

UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA



TEMA:

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL AÑO 2022 DEL GAD ANTONIO ANTE

Trabajo de Grado previo a la obtención del título de Licenciada en Contabilidad y auditoría CPA

AUTOR(A):

Crisna Brishith Vega Palacios

DIRECTOR(A):

ING. María Alejandra Bedoya Guerrero

Ibarra, 2024



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

AUTORIZACIÓN DE USO Y PUBLICACIÓN A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

1. IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA

En cumplimiento del Art. 144 de la Ley de Educación Superior, hago la entrega del presente trabajo a la Universidad Técnica del Norte para que sea publicado en el Repositorio Digital Institucional, para lo cual pongo a disposición la siguiente información:

DATOS DE CONTACTO			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	1003662572		
APELLIDOS Y NOMBRES:	CRISNA BRISHITH VEGA PALACIOS		
DIRECCIÓN:	21 DE NOVIEMBRE Y SÁNCHEZ Y CIFUENTES		
EMAIL:	cbvegap@utn.edu.ec		
TELÉFONO FIJO:	06-2530-546	TELÉFONO MÓVIL:	0961721308

DATOS DE LA OBRA	
TÍTULO:	ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL AÑO 2022 DEL GAD ANTONIO ANTE
AUTOR (ES):	CRISNA BRISHITH VEGA PALACIOS
FECHA: DD/MM/AAAA	20/02/2024
SOLO PARA TRABAJOS DE GRADO	
PROGRAMA:	<input checked="" type="checkbox"/> PREGRADO <input type="checkbox"/> POSGRADO
TITULO POR EL QUE OPTA:	Licenciatura en Contabilidad y auditoría CPA
ASESOR /DIRECTOR:	Ximena Elizabeth Cisneros Cabrera / Maria Alejandra Bedoya Guerrero

2. CONSTANCIAS

El autor manifiesta que la obra objeto de la presente autorización es original y se la desarrolló, sin violar derechos de autor de terceros, por lo tanto, la obra es original y que es el titular de los derechos patrimoniales, por lo que asume la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrá en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

Ibarra, a los 20 días del mes de febrero de 2024

EL AUTOR:

(Firma) 

Nombre: Crisna Brishith Vega Palacios

**CERTIFICACIÓN DIRECTOR
DEL TRABAJO DE INTERGRACIÓN CURRICULAR**

APROBACIÓN DEL DIRECTOR DE TESIS

En calidad de director del Trabajo de Grado asignado por las autoridades pertinentes, considero que la investigación presentada por la Crisna Brishith Vega Palacios, para optar por el título de Licenciada en Contabilidad y auditoría CPA, cuyo tema es “**ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN EL AÑO 2022 DEL GAD ANTONIO ANTE**”, reúne los requisitos y méritos suficientes para ser sometida a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Efectuado, en la ciudad de Ibarra a los 20 días del mes de febrero 2024.

MARIA
ALEJANDRA
BEDOYA
GUERRERO

Firmado digitalmente por
MARIA ALEJANDRA
BEDOYA GUERRERO
Fecha: 2024.02.20

ING. María Alejandra Bedoya Guerrero
DIRECTOR DE TRABAJO DE GRADO

DEDICATORIA

*Para quienes siempre estuvieron y estarán.
Para Marlene, la madre que nunca cortó mis alas, para Jeferson,
el hermano que guía por el buen camino, para Sayri, el hermano
que ama de manera incondicional y para mi hermano Kelvin,
quien nunca me ha soltado. Mis logros siempre para Mi Familia.*

Crisna Vega

AGRADECIMIENTO

- Un agradecimiento para la directora de tesis, Ingeniera Alejandra Bedoya, que con su paciencia, dedicación y conocimiento enriquecieron y facilitaron el trabajo realizado.
- Muchas gracias a la Doctora Ximena Cisneros que con su asesoría supo guiarme para mejorar aspectos claves de mi tesis.
- Gracias al GAD AA por facilitarme la información, sin su ayuda hubiera sido imposible.
- Nostálgica y feliz, agradezco a la Universidad Técnica Del Norte por permitirme educar en sus aulas durante 4 años, conocimientos que servirán para contribuir de manera positiva a la sociedad.

Crisna Vega

ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD ANTONIO ANTE AÑO 2022

Autor: Crisna Vega
Director: Ing. Alejandra Bedoya
Año: 2024

RESUMEN

El Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de Antonio Ante es una de las instituciones del Estado ecuatoriano que tiene la responsabilidad de administrar los recursos públicos para atender las necesidades básicas de la población anteña. La descentralización es un proceso fundamental para que el Estado pueda llegar a todos los rincones del territorio y garantizar el desarrollo equitativo. El Ministerio de Finanzas es el organismo encargado de aprobar las proformas presupuestarias de las instituciones públicas, incluyendo al GAD Antonio Ante. El objetivo de esta tesis es analizar la ejecución presupuestaria del GAD Antonio Ante en 2022 para determinar si existió eficiencia, eficacia y si la ciudadanía se encuentra satisfecha con la gestión. Para alcanzar este objetivo, se utilizó una metodología mixta, que combina métodos cualitativos y cuantitativos. Los métodos cualitativos, como el análisis documental y las entrevistas, permitieron comprender las percepciones de los actores involucrados en la gestión presupuestaria. Los métodos cuantitativos, como las encuestas e indicadores financieros, permitieron cuantificar los resultados de la gestión. Los resultados de la investigación muestran que la gestión del GAD Antonio Ante en 2022 fue ineficaz. La ineficacia se manifiesta en dos dimensiones: La ineficacia interna: Se refiere a la incapacidad del GAD para alcanzar los objetivos y metas establecidos en el presupuesto. La ineficacia externa: Se refiere a la insatisfacción de la ciudadanía con los resultados de la gestión.

Palabras claves: Presupuesto, eficiencia, eficacia, satisfacción ciudadana.

ABSTRACT

The Autonomous Decentralized Government of Antonio Ante (GAD) is one of the institutions of the Ecuadorian state that is responsible for administering public resources to meet the basic needs of the Anteña population. Decentralization is a fundamental process for the State to reach all corners of the territory and guarantee equitable development. The Ministry of Finance is the body responsible for approving the budget estimates of public institutions, including the GAD Antonio Ante. The objective of this thesis is to analyze the budget execution of the GAD Antonio Ante in 2022 to determine if there was efficiency, effectiveness, and whether citizens are satisfied with the management. To achieve this objective, a mixed methodology was used, which combines qualitative and quantitative methods. Qualitative methods, such as document analysis and interviews, allowed us to understand the perceptions of the actors involved in budget management. Quantitative methods, such as surveys and financial indicators, allowed us to quantify the results of the management. The research results show that the management of the GAD Antonio Ante in 2022 was ineffective. Ineffectiveness manifests itself in two dimensions: Internal ineffectiveness: Refers to the inability of the GAD to meet the objectives and goals established in the budget. External ineffectiveness: Refers to the dissatisfaction of citizens with the results of management.

Keywords: Budget, efficiency, effectiveness, citizen satisfaction.

ÍNDICE DE CONTENIDO

Análisis De La Ejecución Presupuestaria En El Año 2022 Del GAD Antonio Ante

Introducción	13
Objetivos	14
Árbol De Problemas	15
<i>Formulación Del Problema</i>	16
<i>Interrogantes</i>	16
Capítulo 1: Marco Teórico	17
Antecedentes Investigativos	17
Marco Conceptual	19
<i>El Estado</i>	19
<i>Gobierno Autónomo Descentralizado (GADs)</i>	20
<i>Contabilidad Gubernamental</i>	21
<i>Administración Pública</i>	22
<i>Presupuesto General Del Estado</i>	22
<i>Ingresos</i>	23
<i>Egresos</i>	25

	10
Capítulo 2: Materiales Y Métodos.....	32
Tipo De Investigación.....	32
Técnicas E Instrumentos De Investigación	32
Participantes	32
Procedimiento y Análisis De Datos	33
<i>Procedimiento</i>	<i>33</i>
<i>Análisis de datos:</i>	<i>33</i>
Capítulo 3: Resultados y Discusión	35
Análisis De La Ejecución Presupuestaria	35
<i>Eficacia De La Ejecución Presupuestaria</i>	<i>35</i>
<i>Eficiencia De La Ejecución Presupuestaria.....</i>	<i>48</i>
<i>Satisfacción De La Ejecución Presupuestaria</i>	<i>55</i>
Conclusiones	69
Recomendaciones	70
Referencias.....	71
Anexos	77

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Ciclo presupuestario</i>	27
Tabla 2 <i>Marco legal</i>	29
Tabla 3 <i>Marco investigativo legal</i>	30
Tabla 4 <i>Matríz de operacionalización de variables</i>	34
Tabla 5 <i>Resumen cédulas presupuestarias</i>	44
Tabla 6 <i>Indicadores eficacia</i>	44
Tabla 7 <i>Ejecución de ingresos</i>	45
Tabla 8 <i>Ejecución de gastos</i>	45
Tabla 9 <i>Cédula de ingresos</i>	48
Tabla 10 <i>Cédula de gastos</i>	49
Tabla 11 <i>Superávit corto plazo</i>	50
Tabla 12 <i>Superávit presupuestario</i>	51
Tabla 13 <i>Indicadores financieros</i>	51
Tabla 14 <i>Datos informativos</i>	59
Tabla 15 <i>Ficha de observación</i>	67

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Resultado pregunta 1: utilidad escenarios deportivos</i>	55
Figura 2 <i>Resultado pregunta 2: presupuestos escenarios deportivos</i>	56
Figura 3 <i>Resultado pregunta 3: satisfacción infraestructura pública</i>	56
Figura 4 <i>Resultado pregunta 4: descentralización</i>	57
Figura 5 <i>Resultado pregunta 5: alcantarillado</i>	57
Figura 6 <i>Resultado pregunta 6: transparencia</i>	58
Figura 7 <i>Resultado pregunta 7: beneficio económico</i>	58

Introducción

El Ministerio de Finanzas con apoyo del Gobierno Central y otras instituciones estatales administran el Presupuesto General del Estado (PGE), este presupuesto se estima a través de los recursos financieros, es decir, los ingresos y egresos que tenga presupuestado percibir y ejecutar el Estado para el año correspondiente. Estos ingresos provienen de los ciudadanos y, por ende, se deben realizar programas y proyectos para satisfacer las necesidades de los mismos por organización territorial.

Caber recalcar, que todas las instituciones gubernamentales deben planificar cumpliendo las directrices de la Secretaría Nacional De Planificación (SENPLADES) y teniendo como finalidad la erradicación de la pobreza y desigualdad social. Dentro de la planificación establecida se encuentran los municipios, juntas parroquiales y prefecturas, es decir, los gobiernos locales que se rigen bajo un Presupuesto de Ingresos Preasignados regidos por el Código Orgánico De Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

En el año 2021 hubo una recesión económica en todo el mundo debido a la Pandemia Mundial Covid-19, se considera que esto tuvo impacto en el cumplimiento de gestión que han realizado las instituciones públicas como los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), es por esto, que se busca analizar la ejecución presupuestaria del GAD-ANTONIO ANTE en el año 2022, con el objetivo de examinar las cuentas correspondientes a la ejecución presupuestaria que fueron destinadas a programas y proyectos, identificando problemáticas y desafíos que afecten la eficiencia y transparencia de dichos recursos.

El delimitar este estudio a Antonio Ante permite comprender de manera particular la situación financiera y la ejecución presupuestaria en este territorio. El problema principal radica en las posibles deficiencias que puedan surgir en la planificación, asignación,

seguimiento y control de recursos que se ha destinado a la inversión de programas y proyectos. Esto puede ser ocasionado debido a una disminución entre lo codificado y recaudado, no invertir completamente o en su mayoría los ingresos recaudados en cada tipo de gasto, una inadecuada planificación presupuestaria por parte del personal encargado, la no transparencia en los procedimientos de contratación pública para programas y proyectos, la sobreasignación de precios en obras públicas al momento de presupuestar, entre otros.

Estas causas, además de, la incompatibilidad entre lo que se presupuesta o codifica contra lo que se devenga o realiza tiene un impacto negativo al momento de ejecutar una gestión efectiva, ocasionando el incumplimiento de objetivos y metas en proyectos de inversión, la pérdida de credibilidad y confianza de la ciudadanía, la insatisfacción de la población anteña y los grupos de interés afectados y un desequilibrio presupuestario, resultados que afectarán el presupuesto anual para ejercicios fiscales posteriores.

Objetivos

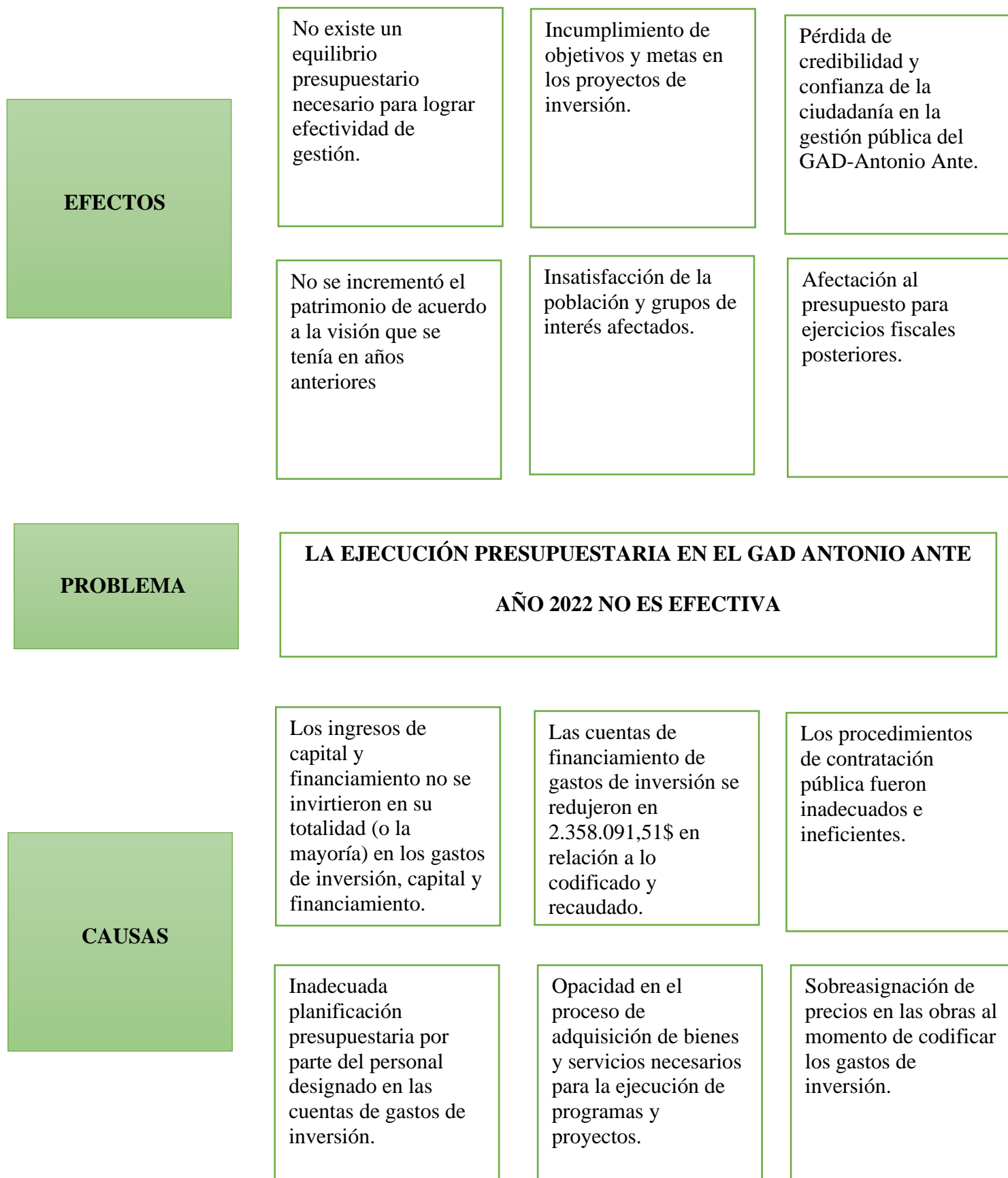
Objetivo General

- Analizar la ejecución presupuestaria del GAD Antonio Ante en el año 2022.

Objetivos Específicos

1. Evaluar la eficiencia de la ejecución presupuestaria del GAD Antonio Ante durante el año 2022.
2. Analizar la eficacia de la ejecución del GAD Antonio Ante durante el año 2022.
3. Determinar el nivel de satisfacción de los ciudadanos de Atuntaqui respecto a las obras ejecutadas por el GAD Antonio Ante.

Árbol De Problemas



Formulación Del Problema

¿La ejecución presupuestaria del GAD Antonio Ante año 2022 ha alcanzado la efectividad en relación a lo que codificó y devengó?

Interrogantes

1. ¿La ejecución presupuestaria del GAD Antonio Ante durante el año 2022 fue eficiente?
2. ¿La ejecución presupuestaria del GAD Antonio Ante durante el año 2022 fue eficaz?
3. ¿La población anteña se encuentra satisfecha con las obras públicas, programas sociales y proyectos de inversión que realizó el GAD Antonio Ante en el periodo 2022?
4. ¿Cuál fue el impacto que tuvo el GAD Antonio Ante año 2022 en el desarrollo patrimonial de las parroquias anteñas?
5. ¿De qué manera incidió la afectación presupuestaria en las cuentas de ingresos para la gestión del GAD Antonio Ante año 2022?

Capítulo 1: Marco Teórico

Antecedentes Investigativos

De acuerdo a la tesis de Sonia Morales, el analizar la ejecución presupuestaria es fundamental para estudiar la transparencia que existe en los GAD acerca de la información administrativa y financiera, con el objetivo de que se logre cumplir metas y objetivos realizados en el Plan Operativo Anual (POA) y se demuestre la eficiencia de ejecución en el Plan Anual de Contratación (PAC), demostrando la correlación entre lo que planificaron y devengaron en sus cédulas presupuestarias (2016).

La ejecución presupuestaria del GAD parroquial Guamote ha demostrado una ineficiencia de gestión, pues al analizar y ejecutar la investigación se pudo identificar que los ciudadanos estuvieron en desacuerdo con las directrices que tomaron los representantes del GAD, dentro de los resultados se evidenció que las necesidades que estuvieron planificadas a cubrir no fueron cubiertas, sino que el presupuesto fue ejecutado en proyectos que no se planificaron, como el gasto por viáticos al exterior, el demostrar estas irregularidades provocó que el cantón no haya desarrollado económica y socialmente (Daquilema, 2015).

Según Francisco Comín (2009) existe una relación directa entre el gasto público y el crecimiento económico de un país. El crecimiento económico facilita la expansión del sector público, un gasto ejecutado eficientemente cubrirá las necesidades de los ciudadanos, contribuyendo a la erradicación de pobreza y a la desigualdad territorial, mientras que, los territorios descentralizados que no hayan tenido eficiencia en la ejecución presupuestaria se desarrollaran con mayor lentitud y deficiencia, la importancia de descentralizar un territorio, colocando representantes como un GAD logrará que la riqueza y que los ingresos sean distribuidos de acuerdo a la población y las necesidades a cubrir.

Existe una diferenciación entre los gastos que reparte el Gobierno ecuatoriano, pues estos deben estar distribuidos de acuerdo a las necesidades planificadas con anticipación por cada organización o empresa pública, los gastos se distinguen de acuerdo al tipo de necesidad que se los ha planificado cubrir (Escobar, 2019). Al darse diferentes destinos a los gastos públicos logran crear una infraestructura que mejore la productividad al margen del capital, es decir, se encuentra un punto de vista positivo sobre los impactos que estos crean para la actividad económica, logrando mejorar la capacidad productiva de la economía de un país.

La ley de Wagner Manifiesta que existe una relación estrecha entre el gasto público y el crecimiento económico, esto se debe a que la segunda variable facilita que el sector público logre expandirse. A su vez, se determina que el sentido de la casualidad opuesto se deriva de la hipótesis keynesiana, la investigación ha relacionado estas dos variables en países como Argentina, Brasil, España y México utilizando diferentes técnicas como la cointegración, el modelo de corrección de error y la casualidad. Se concluyó que la ley de Wagner mencionada ha sido empleada en los cuatro países dentro del siglo XX (Comín F. , 2009).

El Banco Central de Ecuador y Ministerio de Economía y Finanzas han realizado varias alternativas para lograr que las transacciones u operaciones del sector público no sean realizadas exclusivamente en el Banco Central, sino que estas utilicen cheques por esta entidad como medios de pago, esto permitiría realizar transferencias, depósitos y pagos a través de la banca privada, se logra que se ejecuta en los presupuestos del Gobierno central y fomenta el uso de transferencia de tecnología, información y comunicaciones, los hallazgos que se encontraron fue una mejora en los niveles de transparencia, seguridad y eficiencia. Este sistema de pagos del sector público realizará pago de remuneraciones a los servidores públicos, servicios, viáticos y distintas cancelaciones A proveedores o instituciones para obligaciones que se deben devengar, Existe una colaboración entre sistemas financiero nacional

involucrando a la banca privada, Cooperativas de ahorro y crédito y la asociación de mutualistas (Rueda, 2003).

Marco Conceptual

El Estado

Es una organización política que ejecuta los procesos legales para el comportamiento de las personas dentro de un territorio, por medio de la administración y el ordenamiento este se encarga de regular los actos indebidos que realicen las personas, por ende, este quién es el derecho de repetición hacia las personas que ocasionen algún perjuicio, es el encargado de colocar responsabilidades civiles, administrativas y penales (Bracamonte, 2002).

Gobierno

El gobierno, mediante un conjunto de individuos, se responsabiliza de gestionar los asuntos estatales, dando lugar a la creación de la administración pública y la formación de una burocracia. Cuando la administración pública está vinculada y sujeta al poder político, sufre una disminución en términos de profesionalismo, eficiencia, imparcialidad y transparencia, debido a la manipulación ejercida por los partidos políticos en el ejercicio del poder. Para Bracamonte (2002) el objetivo deseable es alcanzar una administración pública que sea autónoma del poder político.

Sector Público

Es el conjunto de organizaciones que brindan un servicio público para dar bienestar y desarrollo, el análisis del sector público o SP se fundamenta a través de los ingresos y gastos públicos que se realicen para satisfacer a la ciudadanía. El Estado es el encargado de manejar, controlar y regular al funcionamiento público como por lo cual todos los sectores pertenecientes

a este como la administración pública, educación, salud, Seguridad Social entre otros dependen de su fuente de financiamiento y forma jurídica

Gobierno Autónomo Descentralizado (GADs)

Los GADs, conocidos como Gobiernos Autónomos Descentralizados, son entidades locales en Ecuador que poseen autonomía para manejar sus propios asuntos y recursos dentro de su jurisdicción. Su creación tuvo como propósito descentralizar el poder político y fomentar el progreso local, brindando a las provincias, cantones y parroquias rurales la capacidad de tomar decisiones y administrar sus recursos de acuerdo con las necesidades y particularidades de su comunidad. Los GADs desempeñan un papel fundamental en la planificación y ejecución de políticas públicas a nivel local, abarcando diversas áreas como infraestructura, educación, salud, medio ambiente y desarrollo económico.

En el artículo 238 de la CRE se determina que los GADS deben de contar con autonomía, esta se divide en política, financiera y administrativa, además deben regirse por los principios de equidad, integración, subsidiariedad, participación ciudadana y solidaridad, sin embargo, cabe recalcar que la autonomía no le da derecho de secesión del territorio nacional. Los gobiernos autónomos descentralizados son el conjunto de juntas parroquiales rurales, consejos metropolitanos y municipales, así como, los provinciales y regionales.

De acuerdo a la gestión de la calidad que se realiza en un GAD municipal como modelo de aplicación, los GADs son aquellas instituciones que se encuentran en los territorios más pequeños del país con el objetivo de tomar decisiones para cubrir las necesidades de los ciudadanos a los cuales estos representan. Según Ramirez (2019) para alcanzar la eficiencia en la totalidad es conveniente que se indague sobre los modelos de gestión de calidad que éstos utilizan para la parte teórica.

Contabilidad Gubernamental

Se especializa en el registro, control y análisis de las cuentas de transacciones financieras y activos del sector público propietario. Se enfoca en la gestión de los recursos económicos y financieros de los organismos públicos, tales como agencias estatales, gobiernos locales e instituciones públicas. Su principal objetivo es proporcionar información precisa y confiable sobre los ingresos, gastos, activos y pasivos del sector público, con el fin de garantizar la transparencia, la rendición de cuentas y la gestión eficiente de los recursos públicos (Rosali, 2019). La contabilidad pública se rige por principios y normas específicas acordes con las características y necesidades del sector público.

La contaduría pública en el Ecuador enfrenta una variedad de desafíos que afectan sistemáticamente sus operaciones. Uno de los problemas identificados fue la falta de estandarización en las normas contables utilizadas por los diferentes organismos gubernamentales, lo que dificultaba la comparación de la información financiera. Además, se han presentado deficiencias en el registro y supervisión oportunos de las transacciones financieras, generando falta de información actualizada y confiable (Carrillo, 2018).

Otro problema es la limitada aplicación de las normas contables específicas del sector público. A pesar de la regulación, el incumplimiento socava la transparencia y la rendición de cuentas. También se identificó la necesidad de una mejor capacitación y educación de los profesionales y funcionarios a cargo de las cuentas públicas (Gámez, 2015). La tecnología y los sistemas de contabilidad en algunas agencias gubernamentales también son limitados, lo que dificulta generar, procesar y presentar información contable. Además, la integración de los sistemas de contabilidad con otros sistemas de gestión puede ser un desafío.

Si bien se han implementado iniciativas para fortalecer la contabilidad gubernamental en Ecuador, es necesario seguir trabajando en la mejora de la transparencia, rendición de

cuentas y el cumplimiento de los estándares internacionales. Superar estos desafíos contribuirá a una contabilidad gubernamental más eficiente y confiable en el país.

Administración Pública

La administración pública busca cumplir objetivos y solucionar los problemas de la sociedad de acuerdo con los lineamientos de desarrollo del Estado, además de planificar y controlar las actividades definidas anteriormente en la agenda pública. Estas deberán constituirse bajo el rol de planificación y control de las actividades previamente establecidas en lo mencionado. Según Sarmiento (Sarmiento, 2017) la administración pública es toda actividad pública encaminada a resolver las necesidades y problemas de la sociedad, estableciendo objetivos y utilizando métodos de organización y métodos de ejecución para alcanzarlos.

Presupuesto General Del Estado

Los presupuestos generales de las administraciones públicas son un instrumento financiero y de planificación que determina los ingresos y gastos de las administraciones públicas durante un período, normalmente un ejercicio económico. Es una herramienta importante para la gestión financiera y fiscal del Estado, ya que permite una distribución planificada y transparente de los recursos disponibles en los diferentes sectores y programas (Calán, 2018).

El presupuesto estatal incluye tanto los ingresos como los costos del Estado. Los ingresos se refieren a las fuentes de financiamiento, tales como impuestos, tasas, contribuciones, préstamos y donaciones, entre otros. El gasto, a su vez, representa la asignación de recursos a los diversos programas y áreas prioritarias, como educación, salud, infraestructura, seguridad.

Esta herramienta presupuestaria refleja tanto las políticas y prioridades del gobierno, como las necesidades y demandas de la sociedad. Es elaborado por el poder ejecutivo y debe ser aprobado por el poder legislativo para su ejecución (Duardo, 2022). A través del presupuesto general del Estado, busca asegurar la asignación eficiente de los recursos públicos, promover el desarrollo económico y social, y asegurar la rendición de cuentas y la transparencia en la gestión gubernamental.

Ingresos

Es sumamente importante que existan fuentes de financiamiento o ingresos de recursos económicos para una organización, esta medirá la gestión financiera dentro de un ejercicio fiscal, pues el incremento de estos traerá un mayor beneficio económico a la entidad y por lo tanto mejorará su funcionamiento, cabe recalcar que esto sucede solo si existe una adecuada planificación y ejecución de los mismos (Guiza, 2023). Al finalizar un periodo contable la calidad o eficiencia de la gestión financiera es medida por los ingresos y egresos de la misma.

Es importante que un GAD (Gobierno Autónomo Descentralizado) tenga ingresos por diversas razones. Primero, los ingresos le permiten a GAD financiar y administrar sus actividades y operaciones de manera efectiva. Estos servicios incluyen la provisión de servicios públicos esenciales, como educación, salud, seguridad, infraestructura y desarrollo económico local. Sin ingresos suficientes, GAD no podrá cumplir con estas responsabilidades y satisfacer las necesidades de la comunidad.

En el GAD de Antonio Ante se manejan tres tipos de ingresos:

Ingreso De Capital

Los ingresos de capital representan los ingresos que surgen de operaciones o transacciones relacionadas con activos y pasivos de naturaleza no recurrente. Estos ingresos

pueden provenir de la venta de activos fijos, la obtención de préstamos, el cobro de deudas a largo plazo o la recepción de donaciones y herencias (CEPAL, 2008). Los ingresos de capital se utilizan generalmente para financiar inversiones de largo plazo, como la adquisición de infraestructuras o la realización de proyectos de desarrollo.

Ingreso De Financiamiento

Los ingresos de financiamiento se refieren a los ingresos obtenidos a través de fuentes de financiamiento externas, como préstamos o emisiones de bonos. Estos ingresos se utilizan para cubrir déficits presupuestarios o financiar proyectos específicos que requieren una inversión mayor a la capacidad financiera actual del gobierno. Los ingresos de financiamiento generan un aumento en los pasivos del gobierno, ya que implican la adquisición de deuda que deberá ser pagada en el futuro. Estos responden solo al tipo de actividad a la que estuvieron previstos.

Ingreso Corriente

Los ingresos corrientes se refieren a los flujos de ingresos recurrentes y regulares que provienen de fuentes como impuestos, tasas, contribuciones, aranceles, multas y regalías. Estos ingresos se generan a través de las actividades económicas y financieras habituales del gobierno, sin implicar un aumento en los activos o pasivos del mismo (CEPAL, 2008).

Los ingresos corrientes suelen ser utilizados para financiar los gastos operativos del gobierno y cubrir las necesidades diarias de funcionamiento.

Egresos

O también conocidos como gastos son aquellos que no van a generar beneficios económicos futuros, pues su función es la de cubrir un pago o necesidad por lo cual no es capitalizable (Santillán, 2023).

Los gastos tienen su origen en la ejecución de las políticas y programas establecidos en el Presupuesto General del GAD. El presupuesto asigna los recursos necesarios para llevar a cabo las actividades y proyectos planificados, mejorando así la prestación de servicios esenciales y el desarrollo regional.

Los gastos pueden incluir pago de salarios y prestaciones de los funcionarios del GAD, adquisición de bienes y servicios necesarios para el funcionamiento de la organización, inversión en infraestructura pública, adquisición de equipos, apoyo a programas sociales, entre otros.

En el GAD de Antonio Ante se manejan cuatro tipos de egresos:

Gastos Corrientes

Se entiende por gasto corriente los recursos financieros utilizados para cubrir los gastos regulares y recurrentes de un organismo como un Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) u otro organismo. Estos costos están relacionados con las operaciones diarias y continuas necesarias para el normal desarrollo de las operaciones y la prestación del servicio (CEPAL, 2023).

Los costos continuos incluyen una amplia gama de elementos, como salarios y beneficios de los empleados, alquiler de equipos, servicios públicos, mantenimiento y

reparación, compra de suministros y equipos, contratos de servicios profesionales y otros gastos operativos.

Estos gastos son considerados corrientes debido a su carácter recurrente y regular, ya que se incurre en ellos de manera periódica para mantener la operatividad y el funcionamiento continuo de la entidad. Los gastos corrientes son necesarios para garantizar la prestación de servicios básicos, el mantenimiento de infraestructuras, la administración interna y otras actividades esenciales (Ormaza, 2019).

Gastos De Inversión

Se refieren al gasto de recursos financieros para adquirir o mejorar activos a largo plazo como infraestructura, equipo, maquinaria o bienes inmuebles. Estos gastos están destinados a generar rentabilidad a largo plazo y contribuir al crecimiento y desarrollo de la empresa. Los gastos de inversión se consideran inversiones de capital y tienden a aumentar la capacidad de producción, mejorar la eficiencia o emprender nuevos proyectos (Velázquez, 2015).

Gastos De Capital

Se refieren a pagos financieros por la compra, construcción o mejora de bienes de largo plazo, tales como infraestructura física, equipamiento o bienes inmuebles, estos gastos forman parte de inversiones de largo plazo y tienen por objeto mejorar la capacidad operativa del organismo, promover el desarrollo económico o satisfacer necesidades de infraestructura.

Aplicación Del Financiamiento

Se refiere al uso de recursos financieros obtenidos a través de fuentes de financiamiento externo, tales como préstamos o emisiones de bonos. Estos recursos se utilizan para cubrir déficits presupuestarios, financiar proyectos específicos o realizar inversiones de capital. La

implementación del financiamiento implica tomar decisiones sobre cómo utilizar estos recursos para lograr las metas establecidas, asegurando al mismo tiempo su uso eficiente y eficaz.

Tabla 1

Ciclo Presupuestario

Etapas	Definición
Programación Presupuestaria	Son los programas, proyectos y actividades que se han agregado como futuros para realizarse en el presupuesto, estableciendo así metas, recursos, impactos y resultados esperados para ser entregados a los ciudadanos en plazos establecidos.
Formulación Presupuestaria	Elaboración de proformas donde se indica lo que se espera de la programación presupuestaria, esta se realiza con los catálogos y clasificadores presupuestarios.
Aprobación Presupuestaria	La aprobación del PGE dará paso a la ejecución.

Ejecución Presupuestaria	Uso de ingresos y devengamiento de egresos.
--------------------------	---

Evaluación Y Seguimiento Presupuestario	Evalúan los resultados que se han obtenido en el ejercicio fiscal, analizando variaciones y desviaciones.
---	---

Clausura Y Liquidación Presupuestaria	Finalización en la fecha 31 de diciembre de cada año, no se puede realizar ninguna otra actividad.
---------------------------------------	--

Nota: Elaboración propia

Referencia: (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2023)

Ciclo Presupuestario

El ciclo presupuestario es obligatorio para todas las agencias e instituciones gubernamentales. Se compone de etapas que deben realizarse dentro de un período de tiempo determinado. Estas fases incluyen desarrollo, aprobación, implementación, control y evaluación. Los organismos públicos se guían por la Ley de Presupuesto aplicable en el país, la cual establece que deben cumplir con cada una de estas normas dentro de un plazo determinado en un período económico determinado. Debemos recordar que se debe realizar una planificación Operativa Anual a mediados del año (junio del año anterior) para que se envíe a planifica ecuador, luego al Ministerio De Finanzas, que la Asamblea Nacional lo aprueba y el presidente deposite los primeros días del año posterior.

Conforme a lo que establece el Ministerio de Finanzas de Ecuador en su artículo 96 las fases del ciclo presupuestario constan de:

Tabla 2*Marco Legal*

Norma Jurídica	Descripción
<p>Constitución de la República de Ecuador “CRE” (2021)</p>	<p>Norma suprema que rige dentro de nuestro territorio, por lo cual, es la base para la creación de diversas leyes, normas, ordenanzas etc. Para la Gestión de recursos públicos se establece que esta debe tener base en los principios básicos de la administración pública. Dentro de la misma se promueve la participación ciudadana en la gestión de recursos, la transparencia y rendición de cuentas, la planificación según la priorización de necesidades y el control y auditoría obligatoria a la ejecución presupuestaria de cada institución gubernamental.</p>
<p>Código Orgánico de Coordinación Territorial, Descentralización y Autonomía “COOTAD” (2023)</p>	<p>Es el encargado de realizar directrices para la organización político-administrativa de Ecuador, sin embargo, el territorio ecuatoriano se encuentra descentralizado en diferentes niveles, entre ellos los GAD. Se guía por los principios de equidad interterritorial, integración, solidaridad y unidad territorial, esto con el objetivo de garantizar autonomía administrativa, política y financiera que logre evitar desequilibrios en el desarrollo territorial.</p>

Nota: Elaboración propia

Referencia: (Constitución de la República de Ecuador. (CRE), 2021); (Código Orgánico de Coordinación Territorial, Descentralización y Autonomía. (COOTAD) , 2023)

Tabla 3*Marco Investigativo Legal*

Tipo de norma	Especificación	Artículo/Registro
Constitución De La República De Ecuador (CRE)	Capítulo cuarto y quinto: Régimen de competencias	<p>Artículos: 267-270 y 272</p> <p>Planificar el desarrollo parroquial; construir y mantener infraestructura; planificar la vialidad; preservar medio ambiente; gestionar recursos públicos; organizar los asentamientos, vigilar ejecución de obras.</p> <p>Generar sus recursos y participar en las rentas del Estado.</p> <p>Distribuir recursos por tamaño, necesidad, logros, kilómetros.</p>
	Sección segunda y cuarta: Administración pública	<p>Artículos: 227-234 y 238</p> <p>Principios: de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación.</p> <p>Capacitación de servidores y servidoras.</p> <p>Tienen autonomía política, administrativa y financiera por la solidaridad, subsidiariedad, equidad, integración y participación.</p>
	Sección primera: Sector público	<p>Artículo: 225</p> <p>Organismos de las funciones del Estado; entidades del régimen autónomo descentralizado, organismos creados por la CRE, personas jurídicas creadas por GAD.</p>
Códigos	Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP)	<p>Artículos 8-30-48-124-133</p> <p>Presupuestos: cada nivel de gobierno definirá los procedimientos para formular estos presupuestos.</p> <p>La SENPLADES establecerá los mecanismos y metodologías para administrar y planificar.</p> <p>Los planes de desarrollo y ordenamiento territorial deben ser por acto normativo y los GAD deben publicar y difundir sus planes.</p> <p>Límite de endeudamiento no sobrepasará el 40% del PIB, a menos que la Asamblea Nacional lo apruebe.</p>

	Código Orgánico De Organización Territorial (COOTAD)	Artículos del 176-215-221-222-324 y 467
		Financiamiento: captar ahorro interno y externo para priorizar proyectos de inversión.
		Presupuesto: El presupuesto se ajusta a los planes cantonales en el marco del Plan Nacional de Desarrollo. Ingresos, egresos y disposiciones generales con anexo de sueldos.
		Los ingresos se agrupan por títulos y capítulos y se distribuyen en partidas, los egresos por programas, subprogramas y proyectos.
		El ejecutivo del GAD debe publicar todas las normas aprobadas en su gaceta.
		Los planes se expiden mediante ordenanzas y son vigentes al publicarlos.
Leyes Orgánicas	Ley Orgánica de Servicio Público (LOSEP)	Artículos: 52-115
		Las atribuciones y responsabilidades de talento humano deben regirse por el Código de Trabajo.
		Las compensaciones de los entes de seguridad descentralizada son fijados por el GAD.
	Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP)	Artículo: 7
		Derecho de acceso a la información pública.
	Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNCPP)	Artículo: 22
		Se debe formular el Plan Anual de Contratación con el presupuesto planificado.
	Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (LOCPCCS)	Artículo: 4
		La participación debe ser por democracia representativa, directa y comunitaria.
Decretos y Reglamentos	Reglamento General a la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (RA-LOTAIP)	Art 1
		Libre acceso a información pública
	Reglamento General a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (RA-LOSNCPP)	Capítulo V
		Acerca de la cotización por menor cuantía e ínfima cuantía
	Reglamento a la Ley Orgánica de Servicio Público (RA-LOSEP)	Artículo: 114

Nota: Elaboración propia

Referencia: (CRE, 2008); (COPFP, 2023); (COOTAD, 2023); (LOSEP, 2023); (LOTAIP, 2023); (LOSNCPP, 2023); (LOSNCPP, 2023); (LOCPCCS, 2023)

Capítulo 2: Materiales Y Métodos

Tipo De Investigación

La investigación que se aplicó tiene un enfoque mixto, esta metodología consiste en la recopilación de investigación cualitativa y cuantitativa (Pérez, 2018). Se realizó el trabajo aplicando dos rutas investigativas. El enfoque cualitativo se usó para indagar en documentos fuente, el uso de la observación en la empresa y la entrevista a la directora de planificación financiera, mientras que, el enfoque cuantitativo se aplicó para las encuestas a la ciudadanía para verificar transparencia, participación y satisfacción ciudadano.

Técnicas E Instrumentos De Investigación

Se usó 3 métodos claves para definir que técnicas e instrumentos aplicar, estos son: el método de investigación bibliográfica, método de recopilación de datos y el método de análisis documental. Las técnicas empleadas fueron: revisión documental, encuesta, entrevista, observación y análisis métrico y los instrumentos empleados fueron: los documentos fuente, cuestionario, ficha de preguntas e indicadores financieros.

Participantes

Esta muestra es de carácter probabilístico, con un nivel de confianza de 1.96 y un margen de error del 0,5 (Población: 39746 habitantes).

Aplicación:	n=	$\frac{No^2Z^2}{(N-1)e^2 + o^2Z^2}$
n= Tamaño de la muestra	n=	$\frac{39746*(0,5^2)*(1,96^2)}{((45184-1)*0,05^2)+(0,5^2)*(1,96^2)}$
N= Tamaño de la población		
e= Error		
o= Desviación estándar	n=	$\frac{38172,05}{113,92}$
Z= Nivel de confianza		
	n=	335,08

Muestra:

Aplicación a 335 habitantes.

Procedimiento y Análisis De Datos***Procedimiento***

- Recopilación De Datos Presupuestarios: Se obtuvo los datos presupuestarios y reportes financieros del GAD Antonio Ante a través de solicitudes formales y acceso a la información pública.
- Observación: Se observó las obras tangibles del GAD Antonio Ante junto a una ficha de observación para verificar el uso, mantenimiento y beneficio a la sociedad.
- Realización De Entrevista: Se programó una entrevista a la directora de planificación financiera para conocer aspectos claves del funcionamiento del GAD con lo que respecta a presupuesto.
- Encuesta: Se realizó una encuesta en línea difundida en redes sociales, teniendo en cuenta el límite de respuestas.

Análisis de datos:

- Análisis Estadístico: Se utilizó técnicas de análisis estadístico descriptivo para examinar los datos presupuestarios y los resultados de los cuestionarios.
- Análisis Cualitativo: Se realizó un análisis de contenido de las respuestas de las entrevistas para identificar patrones, temas recurrentes y desafíos asociados con la ejecución presupuestaria en gastos de inversión.
- Comparación De Resultados: Se contrastó los datos cuantitativos y cualitativos.

Tabla 4*Matriz De Operacionalización De Variables*

Variable	Objetivo De La Variable	Dimensiones	Indicador	Técnicas De Investigación	Instrumento
Ejecución Presupuestaria	Planificar y controlar el uso de los recursos financieros para cumplir objetivos.	Programación	Objetivos Políticas Metas Plazos Planes	Revisión Documental	Planificación Operativa Interna
		Formulación	Ingresos Gastos Estructura del presupuesto Proyecciones Monetarias	Revisión Documental	Planificación Específica
		Planificación	POA PAC	Revisión Documental	Planificación operativa anual Plan Anual De Compras
		Ejecución	PAI PAP	Entrevista	Ficha De Preguntas
		Ejecución	Eficacia Eficiencia	Análisis Métrico	Cédulas Presupuestarias
			Asignación de recursos	Revisión Documental	Informe Ejecutivo Anual
		Liquidación	Satisfacción Ciudadana	Encuesta/Observación	Cuestionario

Nota: Elaboración propia

Capítulo 3: Resultados y Discusión

Análisis De La Ejecución Presupuestaria

El capítulo de resultados y discusión se basará en los objetivos planteados en el trabajo de investigación, de esta manera se puede cumplir con la resolución de las hipótesis planteadas en la investigación. Por lo cual, se desarrolla un análisis a la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de Antonio Ante en el año 2022.

Eficacia De La Ejecución Presupuestaria

Eficacia

Eficacia de acuerdo a Lam (2022) son los resultados que se encuentran entre las metas y el cumplimiento de los objetivos planteados por la organización. Es fundamental priorizar las necesidades y tareas para lograr cubrir las necesidades planteadas en la planificación, en el contexto del GAD Antonio Ante, es indispensable cubrir con las necesidades que han sido plasmadas en el PAC, sin embargo, estas necesidades deben alinearse a los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y Organización Territorial o PDOT. Para demostrar si el objetivo específico acerca del cumplimiento y evaluación de la eficacia en la ejecución presupuestaria del GAD Antonio Ante se presenta que:

Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT)

El PDOT planifica su gestión territorial por medio del COPFP en su artículo 41 con el propósito de articular la visión territorial en el largo y mediano plazo por medio de estrategias económicas, de conservación, productivas, sociales, de patrimonio cultural, prevención y reducción de riesgos, uso y gestión de recursos naturales, gestión de cambio climático

movilidad, redes de servicio de transporte, vialidad rural, accesibilidad, riego, energía y telecomunicaciones para el desarrollo de la parte rural y urbana.

Los sistemas planteados por la Secretarías Nacional de Planificación son (Guía para la formulación/actualización de planes de desarrollo y ordenamiento territorial PDOT, 2022):

1. Asentamientos humanos.
2. Sociocultural.
3. Económico productivo.
4. Político institucional.

Funciones y Objetivos De Los GADs-COOTAD (2023)

Las funciones de un GAD deben de cubrir la parte de legislación, normatividad, fiscalización, ejecución, administración, participación ciudadana y control social.

- a) Lograr cumplir con los objetivos del buen vivir.
- b) Garantizar la realización del buen vivir a través de la implementación de políticas públicas regionales.
- c) Diseñar e implementar políticas de promoción y construcción de equidad e inclusión.
- d) Implementar un sistema de participación ciudadana.
- e) Elaborar y ejecutar el plan regional de desarrollo.
- f) Prestar los servicios públicos y construir la obra pública regional correspondiente con criterios de calidad, eficacia y eficiencia, observando los principios de universalidad, accesibilidad, regularidad, continuidad, solidaridad, subsidiaridad, participación y equidad;

- g) Dictar políticas destinadas a garantizar el derecho regional al habitat.
- h) Promover los sistemas de protección integral a los grupos de atención prioritaria.
- i) Coordinar con la Policía Nacional, la sociedad y otros organismos, la seguridad.

Misión GAD Antonio Ante

Promover el desarrollo integral de la comunidad Anteña, brindando servicios eficientes y de calidad, enmarcados en la participación, la equidad y la transparencia (Antonio Ante, 2023).

Visión GAD Antonio Ante

El Gobierno Municipal de Antonio Ante será una institución promotora del desarrollo local, con una amplia cobertura de servicios de calidad, transparente y participativa, que sustentará su gestión en la responsabilidad ciudadana y el mejoramiento continuo, con el respaldo de autoridades y servidores capaces y comprometidos, convirtiéndose en un referente en el ámbito nacional (Antonio Ante, 2023).

Objetivos GAD Antonio Ante

1. Fortalecer la gestión eficiente, transparente y participativa.
2. Mejorar la calidad de vida de las personas en un contexto de equidad, cohesión e inclusión social
3. Conservar y aprovechar de forma sustentable y sostenible los recursos naturales del cantón.
4. Establecer un sistema estructurado de asentamientos humanos.
5. Consolidar un sistema económico sostenible, redistributivo y solidario.

Análisis Acerca de qué se Debe Esperar En El PAC de Acuerdo al PDOT, su Misión, Objetivos y Visión.

Conforme lo que se establece en los puntos anteriores el PAC del GAD de Antonio Ante debe establecerse metas para lograr los objetivos delineados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) y cumplir con las funciones y objetivos específicos de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) nacionales, además de estar basados en la misión, visión y objetivos del GAD de Antonio Ante, sus planes, programas y proyectos deben de estar formulados para lograr mejorar la calidad de vida de la zona rural y urbana, planteando diferentes estrategias con distintos presupuestos según lo requieran. A continuación, se presenta la finalidad de dichas estrategias que debería de reflejarse en el PAC 2022.

1. Programa de Desarrollo Económico Local:

- Implementar proyectos de desarrollo económico que fomenten la diversificación y sostenibilidad de la economía local.
- Apoyar a emprendedores locales y promover la creación de pequeñas y medianas empresas.
- Desarrollar estrategias para atraer inversiones que beneficien a la comunidad.

2. Plan de Ordenamiento Urbano y Rural:

- Establecer normativas y políticas para el adecuado desarrollo de zonas urbanas y rurales.
- Planificar el crecimiento de la infraestructura de manera sostenible y equitativa.

- Promover la construcción de viviendas con criterios de accesibilidad y sostenibilidad.

3. *Programa de Equidad e Inclusión Social:*

- Implementar acciones afirmativas para garantizar la participación equitativa de todos los ciudadanos.
- Desarrollar programas de apoyo a grupos de atención prioritaria, como personas con discapacidad o comunidades indígenas.

4. *Proyectos de Infraestructura y Servicios Públicos:*

- Ejecutar proyectos para mejorar la calidad y accesibilidad de los servicios públicos, como agua potable, saneamiento, energía y telecomunicaciones.
- Construir y mantener infraestructuras viales y de transporte que faciliten la movilidad y conectividad regional.

5. *Plan de Gestión Ambiental y Riesgos:*

- Desarrollar estrategias para la conservación del medio ambiente y la gestión sostenible de los recursos naturales.
- Implementar proyectos de prevención y mitigación de desastres naturales, considerando la topografía y características específicas de la región.

6. *Programa de Participación Ciudadana:*

- Establecer mecanismos efectivos para la participación ciudadana en la toma de decisiones.

- Desarrollar campañas de concientización y educación cívica para involucrar a la comunidad en asuntos locales.

7. ***Proyecto de Seguridad Ciudadana:***

- Colaborar con la Policía Nacional y otras entidades para fortalecer la seguridad en la región.
- Implementar sistemas de vigilancia y prevención del delito.

8. ***Plan de Desarrollo Turístico:***

- Identificar y promover los atractivos turísticos locales.
- Desarrollar proyectos que impulsen la industria turística de manera sostenible.

Cédula Narrativa

Encargada: Crisna Vega.

Entrevistada: Ing. Jenny Beltrán (Directora Financiera)

Fecha: 28 de julio del 2023.

Las principales obras y proyectos planificados para el año 2022 por el GAD Antonio Ante estaban enfocados en satisfacer las necesidades básicas de la población, como la provisión de agua potable, electricidad y seguridad.

Lamentablemente, en el año 2022 hubo inconvenientes en los centros de agua potable debido a la contaminación que hubo en las reservas de agua. Esta situación afectó la finalización de la obra de ampliación de la red de agua potable en el sector de Chaltura, así como la construcción de un nuevo pozo de agua en el sector de San Roque.

Otras obras que quedaron pendientes de finalizar en el año 2022 fueron:

- La construcción de un nuevo parque en el sector de La Merced.
- La pavimentación de una calle en el sector de San José.
- La construcción de un nuevo centro de salud en el sector de Natabuela.

Los principales desafíos y obstáculos que enfrentó la administración anterior en la ejecución del presupuesto y la finalización de las obras fueron:

- La falta de una rendición de cuentas presencial por parte del alcalde anterior.
- La asignación de un presupuesto insuficiente para la ejecución de las obras y proyectos planificados.
- La asignación incorrecta de los recursos en las cuentas planeadas.

La evaluación general de la gestión anterior en términos de la ejecución del presupuesto y el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos es negativa. Se considera que no se cumplió con las metas que el GAD propuso y que la ciudadanía esperaba.

La administración actual del GAD Antonio Ante ha tomado las siguientes medidas para dar continuidad a las obras y proyectos pendientes dejados por la gestión anterior:

- Planificación y revisión de las obras y proyectos pendientes.
- Trámites administrativos para culminar con lo pendiente del periodo anterior.
- Supervisiones periódicas a las obras y proyectos.

Para asegurar una correcta finalización de las obras y proyectos pendientes dentro del presupuesto asignado, la administración actual ha implementado las siguientes estrategias:

- Designación de personal capacitado para observar y designar montos adecuados a cada programa y proyecto.
- Supervisiones periódicas a las obras y proyectos por parte de un equipo de trabajo.

La administración actual no ha identificado ningún problema significativo que pueda afectar la finalización de las obras pendientes. El impacto de las obras y proyectos completados durante el período anterior en la comunidad de Antonio Ante es positivo, aunque pudo haber sido mayor si se hubieran realizado de mejor manera.

La administración actual considera que la gestión anterior no dejó una base sólida ni logros significativos que beneficien a la administración actual y a la comunidad en general.

Comentario Crítico Entrevistadora

La información proporcionada por la directora financiera del GAD Antonio Ante, Jenny Beltrán, permite:

1. Comprender el contexto de la gestión del GAD en el año 2022. La contaminación de las reservas de agua potable fue un factor determinante que afectó la finalización de algunas obras y proyectos planificados. Este contexto es importante para comprender las causas de los problemas que enfrenta el GAD y las medidas que se han tomado para abordarlos.
2. Evaluar la gestión anterior del GAD. La evaluación negativa que hace la directora de la gestión actual con respecto a la anterior permite identificar los desafíos y obstáculos que enfrenta el GAD para cumplir con sus metas y objetivos. Esta comparación permitirá ver el contraste entre un año y otro y verificar que resultados se han obtenido.

3. Comprender las medidas que ha tomado la administración actual para dar continuidad a las obras pendientes. La planificación, los trámites administrativos y las supervisiones periódicas son medidas importantes que pueden contribuir a mejorar la gestión del GAD.
4. Identificación de Transparencia y Control Social. Revela que existió un problema con respecto a la rendición de cuentas del Ex Alcalde Rolando López en el informe anual de gestión, este suceso afecta negativamente a la credibilidad y confiabilidad que tienen los anteños con respecto al GAD Antonio Ante, esto impactará con la satisfacción ciudadana definida en los objetivos específicos.

En la cédula narrativa presentada se identifica varios aspectos claves para que no se haya presentado eficiencia, eficacia y satisfacción ciudadana en el año 2022 en relación a la gestión administrativa, financiera y presupuestaria del GAD Antonio Ante, sin embargo, esto se demostrará al realizar las siguientes pruebas de hipótesis.

Prueba De Hipótesis 1:

Eficacia

Nula:

El GAD Antonio Ante tiene eficacia en la ejecución presupuestaria del año 2022.

Alternativa:

El GAD Antonio Ante no tiene eficacia en la ejecución presupuestaria del año 2022.

Tabla 5*Resumen Cédulas Presupuestarias*

EFICACIA-CÉDULAS PREUPUESTARIAS 2022		
Asignación Inicial	\$	19.767.862,10
Codificado	\$	28.636.775,94
Reformas	\$	8.868.913,84
Pagos Periodo	\$	6.202.544,28
Dinero no utilizado	\$	17.803.267,94

Nota: Elaboración propia

Indicadores Acerca De La Eficacia**Tabla 6***Indicadores Eficacia*

EFICACIA		
Eficacia en gastos	2022	%
Gastos devengados/ gastos codificados	\$10.940.294,01 / \$28.636.775,93	38%
Eficacia en gastos de inversión	2022	%
Gastos de inversión devengados/gastos de inversión codificados	\$8.325.034,46 / \$21.796.187,77	38%
Eficacia en gastos de capital	2022	%
Gastos de capital devengados/gastos de capital codificados	\$102.387,39 / \$3.226.940,74	3%
Eficacia en gastos corrientes	2022	%
Gastos corrientes devengados/gastos corrientes codificados	\$ 2.360.743,11 / \$3.198.008,47	74%
Eficacia en gastos de financiamiento	2022	%
Gastos de financiamiento devengados/gastos de financiamiento codificados	\$152.129,05 / \$415.638,95	37%
Eficacia en recaudación de ingresos corrientes	2022	%
Ingresos corrientes devengados/ ingresos corrientes codificados	\$3.957.178,19 / \$3.959.575,19	100%

Nota: Elaboración propia

Estructura De Ingresos

Tabla 7

Ejecución De Ingresos

Código	Concepto	Codificado	Devengado	Recaudado	% devengado	% recaudado
1	Ingresos Corrientes	\$ 3.959.575,19	\$ 3.957.178,19	\$ 3.687.021,34	99,94%	93,12%
2	Ingresos de Capital	\$ 8.815.540,73	\$ 7.374.195,46	\$ 7.374.195,46	83,65%	83,65%
3	Ingresos de Financiamiento	\$15.861.660,02	\$ 2.052.022,04	\$ 2.052.022,04	12,94%	12,94%
Total		\$28.636.775,94	\$13.383.395,69	\$13.113.238,84	103%	110%

Nota: Elaboración propia

Referencia: Informe ejecutivo de liquidación presupuestaria (2022)

Estructura De Gastos

Tabla 8

Ejecución De Gastos

Código	Concepto	Codificado	Comprometido	Devengado	% comprometido	% devengado
5	Gastos Corrientes	\$3.198.008,47	\$ 2.364.052,31	\$2.360.743,11	73,92%	73,82%
7	Gatos de Inversión	\$21.796.187,77	\$11.796.703,42	\$8.325.034,46	54,12%	38,19%
8	Gastos de Capital	\$ 3.226.940,74	\$ 102.387,39	\$ 102.387,39	3,17%	3,17%
9	Aplicación del Financiamiento	\$ 415.638,95	\$ 152.129,05	\$ 152.129,05	36,60%	36,60%
Total		\$28.636.775,93	\$14.415.272,17	\$10.940.294,01	50,34%	38,20%

Nota: Elaboración propia.

Referencia: Informe ejecutivo de liquidación presupuestaria (2022).

Análisis Eficacia:

EL POA es una planificación que se debe presentar en junio de cada año. Esta planificación es la base para la elaboración del PAC y sirve para que las entidades públicas cumplan con las contrataciones previstas en el periodo y puedan cargar dicha información al SERCOP, por ende, POA y PAC deben ser completamente similares. Cuando una entidad pública demuestre que ha realizado el pago total que se planificó en la asignación inicial tiene una ejecución presupuestaria efectiva del 100%, en la actualidad, según Odoguardi (2023) no se ha presentado un caso que demuestre esta concordancia, aunque, el Ministerio del Deporte ha sido el más cercano a cumplir estas metas dentro de todas las entidades públicas del Estado.

El GAD Antonio Ante demuestra de acuerdo a las cédulas presupuestarias que ha realizado reformas por \$8.868.913,84 USD, esto significa que hubieron necesidades planificadas en el POA en primera instancia que tuvieron que sufrir una afectación es su presupuesto, si bien, existió cuentas que tuvieron que pedir en la reforma un aumento, hubieron cuentas que se restaron el presupuesto asignado inicialmente o se revocaron en su totalidad, detrás de estas cuentas se encuentran necesidades reales que fueron plasmadas y debido a una planificación errónea no serán atendidas.

El dinero que se codificó, luego de las reformas, fue de \$28.636.775,94, este dinero sale de las diversas fuentes de financiamiento que tiene el GAD, siendo una de ellas el PGE, presupuesto que debe ser elaborado para satisfacer las necesidades de todo un país, por lo cual, si las entidades lograron obtener este financiamiento deben cubrirlo en su totalidad demostrando eficiencia, sin embargo, no solo pelagra el estancamiento del dinero, también que el no usar el dinero previsto se entiende que hubo necesidades que no se satisficieron, ya que, necesitaron tener un pago para ser cubiertas y estos no fueron aplicados. En el GAD AA del

dinero codificado no se utilizó \$17.803.297,94 USD, demostrando que esta cantidad es el 62% del total del dinero que tuvo por ingresos.

Por lo que, manifiesto que la hipótesis nula planteada es rechazada y se acepta la hipótesis alternativa, el GAD Antonio Ante no cubrió las necesidades de la comunidad anteña en el año 2022 al no realizar los pagos debidos de las cuentas y al existir reformas presupuestarias que eliminaron o modificaron las cuentas o partidas presupuestarias, por lo cual, no existe eficacia en la ejecución presupuestaria del año 2022 en el GAD Antonio Ante.

Eficiencia De La Ejecución Presupuestaria

Eficiencia es el proceso efectivo de regular una adecuada gestión de recursos y demostrar una adecuada presentación de resultados (George, 2022). Es necesario utilizar el dinero presupuestado en su totalidad, en el contexto del GAD, la eficiencia es utilizar todo el dinero presupuestado que se planificó en un POA y PAC para enviar a planifica ecuador, luego al Ministerio De Finanzas y que la Asamblea Nacional lo aprobó, este dinero fue presupuestado del PGE, por lo que se debe cumplir con el uso total de este, ya que, el GAD tiene necesidades que cubrir y al no devengar y pagar las partidas presupuestarias planificadas se realiza una mala gestión financiera y por ende no existe eficiencia en la ejecución presupuestaria.

Para demostrar si el objetivo específico acerca del análisis de la eficiencia en la ejecución presupuestaria del GAD Antonio Ante se presenta que:

Cédulas Presupuestarias

Tabla 9

Cédula De Ingresos

Partida	Asignación Inicial	Codificado	Devengado Acumulado	Recaudado Acumulado
Ingresos Corrientes	\$ 3.305.333,14	\$ 3.959.575,19	\$ 3.957.178,19	\$ 3.687.021,34
Sobre La Renta, Utilidades Y Ganancias De Capital	\$ 258.905,18	\$ 361.575,78	\$ 361.575,78	\$ 356.920,14
Sobre La Propiedad	\$ 1.101.177,14	\$ 1.295.715,37	\$ 1.295.715,37	\$ 1.220.545,78
Impuestos Diversos	\$ 261.361,24	\$ 422.208,58	\$ 422.208,58	\$ 354.969,86
Tasas Generales	\$ 1.088.687,80	\$ 1.127.612,39	\$ 1.127.612,39	\$ 1.097.816,89
Tasas Diversas	\$ 6.811,05	\$ 5.451,41	\$ 5.451,41	\$ 5.451,41
Contribuciones	\$ 313.761,16	\$ 453.966,55	\$ 453.966,55	\$ 375.824,66
Ventas De Productos Y Materiales	\$ 360,00	\$ 360,00	\$ -	\$ -
Rentas De Inversiones	\$ 1.065,87	\$ 2.433,47	\$ 2.350,80	\$ 2.350,80
Rentas Por Arrendamientos De Bienes	\$ 686,66	\$ 686,66	\$ -	\$ -
Intereses Por Mora	\$ 45.186,27	\$ 58.256,00	\$ 58.256,00	\$ 58.256,00
Multas	\$ 104.848,43	\$ 138.269,82	\$ 137.003,15	\$ 122.347,64
Donaciones Corrientes Del Sector Privado Interno	\$ 10.904,52	\$ 1,00	\$ -	\$ -

Garantias Y Fianzas	\$ 43.838,83	\$ 32.881,74	\$ 32.881,74	\$ 32.881,74
Indemnizaciones Y Valores No Reclamados	\$ 14.593,07	\$ 1.527,17	\$ 1.527,17	\$ 1.527,17
Otros No Operacionales	\$ 53.145,92	\$ 58.629,25	\$ 58.629,25	\$ 58.129,25
Ingresos De Capital	\$ 6.348.170,90	\$ 8.815.540,73	\$ 7.374.195,46	\$ 7.374.195,46
Bienes Muebles	\$ 20.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -
Transferencias De Capital Del Sector Publico	\$ 6.227.170,90	\$ 8.551.015,73	\$ 7.110.670,46	\$ 7.110.670,46
Aportes Y Participación De Capitales E Inversión A Los Gobiernos	\$ 1.000,00	\$ 156.037,64	\$ 156.037,64	\$ 156.037,64
Reintegro Del Iva	\$ 100.000,00	\$ 107.487,36	\$ 107.487,36	\$ 107.487,36
Ingresos De Financiamiento	\$ 10.114.358,06	\$ 15.861.660,02	\$ 2.052.022,04	\$ 2.052.022,04
Financiamiento Público Interno	\$ 3.531.971,08	\$ 7.464.239,21	\$ 1.823.588,87	\$ 1.823.588,87
Saldos En Caja Y Bancos	\$ 6.032.186,98	\$ 7.822.080,71	\$ -	\$ -
Cuentas Pendientes Por Cobrar	\$ 550.200,00	\$ 575.340,10	\$ 228.433,17	\$ 228.433,17
Total	\$ 19.767.862,10	\$ 28.636.775,94	\$ 13.383.395,69	\$ 13.113.238,84

Nota: Elaboración propia

Referencia: Informe ejecutivo de liquidación presupuestaria (2022)

Tabla 10

Cédula de gastos

Partida	Codificado	Comprometido	Devengado
Administración General	\$ 1.767.499,28	\$ 362.563,30	\$ 362.563,40
Dirección Financiera	\$ 354.889,13	\$ 52.227,35	\$ 53.498,25
Dirección De Planificación	\$ 348.244,22	\$ 35.811,15	\$ 35.811,15
Desarrollo Económico Y Social	\$ 285.372,62	\$ 56.041,82	\$ 56.041,82
Obras Publicas Y Ambiente	\$ 1.422.968,93	\$ 131.054,45	\$ 133.150,01
Proyectos De Interés Cantonal	\$ 16.166.479,96	\$ 9.319.720,59	\$11.488.849,56
Dirección Administrativa	\$ 1.235.193,50	\$ 385.903,74	\$ 412.752,28
Servicios Inclasificables	\$ 923.216,10	\$ 618.311,84	\$ 618.385,18
Presupuesto Participativo	\$ 6.132.912,20	\$ 3.259.869,53	\$ 4.535.430,28
Total	\$28.636.775,94	\$14.221.503,77	\$17.696.481,93

Nota: Elaboración Propia

Tomado de: Informe ejecutivo de liquidación presupuestaria (2022)

De conformidad con lo que dispone el artículo 265 del Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, Autonomía y Descentralización se ha determinado los siguientes déficits y superávits presupuestarios.

Superávit Financiero A Corto Plazo

Activos corrientes-pasivos corrientes

Tabla 11

Superávit Corto Plazo

Activos corrientes	11.038.401,43
Pasivos corrientes	793.039,39
Superávit a corto plazo	10.290.362,04

Nota: Elaboración propia

Comentario:

De acuerdo a Ochoa (2022) tener un superávit presupuestario en una entidad pública se refiere que no se está aprovechando los recursos obtenidos, por lo cual este superávit presupuestario afecta negativamente al presupuesto de años anteriores. En caso del GAD Antonio Ante se demuestra que no se utilizó los recursos que ingresaron de manera corriente para cubrir los pasivos corrientes, pues demuestra un superávit de 10.290.362,04, este dinero no ha sido utilizado para cubrir las necesidades planificados demostrando que no existe eficacia, pero, tampoco existe eficiencia ya que, no se logró utilizar los recursos asignados.

Superávit Presupuestario

Ingresos efectivos-gastos devengados

Tabla 12*Superávit Presupuestario*

Ingresos Efectivos	20.935.319,55
Gastos devengados	10.940.294,01
Superávit presupuestario	9.999,825,54

Nota: Elaboración propia

De acuerdo al GAD AA este superávit “no significa que existe disponibilidad de recursos para nuevas obras o servicios, porque están en cuentas de anticipos a contratistas, proveedores y caja” (2022). Existió 9.999.825,54 USD que no se devengaron a ninguna cuenta, esto no quiere decir que sea el único dinero que tiene el GAD, ya que, las cuentas han sido devengadas, sin embargo, los pagos aún no han sido realizados, por la tanto, puede reflejarse en obras, servicios, programas y proyectos inconclusos.

Indicadores Financieros

A continuación, se presenta los indicadores financieros más relevantes para demostrar la eficiencia en la ejecución presupuestaria del GAD AA.

Tabla 13*Indicadores Financieros*

Eficiencia y	(Ingresos devengados/ingresos codificados) *100	46,74%
eficacia	(Gastos devengados/gastos codificados) *100	38,20%
presupuestaria	(Ingresos corrientes/gastos corrientes) *100	167,73%

Nota: Elaboración propia

Análisis De Los Indicadores Financiamiento

Los indicadores de financiamiento del GAD Antonio Ante muestran que el GAD tiene una buena situación financiera. El superávit presupuestario de \$10.290.362,04 es una buena señal de que el GAD tiene suficientes recursos financieros para cubrir sus obligaciones y, además, tiene un excedente que puede utilizar para financiar proyectos de inversión, reducir su deuda, o aumentar sus reservas. Sin embargo, los indicadores de eficiencia y eficacia presupuestaria muestran que el GAD podría mejorar en la ejecución de su presupuesto. El indicador de ingresos devengados sobre ingresos codificados es de 46,73%, lo que significa que el GAD no logró recaudar el 56,27% de los ingresos que había presupuestado. Esto podría deberse a varios factores, como una disminución en la recaudación de impuestos, tasas o contribuciones, o una mala gestión de los ingresos.

El indicador de gastos devengados sobre gastos codificados es de 38,20%, lo que significa que el GAD no logró ejecutar el 61,80% de los gastos que había presupuestado. Esto también podría deberse a varios factores como la mala gestión de los gastos o el incumplimiento en las planificaciones presentadas al SERCOP

Finalmente, el indicador de ingresos corrientes sobre gastos corrientes es de 167,73%, lo que significa que los ingresos corrientes del GAD fueron suficientes para cubrir el gasto corriente, con un excedente de 67,73%. Esto es señal de que el GAD tiene una buena base de ingresos corrientes para financiar sus gastos corrientes.

Los indicadores de financiamiento del GAD Antonio Ante podrían mejorar en la ejecución de su presupuesto. El GAD debería analizar las razones por las que no está logrando recaudar todos los ingresos que ha presupuestado, y por las que no está ejecutando todos los gastos que ha presupuestado. Una vez que haya identificado las razones, el GAD debería tomar medidas para mejorar su eficiencia y eficacia presupuestaria.

Prueba De Hipótesis 2:

Eficiencia

Nula:

El GAD Antonio Ante tiene eficiencia en la ejecución presupuestaria del año 2022.

Alternativa:

El GAD Antonio Ante no tiene eficiencia en la ejecución presupuestaria del año 2022.

Codificado = 28.636.775,94 USD

Pagado = \$ 10.833.508,00 USD

Porcentaje Pagado De La Asignación Inicial

= $((10.833.508,00 * 100\%) / (28.636.775,94))$

= **38%**

Análisis Eficiencia

La afirmación de que solo se ha utilizado el 38% de la asignación inicial del presupuesto público del GAD (Gobierno Autónomo Descentralizado) Antonio Ante para el año 2022 indica que, hasta el momento de la declaración, no se ha gastado el 62% de los fondos realmente recaudados para ese periodo.

La eficiencia en la gestión de presupuestos públicos generalmente se asocia con la capacidad de utilizar y asignar los recursos de manera efectiva y oportuna para cumplir con los objetivos y las necesidades planificadas. En este caso, si solo se ha utilizado el 38% del presupuesto asignado, podría indicar que el GAD Antonio Ante no ha logrado gastar la

totalidad de los fondos previstos. Existen diversas razones por las cuales un gobierno local o entidad descentralizada puede no haber utilizado la totalidad de su asignación presupuestaria. Puede deberse a demoras en la implementación de proyectos, cambios en las prioridades, procesos burocráticos lentos, entre otros factores. La eficiencia en la gestión financiera implica gastar los recursos de manera efectiva para lograr los objetivos planificados, por lo que un bajo porcentaje de utilización del presupuesto puede percibirse como una falta de eficiencia en la administración de los recursos públicos.

Satisfacción De La Ejecución Presupuestaria

Satisfacción ciudadana es la complacencia o felicidad que experimentan los ciudadanos en relación con los servicios, políticas y condiciones proporcionadas por sus gobiernos o instituciones públicas (Zendesk, 2023).

En el contexto de Antonio Ante, es la evaluación subjetiva que los ciudadanos hacen de su calidad de vida, el funcionamiento de los servicios públicos, la administración gubernamental y otras actividades relacionadas con la vida en una comunidad o sociedad acerca de la gestión administrativa y financiera del GAD AA en el año 2022.

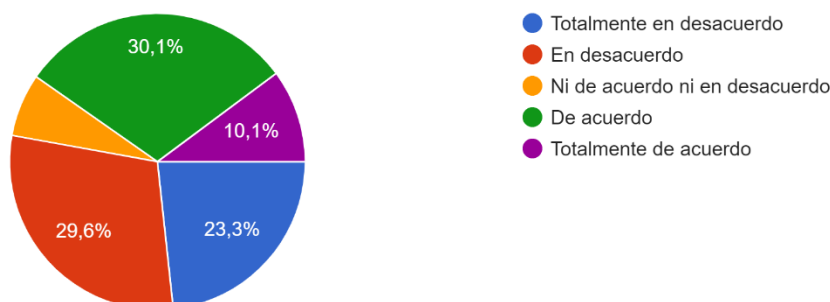
Para demostrar si el objetivo específico acerca del nivel de satisfacción de la ciudadanía del GAD Antonio Ante se presenta que:

Tabulación De Datos

Figura 1

Resultado pregunta 1: utilidad escenarios deportivos

¿Considera que la creación de lugares deportivos con juegos infantiles, que se realizó en varios sectores de Antonio Ante periodo 2022, han sido construidas para mejorar el estado físico y emocional de los niñ@s?



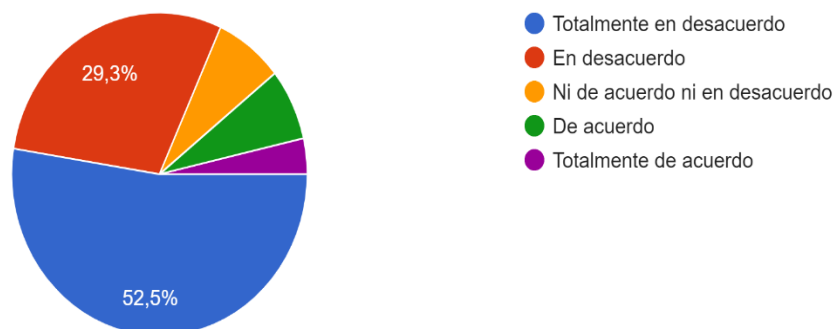
Tomado de: Medición de satisfacción ciudadana con respecto a la gestión del GAD Antonio Ante 2022 (2023)

Nota: Elaboración propia

Figura 2

Resultado pregunta 2: presupuestos escenarios deportivos

¿Considerando el planteamiento anterior, los escenarios deportivos con juegos infantiles, están acorde entre la inversión realizada y el beneficio obtenido?



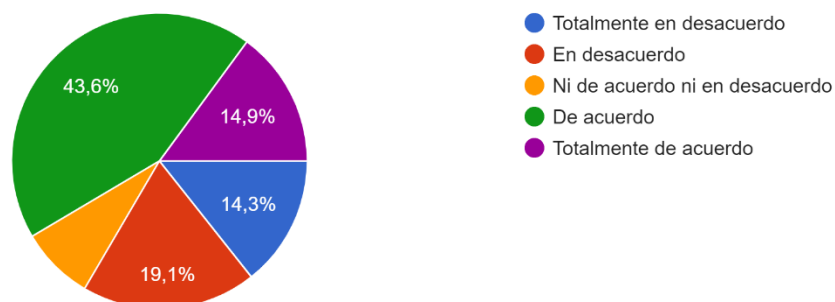
Tomado de: Medición de satisfacción ciudadana con respecto a la gestión del GAD Antonio Ante 2022 (2023)

Nota: Elaboración propia

Figura 3

Resultado pregunta 3: satisfacción infraestructura pública

¿Se encuentra satisfecho con el estado en el que se encuentran las aceras, bordillos adoquinado o empedrado que se realizaron en el año 2022?



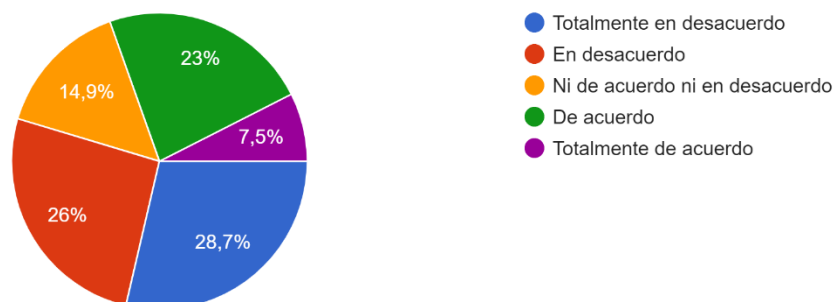
Tomado de: Medición de satisfacción ciudadana con respecto a la gestión del GAD Antonio Ante 2022 (2023)

Nota: Elaboración propia

Figura 4

Resultado pregunta 4: descentralización

¿El GAD AA en el año 2022, realizó obras que permitan cerrar brechas entre la zona rural y urbana?



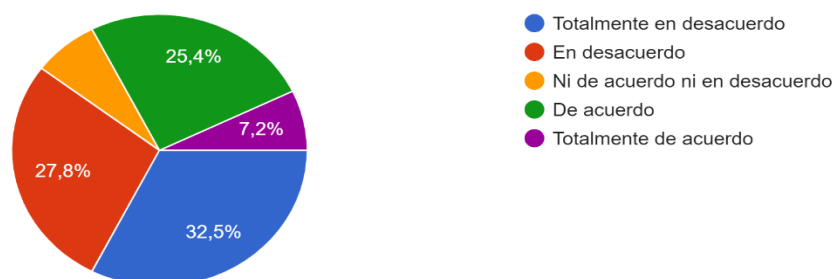
Tomado de: Medición de satisfacción ciudadana con respecto a la gestión del GAD Antonio Ante 2022 (2023)

Nota: Elaboración propia

Figura 5

Resultado pregunta 5: alcantarillado

¿Considera que el alcantarillado de su sector, es adecuado para evitar el estancamiento y contaminación del agua cuando existen lluvias?



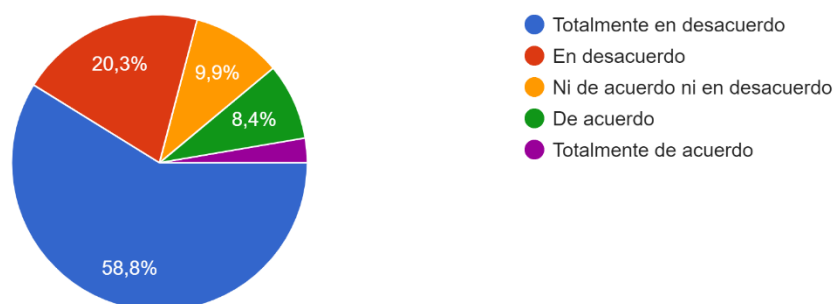
Tomado de: Medición de satisfacción ciudadana con respecto a la gestión del GAD Antonio Ante 2022 (2023)

Nota: Elaboración propia

Figura 6

Resultado pregunta 6: transparencia

¿Considera que existió una adecuada publicidad por el GAD de Antonio Ante para asistir a la rendición de cuentas del año 2022?



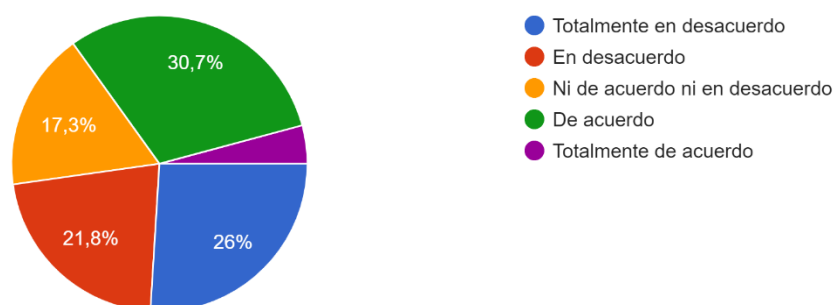
Tomado de: Medición de satisfacción ciudadana con respecto a la gestión del GAD Antonio Ante 2022 (2023)

Nota: Elaboración propia

Figura 7

Resultado pregunta 7: beneficio económico

¿Cree que el GAD AA año 2022 creó actividades competitivas que realmente beneficiaron a la economía de su actividad productiva para competir frente a otros



Tomado de: Medición de satisfacción ciudadana con respecto a la gestión del GAD Antonio Ante 2022 (2023)

Nota: Elaboración propia

Fundamentación Teórica

La promoción del desarrollo local y comunitario se vislumbra a través de la gobernabilidad en Ecuador, destacando la experiencia de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD). Estos gobiernos fomentan la participación ciudadana y la implicación activa de los individuos en los procesos de toma de decisiones y ejecución. Los objetivos del estudio incluyen examinar los desafíos de la participación en los GAD ecuatorianos y identificar los aspectos esenciales para la gobernabilidad centrada en el buen vivir y el desarrollo local. La investigación adopta un enfoque descriptivo con perspectiva cualitativa, aplicando métodos como histórico lógico, analítico sintético, inductivo deductivo y sistémico estructural a nivel teórico. A nivel empírico, se utiliza el análisis documental clásico para identificar problemáticas de la gobernabilidad en Ecuador y proponer elementos clave para un auténtico desarrollo comunitario (Vélez, 2021).

Esta encuesta fue realizada en una muestra de 335 personas de la población anteña, los datos informativos de los encuestados son:

Tabla 14

Datos informativos

Sexo	Estado Civil	Ingresos	Nivel Educativo
196: Mujer	149: Soltero	146: 451-900	169: Tercer nivel
120: Hombre	97: Casado	100: 450 o menos	108: Bachillerato
19: Otro	40: Divorciado	61: 901-1350	29: Maestría
	36: Unión Libre	17: 1351-1800	25: Primaria
	13: Viudo	13: Menos de 450	4: PHD
		7: 1801-2250	
		4: Más de 2251	
Empleo	Carga laboral	Ingresos	Sector
130: Emprendedor	209: Completo	Media: 46 años	191: Urbano
85: Empleado privado	75: Otro		144: Rural
84: Empleado Público	26: Parcial		
36: Sin empleo	24: Medio tiempo		

Nota: Elaboración propia

Población Encuestada

La población anteña que participó en la encuesta está compuesta principalmente por mujeres (61,8%), con una edad media de 46 años. La mayoría de los encuestados (50%) tiene un nivel educativo de tercer nivel. El sector laboral más común es el ser emprendedor (39%), seguido del sector privado (25,37%). La mayoría de los encuestados (74,8%) tiene un empleo completo. Los ingresos mensuales promedio son de \$750. La mayoría de los encuestados (65,6%) vive en el área urbana.

Por lo tanto, esta encuesta tiene como visión a un grupo de hombres y mujeres del sector urbano y rural, ya que, se encuentran proporcionados, el contexto socio cultural es de personas con un nivel educativo de tercer nivel que ha decidido emprender o trabajar para el sector privado, puede deberse debido a que el cantón es conocido por ser un sector industrial que produce o comercializa prendas de vestir. El nivel económico de los encuestados es medio alto y su carga laboral es generalmente de tiempo completo.

Análisis De La Tabulación

Sección 1

Objetivo: Mejorar la calidad de vida de las personas en un contexto de equidad, cohesión e inclusión social

Proyecto: Repotenciación de escenarios deportivos en varios sectores del cantón

Pregunta 1: Creación de escenarios deportivos (Obras)

La pregunta que se plantea es una evaluación de la gestión del GAD Antonio Ante en el año 2022, en particular de su programa de construcción de lugares deportivos con juegos infantiles en varios sectores del cantón.

Los resultados de la encuesta muestran que la mayoría de la comunidad anteña (52,9%)

está en desacuerdo o totalmente en desacuerdo con la eficacia de este programa para mejorar el estado físico y emocional de los niños. Esto sugiere que la comunidad cree que el GAD Antonio Ante no ha hecho un buen trabajo al implementar este programa, sin embargo, no se encuentra en disparidad con respecto a las personas que se encuentran conformes, siendo el 40,2% que aseguran que interfirió para bien en los niños y niñas anteños.

El Grupo PREVINFAD que se dedica a promocionar la actividad física en la infancia y adolescencia recomienda practicar un mínimo de 150 minutos de actividad física a la semana o 75 minutos semanales en adultos, además de actividades de fortalecimiento muscular al menos dos días en semana. También aconseja que los niños de 5 a 17 años realicen al menos una hora de AF diaria moderada o intensa (2019).

Si bien, la población anteña no se encuentra completamente satisfecha con la efectividad de la implementación de estos espacios deportivos, varios estudios recomiendan que los niños y niñas tengan lugares donde puedan desarrollar actividad física o realicen movimientos para salud física y mental, en el caso del GAD Antonio Ante no logró satisfacer a la ciudadanía, cabe recalcar, que pudieron incurrir cuestiones como la ubicación, los aparatos de juego o la iluminación donde se ubicaron estos juegos, pero, es necesario presupuestar proyectos dirigidos a la actividad física y el implementar lugares de diversión sana para beneficio del desarrollo infantil.

Pregunta 2: Integridad del presupuesto

La pregunta que se plantea es una evaluación de la gestión del GAD Antonio Ante en el año 2022, en particular de la inversión realizada en la construcción de escenarios deportivos infantiles.

Los resultados de la encuesta muestran que la mayoría de la comunidad anteña (81,8%) considera que el precio de la obra fue excesivo. Esto sugiere que la comunidad cree que el GAD Antonio Ante no ha sido eficiente en el uso de los recursos públicos.

Hay varias posibles explicaciones para estos resultados. Una posibilidad es que la obra haya sido sobrevaluada. Otra posibilidad es que la obra no haya sido de buena calidad o que no cumpla con las necesidades de la comunidad. Independientemente de la razón, los resultados de esta encuesta son un indicador de que la comunidad anteña no está contenta con la gestión del GAD Antonio Ante en este ámbito.

El autor Molina (2022) asegura que el descontento de la ciudadanía con relación al precio de las contrataciones o compras de entidades públicas se debe a que generalmente la comunidad considera que están sobrevaluadas y que existe corrupción de por medio.

Pregunta 3: Infraestructura urbana (Obras)

La pregunta que se plantea en la imagen es una evaluación de la gestión del GAD Antonio Ante en el año 2022, en particular de la infraestructura urbana en los diferentes sectores del cantón.

Los resultados de la encuesta muestran que la mayoría de la comunidad anteña (62,7%) considera que la infraestructura urbana en sus sectores está en mal estado. Esto sugiere que la comunidad cree que el GAD Antonio Ante no ha hecho un buen trabajo al mantener y mejorar la infraestructura urbana.

Hay varias posibles explicaciones para estos resultados. Una posibilidad es que la infraestructura urbana sea antigua y no se haya mantenido adecuadamente. Otra posibilidad es que el GAD Antonio Ante no tenga los recursos suficientes para mantener y mejorar la infraestructura urbana. Sin embargo, existe un 29, 2% que está de acuerdo con sus aceras, bordillos, adoquinado o empedrado, si bien, esto puede denotar una diferencia entre la zona rural y urbana, también se manifiesta que los anteños necesitan remodelación o creación de nueva infraestructura pública alrededor de sus casas.

En base al artículo “Efecto de la infraestructura pública en el precio del suelo urbano” tener una infraestructura adecuada frente a suelos, terrenos o propiedades beneficia a la

comunidad, no solo se puede cobrar más impuestos a los ciudadanos, lo cual, mejoraría la recaudación de un GAD, sino que también beneficia a que negocios o el valor del sector aumente su valor económico, dando ventajas competitivas frente a otros cantones, por lo cual, debe ser una prioridad del GAD por salud, inversión y eficacia mantener una adecuada infraestructura en su área rural y urbana (Bojorque, 2021).

Sección 2

Objetivo: Establecer un sistema estructurado de asentamientos humanos

Proyecto: Prestación de servicios básicos para reducir las brechas de desarrollo entre la zona rural y urbana

Pregunta 4: Desarrollo integral (Programa)

Que la ciudadanía anteña esté en un 54,7% en desacuerdo con respecto a la gestión que realizó el GAD Antonio Ante en el año 2022 acerca de lograr cerrar brechas entre la zona rural y urbana (descentralizar) significa que la mayoría de la comunidad cree que el GAD no ha hecho un buen trabajo al promover el desarrollo equitativo entre las diferentes zonas del cantón.

Hay varias posibles explicaciones para estos resultados. Una posibilidad es que el GAD Antonio Ante no haya implementado políticas o programas específicos para promover el desarrollo rural. Otra posibilidad es que las políticas y programas que se han implementado no hayan sido efectivos.

Independientemente de la razón, los resultados de esta encuesta son un indicador de que la comunidad anteña está preocupada por la desigualdad entre la zona rural y urbana.

Si el GAD Antonio Ante toma medidas para abordar estas preocupaciones, es posible que pueda mejorar la opinión de la comunidad sobre su gestión y contribuir a reducir la desigualdad entre la zona rural y urbana.

El hecho de que un 30,5% de la ciudadanía anteña considere que sí existió obras que cierren esta brecha de desarrollo económico y social es un indicio de que el GAD Antonio Ante

ha realizado algunos esfuerzos en esta dirección. Sin embargo, es evidente que estos esfuerzos no han sido suficientes para satisfacer las necesidades de la mayoría de la comunidad.

La ONU manifiesta que cada país debe de manejar de manera efectiva el asentamiento de la gente, para así descentralizar sus funciones y llegar a cubrir las necesidades de todas las personas, por esto, es esencial que se apliquen censos regularmente, además de no generar distinción entre servicios básicos y obras necesarias entre estos dos sectores (ONU, 2023).

Pregunta 5: Servicio básico y salubridad.

Que el 60,3% de las personas anteñas juzguen el servicio básico de alcantarillado de su sector debido a estancamientos y contaminación de agua es un indicador de que el servicio no es eficiente y que está causando problemas a la comunidad.

Los estancamientos de agua en el alcantarillado pueden causar una serie de problemas, entre los que se incluyen:

- Daños a las calles y vías: El agua estancada puede provocar la erosión del suelo y el deterioro de las calles y vías. Esto puede generar accidentes y dificultar el desplazamiento de las personas.
- Contaminación del agua: El agua estancada puede contaminarse con aguas residuales, basura y otros contaminantes. Esto puede representar un riesgo para la salud de las personas que viven en las cercanías.
- Plagas y enfermedades: Los estancamientos de agua pueden atraer plagas y enfermedades, como mosquitos, moscas y ratas. Estas plagas pueden transmitir enfermedades a las personas, como el dengue, el zika y la malaria.

El Instituto Ecuatoriano de Normalización o INEN (2023) en su Código de práctica ecuatoriano, regula y manifiesta acerca del correcto diseño de los sistemas de alcantarillado de Ecuador, ya que, es el servicio básico menos eficaz en el país, el cual ha provocado enfermedades, sobre todo en la zona rural y en la parte Amazónica y Costera del país.

Sección 3

Objetivo: Fortalecer la gestión eficiente, transparente y participativa del GAD AA

Programa: Creación de un sistema de participación ciudadana cumpliendo lo establecido en el COOTAD art 304

Pregunta 6: Transparencia e información

Que los anteaños estén en un 79,2% completamente en desacuerdo con la rendición de cuentas del año 2022 es un indicador de que la comunidad está muy decepcionada con la gestión del GAD Antonio Ante.

Hay varias posibles explicaciones para estos resultados. Una posibilidad es que la rendición de cuentas no fue transparente o informativa. Otra posibilidad es que la rendición de cuentas no abordó los temas que eran importantes para la comunidad.

Independientemente de la razón, los resultados de esta encuesta son un indicador de que la comunidad anteaña está perdiendo la confianza en el GAD Antonio Ante.

El hecho de que solo el 11,1% de la ciudadanía se encuentre conforme con la publicidad y transparencia del GAD Antonio Ante es un indicio de que la comunidad no tiene acceso a la información que necesita para tomar decisiones informadas sobre el gobierno. Esto puede dificultar que la comunidad participe en el proceso de toma de decisiones y puede contribuir a la desconfianza en el gobierno.

La no presentación del ex alcalde Rolando López a la reunión de rendición de cuentas es un ejemplo de la falta de transparencia del GAD Antonio Ante. La ausencia del alcalde envió un mensaje a la comunidad de que no estaba comprometido con la transparencia y la rendición de cuentas.

De acuerdo con el artículo 7 de la CRE es un derecho de los ciudadanos el que los GAD tengan como deber el publicar la información en sus páginas web, para promover la transparencia de información y fomentar a la discusión del diálogo de la ciudadanía.

Sección 4

Objetivo: Consolidar un sistema económico, sostenible, redistribuido y solidario

Programa o Proyecto: Desarrollar actividades competitivas y altamente productivas para reestructurar la agricultura, comercio y actividad industrial

Pregunta 7: Desarrollo económico

El hecho de que el 47,8% de los encuestados no considere que el GAD Antonio Ante realizó actividades competitivas para mejorar el desarrollo económico de su actividad productiva es un indicador de que la comunidad cree que el GAD no ha hecho un buen trabajo al promover el desarrollo económico del cantón. Sin embargo, el 34,9% de los anteños se encuentran de acuerdo, con el beneficio que han tenido las actividades en su desarrollo económico, es importante resaltar que el 17,3% de los encuestados no dio un voto a favor o en contra, sino que, permaneció neutro. Por lo que, se puede demostrar que se encuentra parejo la satisfacción ciudadana en este punto, un dato relevante a destacar es que en la comunidad anteña la actividad productiva más enfática son los emprendimientos o el trabajar para el sector privado, por lo cual, se demuestra que el GAD AA sí realizó actividades competitivas para las personas emprendedora.

Tabla 15

Ficha De Observación

Indicador Tangible	Observación	Comentario
Escenarios deportivos		<p>Los escenarios deportivos no se encuentran en las mejores condiciones, el mantenimiento en el que se encuentran es en mal estado, además, de la insalubridad por la acumulación de residuos o basura.</p> <p>La iluminación del lugar no es apta para el lugar donde están ubicados, ya que, alrededor de estos no se encuentran muchas casas que puedan tener vigilancia sobre los niños.</p>
Presupuesto		<p>El uso de los juegos infantiles es obsoleto, casi no existen niños que ocupen la obra.</p> <p>Si bien, detrás de todo proceso de compras o contratación pública existe un valor agregado que los usuarios no podemos visualizar, no me encuentro conforme con el precio asignado al proyecto.</p>
Infraestructura Pública		<p>En la parte urbana, existe en su gran mayoría, adoquinado, aceras o bordillos, sin embargo, no se han dado mantenimiento a estas, por lo que se puede ver el desgaste del suelo o en algunos sectores que al haber empedrado no se encuentran veredas.</p> <p>En el sector rural, encuentro que no existe mucha diferencia en la parte central del sector rural y lo urbano, sin embargo, en las partes no centrales del sector rural se puede observar que no se ha dado prioridad a crear una infraestructura pública adecuada para estos sectores.</p>

Alcantarillado

El alcantarillado en Antonio Ante no ha recibido un mantenimiento adecuado en la parte urbana, sobre todo en las partes no centrales de este sector, ya que, existe acumulación de lluvia cuando llueve.

En la parte rural, el alcantarillado se encuentra en malas condiciones, con residuos o basura dentro de los mismos y en la parte no central todavía existe sectores que no cuentan con uno.

Nota: Elaboración propia

Conclusiones

Para concluir, el GAD Antonio Ante en el año 2022 no tiene efectividad, se demostró que no presentó eficacia y eficiencia en la ejecución presupuestaria del periodo. La hipótesis planteada en el capítulo 3 acerca de la eficacia fue aceptada, el GAD AA ha culminado su gestión sin cubrir las necesidades planteadas en la planificación de su organización y por ende de los objetivos del PDOT, esto significa que los principios planteados en la CRE se incumplieron aumentando la desigualdad económica, el estancamiento de recursos y la falta de atención a grupos prioritarios.

El GAD AA a pesar de tener un excedente en su recaudación de ingresos corrientes del 68% aproximadamente, no realizó el pago a las cuentas manifestadas en las cédulas presupuestarias, esto afecta a la economía de los anteños, ya que, toda organización con PGE debe de liquidar la totalidad de sus ingresos en gastos, caso contrario, para el próximo periodo existiría un recorte presupuestario el cual incluye eliminar programas y proyectos para beneficio de la comunidad. Cuando un GAD no coloca sus recursos en obras públicas significa que no está cubriendo las necesidades que se encuentran en su territorio y además se demuestra que no planificaron adecuadamente perjudicando así al progreso del país.

De acuerdo a la encuesta aplicada, la mayoría de los anteños critica la gestión 2022, pues no solo demostraron inconformidad en el desarrollo territorial e infraestructura pública, también recalcan que no se demostró transparencia en los procesos de contratación, publicación y asignación del presupuesto. Las expectativas no cumplidas y las deficiencias en la prestación de servicios esenciales contribuyen a un clima general de desconfianza y descontento entre los ciudadanos. Dada la falta de eficiencia, eficacia y la insatisfacción ciudadana en el GAD AA, se destaca la importancia crucial de utilizar instrumentos como entrevistas y encuestas para recopilar datos directos y opiniones de la población.

Recomendaciones

El GAD AA debe fortalecer sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas para garantizar que la ciudadanía tenga acceso a información veraz y oportuna sobre la gestión pública. Esto incluye publicar información sobre el presupuesto, los proyectos, los procesos de contratación, y los resultados de las auditorías.

Se debe utilizar el dinero recaudado para cubrir con las necesidades que se planificaron en el POA y en el PAC, además este dinero debe tener un enfoque significativo para la mejora de infraestructura pública, servicios básicos y actividades de desarrollo económico que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos.

Dar mantenimiento y mejoras a las obras que se hayan realizado en gestiones pasadas para beneficiarse del uso de estos, de esta manera se logra la eficiencia y efectividad de proyectos pasados y que la ciudadanía tenga una mejor opinión acerca del desarrollo territorial.

Implementar marco COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) como parte fundamental para fortalecer la comunicación e intercambio de información entre sus diferentes departamentos. La adopción de COSO no solo facilitará una evaluación integral de los riesgos y controles internos, sino que también permitirá una mejora sustancial en los procesos de planificación presupuestaria. Al integrar el enfoque de COSO, el GAD AA podrá asegurar una gestión más eficiente de las fases del presupuesto, garantizando que los recursos financieros se asignen de manera estratégica y en línea con los objetivos.

El GAD Antonio Ante debe promover el desarrollo económico y el empleo para generar oportunidades para la población. Esto incluye apoyar e incentivar a la visita de turistas al cantón para que se genere un impacto en la economía de los anteños al fortalecer sus negocios y emprendimientos.

Referencias

- Antonio Ante. (2023). *Quienes somos*. GAD Antonio Ante. Obtenido de <https://www.antonioante.gob.ec/AntonioAnte/quienes-somos/>
- Bojorque, J. (13 de mayo de 2021). *Efecto de la infraestructura pública en el precio del suelo urbano*. Redalyc. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/198/19868219008/html/>
- Bracamonte, E. (10 de marzo de 2002). *Política, Estado y gobierno*. SCielo. Obtenido de http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2077-33232002000100009
- Calán, T. (8 de abril de 2018). *Análisis de las etapas del ciclo presupuestario en la Administración Pública del Ecuador con el enfoque de resultados*. SCielo. Obtenido de http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2631-27862018000100009#:~:text=El%20Presupuesto%20General%20del%20Estado%20es%20considerado%20como%20un%20instrumento,agregados%20macroecon%C3%B3micos%20y%20la%20adecuada
- Carrillo, J. (2018). *Desafíos de la conatduría pública en las organizaciones del Estado*. Universidad De Las Aguilas.
- CEPAL. (2008). *Sistema de financiamiento municipal urbano del Ecuador*. CEPAL. Obtenido de <https://plataformaurbana.cepal.org/es/sistemas/financiamiento/sistema-de-financiamiento-municipal-urbano-del-ecuador>
- CEPAL. (2023). *Gobiernos Autónomos Descentralizados de Ecuador. Observatorio regional de planificación para el desarrollo de América Latina y el Caribe*. Obtenido de

<https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/instituciones/gobiernos-autonomos-descentralizados-de-ecuador>

Código Orgánico de Coordinación Territorial, Descentralización y Autonomía. (COOTAD) .
(12 de mayo de 2023). *Registro Oficial S. 303*. Obtenido de
<https://www.fielweb.com/Index.aspx?rn=16915&nid=17643#norma/17643>

Código Orgánico De Organización Territorial, Autonomía y Descentralización. (2010).
COOTAD. Registro Oficial Suplemento 303.

Código Orgánico De Planificación y Finanzas Públicas. (COPFP). (20 de junio de 2022).
Registro Oficial 2do S383. Obtenido de
<https://www.fielweb.com/Index.aspx?rn=22771&nid=1074210#norma/1074210>

Comín, F. (2009). *La relación entre el crecimiento económico y el gasto público en Argentina, Brazil, España y México durante el siglo XX*. Universidad Nacional De La Plata.

Comín, F. (2009). *La relación entre el crecimiento económico y el gasto público en Latinoamérica durante el siglo XX*. Universidad Técnica De Ambato.

Constitución de la República de Ecuador. (CRE). (25 de enero de 2021). *Registro oficial 449*.
Obtenido de <https://www.fielweb.com/Index.aspx?rn=16915&nid=1#norma/1>

Daquilema, M. (2015). *La ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado parroquial rural de Palmira, cantón Guamote y su incidencia en el uso de recursos financieros* . Universal Nacional De Chimborazo.

Duardo, Y. (1 de julio de 2022). *Diseño de un procedimiento para la elaboración de un presupuesto flexible en la Empresa Pecuaria Genética Los Naranjos. Ecuador*.
Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-

60612022000200008#:~:~:~:~:text=El%20presupuesto%20es%20un%20documento,financiamiento%20(P%20C3%A9rez%20C%202015).

Escobar, F. (2019). *La compocisión del gasto público y el crecimiento económico*. Universidad Técnica De Ambato.

Gómez, L. (7 de diciembre de 2015). *Una mirada a la Ley General de Contabilidad Gubernamental mexicana*. SCielo. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552015000200003

George, R. (1 de marzo de 2022). *Eficacia, efectividad, eficiencia y equidad en relación con la calidad en los servicios de salud*. Scielo. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1996-35212021000200013

Grupo PREVINFAD. (7 de septiembre de 2019). *Promoción de la actividad física en la infancia y la adolescencia*. Scielo. Obtenido de https://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1139-76322019000300019#:~:~:~:~:text=Recomienda%20practicar%20un%20m%20C3%ADnimo%20de,AF%20diaria%20moderada%20o%20intensa

Guiza, A. (2023). *Fuentes de financiamiento en entidades del sector público y privado*. Universidad Nacional De Chimborazo.

INEN. (14 de enero de 2023). *Código de práctica ecuatoriano*. Scribd. Obtenido de <https://es.scribd.com/document/445238485/Norma-ENEN-Diseno-Sistemas-de-Alcantarillado-pdf>

Lam, R. (13 de agosto de 2022). *Los términos: eficiencia, eficacia y efectividad ¿son sinónimos en el área de la salud?*. Scielo. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0864-

%20Gubernamental%20constituye%20una, servicios%20en%20beneficios%20de%20 sus

Rueda, J. (25 de noviembre de 2003). *El sistema de ejecución presupuestaria y su aplicación en las instituciones del Gobierno Central*. UASB-Digital. Obtenido de <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/2475>

Santillán, H. (18 de enero de 2023). *Control Interno De Los Egresos Del Gad Municipal Del Cantón Vinces*. Universidad Técnica De Babahoyo. Obtenido de <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/7820>

Sarmiento, W. (2017). *La administración pública como guía de las defensas del Estado*. Ecuapolitec.

Secretaria Nacional de Planificación. (2022). *Guía para la formulación/actualización de planes de desarrollo y ordenamiento territorial PDOT*. Quito: Gobierno del Ecuador.

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2023). *SENPLADES*. Obtenido de Observatorio Regional de Planificación para el desarrollo: <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/instituciones/secretaria-nacional-de-planificacion-y-desarrollo-senplades-de-ecuador>

Velázquez, D. (1 de junio de 2015). *El efecto del gasto público en el ciclo económico: una visión alternativa*. Scielo. https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0186-72022015000100093.

Vélez, J. (2 de diciembre de 2021). *Gobernabilidad, participación y desarrollo local. El caso de los gobiernos autónomos descentralizados del Ecuador*. Scielo. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1990-86442019000500025

Wladimir, O. (2022). *La eficiencia en el servicio de la comunidad*. Ambato: Grupo Planeta.

Zendesk. (16 de marzo de 2023). *Análisis de la satisfacción ciudadana del servicio público*.

Zendesk. Obtenido de <https://www.zendesk.com.mx/blog/satisfaccion-cliente/>

Anexos

Cronograma De Actividades

Cronograma

Actividad	Fecha Inicio	Fecha Final	Duración
Creación Plan de Integración Curricular 1			
Revisión de normativa y documentos fuente	3 abril 2023	11 abril 2023	8 días
Creación del tema y problema de investigación	12 abril 2023	18 abril 2023	6 días
Creación de los antecedentes	19 abril 2023	1 marzo 2023	13 días
Creación de la justificación	3 marzo 2023	10 marzo 2023	7 días
Planteamiento de objetivos	12 marzo 2023	20 marzo 2022	8 días
Revisión adelanto Plan Integración	05 mayo2023	08 mayo 2023	3 días
Corrección del PIC 1	10 mayo 2023	11 mayo 2023	1 día
Creación matriz operacionalización de variables	12 mayo 2023	16 mayo 2023	4 días
Corrección matriz	18 mayo 2023	20 mayo 2023	2 días

Realización matriz operacionalización de variables y cronograma	25 mayo 2023	01 junio 2023	4 días
Creación de solicitudes para pedir información	03 junio 2023	05 junio 2023	2 días
Finalización PIC 1	06 junio 2023	10 junio 2023	4 días

Analizar la ejecución presupuestaria en gastos de inversión del GAD Antonio Ante en el año 2021.

Indagar normativa	10 junio 2023	15 junio 2023	5 días
Consultas para marco teórico	16 junio 2023	22 junio 2023	6 días
Creación de introducción de tesis	23 junio 2023	30 junio 2023	7 días
Creación Marco teórico	1 julio 2023	15 julio 2023	15 días
Visitas al Gad para levantamiento de información	16 julio 2023	25 julio 2023	9 días
Revisión documentaria específica	26 julio 2023	31 julio 2023	5 días

Revisión POA, PAC, informe, presupuesto	1 agosto 2023	5 agosto 2023	5 días
Evaluación a la ejecución presupuestaria	6 agosto 2023	10 agosto 2023	4 días

Creación Informe Final

- Evaluar la eficiencia que tuvo la ejecución presupuestaria en gastos de inversión del GAD Antonio Ante durante el año 2021.
- Analizar la eficacia que tuvo la ejecución presupuestaria en gastos de inversión del GAD Antonio Ante durante el año 2021.
- Determinar el nivel de satisfacción de los ciudadanos con respecto a los programas y proyectos realizados en 2021 por el GAD Antonio Ante.

Implementación de técnicas, métodos y procedimientos	11 agosto 2023	11 octubre 2023	1 mes
Realizar indicadores financieros	12 octubre 2023	25 octubre 2023	13 días
Creación de cuestionario de preguntas y encuestas	25 octubre 2023	31 octubre 2023	6 días
Entrevistas al alcalde	3 noviembre 2023	5 noviembre 2023	2 días

Levantamiento de información con encuestas	6 noviembre 2023	10 noviembre 2023	4 días
Creación capítulo materiales y métodos	11 noviembre 2023	30 noviembre 2023	19 días
Creación capítulos discusión	1 diciembre 2023	20 diciembre 2023	20 días
Corrección introducción, capítulo I, capítulo II, capítulo III	21 diciembre 2023	2 enero 2024	12 días
Corrección ortografía, Apa y revisión final	3 enero 2024	10 enero 2024	7 días
Creación conclusiones	11 enero 2024	13 enero 2024	2 días
Creación recomendaciones	14 enero 2024	16 enero 2024	2 días
Sacar permisos, certificados y autorizaciones	17 enero 2024	10 febrero 2024	25 días
Adjuntar anexos y unir información	11 febrero 2024	12 febrero 2024	1 día

Revisión y terminación de conclusiones	13 febrero 2024	15 febrero 2024	2 días
Revisión y terminación de recomendaciones	16 febrero 2024	17 febrero 2024	2 días
Presentación del informe final	18 febrero 2024	26 febrero 2024	8 días

Recursos Y Presupuesto

Descripción	Valores monetarios
Recursos Humanos	
Autora	-
Materiales	
Computadora	-
Hojas de trabajo	\$10
Tinta	\$20
Esferos, marcadores, lápices, entre otros	-
Transporte	
Gasolina	\$20
Pasajes	40\$
Total	\$90

Creación De Instrumentos

Entrevista Semi Preparada

1. ¿Cuáles eran las principales obras que se encuentran en el Plan de desarrollo territorial del GAD Antonio Ante y proyectos planificados para el año 2022?
2. ¿Cuáles de estas obras y proyectos planificados se completaron exitosamente?
3. ¿Cuáles quedaron pendientes de finalizar y cuál es el estado actual de su ejecución?
4. ¿Cuáles fueron los principales desafíos y obstáculos que enfrentó la administración anterior en la ejecución del presupuesto y la finalización de las obras?
5. ¿Cuál es su evaluación general de la gestión anterior en términos de la ejecución del presupuesto y el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos?
6. ¿Qué medidas ha tomado su administración para dar continuidad a las obras y proyectos pendientes dejados por la gestión anterior?
7. ¿Qué estrategias ha implementado para asegurar una correcta finalización de las obras y proyectos pendientes dentro del presupuesto asignado?
8. ¿Se ha identificado algún problema significativo que pueda afectar la finalización de las obras pendientes? En caso afirmativo, ¿qué medidas se están tomando para abordar esos problemas?
9. ¿Cómo evalúa el impacto de las obras y proyectos completados durante el período anterior en la comunidad de Antonio Ante?
10. ¿Considera que la gestión anterior dejó una base sólida y logros significativos que benefician a la administración actual y a la comunidad en general? En caso afirmativo, ¿puede proporcionar ejemplos específicos de dichos logros?

Encuesta

El propósito del cuestionario es evaluar su opinión sobre diversos aspectos relacionados con la calidad de obras y servicios, la participación ciudadana, la seguridad y su percepción del gobierno en Antonio Ante en el año 2022 liderado por el exalcalde Rolando López. Por favor, indique el nivel de satisfacción en una escala de Likert del 1 al 5, donde 1 es "Totalmente en desacuerdo" y 5 es "Totalmente de acuerdo".

¿Acepta participar en la investigación de forma libre y voluntaria?

Su participación puede ser suspendida en cualquier momento, sin que esto traiga ningún tipo de consecuencias negativas para usted o a la institución. Este estudio no presenta riesgos identificables para su integridad física o psicológica.

Los datos solicitados para la aplicación del cuestionario son anónimos y serán manejados bajo absoluta confidencialidad. Estos datos estarán guardados en archivo electrónico, codificados con clave de acceso y custodiados por el investigador responsable.

1. Si
2. No

Datos Informativos

Sexo

1. Hombre
2. Mujer
3. Otro

Estado Civil

1. Soltero
2. Casado
3. Divorciado
4. Unión libre
5. Viudo

Edad (Años) Abierta***Nivel Educativo Más Alto Alcanzado***

1. Primaria
2. Bachillerato
3. Tercer nivel
4. Maestría
5. Doctorado (PhD)

Tipo De Empleo

1. Empleado público
2. Empleado privado
3. Emprendedor
4. Sin empleo

Carga Laboral

1. Tiempo parcial
2. Medio tiempo
3. Tiempo completo

Ingresos Mensuales

1. Menos de 450
2. 451-900
3. 901-1350
4. 1351-1800
5. 1801-2250
6. Más de 2251

Sector Al Que Pertenece

1. Rural
2. Urbano

Objetivo: Mejorar la calidad de vida de las personas en un contexto de equidad, cohesión e inclusión social

Proyecto: Repotenciación de escenarios deportivos en varios sectores del cantón

1) ¿Considera que la creación de lugares deportivos como las obras con juegos infantiles que se realizó en varios sectores de Antonio Ante han sido construidas como herramientas para mejorar la calidad de vida de los niñ@s en el año 2022?

1 – Totalmente en desacuerdo

2 – En desacuerdo

3 – Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 – De acuerdo

5 – Totalmente de acuerdo

2) ¿Continuando con lo anterior, los montos que fueron utilizados para la creación de estas obras tienen relación precio, beneficio y calidad?

1 – Totalmente en desacuerdo

2 – En desacuerdo

3 – Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 – De acuerdo

5 – Totalmente de acuerdo

3) ¿Por su sector, se encuentra satisfecho del estado en el que se encuentran las aceras, bordillos adoquinado o empedrado que se realizó en el año 2022?

1 – Totalmente en desacuerdo

2 – En desacuerdo

3 – Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 – De acuerdo

5 – Totalmente de acuerdo

Objetivo: Establecer un sistema estructurado de asentamientos humanos

Proyecto: Prestación de servicios básicos para reducir las brechas de desarrollo entre la zona rural y urbana

4) *¿Se encuentra conforme con el seguimiento que realizó el GAD AA en el año 2022 para verificar el cumplimiento de las normas de seguridad y habitabilidad en su vivienda?*

1 – Totalmente en desacuerdo

2 – En desacuerdo

3 – Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 – De acuerdo

5 – Totalmente de acuerdo

5) *¿Considera que el alcantarillado de su asentamiento es adecuado para evitar el estancamiento y contaminación del agua cuando existen lluvias?*

1 – Totalmente en desacuerdo

2 – En desacuerdo

3 – Ni de acuerdo ni en desacuerdo

4 – De acuerdo

5 – Totalmente de acuerdo

Objetivo: Fortalecer la gestión eficiente, transparente y participativa del GAD AA

Programa: Creación de un sistema de participación ciudadana cumpliendo lo establecido en el COOTAD art 304

6) *¿Considera que existió una adecuada publicidad por el GAD de Antonio Ante para asistir a la rendición de cuentas del año 2022?*

- 1 – Totalmente en desacuerdo
- 2 – En desacuerdo
- 3 – Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- 4 – De acuerdo
- 5 – Totalmente de acuerdo

Objetivo: Consolidar un sistema económico, sostenible, redistribuido y solidario

Programa O Proyecto: Desarrollar actividades competitivas y altamente productivas para reestructurar la agricultura, comercio y actividad industrial

7) *¿Cree que el GAD AA año 2022 creó actividades competitivas que realmente beneficiaron a la economía de su actividad productiva para competir frente a otros cantones?*

- 1 – Totalmente en desacuerdo
- 2 – En desacuerdo
- 3 – Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- 4 – De acuerdo
- 5 – Totalmente de acuerdo

Información Bibliográfica

Fichas De Trabajo

VARIABLE	INSTRUMENTO (detalle)	DOCUMENTOS
Presupuesto	Documentos de planificación Documentos fuente	Leyes que la regulan (literal h) POA PAC PAI Tesis previas Investigaciones previas
Ejecución presupuestaria	Fichas de trabajo	Cédulas presupuestarias Art 7 LOTAIP (a-o) Manual de control interno Informe de rendición de cuentas Informe de ejecución presupuestaria Informe de liquidación presupuestaria
Gasto	Fichas de trabajo	Informe de programas y proyectos Cédulas presupuestarias Ejecución presupuestaria

		Informe de liquidación
Eficiencia del presupuesto	Ficha de trabajo	Cédulas presupuestarias
Eficacia del presupuesto	Documentos de planificación	POA PAC
	Fichas de trabajo	Cedula presupuestaria (partida de asignación)
Desarrollo ESCTA	Documentos fuente	Base de datos FLACSO Informe de resultados de proyectos (redes sociales) Trabajos investigativos previos
Satisfacción ciudadana	Observación	Ficha de temas

Observación

Temas A Revisar Semiestructurado

Infraestructura:

¿Cómo es?, ¿Qué tan aseada está?

Personas:

¿Qué hacen?, ¿Cómo trabajan?, ¿Qué tan educados son?

Obras:

¿Están culminadas? ¿Va gente?, ¿Dónde están? ¿En qué estado están?, ¿Quiénes frecuentan?, ¿Va el público al que están dirigidos?, ¿Satisface necesidades?, ¿Qué monto se asignó?