que se trata de encontrar la identidad del pueblo, en estos influyen algunos factores, pueden ser geográficos, o enfocados a las condiciones humanas, a la conducta y la forma de organización en la sociedad. “Las raíces culturales se definen como todos aquellos componentes o elementos que identifican a una región o una población actual y tienen origen en culturas anteriores, las cuales fueron heredadas debido a la interacción o a la evolución de dichas sociedades” (Guzmán, 2010)

3.4 Eficiencia de la gestión Socio Cultural

Tabla 11:Cuidado de las raíces culturales por parte del GAD

Escala	Frecuencia	%
Malo	2	1,60
Regular	51	40,80
Bueno	46	36,80
Muy Bueno	8	6,40
Excelente	18	14,40
Total	125	100

Fuente: Encuesta (2021)

Elaboración: Los Autores.

Teniendo en cuenta los objetivos muestra un panorama positivo como lo muestra la tabla un porcentaje del 40,80% califica como regular, y bueno la gestión con relación al cuidado de raíces culturales, ya que no se sienten muy identificados, al ser parte del cantón Antonio ante y tener mucha cultura arraigada, no afirman contar con ese cuidado de raíces, siendo así no quieren demostrar, su insatisfacción catalogándolo en un rango regular llegando al malo.

Nivel de Culturalidad dentro de su entorno social (Patrimonios)

Definiremos la culturalidad como un conjunto restringido de procedimientos bien delimitados, lo que presenta la ventaja de la claridad y de la precisión de cultura, “son valores y patrimonios legítimos de la parroquia, la culturalidad es la dimensión que incluye todos los procesos que producen significado” (Pinxten & Verstraete, 2004). Concebimos la significación como situada en contextos, lo que implica que las constelaciones sociohistóricas y políticas son importantes para cualquier análisis de significado.

Tabla 12: Culturalidad dentro del entorno social.

Escala	Frecuencia	%
Malo	6	4,76
Regular	14	11,11
Bueno	68	53,97
Muy Bueno	0	0,00
Excelente	38	30,16
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)

Elaboración: Los Autores.

La percepción por parte de los moradores de la parroquia hacia la culturalidad de la misma se puede analizar que es un 53,97% percibe como bueno, el nivel de culturalidad, el aporte de los ciudadanos es importante en este sentido, y de la misma maneta un 30,16% calificando como excelente este nivel de culturalidad dando relación a cuidado del entorno, ya que el GAD tiene como prioridad mantener el control social y cultural de la parroquia promoviendo y enfocándose en las deficiencias que encuentre.

Importancia que le brinda el GAD a la Cultura de la parroquia

El nivel de importancia que muestra el GAD y percibe la ciudadanía también es importante, ya que nos muestra cómo se evidencian las acciones que se toman dentro de la administración de los recursos culturales de la parroquia, en ese sentido debemos primero conocer que cultura es “el conjunto total de las prácticas humanas, de modo que incluye las prácticas: económicas, políticas, científicas, jurídicas., religiosas, discursivas, comunicativas, sociales en general” (Ferro, 2014), cabe destacar que las acciones que se toman en base a la promoción cultural también demuestran la importancia que se tiene a este ámbito.

Tabla 13:Importancia que le brinda el GAD a la cultura.

Escala	Frecuencia	%
Malo	13	10,32
Regular	0	0,00
Bueno	45	35,71
Muy Bueno	50	39,68
Excelente	18	14,29
Total	126	100

Fuente: Encuesta (2021)

Elaboración: Los Autores.

Teniendo claro los conceptos de cultura podemos mencionar que más de la mitad de la población ha tenido percepción de la importancia que le da el GAD a la cultura de la parroquia, siendo el 89,78% de los encuestados quienes se mantienen en una media entre bueno hasta excelente, tan solo el 10% de los habitantes no tienen el mismo punto de vista y catalogan como malo con debidas justificaciones pero esto también muestra el nivel de apego de la ciudadanía a los procesos que lleva a cabo la parroquia ya que es un número mínimo el que no tiene muy claro que se realiza con respecto a la cultura.

La participación del Municipio de Antonio Ante con respecto a la gestión GAD parroquial

La descentralización de los poderes dentro del Ecuador ha tomado varios caminos en

Escala	Frecuencia	%
Malo	2	1,59
Regular	0	0,00
Bueno	28	22,22
Muy Bueno	30	23,81
Excelente	66	52,38
Total	126	100

los cuales no se ha identificado beneficios o al contrario se ha llegado a constatar una excelente gestión por parte de organismos gubernamentales.

Tabla 14 Municipio de Antonio Ante

Fuente: Encuesta (2021)

Elaboración: Los Autores.

La tabla 14, muestra un análisis claro con respecto a la apreciación de la ciudadanía en relación con la presencia del gobierno autónomo descentralizado de Antonio ante con respecto a gestiones que apoyen al desarrollo social de la parroquia, mostrando una lectura positiva existiendo un 52,38% siendo este más de la mitad de los encuestados que lo afirman, así mismo el 23,81% menciona que el aporte por parte del gobierno autónomo descentralizado de Antonio ante es muy bueno y el 22,22% lo rectifica como bueno, siendo la mayoría de los encuestados quienes tienen estas afirmaciones positivas, se puede evidenciar aquí que los procesos de descentralización propuestos por el gobierno si han servido a beneficio de muchas parroquias.

3.6 Recursos Humanos

Según (Acosta, 2020) presidente del GAD de San Luis de Imbaya, en la entrevista sobre los niveles de gestión realizada en el año 2019- 2020 menciona que “ Los niveles de gestión que se manejan dentro de la institución están basados en los estatutos que rige la ley y que de la misma manera se han ido realizando pese a no contar con un instrumento que facilite la manera de hacer o corregir los proyectos que se han planificado o que se encuentren en elaboración.

También se menciona que: La población nos ha brindado un fuerte respaldo a las acciones realizadas por el GAD, ya que estas acciones buscan mejorar la calidad de vida del ciudadano de Imbaya. Sin embargo, existen pequeñas discrepancias en algunos momentos cuando se dirige esta institución, uno de los problemas que más abunda por el momento es el uso de las TICs, ya que por la pandemia no hemos podido capacitarnos al cien por ciento ya que existen varios problemas de coordinación y conexión con la planificación realizada para ese año.

Además (Acosta, 2020) menciona que: En los diferentes niveles de gestión que administramos, nos hemos capacitado en cada tema y función. Dando así una imagen de carácter principal, esto quiere decir que estamos capacitándonos en cada nivel de gestión. Debemos destacar que cada departamento tiene su responsabilidad con respecto a su función y como la realizad con la comunidad.

Soy muy consciente del trabajo que realizamos aquí dentro del GAD y debo decir que el conocimiento y la experiencia que he adquirido a lo largo de mis funciones profesionales me dan la oportunidad y la capacidad de dirigir esta administración. La gestión que hemos estado realizando se ha convertido en una capacidad del ser humano, que es utilizada como una herramienta para realizar algunas estrategias, estas pueden ser de manera individual o se las pude trabajar en equipo, dependiendo de cómo se maneje la situación. (Acosta, 2020)

3.7 Conclusiones de los resultados.

En este estudio se busca identificar los niveles de gestión que existen dentro del GAD parroquial de San Luis de Imbaya, ubicada en la provincia de Imbabura en el cantón Antonio Ante, abarcando tres dimensiones: económico, social y cultural, los actores y beneficiarios de los GADs se muestran en los resultados estadísticos que nos permiten obtener las conclusiones pertinentes del tema.

En primer lugar, se toma en cuenta la pertinencia de la gestión desarrollada por el Gad parroquial respecto a los actos lo normativas legales en las cuales se basa, tal cual asume un rol importante ya que desenvuelve varias competencias que apoyan a cumplir los objetivos de la política pública nacional y contribuir por mandato constitucional en la consecuencia determinada por el Buen Vivir. Dando estos resultados de la investigación para la interpretación y el análisis de estos. Generando un aspecto positivo de la población hacia la

gestión parroquial ya que la mayoría de la población se expresa un parecer positivo con respecto a la gestión del GAD parroquial.

De la misma forma se delimita como los ciudadanos están familiarizados con los procesos de rendición de cuentas y participación social dentro de la parroquia, como se pudo identificar dentro de la parroquia las personas que se encontraban con un alto nivel de estudios, eran quienes más interesados estaban en la rendición de cuentas y en la participación dentro de la toma de decisiones, se puede concretar de que si existen este tipo de actividades y si son bien aceptadas por las personas de la parroquia.

Consecuentemente la eficacia del GAD parroquial enfocada al desarrollo social y en este caso a la cultura dentro de la parroquia, así mismo en cómo se ven inmiscuidos los procesos de gestión y las acciones que toman los directivos, muestran un cumplimiento eficaz, ya que la ciudadanía se encuentra satisfecha con las acciones que realiza el GAD dentro de la parroquia, esto más enfocado a la danza que es uno de los puntos más fuertes dentro de la cultura de la parroquia, así lo manifestaban los propios ciudadanos, se pueden plantear unas propuestas pero todo depende de la coordinación y planificación que tenga el gobierno autónomo descentralizado de Imbaya.

CAPÍTULO IV

CAPITULO IV: PROPUESTA

Los datos obtenidos en la etapa de diagnóstico de campo, del marco teórico bibliográfico, y el sustento legal en bases a planes de ordenamiento territorial, demuestran un déficit en gestión socio cultural, debido a esta razón se presenta la siguiente propuesta de fortalecimiento de raíces culturales.

4.1 Título de la propuesta

Plan de fortalecimiento de la interculturalidad de la parroquia San Luis de Imbaya, del cantón Antonio Ante.

4.2. Justificación.

La investigación desarrollada permitió una cercanía significativa con respecto a los procesos de gestión realizados en la parroquia de Imbaya, uno de los más importantes dentro del desglose realizado es la cultura, en este marco la propuesta defiende un enfoque de fortalecimiento de los procesos culturales dentro de la parroquia por medio del gobierno autónomo descentralizado de Imabaya, los beneficiarios y actores involucrados como fomentadores de desarrollo cultural en la parroquia es la ciudadanía con los siguientes elementos fundamentales.

La gestión socio cultural, debe concebirse como un elemento importante dentro de los procesos de desarrollo de un sector, ya que fortalece la calidad de vida de la población de acuerdo con los procesos que se realicen en el entorno, el bienestar colectivo es lo que mantiene a los gobiernos estipulados en calidad de mandatarios, y esto fomenta un correcto desarrollo social.

Para poder mejorar la calidad de vida de los sectores rurales es un deber fundamental y un compromiso de todos los participantes sociales, instituciones, líderes comunitarios, funcionarios públicos, y todos quienes incidan de manera directa, para crear un desarrollo igualitario y concreto. Además, para el GAD parroquial de Imbaya, más allá de cumplir con su deber, su rol como generador de desarrollo social debe traducirse en una herramienta la cual pueda efectivizar su participación en asuntos públicos que le corresponden.

El Buen Vivir toma un papel muy importante dentro del desarrollo y permite transmitir por generaciones las acciones realizadas en un periodo determinado, es quien orienta a las instituciones a cumplir su rol y las encamina por un sendero de progreso y desarrollo, el modelo de fortalecimiento de las sociedades permite un equilibrio con el ambiente, así se puede llegar a coexistir en una sociedad igualitaria, y solidaria.

4.3 Desarrollo

La propuesta se construye en función a las dificultades identificadas en las dimensiones de estudio de esta investigación, se tomará las siguientes consideraciones.

La primera dimensión sobre los procesos de participación muestra una apreciación positiva que muestra la perspectiva que tienen los líderes comunitarios hacia la sociedad, las

capacitaciones y el contar con profesionales de calidad dentro del GAD ha permitido concretar procesos de participación asegurando que la ciudadanía conozca todo sobre cómo se lleva a cabo la gestión del gobierno autónomo descentralizado de Imbaya, este aspecto se podría mejorar de una forma eficaz aplicando proyectos de capacitación continua al personal que está a cargo del GAD parroquial de Imbaya.

La segunda dimensión respecto al manejo de recursos contempla indicadores relacionados, con la administración de fondos públicos, el cumplimiento de metas y planes de desarrollo aplicados y como se ha invertido, constatando lecturas positivas por parte de la población, en esta línea es necesario un trabajo más concreto sobre la rendición de cuentas, los cuales serían más concluyentes, para que la ciudadanía pueda asimilarlos de mejor manera.

La tercera dimensión con respecto al nivel de procesos culturales y rescate de raíces de la comunidad muestra lecturas que van en lo medianamente bueno, pero no llegando a lo malo, que se puede mejorar con la implementación de proyectos los cuales ayudaran a fortalecer, las anteriores aristas, la cultura se fomentara con una herramienta la cual va a ser expuesta a la comunidad, se implementará y se llevara a cabo rendición de cuentas de la misma.

De esta forma la implementación de proyectos culturales, aportaran al fortalecimiento de las raíces parroquiales, mejorando la perspectiva que tiene la parroquia con respecto a procesos de gestión, esto consolida los lineamientos establecidos, de forma consecuente se fortalece las capacidades de los actores y gestores del desarrollo, como elemento social que aporta al cambio y a la correcta gestión social.

PROYECTO DE REFUERZO DE LA GESTIÓN SOCIOCULTURAL

I. TÍTULO DEL PROYECTO

**PLAN DE FORTALECIMIENTO DE LA
INTERCULTURALIDAD DE LA PARROQUIA SAN LUIS DE
IMBAYA, DEL CANTON ANTONIO ANTE.**

DATOS INFORMATIVOS

2.1. Generales

GAD PARROQUIAL:	SAN JOSE DE IMBAYA
CANTÓN:	IMBAYA
Fuente de financiamiento:	Gobierno Autónomo Descentralizado de Imbaya
Fecha de presentación:	1 de Marzo del 2021
Fechas inicio:	25 de Junio 2021
Fecha de finalización	
Director del proyecto:	Álvarez Gabriel; Caicedo Bryan
Co-Director del proyecto	Álvarez Gabriel; Caicedo Bryan
Presupuesto:	
Área del proyecto	Administrativo (Capacitaciones)

Ámbito de Acción del proyecto

Parroquia:	San Luis de Imbaya
Barrios(s):	Dirigentes de cada Barrio

2.2. ANTECEDENTES Y CONTEXTUALIZACIÓN DEL PROBLEMA.

2.3. Antecedentes

La parroquia rural San Luis de Imbaya, perteneciente al cantón Antonio Ante de la provincia de Imbabura, está ubicada a 5km de la capital provincial y a 9km de la cabecera cantonal, al noroeste del cantón, más joven de las parroquias del cantón, con una población aproximada de 1020 habitantes, según el GAD municipal de Antonio Ante, menciona que se la conoció como San Luisa de Cobuendo, con jurisdicción de la parroquia san Antonio. En 1945 fue elevado al rango de parroquia civil con nombre de Imbaya.

3.2. Contextualización del problema

El desconocimiento en gestión sociocultural puede traer problemas al momento de desarrollar proyectos, y la manera en que se los hace llegar a las nuevas generaciones debe ser amigable y fácil. Por este motivo el personal administrativo debe estar capacitado en fomentar, desarrollar y realizar seguimiento de proyectos socioculturales, para su parroquia.

2.4. JUSTIFICACIÓN

Los niveles de aceptación por parte de la comunidad de Imbaya no son muy favorables con respecto a la gestión sociocultural de la parroquia, con relación a los procesos Administrativos y económicos en los cuales se nota una correcta gestión, debido a esto un proyecto de capacitación al personal en materia de proyectos podría mejorar estos niveles de aceptación y aportar al desarrollo social de la comunidad.

Importancia y actualidad del tema:

En la actualidad los temas socioculturales abarcan mucho más que un tema administrativo, la cultura debe tomar más fuerza ya que la sociedad se siente mejor establecida en su ambiente. El turismo, y el desarrollo vienen de la mano con ella, por lo tanto, los integrantes de cada institución deben estar capacitados en materia de cultura parroquial, en desarrollo y rescate de las raíces de su parroquia. La aplicación de este proyecto ayuda a mejorar los lazos que tiene la parroquia, con la interculturalidad, y se enfatiza en fortalecer una rama de la gestión muy importante que es la Sociocultural.

2.3.1. Actores en el proceso de desarrollo.

Los actores más importantes dentro del proyecto son la comunidad, el GAD parroquial de Imbaya, el GAD municipal de Antonio Ante, como beneficiarios principales, los cuales serán los encargados de la correcta difusión de los proyectos socioculturales realizados en el cantón, la ciudadanía será quien colabore en los procesos de participación y el diagnóstico de las diferentes problemáticas sociales.

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES VERIFICABLES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS O HIPÓTESIS
FIN U OBJETIVO DE DESARROLLO: Mejorar la gestión socio cultural del GADs de Imbaya			
PROPÓSITO O META (objetivo general del proyecto): Vigorizar los conocimientos sobre proyectos en el GADs de Imbaya	A finales del año se presenta un incremento positivo del 80% sobre conocimientos y elaboración de proyectos socioculturales	Proyectos elaborados	No hay apoyo por parte del personal del GADs de Imbaya para las capacitaciones.
RESULTADOS O COMPONENTES (objetivos específicos del proyecto):			
Fortalecimiento en la elaboración de procesos en proyectos socioculturales	A finales del 3er mes, un 80% de los integrantes del GAD asistieron a capacitaciones.	Hojas de registro	Las capacitaciones no se realizan por temas de Emergencia Sanitaria
Creación de directrices para la elaboración de proyectos socioculturales.	A finales del segundo mes el 90% de capacitaciones se realizaron correctamente.	Directrices Proyectos Elaborados por personal GAD	El personal del GAD no logra desarrollar proyectos socioculturales
Elaboración de cursos de capacitación de proyectos socioculturales.	El 90% del personal del GAD tiene un conocimiento Intermedio sobre la creación de proyectos al final del segundo mes	Hoja de registro Fotos	Deficiente material de capacitación
ACTIVIDADES:			

1.1.Inicio de asambleas sobre proyectos socioculturales	<i>El presupuesto de cada actividad se indicará en el cronograma de actividades</i>	Hoja de registro Fotos	
1.2.Asamblea para identificación y elaboración de proyectos		Hoja de registro Fotos	
1.3.Sistematización de proyectos más importantes		Hoja de registro Fotos Mapeo	
2.1. Elaboración de directrices de proyectos		Directrices	
2.2. Capacitación sobre elaboración de proyectos socioculturales		Hoja de registro Fotos	
2.3. Entrega de Manual de directrices para la elaboración de proyectos		Acta de entrega Fotos	
3.1. Inicio de cursos de capacitación en proyectos socioculturales		Hojas de registro	
3.2. Presentación de proyectos de enfocados a la gestión socio cultural realizados por el personal del GAD		Hoja de registro Fotos	
3.3. Seguimiento a proyectos aplicados por el GAD.			

ACTIVIDADES	MESES												% valorada de cada actividad	RESPONSABLE	PRESUPUESTO
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
1.1. Inicio de Asambleas sobre proyectos socio culturales													15	Autores del proyecto	200,00
1.2 Asambleas sobre la identificación y elaboración de proyectos													10%	Autores del proyecto	100,00
1.3 Sistematización de proyectos mas importantes													10%	Autores del proyecto	150,00
2.1. Elaboración de directrices de proyectos													10%	Autores del proyecto	200,00
2.2. Capacitación sobre elaboración de proyectos socioculturales													15%	Autores del proyecto	200,00
2.3. Entrega de manual de directrices para la elaboración de proyectos													10%	Autores del proyecto	200,00
3.1. Inicio de cursos de capacitación en proyectos socioculturales													5%	Autores del proyecto	200,00
3.2. Presentación de proyectos de enfocados a la gestión socio cultural realizados por el personal del GAD													10%	Autores del proyecto	200,00
3.3. Seguimiento a proyectos aplicados por el GAD.													15%	Autores del proyecto	200,00

			SUBTOTAL	1650,00
TOTAL			100%	1650,00

V.- ESTRATEGIAS DE SOCIALIZACIÓN DEL PROYECTO

ESTRATEGIA(S)	BREVE DESCRIPCIÓN	EVIDENCIAS
ENTREGA Y PRESENTACION DEL PROYECTO AL GAD PARROQUIAL	POR MEDIO DE REUNIÓN FORMAL	PROYECTO FOTOGRAFIAS ANEXOS
DIFUSIÓN POR MEDIO DE REDES SOCIALES, DEL GAD DE IMBAYA	SE REALIZARÁ UNA CAMPAÑA DE DIFUSION SOBRE LOS PROYECTOS REALIZADOS EN EL GAD PARROQUIAL	REDES SOCIALES. IMÁGENES FOTOGRAFIAS.

.....

.....

Director del Proyecto

C.C:

.....

.....

PRESIDENTE DEL

GAD

.....

.....

TESORERO DEL

GAD

CAPITULO V

CONCLUSIONES

La investigación de manera concreta ha permitido responder a los objetivos planteados en diferentes dimensiones de estudio, con muchos resultados cuantitativos que demuestran la veracidad de la información, además del sustento teórico y legal que permitieron llegar a las siguientes conclusiones.

La primera dimensión de estudio de manera significativa permite una visibilizar de manera positiva la eficacia de la gestión Administrativa y su relación pertinente a la gestión del desarrollo, que es realizada por el Gobierno Autónomo Descentralizado de la parroquia rural de San José de Imbaya, demostrando que la descentralización a nivel nacional ha dado frutos, y se encamina de una forma correcta hacia el mejoramiento de los procesos de participación, relaciones, y proyectos enfocados al bienestar de la población

La segunda dimensión enfocada a la gestión Económica muestra signos positivos, con relación al manejo de los recursos económicos por parte del Gobierno autónomo de Imbaya, los procesos de rendición de cuentas se llevan a a cabo con eficacia y aportan a la credibilidad de los dirigentes parroquiales, de la misma manera la población demuestra un contento con las inversiones realizadas por el GAD.

El tercer punto es la gestión socio cultural, la cual demuestra una necesidad a la creación de procesos culturales que apoyen al correcto desarrollo de la parroquia, varios de los encuestados, no se sienten muy identificados, y necesitan el apoyo por parte de las autoridades para la implementación de proyectos culturales, el cuidado de las raíces y tradiciones se ha visto afectado, y la falta de identidad se nota a leguas, al pertenecer al cantón Antonio Ante, se muestra una brecha entre las raíces Anteñas y la geografía de la parroquia, la cual trata de acoplarse a su contexto pero debería llevar una pequeña parte de su identidad independientemente del lugar en el que se encuentre.

En general el nivel de gestión del desarrollo por parte de la parroquia de Imabaya tiene una valoración positiva, calificándola como muy buena, de acuerdo con la escala planteada,

las competencias deben ser concretas y no limitadas para no tener deficiencias en la creación de acción para la sociedad, esto mejorara de forma positiva la opinión ciudadana.

La importancia de tener un apoyo técnico especializado en ciertas diligencias hace falta dentro de la administración actual del GAD por lo tanto no se explota al máximo sus presupuestos y la participación con la población, este estudio contemplo varias dimensiones de análisis, las cuales permitieron tener aproximaciones más concretas con respecto a la gestión realizada por diferentes actores parroquiales, esto permite responder a los problemas que la mayoría de GADs presentan en la parroquia de Imbabura.

RECOMENDACIONES

Se recomienda realizar capacitaciones continuas al personal técnico y administrativo mediante cursos o charlas que generen conocimiento sobre los temas tratados en la investigación, además de tener de generar un mejor desenvolvimiento en las áreas tecnológicas positivas lo cual se necesita mucho más debido al contexto en el que vivimos actualmente.

Conformar un grupo técnico especializado en las áreas necesarias para agilizar los procesos de gestión en cada rama solicitada por la población, juntamente con el conocimiento teórico necesario, esto permitirá evaluar las desigualdades territoriales y mejorar la gestión.

Continuar con estudios que mejoren las administraciones independientemente de los gobernantes de turno que se encuentre en el cargo, identificar la incidencia de gestores comunitarios que aporten al desarrollo rural y que aporten al desarrollo de la cultura de sus parroquias.

BIBLIOGRAFIA

- Amado, M. (2017). Importancia de la gestión administrativa para la innovación de las medianas empresas comerciales en la ciudad de Manta. *Dominio de las Ciencias*, 952.
- Ayón., P. (2019). La inversión pública del GAD y su incidencia en la reactivación económica de la. *The public investment of the GAD and its incidence in the economic reactivation of*, 60.
- Bizkia. (s/a). *Manual de conceptos básicos de gestión económico-financiera para personas emprendedoras*. Bilbao: BAEZ, S.A.U.
- Chambi, M., & Marulanda, L. (2001). *Desarrollo local con gestión participativa: presupuesto participativo*. Lima-Perú: SINPA.
- Chavez, M. (2011). Los referentes conceptuales del desarrollo social. *IXAYA*, 40-84.
- CNC. (2016). *Consejo Nacional de Competencias*. Quito: Comunicación Social CNC.
- Competencias, C. N. (2016). El proceso de descentralización en el Ecuador. En C. N. Competencias, *El proceso de descentralización en el Ecuador* (pág. 7). Quito: CNC.
- COOTAD. (2014). *Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural*. Quito-Ecuador: EDITOGRAM. S.A.
- COOTAD. (2017). QUITO: Gobierno Nacional.
- Ecuador, A. N. (2008). *Constitucion del Ecuador*. Montecristi .
- Ecuador, S. T. (2019). *Que es un PDOT*. Quito-Ecuador: s/f.
- Estrada, J. (2015). *Análisis de la gestión de proyectos a nivel mundial*. Argentina: Universidad del palermo.
- Ferro, F. (2014). Culturas y Estéticas contemporáneas. *Aique POLIMODAL*, 45.
- Guía para la Formulación/Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. (2019). En J. A. Briones, *Guía para la Formulación/Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial* (pág. 60). Quito: Secretaría Técnica Planifica Ecuador.
- Guzmán, V. (2010). *Ciencias Sociales*. Quito: EDINUN.
- Herrera, J. (Noviembre de 2008). *wordpress*. Obtenido de <https://juanherrera.files.wordpress.com/2008/11/investigacion-accion.pdf>
- Imbaya, E. G. (2019). *ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE LA PARROQUIA DE SAN LUIS DE IMBAYA*. Antonio Ante: Municipio de Antinio Ante.
- Jaramillo. (2005). *Manual de Derecho Administrativo*. Loja: Universidad Particular de Loja.
- Lastre, R. G. (2016). Guía Especializada de Rendición de Cuentas para los GADs. En R. G. Lastre, *Guía Especializada de Rendición de Cuentas para los GADs* (pág. 34). Quito : Santa Prisca.

- Lizillen, F. (2013). *Control de la gestión comunicacional en empresas privadas del municipio de maracaibo*. Maracaibo: Omnia.
- Lootugs, R. (2018). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento terriitorial*. QUITO: Monsanto.
- Maciá, P. L. (2009). Gestión por procesos. *GESTION DE CALIDAD. ESTUDIOS DE GRADO EN NUTRICIÓN HUMANA Y DIETÉTICA*, 4.
- Manuel, P. (2000). *LOS INDICADORES DE GESTIÓN EN EL ÁMBITO MUNICIPAL*:. España: Universidad de Salamanca.
- Medina, J. (2012). *Modelo de gestión administrativa para la parroquia de Yaruqui, Cantón Quito, provincia de Pichincha* . Quito: UCE.
- Mendoza, A. (2017). *Importancia de la gestión administrativa para la innovación de las medianas*. Manta: Revista científica.
- Mendoza, A. (2017). Importancia de la gestión administrativa para la innovación de las medianas empresas comerciales en la ciudad de Manta. *Dominio de las Ciencias*, 952.
- Naciones Unidas. (05 de Diciembre de 2019). *Derechos humanos*. Obtenido de Organización de las naciones unidas : <https://www.un.org/es/sections/issues-depth/human-rights/index.html>
- Naciones Unidas. (12 de diciembre de 2019). *La Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos (ACNUDH)* . Obtenido de La Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos (ACNUDH) : <https://www.ohchr.org/SP/ProfessionalInterest/Pages/RightToDevelopment.aspx>
- Ojeda, L. (2000). *La descentralizacion en Ecuador*. Quito: aby ayala.
- Orrantia, D. (2015). *Análisis crítico de la planificación participativa en la elaboración del Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017* . Quito: Creative coms.
- PDOT. (2019). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Prroquia San Rafael de la Laguna*. San Rafael .
- Pimentel, J. (05 de Julio de 2010). *SCRIBD*. Obtenido de <https://es.scribd.com/doc/33936895/Investigacion-Descriptiva>
- Pineda, M. d. (2018). La gestión sociocultural, como herramienta para el desarrollo local. *Rvista Granmense de Desarrollo Local*, 157.
- Pineda, M., Gonzáles, Y., & Pineda, R. (2019). La gestión sociocultural, como herramienta para el desarrollo local (Revisión). *Redel. Revista Granmense De Desarrollo Local*, 154-163. Obtenido de <https://revistas.udg.co.cu/index.php/redel/article/view/688>
- Pinxten, R., & Verstraete, & G. (2004). Culturalidad, representación. *CIDOB d'Afers Internacionals*, , 66.

- Pradares, I. (2017). Manual de conceptos básicos de gestión económica-financiera para personas emprendedoras. BEAZ, 13.
- Pradares, I. (s.f.). Manual de conceptos básicos de gestión económica-financiera para personas emprendedoras. BEAZ, 13.
- PUCE. (2017). *Parroquia San Rafael*. Recuperado el 26 de Noviembre de 2019, de https://www.puce.edu.ec/14-gestion_trabajo-social.php
- Real academia española. (05 de diciembre de 2019). *La institución: real academia española* . Obtenido de Real academia española : <https://dle.rae.es/?w=nivel>
- Reinoso, E. (2016). *Estudiar el Modelo de Gestión del GAD municipal del Cantón Limón Indanza para el Bosque Tinajillas Río-Gualaceño en base al Plan Nacional del Buen Vivir y el COOTAD, ya que esta garantiza el uso y protección adecuado de los recursos naturales de la zona*. Cuenca: Universidad de Cuenca.
- Rodriguez, C. (1987). *Administración Pública Ecuatoriana* . QUITO: FLACSO.
- Rojas, R. (2016). *La participacion ciudadana en el Ecuador*. Quito: Mariscal.
- Schulmaister. (2000). *Gestion Cultural en ciudades pequeñas*. Argentina: iberoamerica.
- Schulmaister, C. (2008). *La Gestión Sociocultural* . Argentina: Portal Iberoamericano de Gestión Cultural.
- Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo. (2014). *Preguntas Frecuentes de los Gobiernos autonomos descentralizados*. Quito: Semplades.
- Semplades. (2010). *Lineamientos para la planificacion del desarrollo territorial*. QUITO: Soluciones Graficas.
- SEMPLADES. (Enero de 2016). *Secretaria Tecnica de planificacion*. Obtenido de Plan toda una vida: <https://www.planificacion.gob.ec/3-niveles-administrativos-de-planificacion/>
- SEMPLADES. (2017). Plan Nacional de Desarrollo 2017 - 2021. *Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo* .
- Senplades. (2014). *Preguntas frecuentes sobre la descentralización fiscal en el Ecuador*. Quito: ISBN.
- Tobar, H. (1995). *LA ADMINISTRACION PUBLICA EN EL ECUADOR*. Quito: ESPAE.
- Tulio, H. (2002). *"La investigación y la gestión cultural de las ciudades"*. Montevideo: Foro americano realizado para la cultura de las ciudades.
- Zaldumbilde, G. (2014). *GESTION GUBERNAMENTAL*. Quito: Adventure.

ANEXOS



Ilustración 2 Visita a las Autoridades



Ilustración 1 Aprobación por parte del GAD

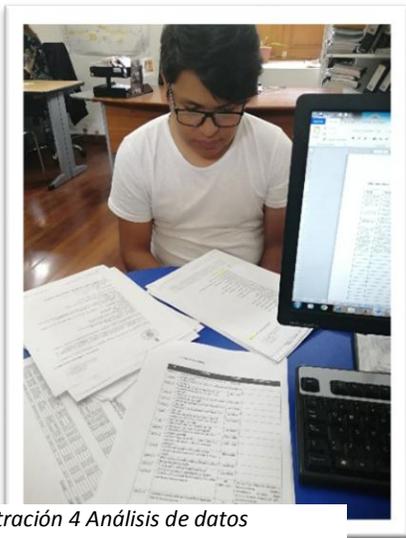


Ilustración 4 Análisis de datos

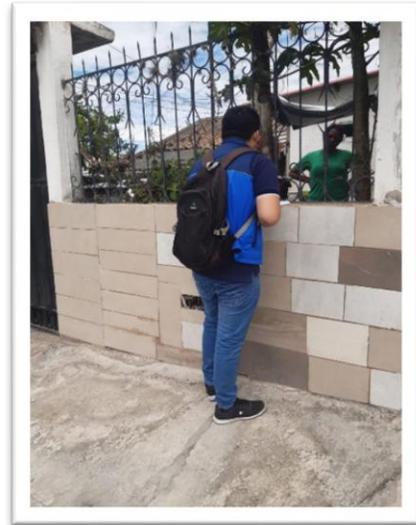


Ilustración 3: Recolección de Datos.



Ilustración 5: Levantamiento de Información en la parroquia



Ilustración 6: Levantamiento de datos

Encuesta. **Objetivo:** Determinar los niveles de gestión del GAD rural de Imbaya en el cantón Antonio Ante periodo 2019-2020 para la planificación de alternativas de solución.

Género:

Edad: 15 – 25 26 - 35 36 - 45 46 - 55 56 - 65 Más de 65

Nivel de estudios: Primaria _____ Secundaria__ Tercer nivel _____ Ninguna _____

Ítems	Valoración				
	1	2	3	4	5
Eficiencia de gestión Administrativa del GAD parroquial de Imbaya					
1.- ¿Cómo califica la gestión del Gad parroquial con respecto a la supervisión de obras y servicios públicos en el territorio?					
2.- ¿Cómo califica la gestión del GAD parroquial con respecto a procesos de participación ciudadana (reuniones, Asambleas, silla vacía)					
3.- ¿Cómo califica la gestión el GAD con respecto a la creación de lasos y relaciones con otros GADs, ONGs y demás entidades?					
4.-¿Cómo califica el cumplimiento de metas respecto gestión de proyectos o acciones para el bienestar de la población?					
Eficiencia de la gestión Económica.					
5.- ¿Cómo califica usted la gestión de los recursos económicos por parte del GAD parroquial de Imbaya?					
6.- ¿Cómo califica la gestión del GAD parroquial con respecto a Procesos de rendición de cuentas y transparencia?					
7.-¿Cómo califica la productividad de las Inversiones Económicas por parte del GAD parroquial					
Eficiencia de la gestión Socio Cultural					
8.- ¿Cómo califica usted la implementación de proyectos por parte del GAD, que apoyen al fomento de la cultura de la Comunidad?					
9.-¿Cómo califica usted el cuidado de las raíces culturales por parte del Gad parroquial.					
10.- ¿Como califica usted el nivel de Culturalidad dentro de su entorno social? (Patrimonios)					
11.- ¿Como califica usted la importancia que le brinda el GAD A Cultura de la parroquia?					

12.- ¿Cómo califica la participación del Municipio de Antonio Ante con respecto a la gestión GAD parroquial?

--	--	--	--	--	--

Lugar de residencia: Comunidad _____ Barrio_____

Indicaciones: Responder considerando los planteamientos previos a cada grupo de preguntas, calificar de 1 a 5 de acuerdo con los siguientes criterios de valoración.

- | | |
|---------------------|---|
| 1. Malo | No cumple las expectativas |
| 2. Regular | Cumple en nivel mínimo las expectativas |
| 3. Bueno | Cumple medianamente las expectativas |
| 4. Muy Bueno | Cumple las expectativas |
| 5. Excelente | Supera las expectativas |