



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS
ADMINISTRACION DE EMPRESAS

PLAN DE TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

TEMA:

“LA GESTIÓN FINANCIERA Y SU INCIDENCIA EN LA CALIDAD DE VIDA DE LOS
PRODUCTORES DE LECHE ASOCIADOS A SUMAK KAWSAY”

Trabajo de titulación previo a la obtención del título de Licenciado en Administración de
Empresas

AUTORES:

Leslie Anabel Condor Cachimuel

Luis Enrique Torres Tuquerres

DIRECTOR:

Msc. Henry Marcelo Vallejos Orbe

Ibarra - Ecuador 2025



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
Acreditada Resolución Nro. 173-SE-33-CACES-2020
BIBLIOTECA UNIVERSITARIA



IDENTIFICACIÓN DE LA OBRA

La Universidad Técnica del Norte dentro del proyecto Repositorio Digital Institucional, determinó la necesidad de disponer de textos completos en formato digital con la finalidad de apoyar los procesos de investigación, docencia y extensión de la Universidad.

Por medio del presente documento dejo sentada mi voluntad de participar en este proyecto, para lo cual pongo a disposición la siguiente información:

DATOS DE CONTACTO			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	1004725154		
APELLIDOS Y NOMBRES:	Cándor Cachimuel Leslie Anabel		
DIRECCIÓN:	4 de Febrero y Av. Julio Miguel Aguinaga		
EMAIL:	lacondorc@utn.edu.ec condoranabel4@gmail.com		
TELÉFONO FIJO:	0967118079	TELF. MÓVIL:	0967118079

DATOS DE CONTACTO			
CÉDULA DE IDENTIDAD:	1005204878		
APELLIDOS Y NOMBRES:	Torres Tuquerres Luis Enique		
DIRECCIÓN:	Calle Isidro Ayora y 24 de mayo		
EMAIL:	letorrest@utn.edu.ec luistorres12@gmail.com		
TELÉFONO FIJO:	0989610068	TELF. MÓVIL:	0989610068



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
Acreditada Resolución Nro. 173-SE-33-CACES-2020
BIBLIOTECA UNIVERSITARIA



DATOS DE LA OBRA	
TÍTULO:	La Gestión Financiera y su incidencia en la Calidad de Vida de los productores de leche asociados a Sumak Kawsay
AUTOR (ES):	Leslie Anabel Cóndor Cachimuel Luis Enrique Torres Tuquerres
FECHA:	2025/04/01
SOLO PARA TRABAJOS DE GRADO	
CARRERA/ROGRAMA:	☒ GRADO ☐ POSGRADO
TITULO POR EL QUE OPTA:	Licenciatura en Administración de Empresas
ASESOR /DIRECTOR:	MSC. BELTRAN URVINA LIGIA ISABEL MSC. VALLEJOS ORBE HENRY MARCELO



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
Acreditada Resolución Nro. 173-SE-33-CACES-2020
BIBLIOTECA UNIVERSITARIA



AUTORIZACIÓN DE USO A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE

Nosotros, **Cóndor Cachimuel Leslie Anabel y Torres Tuquerres Luis Enrique**, con cédula de identificación Nro. 1004725154 y Nro. 1005204878, en calidad de autor (es) de los derechos patrimoniales de la obra o trabajo de integración curricular describo anteriormente, hacemos entrega del ejemplar respectivo en forma digital y autorizamos a la Universidad Técnica del Norte, la publicación de la obra en el Repositorio Digital Institucional y uso del archive digital en la Biblioteca de la Universidad con fines académicos, por ampliar la disponibilidad del material y como apoyo a la educación para ampliar la disponibilidad del materiales y como apoyo a la educación, investigación y extensión; en constancia con la Ley de Educación Superior Artículo 144.

Ibarra, a un 01 día del mes de abril de 2025

EL AUTOR (ES):

Leslie Anabel Córdor Cachimuel

Luis Enrique Torres Tuquerres

Ciudadela Universitaria Barrio El Olivo
Av. 17 de Julio 5-21 y Gral. José María Córdova
Ibarra-Ecuador
Teléfono: (06) 2997-800 RUC: 1060001070001
www.utn.edu.ec



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
Acreditada Resolución Nro. 173-SE-33-CACES-2020
BIBLIOTECA UNIVERSITARIA



CONSTANCIAS

El autor (es) manifiesta (n) que la obra objeto de la presente autorización es original y que es (son) el (los) titular (es) de los derechos patrimonial, por lo que asume (n) la responsabilidad sobre el contenido de la misma y saldrá (n) en defensa de la Universidad en caso de reclamación por parte de terceros.

Ibarra, a un 01 día del mes de abril de 2025

EL AUTOR (ES):

Leslie Anabel Córdor Cachimuel

Luis Enrique Torres Tuquerres



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
Acreditada Resolución Nro. 173-SE-33-CACES-2020
BIBLIOTECA UNIVERSITARIA



APROBACIÓN DEL COMITÉ CALIFICADOR

El comité Calificador del trabajo de Integración Curricular “La Gestión Financiera y su incidencia en la Calidad de Vida de los productores de leche asociados a Sumak Kawsay” elaborado por Cándor Cachimuel Leslie Anabel y Torres Tuquerres Luis Enrique previo a la obtención del título de Licenciado (s) en Administración de Empresas aprueba el informe de investigación en nombre de la Universidad Técnica del Norte:

(f).....

MSc. Vallejos Orbe Henry Marcelo

C.C.: 1001813821

(d).....

MSc. Beltrán Urvina Ligia Isabel

C.C.: 1713755062

Dedicatoria

Dedico este proyecto principalmente a mis padres quienes son el pilar de mi vida, brindándome siempre su amor y apoyo incondicional, siendo ellos mi principal fuente de motivación. Me siento profundamente agradecida por nunca dejarme desamparada, por velar por nuestra seguridad y bienestar, por sus palabras de aliento y consuelo, por ser mi faro que ilumina mi camino en los momentos más oscuros. Hoy cumplo su sueño de ser profesional, este logro es gracias a ustedes que siempre me brindaron su apoyo y prometo retribuir todo el sacrificio que han hecho por mí.

A mi hermanita y tío, quien sin saber me brindaban su apoyo y consuelo en esos momentos de incertidumbre con esas pequeñas palabras de “tu si puedes”, logrando motivarme y dar todo de mí.

A mis amigos, quienes se convirtieron en mi segunda familia, por su compañía y aliento en esos momentos difíciles y por hacer de esta etapa una experiencia inolvidable.

A mis siete estrellas de BTS que a través de su música me han inspirado y brindado consuelo, gracias por recordarme que “Aun que mis inicios sean humildes, mi futuro será prospero” y que sin importar las circunstancias siempre podre tomar un respiro y decir “Life goes on”

Leslie Anabel Córdor Cachiquel

Dedicatoria

A mi Dios y madrecita del Quinche, por ser siempre mi fuerza de aliento en mis momentos en qué la vida se ponía difícil, a mis padres por haberme brindado el apoyo incondicional en todo este duro camino, ya que sin la formación y valores que ellos me criaron nada de esto hubiese sido posible. A mis hermanos, en especial a Lenin ya que siempre me enseñado a dar lo mejor de mí para poder conseguir lo que quiero. Por último, a mis tres queridas mascotas corly, papito y bolas, ya que siempre me estuvieron brindando compañía y felicidad.

Luis Enrique Torres Tuquerres

Agradecimiento

Agradezco principalmente a Dios, por ser mi guía, fortaleza y sabiduría para seguir adelante ante los desafíos presentados. A mi familia por ser mi ejemplo a seguir en la paciencia, perseverancia, responsabilidad y valentía. Agradezco profundamente por su apoyo continuo y por siempre estar a mi lado en los momentos más difíciles.

A la Universidad Técnica del Norte, por brindarme la oportunidad de crecer y desarrollarme académicamente. Gracias a esta institución por ser el cimiento de mi formación profesional, proporcionándome conocimiento, herramientas y valores necesarios para mi desarrollo. Ha sido un honor formar parte de esta comunidad académica, donde cada experiencia ha contribuido a mi crecimiento. A todos los docentes que conforman la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, quienes, con su dedicación, sabiduría y paciencia de enseñanza, han sido guías fundamentales en este proceso, dejando una huella imborrable en mi vida.

Agradezco especialmente al Msc. Marcelo Vallejos, mi director de tesis, por su inquebrantable apoyo, enseñanza y motivación constante en cada etapa de este trabajo, Su experiencia y consejos han sido fundamentales para el desarrollo de esta investigación y por compartir su sabiduría y exigirme a dar siempre lo mejor de mí. A la Msc. Ligia Beltrán, mi asesora de tesis, por su orientación y su disposición para compartir su conocimiento con generosidad, por la paciencia brindada en esta etapa.

Y por último, agradezco a mí mismo, por la dedicación, el esfuerzo, y la perseverancia que me han permitido llegar hasta aquí. Por no rendirme ante los desafíos y por confiar en que cada obstáculo era una oportunidad de crecimiento.

Leslie Anabel Cóndor Cachimuel

Agradecimiento

Primeramente, a Dios, ya que gracias a la bendición de él y por siempre cuidarme, he podido cumplir con unos de los sueños más anhelado de mi vida, ya que solo él conoce el esfuerzo y la dedicación que le he dado a esta carrera de mi vida.

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a mi directo y asesor de tesis, ya que son personas de admirar por la grandeza de conocimiento y profesionalismo que brindaron para poder cumplir con este proyecto. No tengo palabras para expresar mi gratitud por su inmenso apoyo durante este viaje.

A mi familia, en especial a mis padres y hermanos, quienes han sido los promotores de mis sueños. Valoro mucho la lección de vida que me han impartido y el gran cariño que siempre me han brindado. Gracias, familia, por cada sacrificio realizado y por su fe en mí; este logro es un testimonio de su apoyo incondicional.

Me gustaría agradecer a la Universidad Técnica del Norte la cual ha sido mi segundo hogar por abrirme las puertas y brindarme la oportunidad de crecer académica y profesionalmente. No puedo expresar con palabras lo agradecido que estoy por su compromiso y dedicación a la excelencia educativa.

Por último, a mi compañera de tesis, ya que el camino que escogimos no fue nada fácil, pero nunca dimos un paso atrás. Gracias por tu paciencia y dedicación que le he hemos dado a este trabajo. Me agradezco a mí mismo por haber creído en mi capacidad, por cada esfuerzo realizado y por no haberme rendido a pesar de las dificultades.

Luis Enrique Torres Tuquerres

Resumen

Este estudio analiza cómo la gestión financiera afecta la calidad de vida de los productores de leche en la Asociación Sumak Kawsay, ubicada en la comunidad de San Pablo Urco, provincia de Pichincha. El objetivo principal fue evaluar la incidencia de la gestión financiera en las condiciones de vida de los asociados. Se empleó un enfoque mixto, combinando métodos cualitativos y cuantitativos, mediante entrevistas con administradores de asociaciones, encuestas a los productores y análisis de los estados financieros de tres asociaciones: Sumak Kawsay, Jatari e Indulachi. Los resultados muestran que Sumak Kawsay presenta deficiencias en su gestión financiera, como baja liquidez, alta dependencia de deuda y baja rentabilidad, lo que se refleja en un bajo nivel de calidad de vida en áreas como salud, ingresos y vivienda, en contraste, las asociaciones Jatari e Indulachi tienen una administración financiera más eficiente, mostrando mejores indicadores de liquidez, rentabilidad y eficiencia operativa, lo que ha permitido mejorar la calidad de vida de sus productores. En conclusión, una gestión financiera adecuada, que optimice el endeudamiento, incremente la rentabilidad y gestione los recursos de manera eficiente, es fundamental para mejorar la calidad de vida de los productores, para lograrlo, se proponen estrategias como la diversificación de ingresos, la reestructuración de pasivos y fortalecer la participación de los socios, las cuales contribuirán a la estabilidad económica de la asociación y al bienestar de los asociados.

Palabras clave: gestión financiera, calidad de vida, liquidez, rentabilidad, endeudamiento, participación.

Abstract

This study analyzes how financial management affects the quality of life of milk producers in the Sumak Kawsay Association, located in the community of San Pablo Urco, province of Pichincha. The main objective was to evaluate the impact of financial management on the living conditions of the associates. A mixed approach was used, combining qualitative and quantitative methods, through interviews with association managers, producer surveys and analysis of the financial statements of three associations: Sumak Kawsay, Jatari and Indulachi. The results show that Sumak Kawsay has deficiencies in its financial management, such as low liquidity, high dependence on debt and low profitability, which is reflected in a low level of quality of life in areas such as health, income and housing. In contrast, the Jatari and Indulachi associations have a more efficient financial management, showing better indicators of liquidity, profitability and operational efficiency, which has improved the quality of life of their producers. In conclusion, an adequate financial management, which optimizes indebtedness, increases profitability and manages resources efficiently, is fundamental to improve the quality of life of the producers. To achieve this, strategies such as income diversification, liability restructuring and strengthening member participation are proposed, which will contribute to the economic stability of the association and the well-being of the members.

Key words: financial management, quality of life, liquidity, profitability, indebtedness, participation.

ÍNDICE

Introducción	19
Problema	19
Antecedentes	21
Justificación	24
Objetivos	26
Objetivo General	26
Objetivos específicos	26
Pregunta de investigación	26
Capítulo 1: Marco Teórico	27
Gestión Financiera	27
Objetivo de la Gestión Financiera	28
Estados Financieros	31
Análisis Financiero	34
Control Financiero	37
Calidad de Vida	38
Factores que Inciden la Calidad de Vida	39
Métodos para Medir la Calidad de Vida	43
Dimensiones e Indicadores de la Calidad de Vida	44
Situación Actual de los Pequeños Productores de Leche en Ecuador	45

Estrategias Financieras para Fortalecer la Calidad de Vida.....	46
Capítulo 2: Materiales y Métodos	49
Tipo de Investigación.....	49
Técnicas e Instrumentos de Investigación	51
Pregunta de Investigación	53
Matriz de Operacionalización de Variables	54
Participantes	56
Procedimientos y Análisis de Datos	59
Capítulo 3: Resultados y Discusiones.....	62
Análisis Financiero	62
Análisis Vertical del Balance General	62
Análisis Horizontal del Balance General	67
Análisis Vertical del Estado de Resultados	69
Análisis Horizontal del Estado de Resultados	72
Análisis Comparativo de los Indicadores Financieros.....	74
Indicadores de Liquidez	76
Indicadores de Actividad	77
Indicadores de apalancamiento	79
Indicadores de Rentabilidad.....	80
Calidad de vida	82

Análisis de datos sociodemográficos	82
Análisis de Dimensiones – Calidad de Vida.....	85
Capítulo 4: Propuesta	94
Conclusiones	103
Recomendaciones	105
Bibliografías.....	107
Anexos	124

Índice de tablas

Tabla 1	Componentes del Estado de Situación Financiera	32
Tabla 2	Componentes del Estado de Resultados	33
Tabla 3	Componentes del Estado de Flujo de Caja	34
Tabla 4	Herramienta Financieras	35
Tabla 5	Indicadores del método de ratios o razones financieras.....	36
Tabla 6	Factores que inciden la calidad de vida	39
Tabla 7	Dimensiones de la calidad de vida.....	44
Tabla 8	Desafíos que presentan los pequeños productores ecuatorianos.....	46
Tabla 9	Participantes.....	57
Tabla 10	Parámetros estándares de los indicadores financieros	74
Tabla 11	Tabla cruzada Vivienda*Edad	83
Tabla 12	Servicios básicos.....	84
Tabla 13	Cronograma de implementación	98
Tabla 14	Presupuesto	99

Índice de ilustraciones

Ilustración 1	Balance General de Sumak Kawsay.....	63
Ilustración 2	Balance General de La Chimba.....	64
Ilustración 3	Balance General de Jatari.....	65
Ilustración 4	Balance de Resultado de Sumak Kawsay	69
Ilustración 5	Balance de Resultado de Jatari.....	70
Ilustración 6	Balance de Resultado de La Chimba.....	71
Ilustración 7	Semaforización de los Indicadores Financieros	75

Índice de figuras

Figura 1	Sexo.....	82
Figura 2	Calidad de vida de los productores de leche	85
Figura 3	Dimensión de Salud.....	86
Figura 4	Dimensión de Educación.....	87
Figura 5	Dimensión de Ingresos	89
Figura 6	Dimensión de vivienda.....	90
Figura 7	Dimensión de Desarrollo personal	91
Figura 8	Dimensión de Sostenibilidad Ambiental.....	92

Introducción

Problema

Las organizaciones que desconocen el control de sus recursos financieros se pueden encontrar con varios problemas, como la imposibilidad de hacer frente a sus compromisos financieros y las limitaciones para invertir en crecimiento y progreso en favor de sus trabajadores.

La gestión financiera se presenta como un soporte esencial en el sector agropecuario, sobre todo para los productores lácteos asociados. Actualmente, los productores afrontan grandes desafíos vinculados a la gestión eficiente de sus recursos financieros. Huacchillo et al. (2020) señalan que una gestión financiera inadecuada puede generar problemas de excesivo endeudamiento, liquidez y rentabilidad, comprometiendo la estabilidad financiera de la empresa a largo plazo. Esta situación se deriva del hecho de que los directivos no poseen los conocimientos suficientes para adoptar decisiones oportunas.

En este panorama, la gestión financiera no solamente afecta la sostenibilidad económica, también su bienestar social y material. En efecto, sin una gestión financiera efectiva, los propios productores se ven en una situación de vulnerabilidad ante las fluctuaciones del mercado y las emergencias económicas, lo que impacta directamente en su calidad de vida (Jaramillo, 2022).

Por otro lado, la calidad de vida se relaciona con el nivel de bienestar general de los individuos y las comunidades, comprendiendo aspectos económicos, sociales y de salud (Ramírez et al., 2020). El bienestar de los productores lecheros puede ser mejorado significativamente con una correcta gestión financiera, lo que conllevaría a un efecto positivo en la rentabilidad y sostenibilidad de la asociación. Una adecuada gestión de los recursos financieros conlleva la adopción de decisiones de inversión racionales, un endeudamiento bien controlado y una

programación económica eficaz (García et al., 2017). Lo anterior repercute no solo en la viabilidad en términos monetarios de las actividades, también impacta notablemente en el bienestar de los productores y sus respectivas familias, las cuales se exponen a inseguridades financieras, bajos salarios y reducción de posibilidades de desarrollo y superación personal.

En un ambiente donde la estabilidad financiera es determinante para mejorar las mejores condiciones de vida, la gestión financiera efectiva en las asociaciones es fundamental para alcanzar una vida decente y sostenible para los productores lecheros, ofreciéndoles oportunidades para utilizar herramientas financieras actuales, lo que les permite una mejor planificación y un mayor control de sus recursos (Guarochico & Marca, 2023).

La gestión financiera ocupa un lugar importante en la calidad de vida de los integrantes de la asociación Sumak Kawsay. En la actualidad, esta comunidad se encuentra con grandes dificultades debido a los pagos atrasados de sus quincenas por concepto de venta de leche, que representan una parte primordial de sus ingresos habituales. Este problema ha provocado que algunos asociados se estén planteando la posibilidad de dejar la organización, lo que puede debilitar su organización y su sostenibilidad. La falta de pagos oportunos no solo afecta la estabilidad económica individual de los productores, sino que también compromete el funcionamiento colectivo y el desarrollo futuro de la asociación. Esta situación genera un círculo vicioso de baja productividad y menor calidad de vida, donde los miembros no pueden alcanzar su potencial debido a la incertidumbre financiera y la falta de recursos económicos.

Antecedentes

El sector agropecuario en Ecuador es una parte crucial para la economía del país, contribuyendo a la generación de empleo y al PIB. Este campo que incluye la agricultura, ganadería y pesca, es esencial para el desarrollo nacional. En particular, la producción y procesamiento de leche de cruda de vaca es una actividad significativa dentro de esta industria, proporcionando sustento para numerosas familias ecuatorianas. Según el centro de industria láctea (CIL) de Ecuador (2023) la cadena lechera del Ecuador contribuye con el 1% del PIB nacional y el 4% del sector, generando aproximadamente 1,2 millones de empleos directo e indirecto a miles de familias rurales. El consumo promedio de la leche por persona en el país es de 95 litros al año, mientras que las ventas diarias de este producto ascienden a los 1,5 millones de dólares.

La gestión financiera es una herramienta administrativa clave que garantiza la estabilidad y crecimiento a nivel individual y organizacional. Según Párraga et al. (2021) su objetivo principal es facilitar la toma de decisiones, manejo de riesgos financieros y la utilización de recursos financieros de manera eficiente y efectiva.

En este sentido, Poma et al. (2020) han llevado a cabo una investigación con el objetivo de evaluar como la gestión financiera errada repercutió en la liquidez de la empresa Sirex Medica Perú S.A.C., mediante el análisis y comparación de estados financiero y la utilización de ratios financieros. Los resultados indican que la falta de políticas de crédito y cobranza, incumplimiento de pagos a proveedores y el aumento de endeudamiento provoca un impacto negativo a la liquidez de la empresa y la incapacidad de inversión y expansión empresarial. Por lo que recomiendan tener un mayor control financiero y elaboración de políticas efectivas, pagos oportunos y diversificación en las fuentes de financiamiento.

Complementariamente, la investigación realizada por Iza & Viñan (2020) en donde evalúan la gestión económica y financiera en la asociación de producción agropecuaria San Antonio de Cumbijin, describiendo los principales aspectos de la variable, incluyendo la administración de recursos, planificación financiera, revisión de base legal y estructura de capital y financiamiento, esto mediante la realización de un diagnóstico empresarial. Concluyendo así que la asociación presenta pérdidas, indicando insuficiencia en su liquidez y ausencia de capital de trabajo; debido a la falta de herramientas y técnicas adecuadas para el manejo efectivo de los recursos. Para ello, propusieron estrategias financieras, incluyendo un estudio de factibilidad para aumentar la producción de leche y la creación de una nueva línea de productos.

La calidad de vida de las familias agropecuarias en Ecuador está estrechamente ligada a las condiciones económicas y sociales del sector agropecuario. Estos hogares dedicados a la producción de leche enfrentan varios desafíos que impactan su calidad de vida. Esto incluye acceso limitado a servicios básicos, educación y atención médica adecuada, especialmente en zonas rurales que cuenta con el 61,4% de la población en condición de pobreza por necesidades básicas insatisfechas, de esto el 15,9% pertenece a la provincia de Pichincha, en donde la población indígena quien es más dedicada a la actividad agrícola representa un índice alto de baja calidad de vida (Quito Cómo Vamos, 2023).

La investigación llevada a cabo por Guacho (2023) en donde evalúa la calidad de vida de los productores agropecuarios, con la finalidad de identificar los principales factores que influyen a su bienestar, mediante la aplicación de una encuesta que le permitió abordar de manera integrada este fenómeno. Sus resultados revelan hallazgos significativos, resaltando la compleja interacción entre características socioeconómicas, como el nivel de ingresos, condiciones de salud, prácticas

agropecuarias y acceso limitado a servicios básicos tuvieron un impacto significativo en su calidad de vida.

Por su parte, García et al. (2017) investigaron las condiciones de calidad de vida en el trabajo de las mujeres del sector agropecuario en el Cantón Rumiñahui, en donde se realizó una caracterización socioeconómica mediante la aplicación de pruebas estadísticas, concluyendo que la calidad de vida es percibida como baja, y los factores determinantes son la falta de contratación y regulación laboral, la baja remuneración, la carencia de salud y seguridad ocupacional y exposición de riesgos laborales. Lo que sugiere la implementación de programas de capacitación técnicas para el mejoramiento de producción y la calidad de los productos, establecer políticas municipales y fomentar alianzas estratégicas.

La Asociación de Productores Agropecuarios Artesanales "Sumak Kawsay" en la que se va realizar la investigación está ubicada en la comunidad de San Pablo Urcu del cantón Cayambe provincia de Pichincha, siendo su representante legal en transición el señor Juan Manuel Albacura Lechón. La asociación es una entidad dedicada a la producción y procesamiento de leche cruda de vaca, está compuesta aproximadamente por 91 socios, e inicio sus actividades en el año 2012 contando con clientes y proveedores fijos que reflejan su sólido posicionamiento en el mercado. Actualmente están trabajando con un volumen aproximado de producción de 2000 litros diarios. Sus principales clientes a los que distribuyen este producto son El Ordeño e Inprolac, dos importantes empresas lácteas en la región.

Justificación

Según Puente et al. (2022) explican que la gestión financiera se centra en análisis, decisiones y acciones relacionadas con los recursos financieros que cuenta una organización para poder lograr eficiencia y rentabilidad. Por otra parte, Zumba et al. (2023) mencionan que la gestión financiera se relaciona directamente en la toma de decisiones, y que es importante analizar diversos aspectos como: la contribución de la elaboración del plan estratégico, el análisis de indicadores financieros y la frecuencia de evaluación y la planificación de dichos planes.

La trascendencia de la gestión financiera en el sector agropecuario es indudable, sobre todo para los productores de leche, por lo que resulta fundamental justificar la conveniencia de mejorar estas prácticas financieras, dado que una gestión adecuada puede incrementar de forma directa la rentabilidad y la sostenibilidad de las operaciones agropecuarias. Estudios más recientes demuestran que una gestión financiera eficaz es un factor decisivo para el éxito de las cooperativas de producción agraria (Viera, 2022).

Hoy en día, las asociaciones agropecuarias se encuentran ante el difícil obstáculo de permanecer competitivas en un entorno cada vez más globalizado. El adoptar estrategias de gestión financiera más sólidas puede favorecer una mejor adaptabilidad a las fluctuaciones del mercado y a las demandas económicas actuales. Esto resulta esencial para asegurar la viabilidad a largo plazo de la asociación y conservar la confianza de sus integrantes y de otras partes implicadas (S. Rodríguez & Triviño, 2024).

Por lo demás, es imperativo subrayar que una estrategia integral de gestión financiera que incluya formación, disponibilidad de financiación y transparencia puede lograr una transformación considerable de la calidad de vida de los productores.

Por ello, la formación en gestión financiera se torna un aspecto fundamental para que los administradores comprendan y utilicen prácticas financieras eficaces. Un adecuado programa de formación puede proporcionar a los directores los elementos necesarios para tomar con fundamento decisiones financieras que generen eficiencia y rentabilidad en sus actividades (Zumba et al., 2023), siendo importante en un escenario en el que las decisiones de inversión y financiamiento pueden tener un impacto directo en la estabilidad y el crecimiento de sus negocios.

El presente estudio de caso persigue determinar si la gestión financiera constituye o no la manera más adecuada de administrar la organización y cómo influye en la calidad de vida de los productores de leche asociados a Sumak Kawsay. En la toma de decisiones financieras, la gestión financiera juega un papel fundamental y ha resultado ser útil y eficaz en todo tipo de actividades empresariales. La incorporación de prácticas financieras en la asociación puede mejorar significativamente la calidad de vida de los productores asociados, ya que, al aprovechar al máximo los recursos disponibles, se aumenta la calidad de vida de los productores. En consecuencia, este estudio pretende no sólo hacer un diagnóstico de los problemas existentes, sino también aportar un enfoque claro para lograr una gestión financiera más eficaz y sostenible, que resulte directamente beneficiosa para las partes interesadas, tanto internas como externas.

Objetivos

Objetivo General

Establecer la incidencia de la gestión financiera en la calidad de vida de los productores de leche de la Asociación Sumak Kawsay en la comunidad de San Pablo Urco, provincia de Pichincha.

Objetivos específicos

- Analizar la situación de la gestión financiera aplicada por la Asociación Sumak Kawsay.
- Determinar el nivel de calidad de vida de los productores.
- Proponer estrategias financieras adecuadas que promuevan una mejor calidad de vida de sus asociados.

Pregunta de investigación

¿Cómo la gestión financiera incide en la calidad de vida de los productores de leche de la Asociación SUMAK KAWSAY de la comunidad San Pablo Urco?

Capítulo 1: Marco Teórico

Gestión Financiera

La gestión financiera implica proporcionar recursos financieros de manera eficiente y planificar adecuadamente para tomar decisiones sobre cómo invertir y financiar la entidad, el objetivo principal es maximizar el valor de la empresa para sus accionistas, cumpliendo al mismo tiempo con todas las regulaciones y normas pertinentes (Huacchillo et al., 2020).

Por otro lado, la gestión financiera según Abad et al. (2021) surge de la necesidad de ofrecer datos numéricos sobre los distintos rendimientos obtenidos al llevar a cabo actividades económicas, con el propósito de tomar decisiones acerca de la salud financiera de la empresa en línea con sus metas financieras, estimulando así su crecimiento y desarrollo. Para Zumba et al. (2023) al incluir la toma de decisiones dentro de las medianas empresas, resaltando la necesidad de un modelo de gestión financiera integral que abarque desde la planificación estratégica hasta el control financiero. En este orden, la gestión financiera se relaciona con el conjunto de actividades y decisiones orientadas a planificar, organizar, administrar y ejercer el control estratégico de los activos económicos de una empresa u organismo para asegurar el funcionamiento del negocio y potenciar su valor.

Es uno de los fundamentos principales para la toma de decisiones a escala empresarial, según Rodríguez (2016) estas se encuentran divididas en pequeñas y medianas empresas se destaca por presentar varios retos considerables, entre estos se encuentran la insolvencia y la baja liquidez, lo que hace difícil que las empresas cumplan con sus compromisos financieros en el corto plazo.

Según Julio (2022), la sólida gestión financiera es imprescindible para el adecuado rendimiento y progreso de una empresa, ya que facilita las herramientas y conocimientos precisos

para la oportuna toma de decisiones que potencien su sostenibilidad, crecimiento y rentabilidad en un ámbito empresarial competitivo y en continuo cambio.

A su vez, Pinzón (2019) hace mención a que es un elemento primordial para el diagnóstico y orientación directiva, planteando soluciones a los problemas con estrategias que busquen la sostenibilidad social, ambiental y humana de las empresas al igual a su entorno. Además, destaca que una adecuada preparación financiera ayuda a disminuir el riesgo administrativo, reconocer deficiencias operativas, localizar posibles errores en el control de los recursos y plantear soluciones eficaces para la gestión apropiada en las empresas

Objetivo de la Gestión Financiera

Fajardo & Soto (2018) aseguran que el objetivo central de la gestión financiera es el aumento de los activos empresariales a través de la confluencia entre todas las áreas funcionales. Esto se logra a través de la maximización de decisiones como la administración, inversión, financiamiento y dispersión de dividendos.

A partir de la postura de Cabrera et al. (2017) plantean que, el propósito de la gestión financiera en las empresas es procurar un funcionamiento eficiente y eficaz, propiciando un acercamiento técnico, humano y transparente en la delicada función de administrar y disponer los recursos financieros.

Producción

La producción de leche es de vital importancia en el desarrollo económico y alimenticio, sea en sistemas especializados como en aquellos que no lo son, este factor es clave en las zonas rurales, pues contribuye a la formación de empleos y a la subsistencia de muchas familias(Cuevas Reyes et al., 2018).

Como señala (Rivera-Godoy, 2021), el sector lácteo ha presentado un incremento sostenido en términos de ventas y activos, principalmente en las pymes, sin embargo presenta inconvenientes en la creación de valor económico por ineficiencia en la gestión financiera y elevados costos de capital, resultando crucial la optimización de la tecnología, el control adecuado de los recursos y una gestión financiera más eficaz son indispensables para potencializar al máximo la producción de leche y asegurar su perdurabilidad a largo plazo.

Calidad

La calidad en la obtención de leche es elemental para la salud pública y la sustentabilidad económica de los productores. Según De la Cruz et al. (2018), la calidad de la leche involucra el acatamiento de normas higiénicas, sanitarias y fisicoquímicas, que otorgan la garantía de productos lácteos seguros para el consumidor a la vez que posibilitan a los pequeños y medianos productores perfeccionar sus elaboraciones, accediendo a mercados más competitivos.

Desde una perspectiva económica, la calidad de la leche es fundamental para la sostenibilidad del sector. La leche de buena calidad no solo es más fácil de procesar, sino que también incrementa la eficiencia en la producción de derivados lácteos, como el queso o el yogur, lo que, a su vez, aumenta la rentabilidad. Los productores que cumplen con los estándares de calidad no solo acceden a mejores precios, sino que también aseguran la aceptación de su producto en mercados más exigentes, nacionales e internacionales (Pallango et al., 2019).

Almacenamiento

El buen almacenamiento de la leche es fundamental para preservar su calidad e inocuidad, ya que es altamente perecedera y susceptible a la contaminación por microorganismos. Un manejo adecuado, que incluya la refrigeración inmediata tras el ordeño, reduce el riesgo de enfermedades

transmitidas por alimentos y prolonga su vida útil, asegurando la seguridad del consumidor (Pacheco Fernández et al., 2017).

La conservación apropiada de la leche es clave para garantizar su calidad y seguridad, evitando el riesgo de descomposición y la multiplicación de microorganismos. La refrigeración inmediata y el uso de prácticas higiénicas durante la manipulación son indispensables para conservar su valor nutritivo y evitar enfermedades de origen alimentario (Salas-Salvadó et al., 2018).

Mercado

Según Peralta & Fuentes (2023), el mercado de la leche está compuesto por pequeños y grandes productores, siendo un sector crucial para el desarrollo económico rural y la seguridad alimentaria. Este mercado está dominado por pocas grandes empresas que concentran la mayor parte de la recepción de leche, mientras que los pequeños productores enfrentan dificultades de competitividad.

Por el contrario, Salas-Salvadó et al. (2018) destacan la relevancia del mercado lácteo desde el punto de vista de la salud, resaltando su papel en la prevención de patologías cardiovasculares al tratarse de componentes nutricionales esenciales.

Gestión de ventas y gastos

La organización de las ventas y los gastos en la elaboración de leche se examina desde dos puntos de vista esenciales. En el estudio de la que sería artesanal El Bejucal, se observó que la composición de la estructura de costos abarca los gastos directos de producción, como la materia prima (leche) y otros insumos, así como los gastos indirectos asociados a la administración y las

ventas. Este planteamiento pone de manifiesto la importancia del control de costos en la determinación de la rentabilidad, sugiriendo que los precios de venta deben ajustarse a una estructura de costes bien definida (Paredes-Maas et al., 2019).

En cambio, en la Finca San Vicente se centra la atención en la logística como aspecto clave para conseguir optimizar tanto los costes de producción como los gastos de distribución. En este sentido, se destaca la importancia de emplear índices logísticos para manejar eficazmente el flujo de productos, perfeccionar la relación con los proveedores y procurar la disponibilidad de insumos y productos terminados. La disminución de los costes de traslado y la mejora de la logística de depósito son también factores clave para la mayor rentabilidad de las explotaciones (Carvajal, 2015).

Estados Financieros

Su propósito es proporcionar detalles sobre el rendimiento financiero de la empresa, su estructura financiera, los flujos de efectivo y la gestión de esta. Estos informes están destinados tanto a los usuarios internos como externos de la empresa, con un enfoque particular en los proveedores de capital, accionistas, entre otros (Ortíz & Soto, 2018).

Los estados financieros son informes que muestran de manera precisa los cambios en la situación financiera de las empresas a un periodo determinado. Estos están conformados por cuatro estados que son: Estados de Situación Financiera (Balance General), Estado de Resultados, Estados de Cambio en el Patrimonio Neto y Estado de Flujos de Efectivo (Barrios, 2019)

1) Estado de Situación Financiera: Es un documento que muestra la situación financiera de una empresa específica. Su objetivo es conocer la situación financiera actual de la empresa al final

de cada periodo que normalmente es a finalizar el año. Está compuesto por las cuentas de activo, pasivo y patrimonio o capital contable (Ortíz & Soto, 2018).

Tabla 1

Componentes del Estado de Situación Financiera

Componentes Principales	Subcomponentes	Descripción
Activos	Activos Corrientes	Recursos que se convertirán en efectivo, se venderán o consumirán en el corto plazo, como efectivo y equivalentes, cuentas por cobrar, inventarios y gastos pagados por anticipado.
	Activos No Corrientes	Recursos a largo plazo, como propiedades, planta y equipo, activos intangibles, inversiones a largo plazo y otros activos no corrientes.
Pasivos	Pasivos Corrientes	Obligaciones a pagar en el corto plazo, incluyendo cuentas por pagar, préstamos a corto plazo, gastos acumulados e ingresos diferidos.
	Pasivos No Corrientes	Obligaciones a largo plazo, como préstamos a largo plazo, obligaciones por arrendamientos y provisiones a largo plazo.
Patrimonio	Capital social	Aportes de los accionistas o propietarios.
	Reservas	Fondos retenidos de las ganancias para fines específicos.
	Resultados acumulados	Ganancias retenidas y pérdidas acumuladas.
	Otras partidas de patrimonio	Ajustes por revaluación y otras reservas.

Nota. Realizado en base a (Elizalde, 2019)

2) Estado de Resultados: El estado de pérdidas y ganancias es un informe que detalla los resultados de las operaciones realizadas durante el periodo contable, refleja la utilidad y/o perdida del capital contable de la empresa, igual que el estado de situación financiera se lo

realiza al finalizar el año y se considera su complemento. Está conformado los ingresos obtenidos y los gastos incurridos durante dicho período (Barrios, 2019).

Tabla 2

Componentes del Estado de Resultados

Componentes Principales	Subcomponentes	Descripción
Ingresos	Ingresos por ventas	Total de las ventas realizadas durante el período.
	Otros ingresos	Ingresos derivados de actividades no principales (alquileres, intereses, etc.).
Costos y Gastos	Costos de ventas	Costos directamente asociados con la producción de bienes vendidos.
Gastos de Operación	Gastos de administración	Gastos asociados con la administración general de la empresa, como son salarios administrativos y gastos relacionados con el mantenimiento de la oficina.
	Gastos de ventas	Gastos relacionados con la comercialización y distribución de los productos. Como los sueldos del personal de venta y; la publicidad y promoción.
Gastos Ordinarios	Gastos Financieros	Gastos asociados con financiamiento como el pago de intereses por préstamos y deudas.
Otros Ingresos	Ganancias o pérdidas en ventas de activos	Ingresos relacionados con ganancias de la venta de un activo u otros ingresos no operacionales.
Impuestos	Impuestos sobre la renta	Impuestos calculados sobre las ganancias netas.
Resultado Neto	Resultado neto	Ingreso neto después de deducir todos los costos, gastos e impuestos.

Nota. Realizado en base a (Castrellón et al., 2021).

3) **Estado de Flujo de caja:** Este informe presenta los flujos de entrada y salida de efectivo durante un periodo, permitiendo evaluar la gestión financiera y la viabilidad a largo plazo de la empresa (Puente et al., 2022). Este reporte proporciona a los usuarios detalles sobre los movimientos y generación de efectivo y equivalentes. Su elaboración sigue los requisitos establecidos por la NIC 7 (Ortíz & Soto, 2018).

Tabla 3

Componentes del Estado de Flujo de Caja

Componentes Principales	Descripción
Actividades Operativas	Flujos de efectivo relacionados con las operaciones diarias de la empresa (ventas, pagos a proveedores, empleados, impuestos, etc.)
Actividades de Inversión	Flujos de efectivo relacionados con la compra y venta de activos a largo plazo e inversiones.
Actividades de Financiamiento	Flujos de efectivo relacionados con la obtención y pago de capital, como emisión de acciones, pago de dividendos y deuda.
Efecto del Tipo de Cambio	Ajustes por variaciones en el tipo de cambio.
Incremento/Disminución Neto	Suma de flujos de efectivo de actividades operativas, de inversión y de financiamiento.
Efectivo al Inicio del Período	Efectivo disponible al inicio del período.
Efectivo al Final del Período	Efectivo disponible al final del período.

Nota. Realizado en base a (J. Pérez, 2020).

Análisis Financiero

Es un método clave para el control de gestión en cualquier organización, debido a que incluye la recolección, análisis, comparación y estudio de los estados financieros, que implica el cálculo e interpretación de porcentajes, tasas, tendencias e indicadores; esto con el fin de evaluar

el desempeño financiero y operativo, ayudando a administradores, inversores y acreedores en la toma de decisiones (López et al., 2018). Mismas que se detallan en la siguiente tabla:

Tabla 4

Herramienta Financieras

Tipo	Definición	Formula / Indicadores
Análisis Vertical	Establece si una empresa tiene una distribución equitativa de sus activos en base a sus necesidades financieras.	$AV = \frac{\text{Período actual} - \text{Período anterior}}{\text{Período anterior}} * 100$
Análisis Horizontal	Determina la variación absoluta o efectiva de las cuentas en un periodo determinado, permitiendo identificar puntos clave.	$AV = \frac{\text{Período actual}}{\text{Período anterior}} * 100$
Ratios Financieros	Relaciona dos elementos financieros para evaluar su desempeño y condición.	• Liquides • Rentabilidad • Endeudamiento • Razón de rotación

Nota. Realizado en base a (López et al., 2018).

Método de Ratios o Razones Financieros

Los indicadores financieros son herramientas cuantitativas utilizadas para evaluar y analizar la salud financiera, el rendimiento y la eficiencia de una empresa. Los diferentes tipos de indicadores financieros permiten medir y comparar la situación financiera de una empresa mediante los datos contenidos en los estados contables.

Tabla 5

Indicadores del método de ratios o razones financieras

Ratio Financiero	Indicador	Definición	Formula
Liquidez	Razón Corriente	Mide la capacidad que posee una empresa para cubrir sus deudas a corto plazo.	$\frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$
	Prueba ácida	Evalúa la habilidad de una empresa para pagar sus obligaciones a corto plazo en relación a la diferencia entre activos e inventarios.	$\frac{\text{Activos Corrientes}-\text{Inventarios}}{\text{Pasivos Corrientes}}$
	Liquidez inmediata	Determina la capacidad de cumplir con sus obligaciones a corto plazo en relación al efectivo disponible.	$\frac{\text{Efectivo Disponible}}{\text{Pasivos Corrientes}}$
Rentabilidad	Rentabilidad sobre ventas	Indica las ganancias que obtiene la empresa en función con sus ventas totales.	$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ventas}}$
	Rentabilidad sobre activos	Mide la efectividad de la utilización de los activos necesarios para el proceso de producción.	$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Activos totales}}$
	Rentabilidad sobre capital	Determina las ganancias generadas en base al capital aportado por los accionistas o propietarios	$\frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Capital contable}}$
Endeudamiento	Calidad de la deuda	Mide la capacidad que posee la empresa para generar flujos de efectivo operativos en relación a las deudas a largo plazo	$\frac{\text{Pasivos Corrientes}}{\text{Pasivos Totales}}$
	Apalancamiento Financiero	Mide el nivel de endeudamiento mediante el total de activos aportados.	$\frac{\text{Activos}}{\text{Pasivos}}$
	Razón de rotación de Cuentas por cobrar	Mide cuentas veces en promedio se ha recaudado las cuentas por cobrar durante un año.	$\frac{\text{Ventas anuales al crédito}}{\text{Cuentas por cobrar}}$
Razón de rotación	Razón de rotación de inventarios	Mide la velocidad con la que los inventarios entran y salen de la asociación.	$\frac{\text{Costo de venta}}{\text{Promedio de Inventarios}}$

Nota. Realizado en base a (Ortíz & Soto, 2018); (Puente et al., 2022).

Control Financiero

Es una disciplina fundamental dentro de la gestión empresarial y personal, encargada de supervisar y administrar los recursos económicos de manera eficiente. En un entorno corporativo, este proceso implica la monitorización constante de ingresos, gastos, activos y pasivos, garantizando que los fondos se utilicen de manera óptima para alcanzar los objetivos estratégicos de la organización (Alsharari & Aljohani, 2023). Para las finanzas personales, el control financiero permite a los individuos mantener un equilibrio entre sus ingresos y gastos, asegurando que sus metas económicas sean alcanzables y sostenibles a largo plazo (Winati & Indarwati, 2023).

La planificación y el presupuesto son componentes esenciales del control financiero, ya que proporciona una hoja de ruta que guía el gasto y la inversión, estableciendo límites y prioridades que evitan el derroche de recursos, permitiendo que las compañías anticipen necesidades futuras y gestionen adecuadamente sus reservas (Cumbicos et al., 2023).

Otro aspecto crucial del control financiero es el análisis financiero, que involucra la revisión y evaluación de los estados financieros para identificar tendencias y anomalías. Herramientas como el análisis de ratios, el flujo de caja y los balances generales son indispensables para comprender la salud financiera de una empresa. Estos análisis permiten a los gerentes tomar decisiones informadas sobre inversiones, costos operativos y estrategias de expansión. En el ámbito personal, el análisis financiero puede ayudar a las personas a comprender mejor su situación económica, permitiéndoles tomar decisiones más acertadas sobre ahorro, inversión y gasto (Minta, 2023).

Calidad de Vida

Es un concepto amplio y multidimensional que abarca aspectos físicos, psicológicos y sociales, reflejando el bienestar y la satisfacción con la vida cotidiana de un individuo. Es por ello, que se considera que es un conjunto de condiciones necesarias para llevar a cabo un proyecto personal de vida humana, determinada por factores económicos, sociales, ambientales y políticos (Farfán, 2021).

La calidad de vida es un concepto multifacético que abarca el bienestar físico, mental y social de los individuos, así como su satisfacción general con la vida. Este término se refiere no solo a la ausencia de enfermedades o afecciones físicas, sino también a un estado de salud mental óptimo y a la percepción subjetiva de bienestar (Veramendi et al., 2020). Es una medida holística que va más allá de los indicadores económicos tradicionales, buscando capturar la esencia del bienestar humano en todas sus dimensiones (Ramírez et al., 2020).

La importancia de la calidad de vida radica en su impacto directo sobre la salud y la felicidad de las personas. Un alto nivel de calidad de vida está asociado con menores tasas de enfermedades crónicas, mejor salud mental, y una mayor longevidad. Las personas que disfrutan de una buena calidad de vida tienden a ser más productivas, creativas y resilientes frente a los desafíos (Mokhatri & Montazeri, 2020).

Los objetivos relacionados con la calidad de vida pueden variar, pero a menudo incluyen la mejora del acceso a servicios de salud y educación, la creación de entornos seguros y saludables, y la promoción de la igualdad de oportunidades. En el ámbito personal, los objetivos pueden incluir mantener un estilo de vida saludable, cultivar relaciones significativas, y encontrar un equilibrio satisfactorio entre el trabajo y el ocio (Freedland et al., 2021).

Factores que Inciden la Calidad de Vida

Para Farran et al. (2020) la calidad de vida es un concepto multidimensional que abarca diversos aspectos del bienestar humano. Se define como la percepción que tiene un individuo o grupo de individuos de su posición en la vida, en el contexto del sistema cultural y de valores en los que viven y en relación con sus propias expectativas, necesidades y estándares.

Tabla 6

Factores que inciden la calidad de vida

Factor	Concepto	Aspectos claves
Económico	Hace relación a las condiciones y recursos financieros que influyen en la producción, distribución y consumo de bienes y servicios.	• Ingresos para cubrir las necesidades básicas. • Empleo y remuneración adecuada. • Estabilidad económica, pobreza e inflación.
Social	Hace referencia a las influencias y condiciones derivadas de la interacción y organización de las personas dentro de una sociedad.	• Acceso a una educación adecuada. • Acceso a la salud de calidad. • Seguridad personal y colectiva • Red comunicacional.
Ambiental	Son las condiciones naturales y el entorno físico que influyen en la vida y el bienestar de las personas.	• Medio ambiente adecuado. • Disponibilidad de infraestructura básica y acceso a servicios de transporte y tecnología.
Psicológicos	Hace referencia a los aspectos mentales y emocionales que afectan el comportamiento, bienestar y la calidad de vida de un individuo.	• Bienestar emocional, autoestima y estrés. • Estado mental adecuado. • Libertad de expresión, asociación y movimiento democrático.

Nota. Realizado en base a (Farran et al., 2020).

Salud

El acceso a servicios de salud y el estado de salud son factores determinantes de la calidad de vida, especialmente en poblaciones vulnerables. Según Cáceres-Manrique et al. (2018), la calidad de vida relacionada con la salud en la población revela quienes tienen acceso a servicios de salud reportan mejores niveles de bienestar, especialmente en dominios como la función física y social. Sin embargo, se identifican desigualdades en función del acceso a la salud, la edad y el estrato socioeconómico, lo que resalta la importancia de una atención médica equitativa para mejorar la calidad de vida de las personas.

Por otro lado, Suárez Caicedo et al. (2022) destacan que la calidad de vida es un constructo subjetivo influenciado por diversos aspectos de la vida, como el bienestar emocional, la independencia y la participación social.

Educación

La educación es un factor esencial para mejorar la calidad de vida, ya que permite a las personas acceder a mejores oportunidades económicas y sociales. En las áreas rurales de Ecuador, como señala Moreno Quinto et al. (2024), la educación es una herramienta clave para romper el ciclo de pobreza y fomentar el desarrollo sostenible de las comunidades. Sin embargo, la calidad educativa en estas zonas enfrenta numerosos desafíos, como la falta de infraestructura y docentes capacitados, lo que limita su impacto en el bienestar social y económico.

Por otro lado, Ojeda-Carrasco et al. (2020) destacan que, en los sistemas de producción lechera en pequeña escala, el nivel educativo de los productores es un factor determinante en la adopción de nuevas tecnologías y prácticas que pueden mejorar la eficiencia y la rentabilidad de

las unidades productivas. A mayor escolaridad, los productores tienden a implementar mejoras en su producción, lo que repercute positivamente en sus ingresos y calidad de vida.

Ingresos

El ingreso corresponde al dinero que perciben las personas por el trabajo y la producción realizada en un periodo de tiempo determinado, este permitirá cubrir las necesidades básicas como la alimentación, vestido, transporte, entre otros.

Los ingresos son un indicador clave de la calidad de vida, ya que permiten a las familias satisfacer sus necesidades básicas, acceder a servicios de salud y educación, y mejorar su bienestar general. En el contexto de los pequeños productores de leche en la Sierra centro de Ecuador, Franco-Crespo et al. (2019) destacan que los ingresos familiares provenientes de la venta de leche varían significativamente dependiendo del tamaño de la explotación y el número de unidades bovinas. Aquellos con mayor número de vacas logran ingresos superiores a 900 USD mensuales, mientras que los productores con menos de cinco vacas alcanzan ingresos menores a 386 USD/mes. Esta diferencia de ingresos refleja una relación directa entre la capacidad productiva y la mejora en la calidad de vida.

Vivienda

Todas las personas requieren estar amparadas bajo un techo que proteja a la familia, la calidad y condiciones de este dependerá de la disponibilidad de recursos económicos para acceder a mejores materiales para su construcción, en su medida de acceder a un crédito para construir o comprar una casa hecha.

El acceso a la vivienda es un indicador fundamental de la calidad de vida, ya que proporciona seguridad, estabilidad y bienestar a las personas. Según Hernández & Velásquez (2014), la vivienda no solo satisface una necesidad básica, sino que también influye en el desarrollo personal y social al proporcionar un espacio adecuado para la vida familiar y el trabajo. La calidad de la vivienda, incluyendo factores como el tamaño, las condiciones sanitarias y el acceso a servicios básicos, tiene un impacto directo en la salud física y mental de los ocupantes, lo que refuerza su importancia como medidor de la calidad de vida.

Desarrollo personal

La calidad de vida, medida a través del desarrollo personal, incluye factores como la satisfacción con el trabajo y la seguridad laboral, los cuales son fundamentales para el bienestar de los empleados. Según Lizárraga Salazar et al. (2022), la satisfacción en el trabajo se refiere al agrado que experimentan los trabajadores con respecto a su empleo, lo cual influye directamente en su compromiso, desempeño y bienestar general.

Por otro lado, la seguridad en el trabajo se relaciona con la estabilidad laboral, el cumplimiento de los derechos contractuales y la protección que sienten los empleados en su entorno laboral. Ambos factores son determinantes en la percepción que tienen los trabajadores sobre su calidad de vida, ya que influyen en su desarrollo personal y profesional dentro de la organización. Un entorno laboral que proporcione estabilidad y satisfacción permite a los empleados alcanzar sus metas personales y, a su vez, genera un impacto positivo en la productividad de la empresa (Lizárraga Salazar et al., 2022).

Métodos para Medir la Calidad de Vida

Existen diversos métodos para medir la calidad de vida, se pueden clasificar en las siguientes categorías:

1. Métodos subjetivos

Encuestas: Son el método más utilizado para medir la calidad de vida. Se realizan cuestionarios a las personas para obtener información sobre su percepción de diferentes aspectos del bienestar, como la salud, la satisfacción con la vida, la seguridad, las relaciones sociales, entre otros (Veramendi et al., 2020).

Entrevistas: Permiten obtener información más profunda y detallada sobre las experiencias y percepciones de los individuos. Se realizan conversaciones individuales o grupales con personas seleccionadas para conocer sus opiniones, sentimientos y experiencias en relación con la calidad de vida (Lopera, 2020).

Grupos focales: Los grupos focales son reuniones moderadas con un pequeño grupo de personas para discutir un tema específico en relación con la calidad de vida. Las opiniones y experiencias compartidas en el grupo permiten identificar patrones y perspectivas comunes (Lopera, 2020).

2. Métodos objetivos

Indicadores socioeconómicos: Se utilizan indicadores como el ingreso, la educación, la esperanza de vida, la tasa de mortalidad infantil, el acceso a servicios básicos, etc., para medir el nivel de desarrollo de un país o región y su relación con la calidad de vida (Paredes & Doria, 2022).

Datos administrativos: Se recopilan datos de fuentes administrativas, como registros de salud, estadísticas de criminalidad, registros educativos, etc., para obtener información sobre aspectos específicos de la calidad de vida (Freedland et al., 2021).

Biomarcadores: Se utilizan indicadores biológicos, como la presión arterial, el nivel de azúcar en la sangre, el colesterol, etc., para medir el estado de salud física y su relación con la calidad de vida (Wolniak & Jonek, 2020).

Dimensiones e Indicadores de la Calidad de Vida

Tabla 7

Dimensiones de la calidad de vida

Dimensión	Definición	Indicador	Descripción
Bienestar Físico	Está relacionado con el óptimo funcionamiento del cuerpo, caracterizado por la ausencia de enfermedades y dolencias en todo su sistema corporal.	Estado de salud	Estado de bienestar físico, mental y social.
		Nutrición	Consumo de alimentos adecuadamente para mantener el cuerpo saludable.
		Actividad de la vida diría	Son las tareas que se realiza diariamente para cuidar de sí misma y vivir de manera independiente.
		Ingreso	Nivel de renta o salario disponible por persona o familia.
Bienestar Material	Hace énfasis en poseer o acceder a recursos y bienes físicos necesarios para una vida cómoda y segura.	Pobreza	Porcentaje de la población que vive por debajo del umbral de pobreza.
		Desigualdad	Diferencia en la distribución de ingresos y riqueza entre la población.
		Acceso a servicios básicos	Porcentaje de la población con acceso a agua potable, saneamiento, electricidad y atención médica.
		Condiciones de vivienda	Calidad de las viviendas y acceso a servicios públicos.

Dimensión	Definición	Indicador	Descripción
Bienestar Emocional	Es un estado mental positivo que se caracteriza por la capacidad de manejar las emociones de manera saludable, afrontando el estrés y manteniendo relaciones interpersonales positivas	Satisfacción con la vida	Nivel de felicidad y bienestar general percibido por las personas.
		Autoestima	Valoración positiva de uno mismo y sus capacidades.
		Manejo de estrés	Capacidad para afrontar situaciones desafiantes de manera saludable.
Desarrollo personal	Es la determinación de superarse a uno mismo y avanzar más allá de los límites impuestos por la edad y el crecimiento natural. Es el impulso hacia adelante que motiva a la persona a alcanzar su máximo potencial.	Educación	Es el proceso de impartir y adquirir conocimientos, habilidades, valores y actitudes a través del aprendizaje, la enseñanza y la formación, facilitando el desarrollo personal y social de los individuos.
		Crecimiento personal	Percepción de progreso y avance en las diferentes áreas de la vida.
		Realización	Es el acto de cumplir o llevar a cabo algo, alcanzando un objetivo, sueño o propósito.

Nota. Realizado en base a (Lozano Gutiérrez et al., 2019); (Airasca & Giardini, 2009); (Cuesta Gómez et al., 2017).

Situación Actual de los Pequeños Productores de Leche en Ecuador

La producción de leche en Ecuador es un pilar clave de la economía nacional, contribuyendo de manera importante al desarrollo rural y la seguridad alimentaria. A pesar de esto, los pequeños productores enfrentan diversos desafíos que limitan su crecimiento y competitividad dentro de este contexto.

Tabla 8*Desafíos que presentan los pequeños productores ecuatorianos*

Contexto	Desafíos	Aportes científicos
Económico	Se enfrentan a diversos desafíos económicos como el aumento de los costos de producción.	Según un informe del MAG, los costos de producción aumentaron por inflación y el incremento de los precios de insumos agrícolas como fertilizantes y fungicidas.
Social	Se afrontan a la escasez del acceso a financiamiento y formación técnica.	Según investigaciones de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, muchos productores no cuentan con la educación necesaria para aplicar prácticas modernas de gestión agropecuaria, lo que restringe su capacidad para mejorar la productividad y la calidad de la leche.
Innovación y tecnología	Se observa una brecha considerable de adopción tecnológica entre los productores pequeños y grandes.	Según un informe del MAG, los grandes productores han adoptado tecnologías avanzadas como la inseminación artificial y sistemas automatizados de ordeño, mientras que los pequeños productores aún utilizan métodos tradicionales y menos eficientes.

Nota. Realizada a base de investigaciones de (Ministerio de Agricultura y Ganadería, 2023); (Valladares, 2016); (Ministerio de Agricultura y Ganadería, 2018).

Estrategias Financieras para Fortalecer la Calidad de Vida

Guacho (2023) sugirió estrategias financieras para impulsar la calidad de vida de los pequeños productores agrícolas, entre las que se incluye mejoras en los ingresos mediante prácticas agrícolas rentables y acceso a mercados eficientes, promover prácticas sostenibles para garantizar estabilidad económica a largo plazo, implementar programas de educación y capacitación financiera para mejorar habilidades técnicas, brindar acceso equitativo a recursos y servicios básicos. Estas acciones, junto con otras recomendaciones del estudio, buscan fomentar un

desarrollo equitativo, sostenible y saludable en el sector agrícola de la región, lo que repercute directamente en la calidad de vida de los productores.

Mejía (2015) afirma que la aplicación de políticas de financiamiento para adquirir créditos bancarios y estos adaptarlos al desarrollo de la entidad según el giro del negocio, con el objetivo de aumentar las ventas y la rentabilidad de la misma. Además, la implementación de la planificación presupuestaria, la empresa podrá prever los futuros flujos de efectivo derivados que se presenten, lo que facilitará la toma de decisiones por parte de la gestión administrativa de la empresa.

Desde esta perspectiva, el análisis de una estrategia financiera sólida beneficia tanto a la empresa como a sus miembros al asegurar pagos puntuales, reduce tensiones financieras y fomenta un entorno de trabajo motivador y eficiente. La industria láctea, con sus operaciones complejas y la naturaleza estacional de la producción de leche, enfrenta retos financieros únicos que requieren estrategias especializadas.

En la investigación de (Briceño, 2023) propone que:

Estrategias financieras donde se elaboró 5 planes estratégicos, con el objeto de proponer políticas contables a las empresas lácteas, también un plan de cartera de ingresos y egresos, un plan de control de inventarios, así como un plan de gestión tributaria y un plan de indicadores de gestión que les permitan cuantificar la información y optar por las mejores decisiones en el ámbito económico-financiero donde las organizaciones puedan promover la sostenibilidad financiera y proyectar flujos de efectivo de acuerdo a sus requerimientos.

(p.89)

Los directivos deben tener una idea clara de lo que se necesita para llegar a cabo una buena gestión financiera, dado que juegan un papel fundamental en garantizar la rentabilidad y competencia en un mercado global en constante cambio. Las decisiones que se tomen no solo ayudan gestionar mejor sus recursos financieros de la organización, sino que también se centra en mejorar la viabilidad económica y calidad de vida de sus asociados.

Capítulo 2: Materiales y Métodos

Tipo de Investigación

El presente trabajo de investigación se realizó en el contexto de "la gestión financiera y su incidencia en la calidad de vida de los productores de leche asociados a Sumak Kawsay", utilizando un enfoque mixto, permitió integrar métodos cualitativos y cuantitativos con el fin de abordar el problema de manera integral. La información recopilada fue analizada y comparada para examinar las variables, tanto, gestión financiera y la calidad de vida de los productores de leche.

La relevancia del enfoque mixto radicó en su capacidad para ofrecer una comprensión más profunda de los fenómenos financieros y sociales involucrados en el estudio (Vizcaíno Zúñiga et al., 2023), para ello se recurrió a técnicas de investigación cualitativas y cuantitativas.

En cuanto al enfoque cualitativo, la investigación utilizó la técnica de entrevista dirigida a los administradores de las asociaciones, con el objetivo de diagnosticar la situación actual y el manejo interno del centro de acopio. Esta entrevista permitió profundizar en áreas clave como la producción, prácticas para mantener la calidad del producto desde el ordeño hasta la entrega final, conocimiento del mercado, ventas y gastos.

En el aspecto cuantitativo, fue un estudio comparativo ya que se analizó las fluctuaciones en el tiempo de los estados financieros de los tres centros de acopio que son; Asociación de Productores Agropecuarios Artesanales Sumak Kawsay, Industrial Láctea La Chimba Indulachi y Jatari Guagra Pesillo. Para este análisis, se evaluaron indicadores de gestión financiera, tales como rentabilidad, eficiencia, liquidez y endeudamiento. Además, se realizó un análisis vertical y horizontal de los estados financieros de la asociación principal de estudio permitiendo evaluar el

desempeño financiero de estas. El análisis horizontal nos permitió examinar la fluctuación de las cuentas a lo largo del tiempo, identificando directrices en ingresos, gastos, activos y pasivos; mientras que el análisis vertical evaluó las proporciones internas dentro de los estados financieros en un mismo periodo de tiempo. Adicionalmente, se aplicó una encuesta dirigida a los productores de leche asociados para analizar la calidad de vida, enfocándose en las siguientes dimensiones: bienestar emocional, bienestar material, desarrollo personal y bienestar físico.

La investigación tuvo un alcance descriptivo, debido a que busca describir o caracterizar un fenómeno de estudio (Vizcaíno Zúñiga et al., 2023), mostrar eventos y situaciones de manera independiente a los diferentes conceptos o variables de estudio. Esto permitió una representación objetiva de los elementos observados, resaltando los aspectos verificables y sistemáticos de los datos recolectados.

La gestión de los datos en esta investigación se realizó a través de un diseño longitudinal, lo que permitió evaluar la gestión financiera a lo largo del tiempo. Este enfoque permitió observar y comparar el desempeño de indicadores clave en diversos períodos, facilitando el monitoreo de la evolución de la rentabilidad, eficiencia operativa, liquidez y niveles de endeudamiento de las asociaciones, capturando así los cambios financieros que se produjeron como respuesta a factores internos y externos, además de compararlos con las asociaciones. Además, se empleó un diseño transversal para obtener información sobre la variable calidad de vida, ya que permitió analizar el estado actual de los productores de leche en un momento específico. Al ampliar este diseño, se facilitó la comprensión de cómo diferentes factores inciden en el bienestar general de los productores de leche, proporcionando información crucial para la toma de decisiones que buscara mejorar la situación financiera de la asociación y, con ello, el nivel de vida de los asociados.

Técnicas e Instrumentos de Investigación

Para el análisis fue necesario, implementar dos tipos de técnicas de investigación primaria, las cuales permitieron la recolección de información que permite conocer la situación financiera que tienen las asociaciones en la actualidad y comprender el nivel de calidad de vida de los productores de leche asociados a Sumak Kawsay, La Chimba y Jatari, estas fueron la encuesta y la entrevista; además de una técnica documental para el análisis de los estados financieros.

La encuesta es una de las herramientas más utilizada en los estudios por su versatilidad (Medina et al., 2023), además tiene la capacidad de recolectar y procesar datos de manera eficiente y rápida (Casas Anguita et al., 2003) esta fue dirigida a los productores de leche asociados, se diseñó con el propósito de analizar la calidad de vida de los participantes en dimensiones esenciales para su bienestar integral. A través de un cuestionario estructurado de 14 preguntas con escala de Likert con las siguientes puntuaciones: 1= Nunca, 2= Casi Nunca, 3= A veces, 4= Casi Siempre y 5= Siempre, donde 1 representa la puntuación más baja y 5 las más alta. En donde, se abordaron aspectos específicos como: Servicios básicos, salud, educación, ingresos, vivienda, desarrollo personal y sostenibilidad ambiental. La finalidad de esta base de datos fue obtener una visión precisa y cuantificable de las condiciones de vida de los productores en términos que van más allá de la economía, incorporando elementos de su bienestar emocional y físico. Esta herramienta, basada en el análisis de calidad de vida rural desarrollado por la (FAO, FIDA, OMS, 2019), fue adaptada para evaluar de manera precisa y alineada con estándares internacionales las condiciones de vida en zonas rurales. Su diseño permitió obtener mediciones relevantes y aplicables específicamente al contexto de los productores de leche, asegurando que los indicadores reflejaran de forma precisa su realidad socioeconómica y las particularidades del sector. Gracias a esta

adaptación, el instrumento logró captar aspectos clave del bienestar rural, brindando una visión integral y contextualizada de la calidad de vida de estos productores.

Se aplicó una entrevista semiestructurada a los administradores de las tres asociaciones anteriormente mencionadas, tomando como referencia que la entrevista para (Vizcaíno Zúñiga et al., 2023) tiene como propósito explorar, comprender y analizar las experiencias, opiniones, perspectivas, conocimientos o comportamientos de los participantes. El instrumento utilizado incluyó 12 preguntas distribuidas en cinco dimensiones clave: producción, calidad, almacenamiento, mercado y gestión de ventas y gastos. Cada dimensión permitía evaluar aspectos fundamentales de la asociación. Este análisis buscó diagnosticar aspectos clave de la gestión financiera y su relación con la calidad de vida de los productores de leche.

La técnica documental se aplicó a través del análisis de estados financieros, utilizando indicadores clave para evaluar la salud financiera y operativa de las asociaciones en estudio. Los indicadores de rentabilidad permitieron evaluar la capacidad de generación de ganancias, mientras que los indicadores de liquidez analizaron la capacidad para cubrir las obligaciones a corto plazo. En cuanto a la eficiencia operativa, se revisaron la rotación de inventarios y las cuentas por cobrar y por pagar. Por último, los indicadores de endeudamiento permitieron comprender el nivel de dependencia del financiamiento externo. Este análisis integral de los estados financieros permitió comparar las asociaciones La Chimba, Jatari y Sumak Kawsay, generando un panorama claro sobre su gestión financiera.

Pregunta de Investigación

Para la ejecución del estudio de caso se planteó la interrogante:

- ¿Es adecuada la gestión financiera de la Asociación Sumak Kawsay de la comunidad San Pablo Urco y de qué manera contribuye en la calidad de vida de los productores de leche?

Tomando en cuenta lo manifestado por (Pardal-Refoyo, 2019) la formulación de la pregunta de investigación debe ser clara, concisa y precisa. Esta interrogante fue considerada como el núcleo y punto de partida de un estudio científico porque permitió enfocar el análisis y dirigir todas las etapas de la investigación hacia objetivos específicos. La investigación se propuso analizar la gestión financiera de la Asociación Sumak Kawsay con el fin de identificar si es adecuada y de qué manera contribuye en el nivel de vida de los productores de leche. A través de un diagnóstico financiero, se buscó evaluar la situación financiera de la asociación mediante una serie de evaluaciones y estudios técnicos, para determinar de qué manera dicha gestión impacta en aspectos específicos del bienestar de los productores. Además, se planteó como objetivo proponer estrategias que puedan mejorar la rentabilidad y, en consecuencia, el bienestar de los asociados.

Matriz de Operacionalización de Variables

Variable 1	Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems Encuesta	Ítems Entrevista	Ficha Documental
Gestión Financiera	La Gestión Financiera busca maximizar beneficios y resultados mediante la planificación, organización y control de los recursos financieros para respaldar decisiones y crear oportunidades de inversión (Cabrera et al., 2017).	Es una herramienta administrativa que le permite a la asociación Sumak Kawsay invertir y asignar los recursos financieros adecuadamente, registrar las operaciones monetarias, presentar el resultado de las operaciones y cumplir con las obligaciones Fiscales.	Producción	Productores afiliados		1	
				Frecuencia de recolección		2	
				Volumen de leche recibida		3	
			Calidad	Calidad de leche recibida		4	
				Desperdicios		5	
				Procesos de acopio		6	
			Almacenamiento	Capacidad de almacenamiento		7	
				Tiempo de almacenamiento		8	
			Mercado	Demanda		9	
				Oferta		10	
				Precios		11	
			Gestión de ventas y gastos	Ventas		12	
				Costos		13	
				Gastos		14	
			Análisis	Método Vertical			1
				Método Horizontal			2
			Liquidez	Razón corriente			3
				Prueba acida			4
				Liquidez inmediata			5
			Eficiencia	Rotación de cuentas por cobrar			6
				Días de cobranza			7
				Rotación de inventarios			8

	Endeudamiento	Periodo promedio de rotación de inventarios	10
		Indicador de apalancamiento	11
		Calidad de deuda	12
	Rentabilidad	Margen bruto	13
		Retorno sobre activos (ROA)	14
		Rentabilidad del capital invertido (ROE)	15

Variable 2	Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems encuesta	Ítems Entrevista	Ficha de Observación
Calidad de vida	Enciso et al., (2021) expresa que la calidad de vida es un concepto multidimensional que abarca tanto aspectos objetivos como subjetivos del bienestar, influenciados por factores personales y sociales	La calidad de vida es un concepto multidimensional que abarca diversos factores que contribuyen al bienestar de una persona. Tanto en el aspecto material como en el emocional, se relaciona con: Salud física y mental, Nivel socioeconómico, Relaciones sociales, Entorno y seguridad.	Salud	Acceso a salud	1		
				Estado de Salud	2		
			Educación	Nivel educativo	3		
				Capacitación	4		
			Ingresos	Ingresos	5,6,7		
				Necesidades	8,9		
			Vivienda	Calidad de la vivienda	10		
			Desarrollo Personal	Satisfacción con el trabajo	11		
				Seguridad	12,13		
			Sostenibilidad y medio ambiente	Prácticas agrícolas	14		

Nota. Elaborada con base en “Salud financiera en la industria ecuatoriana de productos lácteos” por Carrillo et al. (2023) “Gestión financiera de la pyme manufacturera de productos lácteos en Colombia (2014- 2019)” (Rivera-Godoy, 2021); “La Gestión Financiera de la Empresa: Análisis y planificación para la toma de decisiones” por Carballo (2023) y en “Panorama de la seguridad alimentaria y nutricional en América Latina y el Caribe” por (FAO;OPS;UNICEF;WFP, 2019); “Bienestar material y autodeterminación en la calidad de vida en estudiantes universitarios” por (Lozano Gutiérrez et al., 2019); “Actividad física, salud y bienestar” por (Airasca & Giardini, 2009); “Bienestar físico, dimensión clave de la calidad de vida en las personas con autismo” por (Cuesta Gómez et al., 2017).

Participantes

La principal asociación involucrada en esta investigación fue la Asociación de Productores Agropecuarios Artesanales Sumak Kawsay San Pablo Urcu (APASKSPU). Sin embargo, para cumplir con el estudio comparativo, también se incluyeron encuestas en dos asociaciones adicionales del sector lácteo, las cuales se describen a continuación:

La Industria Láctea Jatari Guagra Pesillo S.A. está ubicada en la región sierra, en la provincia de Pichincha, cantón Cayambe. Esta organización, que cuenta con aproximadamente 19 años de funcionamiento en el mercado, se dedica a la compra y venta de leche cruda proveniente de los comuneros de la zona. La asociación está conformada por 181 socios, quienes crían ganado y extraen leche, logrando recolectar alrededor de 8.000 litros diarios de leche. Esta producción es distribuida a grandes industrias lácteas de la provincia.

Por su parte, la Industria Láctea La Chimba Indulachi S.A. también se localiza en la región sierra, en la provincia de Pichincha, cantón Cayambe. Esta organización, con 8 años de antigüedad, se dedica igualmente a la compra y venta de leche cruda de los comuneros. Está compuesta por 280 socios, quienes recolectan alrededor de 9.000 litros de leche diariamente. Esta producción es distribuida a grandes industrias lácteas, tales como La Holandesa, La Gloria y El Ordeño.

A manera de resumen, en la siguiente tabla se muestra el total de las encuestas y entrevistas que fueron aplicadas para dicha investigación:

Tabla 9*Participantes*

Empresa caso de estudio	Número total de socios	Encuestas aplicadas a socios	Entrevistas realizadas a Administradores
Asoc. de Productores Agropecuarios Artesanales Sumak Kawsay San Pablo Urcu	90	76	1
Jatari Guagra Pesillo S. A	181	76	1
Industria Láctea la Chimba Indulachi S. A	280	76	1
TOTAL	551	228	3

Nota. Elaboración propia

En vista de que el total de los asociados en las diferentes empresas representa una población de 551, sea considerado extraer una muestra.

Muestra

Para realizar una selección representativa de la muestra se consideró una población total de 551 productores, distribuidos entre tres centros de acopio de leche que son: APASKSPU, con 90 productores; Jatari Guagra Pesillo S.A., con 181 productores; e Industria Láctea La Chimba Indulachi S.A., con 280 productores. Con el objetivo de que la muestra fuera representativa de cada una de estas industrias, se empleó utilizar una técnica de muestreo con afijación simple, en la cual no se consideraron las diferencias en el tamaño de las poblaciones.

El cálculo del tamaño de la muestra constituyó un paso clave en el proceso. Se determinó que el número total de encuestas sería de 228, las cuales se distribuyeron equitativamente entre las

tres industrias. Esto resultó en 76 encuestas para cada una de ellas, es decir, para APASKSPU, Jatari Guagra Pesillo S.A. e Industria Láctea La Chimba Indulachi S.A.

Se empleó un muestreo probabilístico estratificado con afijación simple, ya que garantizaba una representación equitativa de cada industria, evitando que las diferencias en el tamaño de sus poblaciones afectaran los resultados. Se aplicó una muestra de 228 participantes, distribuidos en partes iguales entre las industrias, con el objetivo de garantizar una recolección de datos representativa de cada grupo y minimizando posibles sesgos.

De esta manera, se garantizó que cada productor en la población total tuviera una probabilidad equitativa de ser elegido, lo que asegura la imparcialidad en la selección. Para calcular la muestra en este estudio comparativo entre las asociaciones se aplicó la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N * \partial^2 * Z^2}{(N - 1) * E^2 + \partial^2 * Z^2}$$

Dónde:

n= tamaño de la muestra

N= tamaño de la población

∂ = varianza = 0,5

Z= nivel de confianza (95%) = 1,96

E= nivel de error (5%)

Aplicación de la fórmula:

$$n = \frac{N * \partial^2 * Z^2}{(N - 1) * E^2 + \partial^2 * Z^2}$$

$$n = \frac{551 * (0,5)^2 * (1,96)^2}{(551 - 1) * (0,05)^2 + (0,5)^2 * (1,96)^2} = 226,59 = 228$$

Procedimientos y Análisis de Datos

Para la obtención de la información se utilizó dos instrumentos de recolección de datos como es la encuesta y la entrevista.

La entrevista se aplicó de forma personalizada a los directivos de las tres asociaciones, y estaba compuesta por 12 preguntas con respuestas abiertas, que incluían 5 dimensiones clave, lo que ha permitido valorar aspectos esenciales de las asociaciones. Esos índices son primordiales para una gestión financiera eficiente y sostenible, ya que inciden de modo directo en los resultados económicos y en la capacidad de toma de decisiones a nivel estratégico de cada una de las asociaciones.

Se ha llevado a cabo un análisis completo de los balances financieros de las asociaciones, mediante la comparación de los informes históricos para detectar fluctuaciones en la rentabilidad, la liquidez y el apalancamiento financiero. Para la evaluación de estos indicadores se aplicó un sistema de semáforo, en el que se aplicaban colores (rojo, amarillo y verde) en virtud de su evolución. De este modo fue posible visualizar las fortalezas y debilidades de cada asociación en términos de eficiencia operativa, solvencia y generación de ingresos, identificando áreas de mejora para optimizar la salud financiera y, por ende, la calidad de vida de los productores. Asimismo, este ejercicio de análisis posibilitó la observación de tendencias de mejoría o retroceso financiero a lo largo del periodo y la contrastación de las prácticas de cada una de las asociaciones en aspectos cruciales como la producción, la calidad de los productos, las ventas y la administración de los gastos, lo que contribuyó a determinar las estrategias más efectivas para impulsar la sostenibilidad y la rentabilidad de las asociaciones.

La encuesta a los productores de leche fue aplicada a partir de la plataforma digital Microsoft Forms, la cual facilitó la recogida de datos de una forma más rápida y eficaz. Dicha herramienta posibilitó la organización de las respuestas de forma ordenada y la rápida generación de resultados. Respecto a las preguntas de la encuesta, se empleó una magnitud de medida tipo Likert, y los resultados se sometieron a análisis a través de una escala o baremo de valoración, clasificando las distintas respuestas en tres niveles: alto, medio y bajo. Dicho procedimiento posibilitó transformar las valoraciones obtenidas en categorías susceptibles de interpretación, lo que facilitó la evaluación del grado de satisfacción o afección de los productores en distintos ámbitos de su calidad de vida. Esta crucial información ha permitido realizar un análisis del nivel de calidad de vida de los asociados y su eventual vinculación con la gestión financiera de la asociación. Con este fin, se efectuó un análisis comparativo entre los productores de leche de las tres asociaciones, con el fin de determinar si existen diferencias notables entre las variables contempladas.

Variable 1: Gestión Financiera

Se ha considerado la gestión financiera en primer lugar como variable de estudio por ser esencial para el correcto desarrollo y la sostenibilidad de toda organización, entre ellas la Asociación Sumak Kawsay. La adecuada gestión financiera posibilita la planificación, el control y la dirección de los recursos económicos de manera eficiente, lo que es esencial para garantizar la rentabilidad y estabilidad de la asociación. Por otro lado, la gestión de los recursos financieros incide de forma directa en la decisión estratégica, por ejemplo, en la distribución de los recursos, la realización de inversiones en proyectos destinados a la mejora y la gestión de la deuda. Teniendo en cuenta que los productores lácteos cuentan con la asociación para obtener recursos y

financiación, una buena gestión financiera puede incidir considerablemente en la posibilidad de que la asociación obtenga ingresos y ofrezca beneficios a sus integrantes.

Variable 2: Calidad de Vida

En cuanto a la calidad de vida de los productores lecheros, fue contemplada como la segunda variable de estudio, dado que responde al impacto directo que las situaciones económicas, sociales y laborales provocan en su bienestar. Para el caso de la Asociación Sumak Kawsay, la calidad de vida de los socios tiene que ver en gran parte con los ingresos que genera la actividad productiva, lo que está directamente vinculado con lograr la eficiencia y rentabilidad de la gestión financiera de la asociación. Los factores como la estabilidad financiera, el tener acceso a los recursos, el pago puntual de las remuneraciones y la inversión en proyectos que contribuyan a mejorar las condiciones laborales y de salud, podrían influir significativamente en la calidad de vida de los productores. Al evaluar esta variable es posible determinar cómo impacta la gestión financiera en el bienestar de los productores y, por ende, en su posibilidad de preservar y mejorar su calidad de vida en el tiempo.

Para finalizar, se propusieron estrategias adecuadas para mejorar la situación de la gestión financiera de la asociación, tratando de fortalecer áreas tan importantes como el control de costos, la potenciación de los ingresos y la operatividad, impulsando una gestión más sólida y sostenible. Puesto que la actualización de la gestión financiera crea oportunidades para aumentar los beneficios económicos de los asociados, garantizando su estabilidad financiera y facilitando el acceso a recursos necesarios para su desarrollo. En otras palabras, tales estrategias contribuyen a una estructura financiera que no sólo respalda el desarrollo económico de la asociación, también aporta bienestar y estabilidad socioeconómica a todos sus miembros.

Capítulo 3: Resultados y Discusiones

Una vez concluida la recopilación de información, se efectuó un análisis financiero de la Asociación Sumak Kawsay y mediante encuestas también se evaluó la calidad de vida de sus productores. Adicionalmente, se integró un análisis comparativo con dos asociaciones más, Jatari Guagra Pesillo S.A. y La Chimba Indulachi S.A., con el propósito de constatar cómo las diferencias en la gestión financiera inciden en la calidad de vida. De esta manera se pudo identificar fortalezas y debilidades en las gestiones financieras, brindando una base sólida para plantear estrategias que contribuyan a mejorar las situaciones de los productores de Sumak Kawsay.

Análisis Financiero

El análisis financiero tiene como objetivo evaluar la gestión de los recursos económicos de la Asociación Sumak Kawsay y su impacto en la estabilidad y sostenibilidad de la organización. Para ello, se procedió a examinar los estados financieros de los últimos tres años, con el fin de identificar tendencias, fortalezas y debilidades en la administración de los fondos. Este análisis busca proporcionar una base sólida para proponer mejoras en la gestión financiera que beneficien a los productores de leche en su calidad de vida.

Análisis Vertical del Balance General

Se presenta a continuación el análisis vertical de los activos corrientes y su evolución a lo largo del tiempo, para ello, se destaca la participación relativa, evolución temporal, y comparación entre las asociaciones.

Ilustración 1

Balance General de Sumak Kawsay

Descripción	2021	2022	2023	ANÁLISIS VERTICAL			ANÁLISIS HORIZONTAL 2022 -2021		ANÁLISIS HORIZONTAL 2022 -2023	
				2021	2022	2023	Var. \$	Var. %	Var. \$	Var. %
Activo Corriente										
Efectivo y Equivalentes de efectivo	\$ 6.265,35	\$ 16.810,80	\$ 21.907,38	9,3%	15,1%	21,1%	\$ 10.545,45	168%	\$ 5.096,58	30%
Documentos o cuentas por cobrar	\$ 27.315,22	\$ 61.512,29	\$ 44.356,84	40,6%	55,4%	42,7%	\$ 34.197,07	125%	\$ -17.155,45	-28%
Inventarios	\$ 13.038,17	\$ 18.247,27	\$ 23.668,44	19,4%	16,4%	22,8%	\$ 5.209,10	40%	\$ 5.421,17	30%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$ 46.618,74	\$ 96.570,36	\$ 89.932,66	69,4%	87,0%	86,6%	\$ 49.951,62	107%	\$ -6.637,70	-7%
Activo No Corriente										
Muebles y enseres	\$ 13.970,50	\$ 13.970,50	\$ 13.970,50	20,8%	12,6%	13,4%	\$ -	0%	\$ -	0%
Maquinaria y equipo	\$ 61.195,00	\$ 61.195,00	\$ 61.195,00	91,0%	55,1%	58,9%	\$ -	0%	\$ -	0%
(-) Depreciación acumulada propiedad, planta y equipo	\$ -54.565,56	\$ -60.685,06	\$ -61.195,00	-81,2%	-54,6%	-58,9%	\$ -6.119,50	11%	\$ -509,94	1%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 20.599,94	\$ 14.480,44	\$ 13.970,50	30,6%	13,0%	13,4%	\$ -6.119,50	-30%	\$ -509,94	-4%
TOTAL ACTIVOS	\$ 67.218,68	\$ 111.050,80	\$ 103.903,16	100,0%	100,0%	100,0%	\$ 43.832,12	65%	\$ -7.147,64	-6%
PASIVO + PATRIMONIO										
Pasivo Corriente										
Cuentas y documentos por pagar	\$ 12.891,34	\$ 64.614,87	\$ 41.490,27	19,2%	58,2%	39,9%	\$ 51.723,53	401%	\$ -23.124,60	-36%
Otras Obligaciones corrientes	\$ 123,29	\$ 49,65	\$ 67,65	0,2%	0,0%	0,1%	\$ -73,64	-60%	\$ 18,00	36%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 13.014,63	\$ 64.664,52	\$ 41.557,92	19,4%	58,2%	40,0%	\$ 51.649,89	397%	\$ -23.106,60	-36%
Pasivo No Corriente										
Cuentas y documentos por pagar	\$ 5.930,90	\$ -	\$ -	8,8%	0,0%	0,0%	\$ -5.930,90	-100%	\$ -	0%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 5.930,90	\$ -	\$ -	8,8%	0,0%	0,0%	\$ -5.930,90	-100%	\$ -	0%
TOTAL PASIVO	\$ 18.945,53	\$ 64.664,52	\$ 41.557,92	28,2%	58,2%	40,0%	\$ 45.718,99	241%	\$ -23.106,60	-36%
Patrimonio Neto										
Capital	\$ 66.940,11	\$ 66.940,11	\$ 67.640,11	99,6%	60,3%	65,1%	\$ -	0%	\$ 700,00	1%
Resultados acumulados	\$ -15.710,13	\$ -18.666,96	\$ -20.553,83	-23,4%	-16,8%	-19,8%	\$ -2.956,83	19%	\$ -1.886,87	10%
Resutados del ejercicio	\$ -2.956,83	\$ -1.886,87	\$ 15.258,96	-4,4%	-1,7%	14,7%	\$ 1.069,96	-36%	\$ 17.145,83	-909%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 48.273,15	\$ 46.386,28	\$ 62.345,24	71,8%	41,8%	60,0%	\$ -1.886,87	-4%	\$ 15.958,96	34%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 67.218,68	\$ 111.050,80	\$ 103.903,16	100,0%	100,0%	100,0%	\$ 43.832,12	65%	\$ -7.147,64	-6%

Nota. Elaborado en base a los estados financieros brindados por las asociaciones.

Ilustración 2

Balance General de La Chimba

Descripción	2021	2022	2023	ANÁLISIS VERTICAL			ANÁLISIS HORIZONTAL 2021 -2022		ANÁLISIS HORIZONTAL 2022 -2023	
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	Var. \$	Var. %	Var. \$	Var. %
Activo Corriente										
Efectivo y Equivalentes de efectivo	\$ 7.105,76	\$ 409,10	\$ 4.649,54	15,6%	1,2%	8,2%	\$ -6.696,66	▼ -94%	\$ 4.240,44	▲ 1037%
Documentos o cuentas por cobrar	\$ 10.338,18	\$ 6.505,15	\$ 38.230,38	22,7%	19,6%	67,7%	\$ -3.833,03	▼ -37%	\$ 31.725,23	▲ 488%
Inventarios	\$ 10.729,12	\$ 12.783,14	\$ -	23,5%	38,4%	0,0%	\$ 2.054,02	▲ 19%	\$ -12.783,14	▼ -100%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$ 28.173,06	\$ 19.697,39	\$ 42.879,92	61,8%	59,2%	76,0%	\$ -8.475,67	▼ -30%	\$ 23.182,53	▲ 118%
Activo No Corriente										
Muebles y enseres	\$ 5.756,16	\$ 5.756,18	\$ 5.756,18	12,6%	17,3%	10,2%	\$ 0,02	▲ 0%	\$ -	0%
Maquinaria y equipo	\$ 14.713,87	\$ 14.713,87	\$ 14.713,87	32,3%	44,2%	26,1%	\$ -	0%	\$ -	0%
Equipo de computación	\$ 1.928,14			4,2%	0,0%	0,0%	\$ -1.928,14	▼ -100%	\$ -	0%
(-) Depreciación acumulada propiedad, planta y equipo	\$ -6.903,18	\$ -6.903,18	\$ -6.903,18	-15,1%	-20,8%	-12,2%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros activos no corrientes	\$ 1.928,38	\$ -	\$ -	4,2%	0,0%	0,0%	\$ -1.928,38	▼ -100%	\$ -	0%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 17.423,37	\$ 13.566,87	\$ 13.566,87	38,2%	40,8%	24,0%	\$ -3.856,50	▼ -22%	\$ -	0%
TOTAL ACTIVOS	\$ 45.596,43	\$ 33.264,26	\$ 56.446,79	100,0%	100,0%	100,0%	\$ -12.332,17	▼ -27%	\$ 23.182,53	▲ 70%
PASIVO + PATRIMONIO										
Pasivo Corriente										
Cuentas y documentos por pagar	\$ 16.663,34	\$ 8.227,27	\$ 7.734,71	36,5%	24,7%	13,7%	\$ -8.436,07	▼ -51%	\$ -492,56	▼ -6%
Obligaciones con intituciones financieras	\$ 6.103,12	\$ 12.548,07	\$ 4.201,29	13,4%	37,7%	7,4%	\$ 6.444,95	▲ 106%	\$ -8.346,78	▼ -67%
Otras Obligaciones corrientes (Adm. Tributaria)	\$ 6.338,84	\$ 2.071,02	\$ 4.014,82	13,9%	6,2%	7,1%	\$ -4.267,82	▼ -67%	\$ 1.943,80	▲ 94%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 29.105,30	\$ 22.846,36	\$ 15.950,82	63,8%	68,7%	28,3%	\$ -6.258,94	▼ -22%	\$ -6.895,54	▼ -30%
Pasivo No Corriente										
Obligaciones con intituciones financieras	\$ 5.930,90	\$ 8.256,00	\$ -	13,0%	24,8%	0,0%	\$ 2.325,10	▲ 39%	\$ -8.256,00	0%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 13.017,02	\$ 8.256,00	\$ -	28,5%	24,8%	0,0%	\$ -4.761,02	▼ -37%	\$ -8.256,00	0%
TOTAL PASIVO	\$ 42.122,32	\$ 31.102,36	\$ 15.950,82	92,4%	93,5%	28,3%	\$ -11.019,96	▼ -26%	\$ -15.151,54	▼ -49%
Patrimonio Neto										
Capital	\$ 1.850,00	\$ 1.850,00	\$ 1.850,00	4,1%	5,6%	3,3%	\$ -	0%	\$ -	0%
Resultados acumulados	\$ -429,80	\$ -429,80	\$ -429,80	-0,9%	-1,3%	-0,8%	\$ -	0%	\$ -	0%
Resutados del ejercicio	\$ 2.053,91	\$ 741,70	\$ 39.075,77	4,5%	2,2%	69,2%	\$ -1.312,21	▼ -64%	\$ 38.334,07	▲ 5168%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 3.474,11	\$ 2.161,90	\$ 40.495,97	7,6%	6,5%	71,7%	\$ -1.312,21	▼ -38%	\$ 38.334,07	▲ 1773%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 45.596,43	\$ 33.264,26	\$ 56.446,79	100,0%	100,0%	100,0%	\$ -12.332,17	▼ -27%	\$ 23.182,53	▲ 70%

Nota. Elaborado en base a los estados financieros brindados por las asociaciones.

Ilustración 3

Balance General de Jatari

Descripción	2021	2022	2023	ANÁLISIS VERTICAL			ANÁLISIS HORIZONTAL 2021 -2022		ANÁLISIS HORIZONTAL 2022 -2023	
				2021	2022	2023	Var. \$	Var. %	Var. \$	Var. %
Activo Corriente										
Efectivo y Equivalentes de efectivo	\$ 15.062,43	\$ 8.257,91	\$ 1.614,31	3,1%	1,6%	0,3%	\$ -6.804,52	▼ -45%	\$ -6.643,60	▼ -80%
Documentos o cuentas por cobrar	\$ 90.424,05	\$ 112.057,15	\$ 76.198,64	18,6%	21,4%	15,8%	\$ 21.633,10	▲ 24%	\$ -35.858,51	▼ -32%
Inventarios	\$ 21.828,76	\$ 16.570,69	\$ 33.726,12	4,5%	3,2%	7,0%	\$ -5.258,07	▼ -24%	\$ 17.155,43	▲ 104%
Activos por impuestos corrientes	\$ 26.707,24	\$ 35.380,75	\$ 33.745,61							
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$ 154.022,48	\$ 172.266,50	\$ 145.284,68	31,6%	32,9%	30,1%	\$ 18.244,02	▲ 12%	\$ -26.981,82	▼ -16%
Activo No Corriente										
Terreno	\$ 140.276,81	\$ 140.276,81	\$ 140.276,81	28,8%	26,8%	29,1%	\$ -	0%	\$ -	0%
Edificio	\$ 186.860,75	\$ 186.860,75	\$ 186.860,75	38,4%	35,7%	38,8%	\$ -	0%	\$ -	0%
Muebles y enseres	\$ 1.620,01	\$ 11.445,91	\$ 11.445,91	0,3%	2,2%	2,4%	\$ 9.825,90	▲ 607%	\$ -	0%
Maquinaria y equipo	\$ 77.829,45	\$ 80.493,55	\$ 80.493,55	16,0%	15,4%	16,7%	\$ 2.664,10	▲ 3%	\$ -	0%
Equipo de computación	\$ 9.289,40	\$ 9.289,40	\$ 9.289,40	1,9%	1,8%	1,9%	\$ -	0%	\$ -	0%
Vehículo, equipos de transporte y equipo caminero móvil	\$ 3.650,00	\$ 3.650,00	\$ 3.650,00	0,8%	0,7%	0,8%	\$ -	0%	\$ -	0%
(-) Depreciación acumulada propiedad, planta y equipo	\$ -93.235,65	\$ -108.944,45	\$ -122.576,38	-19,2%	-20,8%	-25,4%	\$ -15.708,80	▲ 17%	\$ -13.631,93	▲ 13%
Activos biológicos	\$ 6.343,61	\$ 27.600,00	\$ 27.250,00	1,3%	5,3%	5,7%	\$ 21.256,39	▲ 335%	\$ -350,00	▼ -1%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 332.634,38	\$ 350.671,97	\$ 336.690,04	68,4%	67,1%	69,9%	\$ 18.037,59	▲ 5%	\$ -13.981,93	▼ -4%
TOTAL ACTIVOS	\$ 486.656,86	\$ 522.938,47	\$ 481.974,72	100,0%	100,0%	100,0%	\$ 36.281,61	▲ 7%	\$ -40.963,75	▼ -8%
PASIVO + PATRIMONIO										
Pasivo Corriente										
Cuentas y documentos por pagar	\$ 84.082,14	\$ 95.548,84	\$ 43.620,40	17,3%	18,3%	9,1%	\$ 11.466,70	▲ 14%	\$ -51.928,44	▼ -54%
Obligaciones con instituciones financieras	\$ 26.297,95	\$ 29.981,20	\$ 4.417,19	5,4%	5,7%	0,9%	\$ 3.683,25	▲ 14%	\$ -25.564,01	▼ -85%
Provisiones	\$ -	\$ -	\$ 31.010,69	0,0%	0,0%	6,4%	\$ -	0%	\$ 31.010,69	▲ 100%
Otras Obligaciones corrientes (Adm. Tributaria)	\$ 21.947,90	\$ 28.920,66	\$ 33.176,39	4,5%	5,5%	6,9%	\$ 6.972,76	▲ 32%	\$ 4.255,73	▲ 15%
Anticipos	\$ -	\$ -	\$ 245,62	0,0%	0,0%	0,1%	\$ -	0%	\$ 245,62	▲ 100%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 132.327,99	\$ 154.450,70	\$ 112.470,29	27,2%	29,5%	23,3%	\$ 22.122,71	▲ 17%	\$ -41.980,41	▼ -27%
Pasivo No Corriente										
Cuentas y documentos por pagar	\$ 34.512,09	\$ 6.978,56	\$ -	7,1%	1,3%	0,0%	\$ -27.533,53	▼ -80%	\$ -6.978,56	▼ 0%
Provisiones por beneficios a empleados	\$ 9.461,10	\$ 11.585,97	\$ 11.777,39							
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 43.973,19	\$ 18.564,53	\$ 11.777,39	9,0%	3,6%	2,4%	\$ -25.408,66	▼ -58%	\$ -6.787,14	▼ 0%
TOTAL PASIVO	\$ 176.301,18	\$ 173.015,23	\$ 124.247,68	36,2%	33,1%	25,8%	\$ -3.285,95	▼ -2%	\$ -48.767,55	▼ -28%
Patrimonio Neto										
Capital	\$ 251.775,00	\$ 251.775,00	\$ 251.775,00	51,7%	48,1%	52,2%	\$ -	0%	\$ -	0%
Aporte de socios	\$ 2.530,18	\$ 2.530,18	\$ 2.530,18	0,5%	0,5%	0,5%	\$ -	0%	\$ -	0%
Reservas	\$ 1.124,72	\$ 1.124,72	\$ 1.124,72	0,2%	0,2%	0,2%	\$ -	0%	\$ -	0%
Otros resultados integrales	\$ -	\$ 21.256,39	\$ -	0,0%	4,1%	0,0%	\$ 21.256,39	▲ 100%	\$ -21.256,39	▼ -100%
Resultados acumulados	\$ 43.498,88	\$ 43.498,88	\$ 69.722,94	8,9%	8,3%	14,5%	\$ -	0%	\$ 26.224,06	▲ 60%
Resutados del ejercicio	\$ 11.426,90	\$ 29.738,07	\$ 32.574,20	2,3%	5,7%	6,8%	\$ 18.311,17	▲ 160%	\$ 2.836,13	▲ 10%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 310.355,68	\$ 349.923,24	\$ 357.727,04	63,8%	66,9%	74,2%	\$ 39.567,56	▲ 13%	\$ 7.803,80	▲ 2%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 486.656,86	\$ 522.938,47	\$ 481.974,72	100,0%	100,0%	100,0%	\$ 36.281,61	▲ 7%	\$ -40.963,75	▼ -8%

Nota. Elaborado en base a los estados financieros brindados por las asociaciones.

Estructura de Inversión

En el análisis vertical de la Asociación Sumak Kawsay, se observa que más del 50% de su estructura de inversión está concentrada en activos corrientes durante los últimos tres años. Este patrón es similar al de la Asociación La Chimba, que también muestra una alta proporción de activos corrientes, con un incremento notable en 2023. Según Celaya (2013), un mayor porcentaje

de activos corrientes puede indicar una mayor solvencia, ya que estos son fácilmente convertibles en efectivo para cubrir obligaciones a corto plazo.

En contraste, la Asociación Jatari destina alrededor del 70% de su inversión a propiedad, planta y equipo, lo que refleja un enfoque en activos fijos y de largo plazo. Según Ollague Valarezo et al. (2017), esta estrategia está orientada a fortalecer la infraestructura y maquinaria, lo que puede limitar la liquidez a corto plazo, afectando su capacidad de respuesta ante necesidades inmediatas.

Representación del Activo Corriente Balance General Sumak Kawsay

En base al análisis anterior, Sumak Kawsay destina la mayor parte de su inversión a activos corrientes, lo que sugiere una gestión efectiva de estos recursos. Sin embargo, al desglosar estos activos en tres categorías principales (exigibles, realizables y disponibles), se observa que la mayor proporción está en cuentas por cobrar, lo que representa derechos de cobro para la asociación. Este enfoque podría afectar la solvencia a corto plazo, ya que depende de la recuperación de estas cuentas. Según García-Aguilar et al. (2017), esta estructura puede ser favorable si se gestiona eficientemente el efectivo, las cuentas por cobrar, el inventario y los activos fijos, como propiedad y maquinaria.

Estructura de Financiamiento

La Asociación Sumak Kawsay, la principal fuente de financiamiento es de origen interno, ya que el patrimonio neto representa el 60% de la estructura financiera en 2023. Esto contrasta con el año anterior, cuando la mayor proporción de financiamiento provenía de pasivos, lo que indicaba una dependencia significativa de fuentes externas, como entidades financieras o acreedores. Esta evolución refleja un cambio hacia una mayor autonomía financiera, lo que podría fortalecer su estabilidad a largo plazo.

Por otro lado, las asociaciones Jatari y La Chimba presentaron una estructura financiera similar a la de Sumak Kawsay en 2023. Sin embargo, en los dos años anteriores, La Chimba dependía principalmente de financiamiento externo, como ocurrió con Sumak Kawsay en 2022. El grado de endeudamiento de cada asociación depende de su capacidad para asumir deudas. Según Vargas (2014), una estructura financiera óptima se logra con un balance adecuado entre deuda y patrimonio. Herrera-Echeverri (2018) señala que esto se alcanza cuando los beneficios fiscales de la deuda superan los costos de insolvencia, mientras que Díaz (2017) destaca que la deuda puede ser beneficiosa si los rendimientos generados superan los costos asociados.

Estructura de Financiamiento Externa

En Sumak Kawsay, en 2023, las fuentes de financiamiento externo se concentran en los pasivos corrientes, representando un 40%, ya que la asociación liquidó sus deudas bancarias en años anteriores. Su principal fuente de financiamiento son los créditos comerciales, manteniendo este comportamiento en los últimos dos años. De manera similar, las asociaciones comparadas muestran una estructura financiera externa alineada con la de Sumak Kawsay, con énfasis en pasivos corrientes.

Análisis Horizontal del Balance General

Variación de Activos

La variación de los activos a lo largo del tiempo para las tres asociaciones. En el caso de Sumak Kawsay, los activos corrientes experimentaron una contracción del 7% en 2022 y 2023, después de un notable incremento en 2021. Además, los activos de propiedad, planta y equipo disminuyeron un 4% en el mismo periodo. Según Trujillo et al. (2023) esta tendencia a la desinversión en activos fijos podría estar orientada a priorizar activos de mayor liquidez o a

optimizar la estructura de activos de la asociación. En comparación, la asociación Jatari también mostró una disminución en sus activos, aunque de forma más moderada. Por su parte, La Chimba experimentó un incremento significativo en sus activos corrientes entre 2022 y 2023, este ajuste en la estructura de activos refleja un cambio hacia una mayor liquidez.

Visualización de los Pasivos

Sumak Kawsay redujo su pasivo corriente en un 36% en el último periodo, tras un incremento significativo en el primero, reflejando un esfuerzo por disminuir las deudas a corto plazo. Además, su pasivo a largo plazo fue completamente liquidado. Por su parte, Jatari y La Chimba mostraron reducciones más moderadas en sus pasivos, lo que sugiere una estrategia para minimizar riesgos financieros y evitar mayores compromisos.

Visualización del Patrimonio

En el análisis horizontal del patrimonio, Sumak Kawsay experimentó un aumento del 34% en el periodo 2022-2023, lo que refuerza su posición financiera tras una disminución del 4% en el periodo anterior. Hernandez et al. (2022) destacan que este crecimiento sugiere un fortalecimiento de los recursos propios, lo que contribuye a una mayor estabilidad financiera y a una mejor capacidad para enfrentar compromisos sin depender excesivamente del endeudamiento.

Por otro lado, la asociación La Chimba mostró un comportamiento similar en su patrimonio, pero con un incremento mucho más pronunciado. Valenzuela et al. (2023) indican que este aumento drástico se debe a una inyección de recursos al patrimonio neto, atribuible a los propietarios de la organización, tras la liquidación total de las deudas a largo plazo. En contraste, Jatari presentó una estabilidad y un crecimiento moderado en ambos periodos, reflejando una gestión conservadora de su patrimonio.

Análisis Vertical del Estado de Resultados

Ilustración

4

Balance de Resultado de Sumak Kawsay

Descripción	2021	2022	2023	ANÁLISIS VERTICAL			ANÁLISIS HORIZONTAL 2021 -2022			ANÁLISIS HORIZONTAL 2022 -2023	
				2021	2022	2023	Var. \$	Var. %	Var. \$	Var. %	
Ingresos											
Ventas de bienes	\$ 393.046,96	\$ 577.801,85	\$ 497.623,66	100,0%	100,0%	100,0%	\$ 184.754,89	▲ 47%	\$ -80.178,19	▼ -14%	
Costo de ventas y producción	\$ 334.884,74	\$ 508.479,64	\$ 423.412,39	85,2%	88,0%	85,1%	\$ 173.594,90	▲ 52%	\$ -85.067,25	▼ -17%	
(+) Inventario Inicial de bienes no producidos por la compañía	\$ 277.338,86	\$ 448.003,83	\$ 365.209,50	70,6%	77,5%	73,4%	\$ 170.664,97	▲ 62%	\$ -82.794,33	▼ -18%	
(+) Compras netas locales de bienes no producidos por la compañía	\$ 57.545,88	\$ 60.475,81	\$ 58.202,89	14,6%	10,5%	11,7%	\$ 2.929,93	▲ 5%	\$ -2.272,92	▼ -4%	
GANANCIAS BRUTAS	\$ 58.162,22	\$ 69.322,21	\$ 74.211,27	14,8%	12,0%	14,9%	\$ 11.159,99	▲ 19%	\$ 4.889,06	▲ 7%	
Otros Ingresos	\$ 6.284,48	\$ 16.900,67	\$ 234,38	1,6%	2,9%	0,0%	\$ 10.616,19	▲ 169%	\$ -16.666,29	▼ -99%	
Gastos											
Gastos de Venta	\$ 50.960,53	\$ 59.800,45	\$ 49.173,10	13,0%	10,3%	9,9%	\$ 8.839,92	▲ 17%	\$ -10.627,35	▼ -18%	
Sueldo, salarios y demas remuneraciones	\$ 20.353,17	\$ 22.498,95	\$ 21.213,65	5,2%	3,9%	4,3%	\$ 2.145,78	▲ 11%	\$ -1.285,30	▼ -6%	
Mantenimiento y reparaciones	\$ 2.688,67	\$ 9.208,39	\$ 6.285,50	0,7%	1,6%	1,3%	\$ 6.519,72	▲ 242%	\$ -2.922,89	▼ -32%	
Combustibles	\$ 6.254,57	\$ 9.289,07	\$ 7.808,08	1,6%	1,6%	1,6%	\$ 3.034,50	▲ 49%	\$ -1.480,99	▼ -16%	
Otros Gastos	\$ 21.664,12	\$ 18.804,04	\$ 13.865,87	5,5%	3,3%	2,8%	\$ -2.860,08	▼ -13%	\$ -4.938,17	▼ -26%	
Gastos Administrativos	\$ 14.053,99	\$ 27.681,24	\$ 9.867,49	3,6%	4,8%	2,0%	\$ 13.627,25	▲ 97%	\$ -17.813,75	▼ -64%	
Agua, energía, luz y telecomunicaciones	\$ 6.359,59	\$ 18.864,92	\$ 5.910,13	1,6%	3,3%	1,2%	\$ 12.505,33	▲ 197%	\$ -12.954,79	▼ -69%	
Impuestos, contribuciones y otros	\$ 93,85	\$ 15,10	\$ 304,81	0,0%	0,0%	0,1%	\$ -78,75	▼ -84%	\$ 289,71	▲ 1919%	
Gastos de Gestión (Agasajos a accionistas, trabajadores y clientes)	\$ 1.460,25	\$ 2.347,83	\$ 2.543,68	0,4%	0,4%	0,5%	\$ 887,58	▲ 61%	\$ 195,85	▲ 8%	
Notarios y registradores de la propiedad o mercantiles	\$ 20,80	\$ 333,89	\$ 598,93	0,0%	0,1%	0,1%	\$ 313,09	▲ 1505%	\$ 265,04	▲ 79%	
Depreciaciones	\$ 6.119,50	\$ 6.119,50	\$ 509,94	1,6%	1,1%	0,1%	\$ -	0%	\$ -5.609,56	▼ -92%	
Gastos Financieros	\$ 47,14	\$ 67,20	\$ 146,10	0,0%	0,0%	0,0%	\$ 20,06	▲ 43%	\$ 78,90	▲ 117%	
TOTAL GASTOS	\$ 65.061,66	\$ 87.548,89	\$ 59.186,69	16,6%	15,2%	11,9%	\$ 22.487,23	▲ 35%	\$ -28.362,20	▼ -32%	
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos de operaciones discontinuadas	\$ -614,96	\$ -1.326,01	\$ 15.258,96	-0,2%	-0,2%	3,1%	\$ -711,05	▲ 116%	\$ 16.584,97	▼ -1251%	
Impuesto a la renta cuasado	\$ 2.341,87	\$ 560,86	\$ -	0,6%	0,1%	0,0%	\$ -1.781,01	▼ -76%	\$ -560,86	▼ -100%	
GANANCIA (PERDIDA) NETA DEL PERIODO	\$ -2.956,83	\$ -1.886,87	\$ 15.258,96	-0,8%	-0,3%	3,1%	\$ 1.069,96	▼ -36%	\$ 17.145,83	▼ -909%	

Nota. Elaborado en base a los estados financieros brindados por las asociaciones.

Ilustración 5

Balance de Resultado de Jatari

Descripción	2021	2022	2023	ANÁLISIS VERTICAL			ANÁLISIS HORIZONTAL 2021 -2022			ANÁLISIS HORIZONTAL 2022 -2023		
				2021	2022	2023	Var. \$	Var. %		Var. \$	Var. %	
Ingresos												
Ventas de bienes	\$ 1.385.649,20	\$ 1.684.814,02	\$ 1.592.852,95	100,0%	100,0%	100,0%	\$ 299.164,82	▲ 22%		\$ -91.961,07	▼ -5%	
Ingresos Financieros	\$ -	\$ -	\$ 14,78	0,0%	0,0%	0,0%	\$ -	■ 0%		\$ 14,78	▲ 100%	
Costo de ventas y producción	\$ 1.221.311,55	\$ 1.508.739,53	\$ 1.401.903,65	88,1%	89,5%	88,0%	\$ 287.427,98	▲ 24%		\$ -106.835,88	▼ -7%	
(+) Inventario Inicial de bienes no producidos por la compañía	\$ 17.744,41	\$ 21.828,76	\$ 16.570,69	1,3%	1,3%	1,0%	\$ 4.084,35	▲ 23%		\$ -5.258,07	▼ -24%	
(+) Compras netas locales de bienes no producidos por la compañía	\$ 1.225.395,90	\$ 1.503.481,46	\$ 1.419.059,08	88,4%	89,2%	89,1%	\$ 278.085,56	▲ 23%		\$ -84.422,38	▼ -6%	
(-) Inventario Final de bienes no producido por la compañía	\$ -21.828,76	\$ -16.570,69	\$ -33.726,12	-1,6%	-1,0%	-2,1%	\$ 5.258,07	▼ -24%		\$ -17.155,43	▲ 104%	
GANANCIAS BRUTAS	\$ 164.337,65	\$ 176.074,49	\$ 190.964,08	11,9%	10,5%	12,0%	\$ 11.736,84	▲ 7%		\$ 14.889,59	▲ 8%	
Otros Ingresos	\$ 28.964,02	\$ 26.709,66	\$ 4.567,99	2,1%	1,6%	0,3%	\$ -2.254,36	▼ -8%		\$ -22.141,67	▼ -83%	
Gastos												
Gastos de Venta	\$ 126.461,46	\$ 101.450,76	\$ 99.316,91	9,1%	6,0%	6,2%	\$ -25.010,70	▼ -20%		\$ -2.133,85	▼ -2%	
Sueldo, salarios y demas remuneraciones	\$ 23.560,45	\$ 24.590,86	\$ 26.228,68	1,7%	1,5%	1,6%	\$ 1.030,41	▲ 4%		\$ 1.637,82	▲ 7%	
Aportes a la Seguridad Social (Incluido fondo de reserva)	\$ 5.939,72	\$ 6.001,38	\$ 6.312,92	0,4%	0,4%	0,4%	\$ 61,66	▲ 1%		\$ 311,54	▲ 5%	
Beneficios sociales e Indemnizaciones	\$ 5.366,57	\$ 6.288,57	\$ 4.210,72	0,4%	0,4%	0,3%	\$ 922,00	▲ 17%		\$ -2.077,85	▼ -33%	
Honorarios, comisiones y dietas a personas naturales	\$ 20.197,31	\$ 12.911,16	\$ 13.685,98	1,5%	0,8%	0,9%	\$ -7.286,15	▼ -36%		\$ 774,82	▲ 6%	
Mantenimiento y reparaciones	\$ 18.359,86	\$ 20.820,39	\$ 17.549,24	1,3%	1,2%	1,1%	\$ 2.460,53	▲ 13%		\$ -3.271,15	▼ -16%	
Combustibles	\$ 512,15	\$ 368,28	\$ 464,75	0,0%	0,0%	0,0%	\$ -143,87	▼ -28%		\$ 96,47	▲ 26%	
Otros Gastos	\$ 52.525,40	\$ 30.470,12	\$ 30.864,62	3,8%	1,8%	1,9%	\$ -22.055,28	▼ -42%		\$ 394,50	▲ 1%	
Gastos Administrativos	\$ 37.182,06	\$ 26.179,34	\$ 34.703,21	2,7%	1,6%	2,2%	\$ -11.002,72	▼ -30%		\$ 8.523,87	▲ 33%	
Agua, energía, luz y telecomunicaciones	\$ 8.233,68	\$ 7.265,01	\$ 7.383,13	0,6%	0,4%	0,5%	\$ -968,67	▼ -12%		\$ 118,12	▲ 2%	
Impuestos, contribuciones y otros	\$ 1.125,12	\$ 3.205,53	\$ 2.934,41	0,1%	0,2%	0,2%	\$ 2.080,41	▲ 185%		\$ -271,12	▼ -8%	
Gastos de Gestión (Agasajos a accionistas, trabajadores y clientes)	\$ -	\$ -	\$ 10.753,74	0,0%	0,0%	0,7%	\$ -	■ 0%		\$ 10.753,74	▲ 100%	
Notarios y registradores de la propiedad o mercantiles	\$ 11.712,67	\$ -	\$ 13.631,93	0,8%	0,0%	0,9%	\$ -11.712,67	▼ -100%		\$ 13.631,93	▲ 100%	
Depreciaciones	\$ 16.110,59	\$ 15.708,80	\$ -	1,2%	0,9%	0,0%	\$ -401,79	▼ -2%		\$ -15.708,80	▼ -100%	
Gastos Financieros	\$ 10.423,67	\$ 6.646,01	\$ 2.933,40	0,8%	0,4%	0,2%	\$ -3.777,66	▼ -36%		\$ -3.712,61	▼ -56%	
TOTAL GASTOS	\$ 174.067,19	\$ 134.276,11	\$ 136.953,52	12,6%	8,0%	8,6%	\$ -39.791,08	▼ -23%		\$ 2.677,41	▲ 2%	
Ganancia (Pérdida) antes de 15% a trabajadores e impuestos a la renta de operaciones continuadas	\$ 19.234,48	\$ 68.508,04	\$ 58.578,55	1,4%	4,1%	3,7%	\$ 49.273,56	▲ 256%		\$ -9.929,49	▼ -14%	
15% Participación Trabajadores	\$ 2.885,17	\$ 7.087,75	\$ 8.786,78	0,2%	0,4%	0,6%	\$ 4.202,58	▲ 146%		\$ 1.699,03	▲ 24%	
Ganancias (Pérdidas) antes del impuesto	\$ 16.349,31	\$ 61.420,29	\$ 49.791,77	1,2%	3,6%	3,1%	\$ 45.070,98	▲ 276%		\$ -11.628,52	▼ -19%	
Ganancia (Pérdida) antes de impuestos de operaciones discontinuadas	\$ 16.349,31	\$ 61.420,29	\$ 49.791,77	1,2%	3,6%	3,1%	\$ 45.070,98	▲ 276%		\$ -11.628,52	▼ -19%	
Impuesto a la renta cuasado	\$ 4.922,41	\$ 10.425,83	\$ 17.217,57	0,4%	0,6%	1,1%	\$ 5.503,42	▲ 112%		\$ 6.791,74	▲ 65%	
GANANCIA (PERDIDA) NETA DEL PERIODO	\$ 11.426,90	\$ 50.994,46	\$ 32.574,20	0,8%	3,0%	2,0%	\$ 39.567,56	▲ 346%		\$ -18.420,26	▼ -36%	

Nota. Elaborado en base a los estados financieros brindados por las asociaciones.

Ilustración 6

Balance de Resultado de La Chimba

Descripción	2021	2022	2023	ANÁLISIS VERTICAL			ANÁLISIS HORIZONTAL 2021 -2022		ANÁLISIS HORIZONTAL 2022 -2023	
				2021	2022	2023	Var. \$	Var. %	Var. \$	Var. %
Ingresos										
Ventas de bienes	\$ 173.859,17	\$ 145.423,90	\$ 195.139,61	100,0%	100,0%	100,0%	\$ -28.435,27	-16%	\$ 49.715,71	34%
Ingresos Financieros	\$ 104,59	\$ -		0,1%	0,0%	0,0%	\$ -104,59	0%	\$ -	0%
Costo de ventas y producción	\$ 139.168,53	\$ 121.034,88	\$ 127.821,78	80,0%	83,2%	65,5%	\$ -18.133,65	-13%	\$ 6.786,90	6%
(+) Inventario Inicial de bienes no producidos por la compañía	\$ 16.492,68	\$ 10.729,12	\$ 12.783,14	9,5%	7,4%	6,6%	\$ -5.763,56	-35%	\$ 2.054,02	19%
(+) Compras netas locales de bienes no producidos por la compañía	\$ 133.404,97	\$ 123.088,90	\$ 115.038,64	76,7%	84,6%	59,0%	\$ -10.316,07	-8%	\$ -8.050,26	-7%
(-) Inventario Final de bienes no producido por la compañía	\$ -10.729,12	\$ -12.783,14	\$ -	-6,2%	-8,8%	0,0%	\$ -2.054,02	19%	\$ 12.783,14	-100%
GANANCIAS BRUTAS	\$ 34.795,23	\$ 24.389,02	\$ 67.317,83	20,0%	16,8%	34,5%	\$ -10.406,21	-30%	\$ 42.928,81	176%
Otros Ingresos	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%	0,0%	\$ -	0%	\$ -	0%
Gastos										
Gastos de Venta	\$ 22.619,81	\$ 5.542,95	\$ 19.255,43	13,0%	3,8%	9,9%	\$ -17.076,86	-75%	\$ 13.712,48	247%
Sueldo, salarios y demas remuneraciones	\$ 2.400,00	\$ 2.006,26	\$ -	1,4%	1,4%	0,0%	\$ -393,74	-16%	\$ -2.006,26	-100%
Aportes a la Seguridad Social (Incluido fondo de reserva)	\$ 491,52	\$ 410,89	\$ -	0,3%	0,3%	0,0%	\$ -80,63	-16%	\$ -410,89	-100%
Beneficios sociales e Indemnizaciones	\$ 400,02	\$ 334,39	\$ -	0,2%	0,2%	0,0%	\$ -65,63	-16%	\$ -334,39	-100%
Honorarios, comisiones y dietas a personas naturales	\$ 1.733,30	\$ 1.448,94	\$ 1.800,00	1,0%	1,0%	0,9%	\$ -284,36	-16%	\$ 351,06	24%
Mantenimiento y reparaciones	\$ 999,54	\$ 1.342,47	\$ 1.801,41	0,6%	0,9%	0,9%	\$ 342,93	34%	\$ 458,94	34%
Propiedad, planta y equipo	\$ -	\$ -	\$ 2.409,65	0,0%	0,0%	1,2%	\$ -	0%	\$ 2.409,65	100%
Otros Gastos	\$ 16.595,43	\$ -	\$ 13.244,37	9,5%	0,0%	6,8%	\$ -16.595,43	-100%	\$ 13.244,37	100%
Gastos Administrativos	\$ 4.316,60	\$ 7.104,27	\$ 7.470,33	2,5%	4,9%	3,8%	\$ 2.787,67	65%	\$ 366,06	5%
Agua, energía, luz y telecomunicaciones	\$ 1.325,29	\$ 1.107,87	\$ 1.486,61	0,8%	0,8%	0,8%	\$ -217,42	-16%	\$ 378,74	34%
Impuestos, contribuciones y otros	\$ 108,76	\$ 3.586,75	\$ 5.983,72	0,1%	2,5%	3,1%	\$ 3.477,99	3198%	\$ 2.396,97	67%
Depreciaciones	\$ 2.882,55	\$ 2.409,65	\$ 2.409,65	1,7%	1,7%	1,2%	\$ -472,90	-16%	\$ -	0%
Propiedad, planta y equipo	\$ -	\$ 2.409,65	\$ -	0,0%	1,7%	0,0%	\$ 2.409,65	100%	\$ -2.409,65	-100%
Gastos Financieros	\$ 1.351,76	\$ 1.130,00	\$ 1.516,30	0,8%	0,8%	0,8%	\$ -221,76	-16%	\$ 386,30	34%
Otros Gastos	\$ -	\$ 9.870,10	\$ -	0,0%	6,8%	0,0%	\$ 9.870,10	100%	\$ -9.870,10	-100%
TOTAL GASTOS	\$ 28.288,17	\$ 23.647,32	\$ 28.242,06	16,3%	16,3%	14,5%	\$ -4.640,85	-16%	\$ 4.594,74	19%
Ganancia (Perdida) antes de 15% a trabajadores e impuestos a la renta de operaciones continuadas	\$ 6.507,06	\$ 741,70	\$ 25.831,40	3,7%	0,5%	13,2%	\$ -5.765,36	-89%	\$ 25.089,70	3383%
15% Participación Trabajadores	\$ 976,06	\$ -	\$ -	0,6%	0,0%	0,0%	\$ -976,06	-100%	\$ -	0%
Ganancia (Perdida) antes de impuestos de operaciones discontinuadas	\$ 5.531,00	\$ 741,70	\$ -	3,2%	0,5%	0,0%	\$ -4.789,30	-87%	\$ -741,70	-100%
Impuesto a la renta cuasado	\$ 3.477,18	\$ -	\$ -	2,0%	0,0%	0,0%	\$ -3.477,18	-100%	\$ -	0%
Ganancia (Perdida) de operaciones discontinuadas	\$ -	\$ 741,70	\$ -	0,0%	0,5%	0,0%	\$ 741,70	100%	\$ -741,70	-100%
GANANCIA (PERDIDA) NETA DEL PERIODO	\$ 2.053,82	\$ 741,70	\$ 39.075,77	1,2%	0,5%	20,0%	\$ -1.312,12	-64%	\$ 38.334,07	5168%

Nota. Elaborado en base a los estados financieros brindados por las asociaciones.

Representación del Balance de Resultado

Se presenta el análisis vertical de las principales cuentas del balance de resultados, donde se observa que, en las tres asociaciones, los costos de ventas y producción tienen el mayor peso, representando entre el 80% y el 90% de los ingresos. En cambio, los gastos son mínimos, con una participación que oscila entre el 7% y el 16%. Esto indica que las asociaciones tienen una alta concentración en costos directos, mientras que los gastos operativos son relativamente bajos.

En 2023, Sumak Kawsay mejoró sus ganancias, pasando de pérdidas a utilidades, mientras que Jatari y La Chimba mostraron un crecimiento sostenido. La Chimba destacó con un aumento significativo en sus utilidades, alcanzando un 20%, gracias a la reducción de su costo de ventas. Mastrapa & Sánchez (2017) señala que una gestión eficiente de costos es clave para la sostenibilidad, y Jiménez et al. (2018) coinciden en que controlar los costos operativos mejora la rentabilidad y maximiza las utilidades.

Análisis Horizontal del Estado de Resultados

Las ilustraciones 4, 5 y 6 presentan la evolución de los principales componentes del estado de resultados durante los periodos 2021 – 2022 y 2022 – 2023, los indicadores claves analizados incluyen ingresos, costos de ventas y producción, ganancia bruta, gastos y ganancias (o pérdidas) netas. A continuación, se desarrolla un análisis detallado de cada rubro y asociación:

Visualización del Balance de Resultados de Sumak Kawsay

Sumak Kawsay experimentó una caída del 14% en las ventas y, correlativamente, en los gastos operativos. Sin embargo, a pesar de la reducción en los ingresos, la asociación logró reducir

sus costos y gastos, lo que le permitió obtener ganancias. Este cambio representa un giro hacia la rentabilidad, destacando que Sumak Kawsay ha logrado mejorar su situación financiera.

Esta estrategia, que consiste en reducir los costos operativos independientemente de los ingresos, es ampliamente utilizada por muchas empresas para aumentar la rentabilidad. Según Zurita et al. (2019), estrategias como la gestión eficiente de inventarios y la implementación de un sistemas de planificación de recursos empresariales (ERP) que son clave para reducir costos innecesarios, incrementar la rentabilidad y mantener niveles adecuados de liquidez.

Visualización del Balance de Resultados de Jatari

La asociación Jatari adoptó una estrategia similar a la de Sumak Kawsay en el periodo 2022-2023, mostrando una disminución en sus ingresos y una mayor reducción en sus costos. A pesar de la caída en los ingresos, Jatari logró generar una leve ganancia bruta, ya que los costos se redujeron en mayor proporción. Sus gastos aumentaron moderadamente, pero este incremento no afectó significativamente sus ganancias brutas, permitiendo obtener una ganancia neta moderada.

Representación del Balance de Resultados de La Chimba

La asociación La Chimba adoptó una estrategia similar en el periodo 2022-2023, experimentando una significativa recuperación financiera tras pérdidas previas. Logró un aumento notable en sus ingresos y un leve incremento en sus costos, lo que generó una ganancia bruta relevante. Aunque los gastos crecieron ligeramente, este aumento no afectó significativamente las ganancias netas, permitiendo un crecimiento drástico en sus resultados y una exitosa recuperación financiera.

Análisis Comparativo de los Indicadores Financieros

Para el análisis de los índices financieros, se realizó una revisión de información científica proveniente de fuentes reconocidas como Google Académico, Scopus, Web of Science, Redalyc y Scielo. El objetivo de este proceso fue identificar los parámetros y estándares adecuados para cada indicador financiero analizado, con el fin de evaluar si se encuentran dentro del rango óptimo. A continuación, se presentan los resultados obtenidos:

Tabla 10

Parámetros estándares de los indicadores financieros

Razón	Indicador	Estándar	Autores
Razones de Liquidez	Prueba Circulante	En general: lejos de 1,5 (cercano a 2) Entre 0,8 – 1,5 es moderado	(Macías & Delgado, 2023); (Kohl, 2019)
	Prueba Ácida	En general: de 0,92 a 1,5	(García et al., 2010)
	Razón rápida	En general; de 0,80 a 1,0.	(Hernandez et al., 2022)
Razones de actividad	Rotación de cuentas por cobrar	Es recomendable que la rotación sea de 6 a 12 veces.	(Macías & Delgado, 2023); (Vásquez et al., 2021)
	Días de cobranza	En general: cuanto menos, mejor. 0 a 30 días.	(Restrepo & Vanegas, 2009); (Carpio et al., 2020)
	Rotación de inventarios	Es recomendable que la rotación sea de 6 a 12 veces.	(Kotane & Kuzmina-Merlino, 2012); (Macías & Delgado, 2023)
	Días de inventario	Entre menos días se tarda resultara más eficiente. < 60 días.	(Toro & Palomo, 2014); (Carpio et al., 2020)
Razones de apalancamiento	Razón de deuda total	Menor a 0,5 es óptimo.	(Superintendencia de Compañías, n.d.); (Molina et al., 2018); (Macías & Delgado, 2023)
	Calidad de deuda	Menor a 0,5 es óptimo.	
Razones de rentabilidad	Margen de utilidad neta ROS	Mayo a 12% es optimo Entre 3 – 12% es moderado	(Valenzuela et al., 2023); (Macías & Delgado, 2023); (Kohl, 2019)
	Rentabilidad económica ROA	Mayo a 8% es optimo Entre 3 – 8% es moderado	(Saldaña & Guamán, 2019); (Kohl, 2019)
	Retorno sobre el Patrimonio ROE	Mayo a 20% es optimo Entre 10 – 20% es moderado	(Molina et al., 2018); (Kohl, 2019)

Nota: Elabora en base a información secundaria

En función de los estándares establecidos en la tabla 10, se elaboró una matriz de semaforización de indicadores financieros, la cual facilita el análisis de datos y su interpretación. Además, permite identificar el nivel de riesgo asociado a los productos financieros, ayudando a visualizar de forma clara los riesgos mayores o menores que puedan presentarse.

Ilustración 7

Semaforización de los Indicadores Financieros

MATRIZ DE INDICADORES FINANCIEROS - SECTOR LÁCTEO (CENTROS DE ACOPIO)														
Semaforización (Riesgo)														
Óptimo Moderado Desfavorable 														
Sumak Kawsay														
Jatari														
La Chimba														
		Parametros Ideales	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023			
LIQUIDEZ	Razón corriente (Razón circular, ratio actual, solvencia corriente)	1,5 - 2,0	3,582 	1,493 	2,164 	1,164 	1,115 	1,292 	0,968 	0,862 	2,688 			
	Prueba ácida o razón rápida	0,92 - 1,5	2,580 	1,211 	1,595 	0,999 	1,008 	0,992 	0,599 	0,303 	2,688 			
	Razón rápida o cash ratio	0,8 - 1,0	0,481 	0,260 	0,527 	0,114 	0,053 	0,014 	0,244 	0,018 	0,291 			
EFICIENCIA	Rotación de cuentas por cobrar (RCC)	6 - 12 veces	11,288 	9,668 	16,063 	23,184 	15,816 	16,707 	-	22,355 	9,708 			
	Periodo promedio de cobro	0 - 30 días	31,891 	37,236 	22,412 	15,528 	22,761 	21,548 	-	16,104 	37,081 			
	Rotación de inventario (RI)	6 - 12 veces	25,685 	27,866 	17,889 	55,950 	91,049 	41,567 	12,971 	9,468 	-			
	Periodo promedio de rotación de inventario	< 60 días.	14,016 	12,919 	20,124 	6,434 	3,954 	8,661 	27,754 	38,022 	-			
ENDEUDAMIENTO	Indicador de apalancamiento (endeudamiento deuda a activo)	< 0,5	0,282 	0,582 	0,400 	0,362 	0,331 	0,258 	0,924 	0,935 	0,283 			
	Calidad de deuda	< 0,5	0,687 	1,00 	1,00 	0,751 	0,893 	0,905 	0,691 	0,73 	1,00 			
RENTABILIDAD	Rentabilidad sobre los activos (ROA)	> 8 %	-4,399 	-1,699 	14,686 	2,348 	5,687 	6,758 	4,505 	2,230 	69,226 			
	Rentabilidad sobre capital (ROE o ROC)	> 20%	-6,125 	-4,068 	24,475 	3,682 	8,498 	9,106 	59,120 	34,308 	96,493 			
	Rentabilidad sobre las ventas (ROS)	> 12 %	-0,740 	-0,317 	3,065 	1,388 	4,066 	3,678 	3,740 	0,510 	13,237 			

Nota. Elaborada en base a los resultados calculados y a los indicadores estándares de la Tabla 10.

Indicadores de Liquidez

En la asociación Sumak Kawsay, el indicador de prueba circulante en 2023 muestra una liquidez óptima, superando los parámetros de Macías & Delgado (2023), lo que indica una sólida gestión financiera. No obstante, al excluir los inventarios en la prueba ácida, se observa una reducción significativa, reflejando una menor capacidad de pago inmediato. Esto podría ser preocupante, ya que la prueba ácida se centra en los activos líquidos.

Sumak Kawsay ha mantenido una liquidez favorable en los últimos tres años. Sin embargo, un desafío relevante es el retraso en los pagos a los socios, lo que ha afectado la permanencia de algunos de ellos. El administrador Edison Danilo Cacuango mencionó que la falta de pagos puntuales provocó la salida de socios, reduciendo el número de afiliados de 110 a 81. Esta situación subraya cómo la gestión de liquidez afecta no solo la estabilidad financiera, sino también la retención de productores.

Respecto al índice de liquidez a corto plazo, se aprecia una disminución importante en 2023, lo que supone una liquidez relativa moderada, en los parámetros de Hernandez et al. (2022). Aunque Sumak Kawsay sigue siendo capaz de cubrir sus obligaciones a corto plazo, la capacidad de hacerlo de manera inmediata se ve comprometida, lo que podría traer problemas de solvencia si no se toman medidas correctivas.

Las asociaciones Jatari y La Chimba presentan una situación similar a la de Sumak Kawsay, con liquidez favorable para cubrir sus obligaciones. En cambio, su grado de dependencia de las cuentas por cobrar constituye un riesgo financiero, puesto que, si las mismas se vuelven incobrables, su liquidez se vería seriamente afectada. En el caso de Jatari, el examen muestra unas

carencias moderadas de liquidez y de coeficiente de solvencia, lo cual pone de evidencia los riesgos de la dependencia de las cuentas por cobrar para hacer frente a sus obligaciones.

Indicadores de Actividad

Rotación de Cuentas Por Cobrar (RCC)

Sumak Kawsay muestra un comportamiento óptimo en la rotación de cuentas por cobrar en los tres años analizados, con un notable incremento en 2023. Según Macías & Delgado (2023), un nivel superior a 12 señala una gestión de crédito eficiente, lo cual se manifiesta en una mejoría en la recuperación de las cuentas adeudadas, contribuyendo positivamente a su flujo de caja. Este incremento en la facturación indica que la asociación está obteniendo pagos de sus clientes en plazos más cortos.

Las tres asociaciones presentan una gestión de cobros estable y eficaz, con una rotación creciente de las cuentas por cobrar que mejora su liquidez. Jatari tiene una rotación levemente superior, lo que resulta en un ciclo de crédito más corto, beneficiando su liquidez. Sin embargo, Vásquez et al.

Días de Cobranza

En 2023, Sumak Kawsay muestra un ciclo de cobranza óptimo, reflejando una mejora en la eficiencia de gestión de cobros. Según Díaz & Flores (2019), esta tendencia positiva mejora el flujo de caja y fortalece la liquidez al disponer de efectivo de manera más oportuna. Este resultado evidencia un manejo adecuado de las cuentas por cobrar, contribuyendo a la estabilidad financiera de la asociación.

Por su parte, Jatari presenta un ciclo de cobranza favorable durante los tres años evaluados, con un rango de 15 a 22 días, lo que le permite mantener un flujo de caja eficiente. Según Mogollón (2021), este comportamiento puede estar relacionado con políticas de crédito restrictivas o pagos al contado, lo que minimiza el riesgo de cuentas incobrables. En contraste, La Chimba muestra un ciclo de cobranza moderado en 2023, después de haber tenido niveles óptimos en años anteriores, lo que indica una ligera desaceleración en su eficiencia.

Rotación de Inventario (RI)

En términos de rotación de inventario, se puede constatar que las tres asociaciones poseen un óptimo nivel, dentro de los parámetros establecidos, lo que indica una gestión racional de los inventarios. Según Kotane & Kuzmina-Merlino (2012), una cifra de rotación superior a 12 refleja una óptima en los niveles de inventario y en los costos de almacenamiento, lo que evita los excedentes. Pero, una rotación excesiva genera riesgos de falta de existencias y de presión en la cadena de abastecimiento.

Por otro lado, Macías & Delgado (2023) indican que una rotación inferior a 6 sugiere que los inventarios permanecen más tiempo en almacenamiento, lo que podría generar un aumento en el tiempo de retención de productos. Esto afectaría negativamente la liquidez operativa de las asociaciones, al reducir la rapidez con la que se convierte el inventario en efectivo.

Periodo Promedio de Rotación de Inventarios

Al analizar el periodo promedio de rotación de inventarios, las tres asociaciones muestran un nivel óptimo en los últimos tres años, lo que refleja una gestión eficiente de inventarios. Según Toro & Palomo (2014), un ciclo de días de inventario dentro de los parámetros estándar representa

una mejora en la eficiencia operativa, favoreciendo el aumento de la demanda y minimizando riesgos. La entrevista con la asociación Jatari Guagra Pesillo destaca su estrategia para distribuir leche a varias empresas y mantener un volumen adecuado de producto, lo que favorece la rotación de inventarios y optimiza sus operaciones, lo que asegura que la organización pueda responder rápidamente a la demanda sin acumular excesos.

Indicadores de apalancamiento

Razón de deuda total

En el nivel de apalancamiento se muestra que las tres asociaciones en el último año presentan un apalancamiento óptimo a comparación a los años anteriores que presentaron situaciones más altas. No obstante, Jatari y La Chimba presenta niveles favorables de endeudamiento menores que el de Sumak Kawsay. Bajo esta perspectiva, Macías & Delgado (2023) plantean que indicar una estrategia de desapalancamiento, con un menor porcentaje de sus activos financiados mediante deuda, mejora su estabilidad financiera, además de reflejar una dependencia menor de financiamiento externo.

Según Molina et al. (2018) un apalancamiento elevado aumenta el riesgo financiero y reduce la flexibilidad. La asociación La Chimba presentó altos niveles de apalancamiento en 2021 y 2022, con razones de deuda total de 0,92 y 0,94. Sin embargo, en 2023 experimentó un desapalancamiento, logrando una estructura de capital menos dependiente de la deuda.

Calidad de la Deuda

La razón de calidad de la deuda, permite evaluar qué proporción de la deuda total está compuesta por obligaciones a corto plazo, en ese aspecto en la ilustración 7, se visualiza un nivel

desfavorable en las tres asociaciones durante los tres años analizados, siendo Jatari que mantiene un nivel menor que Sumak Kawsay y La Chimba, sin embargo, no deja de representar una calidad de deuda desfavorable.

Desde el punto de vista de Cuenca (2014) un ratio superior al estándar indica un exceso de deuda a corto plazo en relación con la deuda a largo plazo, lo que puede generar riesgos financieros si no se tiene suficiente liquidez para cubrir esas obligaciones. En cambio, Molina et al. (2018) resalta que una menor deuda a corto plazo es más favorable, ya que asegura el cumplimiento de obligaciones sin comprometer la liquidez y otorga mayor flexibilidad para gestionar el flujo de caja.

Indicadores de Rentabilidad

Margen de Utilidad Neta / Rentabilidad sobre las Ventas (ROS)

La asociación Sumak Kawsay y Jatari presentan una rentabilidad sobre las ventas moderada, por debajo de los parámetros estándar. A pesar de esto, Sumak Kawsay ha logrado una notable recuperación en su margen de utilidad neta, pasando de -0.32% en 2022 a 3.06% en 2023, gracias a una mejora en la eficiencia operativa. La venta de leche sigue siendo la principal fuente de ingresos, como lo confirma en la entrevista con la asociación, destacando la importancia de optimizar esta actividad para aumentar la rentabilidad.

Según Valenzuela et al. (2023), un bajo ROS puede indicar ineficiencia operativa, como en algunas asociaciones, mientras que un ROS alto refleja una excelente capacidad para generar utilidades, como ocurre en La Chimba, que presenta un margen superior al de las demás

asociaciones. Esto resalta la necesidad de mejorar la eficiencia para potenciar la rentabilidad a largo plazo.

Rendimiento sobre Activos Totales (ROA)

La Chimba presenta un ROA favorable en 2023, lo que indica una mejora en su capacidad para generar utilidades a partir de sus activos, optimizando su uso. En cambio, Jatari muestra un ROA moderado, por debajo de los parámetros estándar. Según Saldaña & Guamán (2019), un ROA superior al estándar refleja una gestión eficiente de recursos, lo que contribuye a una ventaja competitiva en términos de eficiencia y rentabilidad.

No obstante, presentar un ROA exageradamente alto en términos positivos refleja una eficiencia excepcional o la implementación de un modelo de negocio único, lo que es el caso de La Chimba, que presenta una rentabilidad sobre los activos de 69,23% destacando por su capacidad para maximizar las ganancias en relación con sus activos. Sin embargo, en términos negativos puede indicar riesgos de sostenibilidad o práctica contable inusuales.

Retorno sobre el Patrimonio (ROE)

Analizando la rentabilidad sobre el patrimonio neto, se constata que tanto la asociación Sumak Kawsay como La Chimba presentan niveles favorables en el último año, ya que ambos superan al 20%. No obstante, La Chimba registra una rentabilidad significativamente superior al promedio, alcanzando un ROE que cuadruplica al de Sumak Kawsay. Por otro lado, Jatari indica niveles moderados durante los últimos tres años, aunque su rendimiento sobre el patrimonio es menor comparado con Sumak Kawsay y La Chimba, sigue ofreciendo retornos constantes a sus accionistas.

De esa manera, Molina et al. (2018) mencionan que al obtener niveles superiores al 20% refleja eficiencia en el uso del patrimonio para generar utilidades, es decir indica una gestión eficiente de los recursos propios.

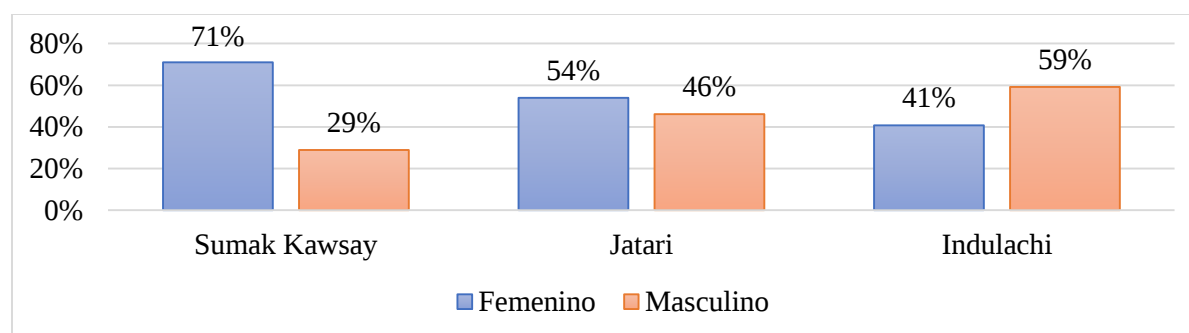
Calidad de vida

Análisis de datos sociodemográficos

Lograr un buen nivel de vida es un desafío, particularmente en áreas donde la población enfrenta la falta de acceso a educación de calidad, servicios de salud eficaces, empleo digno y otros factores que impactan negativamente en su bienestar general.

Figura 1

Sexo



Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

Los resultados presentados en la figura 1 muestran una alta participación femenina (71%) en la asociación Sumak Kawsay, lo cual es consistente con lo encontrado por Valenciano et al. (2017) quienes destacan el papel clave de las mujeres en las asociaciones rurales de Latinoamérica. Sin embargo, a pesar de su alta participación, estas mujeres enfrentan limitaciones en su involucramiento en las actividades productivas y la toma de decisiones, lo que restringe su capacidad para mejorar la rentabilidad y calidad de vida.

En la asociación Jatari, la paridad de género (54% femenino y 46% masculino) favorece una mayor productividad y organización interna, como señala la EULA Foundation (2023). La participación equitativa de ambos géneros en la gestión y decisiones contribuye al bienestar de las familias productoras y a resultados más sostenibles. Por otro lado, en Indulachi, la mayor participación masculina (59%) en comparación con la femenina (41%) refleja barreras que limitan la inclusión de las mujeres, lo cual podría impactar negativamente en el desarrollo integral de las familias productoras.

Tabla 11

*Tabla cruzada Vivienda*Edad*

			Edad					
Vivienda			25 a 31	31 a 38	39 a 50	51 a 70	Mayor a 70	Total
Sumak	Propia	Recuento	1	3	17	42	13	76
		% dentro de vivienda	1%	4%	22%	55%	17%	100%
Kawsay	Total	Recuento	1	3	17	42	13	76
		% dentro de vivienda	1%	4%	22%	55%	17%	100%
Jatari	Propia	Recuento	6	9	17	26	16	74
		% dentro de vivienda	8%	12%	23%	35%	22%	100%
	Arrendada	Recuento	1	0	1	0	0	2
		% dentro de vivienda	50%	0%	50%	0%	0%	100%
	Total	Recuento	7	9	18	26	16	76
		% dentro de vivienda	9%	12%	24%	34%	21%	100%
Indulachi	Propia	Recuento	5	7	24	24	7	67
		% dentro de vivienda	8%	10%	36%	36%	10%	100%
	Arrendada	Recuento	5	3	1	0	0	9
		% dentro de vivienda	56%	33%	11%	0%	0%	100%
	Total	Recuento	10	10	25	24	7	76
		% dentro de vivienda	13%	13%	33%	32%	9%	100%

Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

En la tabla presentada, en Sumak Kawsay, el 55% de los productores con vivienda propia tienen entre 51 y 70 años, lo que indica que la mayoría alcanzó estabilidad habitacional en la etapa adulta mayor. En contraste, solo el 1% pertenece al grupo de 25 a 31 años, lo que refleja una baja participación de las nuevas generaciones en la adquisición de vivienda, posiblemente por la falta de oportunidades económicas, coincidiendo con lo señalado por Taltavull de La Paz (2007) sobre las dificultades de los jóvenes para acceder al mercado de vivienda.

En Jatari, el 35% de los productores tiene entre 51 y 70 años, pero destaca la presencia de un 22% de mayores de 70 años, lo que sugiere una mayor estabilidad económica en generaciones anteriores. Por su parte, en Indulachi, el acceso a vivienda propia está equilibrado entre los rangos de 39 a 50 años y 51 a 70 años, con un 36% en cada grupo. Sin embargo, la FAO (2024) señala que los jóvenes rurales enfrentan barreras significativas para acceder a la vivienda, lo que se refleja en el 56% de jóvenes en Indulachi que viven en viviendas arrendadas.

Tabla 12
Servicios básicos

	Sumak Kawsay		Jatari		Indulachi	
	No	Si	No	Si	No	Si
Agua potable	1%	99%	1%	99%	1%	99%
Alcantarillado	49%	51%	1%	99%	0%	100%
Energía eléctrica	3%	97%	0%	100%	0%	100%
Teléfono	87%	13%	92%	8%	91%	9%
Internet	39%	61%	43%	57%	22%	78%
Recolección de desechos	68%	32%	24%	76%	41%	59%

Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

En general, las tres asociaciones tienen una alta cobertura en servicios básicos como agua potable, energía eléctrica y alcantarillado, pero existen diferencias en el acceso a algunos de estos

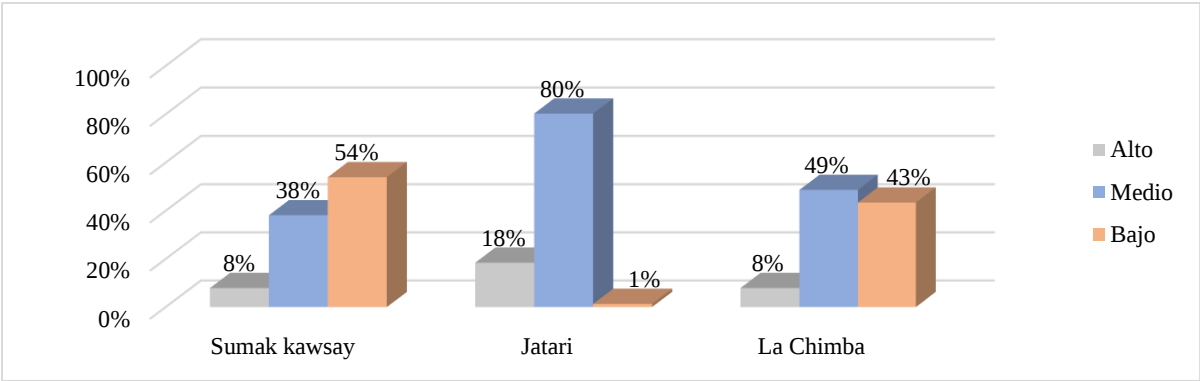
servicios. Sumak Kawsay presenta una deficiencia significativa en alcantarillado y recolección de desechos, lo que podría reflejar limitaciones en su gestión financiera y en la inversión en infraestructura. Esta falta de servicios básicos impacta directamente en la calidad de vida de sus miembros, situación que también se observa en otros estudios sobre las dificultades de las asociaciones rurales para acceder a servicios públicos esenciales(García-Sandoval et al., 2020).

En cuanto a los servicios de comunicación, Sumak Kawsay muestra una baja penetración de teléfono fijo e internet en comparación con las otras dos asociaciones. Esto limita el acceso de los productores a información de mercado, educación y herramientas de gestión, aspectos que podrían mejorar sus condiciones de vida. Según Boné-Andrade (2023), la falta de acceso a internet y servicios de comunicación en áreas rurales restringe la innovación y la mejora de la productividad, afectando negativamente su calidad de vida.

Análisis de Dimensiones – Calidad de Vida

Figura 2

Calidad de vida de los productores de leche



Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

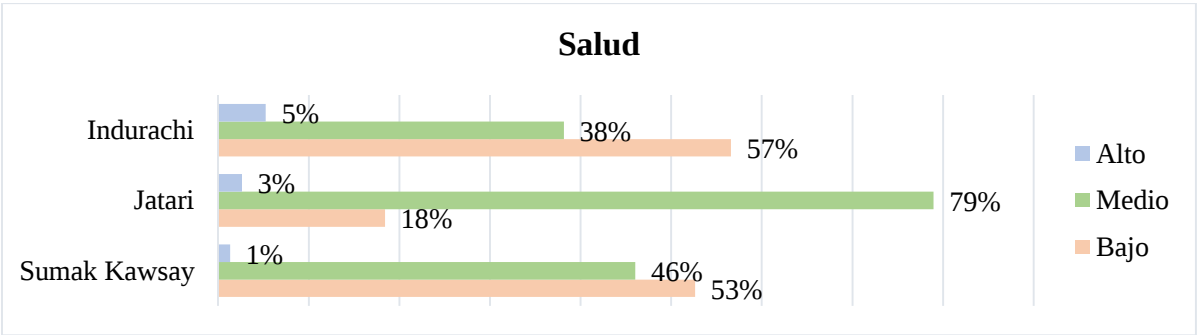
Los resultados muestran que la gestión financiera tiene un impacto directo en la calidad de vida de los productores de leche. En la Asociación Sumak Kawsay, el 54% de los productores

tiene una calidad de vida "baja", lo que contrasta con Jatari y La Chimba, donde los niveles de calidad de vida son más altos, especialmente en Jatari, con un 18% de productores en el nivel "alto". Estos resultados sugieren que las diferencias en la gestión financiera son clave para las variaciones en las condiciones de vida de los productores.

En Sumak Kawsay, el 38% de los productores tiene una calidad de vida "media" y solo el 8% está en el nivel "alto", lo que refleja limitaciones en los recursos y capacidades financieras. En cambio, Jatari y La Chimba presentan una mayor proporción de productores en los niveles "medio" y "alto", lo que podría indicar una gestión financiera más eficiente, con una mejor capacidad para invertir en tecnología y mejorar la rentabilidad (Marcillo-Cedeño et al., 2021).

La gestión financiera adecuada es fundamental para mejorar la calidad de vida de los productores, ya que influye en la rentabilidad, la inversión en infraestructura y la capacitación. La Asociación Sumak Kawsay, con una gestión menos eficiente, enfrenta dificultades para acceder a mercados rentables y mejorar sus condiciones, mientras que Jatari y La Chimba demuestran que una planificación financiera efectiva puede generar mejores resultados para los productores.

Figura 3
Dimensión de Salud



Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

86

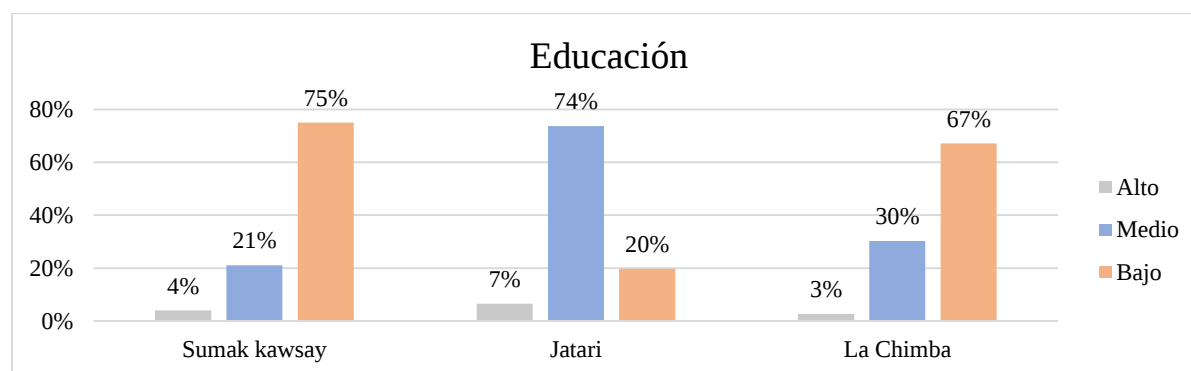
En Sumak Kawsay, más de la mitad de los productores (53%) reportan un nivel bajo de salud, lo que sugiere problemas en el acceso a servicios médicos y condiciones de vida deficientes. Esto podría estar relacionado con limitaciones en la gestión financiera que impiden destinar los recursos necesarios para mejorar la atención en salud. La alta concentración de productores en niveles bajos y medios refleja la urgente necesidad de fortalecer las políticas públicas en salud.

En Jatari, la situación es más favorable, con solo un 18% de los productores en el nivel bajo de salud y un 79% en el nivel medio. Esto indica un mejor acceso a servicios médicos, posiblemente debido a una gestión financiera más eficiente, que permite mayores inversiones en programas de salud y bienestar (Valle Núñez, 2020). La proporción de productores en el nivel alto de salud también sugiere un entorno más saludable en comparación con Sumak Kawsay.

Por último, en Indulachi, aunque la mayoría de los productores se encuentra en el nivel medio, un 57% se encuentra en el nivel bajo, lo que refleja dificultades similares a las de Sumak Kawsay. Esto podría ser resultado de deficiencias en el acceso a servicios de salud y atención médica, que podrían estar siendo limitadas por la gestión financiera de la organización.

Figura 4

Dimensión de Educación



Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

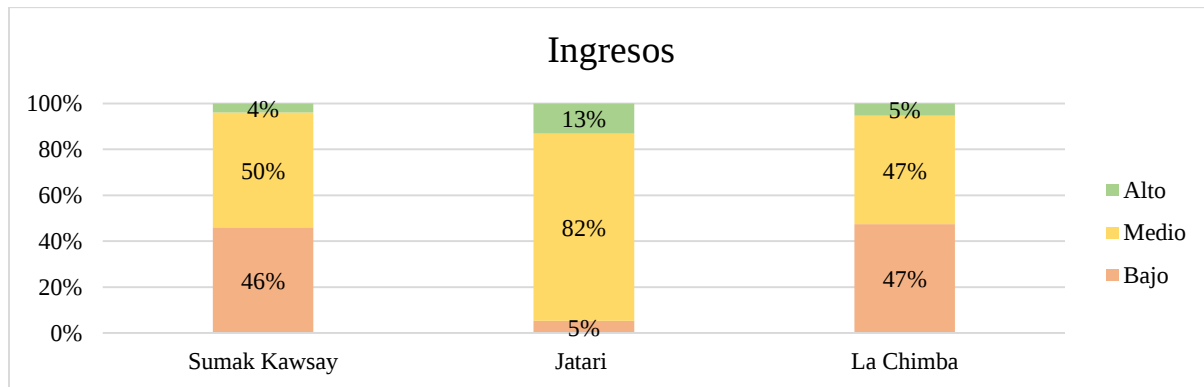
El análisis revela la estrecha relación entre la gestión financiera y las condiciones educativas en las asociaciones, lo que impacta directamente en la calidad de vida de los productores. En el caso de Sumak Kawsay, el 75% de los productores posee un bajo nivel educativo, lo que evidencia una escasa formación académica, lo que podría estar relacionado con la falta de disponibilidad de recursos económicos para impulsar programas educativos, lo que limita las posibilidades de desarrollo y la adopción de nuevas tecnologías.

En cambio, en Jatari la discusión educativa es más equitativa, con 20% de los productores en el bajo nivel, 74% en el medio y 7% en el nivel alto. Esto sugiere una mayor inversión en educación, posibilitada por una gestión financiera más eficiente, lo que a su vez mejora las oportunidades socioeconómicas y la productividad de los productores. Según (García-Naún et al., 2018), el aprendizaje de prácticas agropecuarias más efectivas se logra con el acceso a la educación secundaria.

En Indulachi, el 67% de los productores cuenta con un nivel educativo bajo, lo que denota una situación similar a la de Sumak Kawsay, con obstáculos financieros que impiden el acceso a la educación formal. Sin embargo, un 30% ha alcanzado el nivel medio, lo que indica esfuerzos por mejorar la formación. Estos resultados confirman que las limitaciones financieras son un obstáculo para el acceso a una educación de calidad y afectan la capacidad de los productores para mejorar sus prácticas agrícolas (Pérez & Titelman, 2018).

Figura 5

Dimensión de Ingresos



Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

En Sumak Kawsay, casi la mitad de los productores (46%) se encuentran en el nivel bajo de ingresos, lo que indica que enfrentan dificultades económicas para satisfacer sus necesidades básicas. El 50% se sitúa en el nivel medio, y sólo el 4% llega al nivel alto. Este comportamiento apunta a que una gestión financiera subóptima restringe el crecimiento económico y la potenciación de los recursos, lo que repercute en la capacidad de los productores para alcanzar un mayor bienestar.

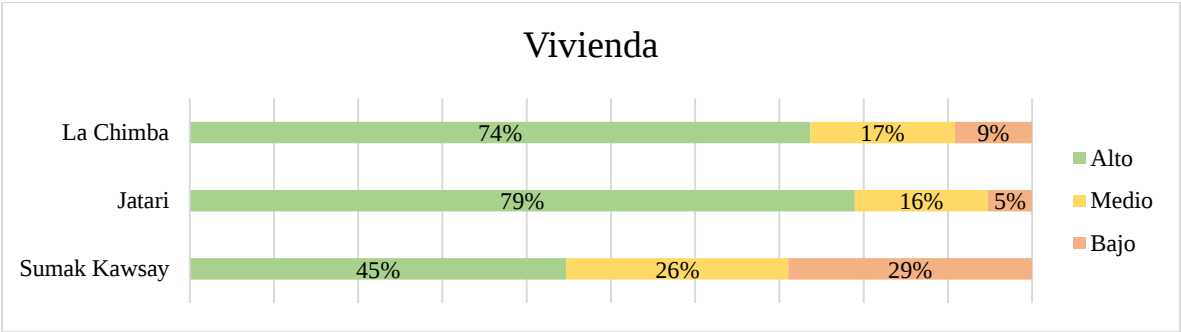
En contraste, Jatari presenta una distribución más favorable, con solo un 5% de los productores en el nivel bajo de ingresos, un 82% en el nivel medio y un 13% en el nivel alto. Esta mejora económica podría ser el resultado de una gestión financiera eficiente que optimiza los recursos y favorece la reinversión. Una administración adecuada contribuye al aumento de la productividad y al bienestar económico de los productores (Ramírez et al., 2022).

Por su parte, en Indulachi, el 47% de los productores se encuentran en el nivel bajo de ingresos, lo que refleja una situación económica similar a la de Sumak Kawsay. Aunque el 47%

está en el nivel medio, solo un 5% alcanza el nivel alto. Esto indica que las barreras en la gestión financiera continúan limitando las oportunidades de crecimiento económico, lo que resalta la necesidad de una administración más eficiente de los recursos para mejorar los ingresos de los productores (Muñoz et al., 2022).

Figura 6

Dimensión de vivienda



Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

En Sumak Kawsay, el 29% de los productores viven en condiciones precarias, lo que refleja la necesidad de mejorar la calidad de la vivienda. Sin embargo, el 45% tiene viviendas adecuadas, lo que sugiere que, aunque los recursos son limitados, las mejoras individuales han tenido un impacto positivo. Esto indica que, a pesar de las dificultades, los esfuerzos individuales en la comunidad contribuyen a mejorar las condiciones habitacionales.

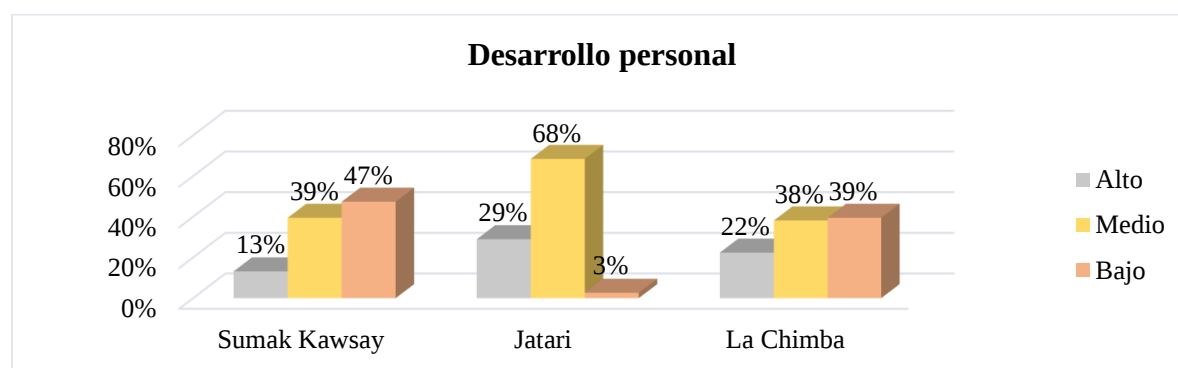
Por otro lado, Jatari presenta una situación más favorable, con un 79% de los productores viviendo en viviendas de buena calidad. Esto podría reflejar una gestión financiera más eficiente que ha permitido destinar recursos para mejorar las viviendas a través de programas de apoyo o

subvenciones. Una buena administración de los recursos ha generado un impacto directo en las condiciones de vida de los miembros (Agudelo et al., 2016).

En Indulachi, aunque el 74% de los productores tiene viviendas de calidad, el 9% aún enfrenta condiciones precarias. Esto sugiere que, aunque la asociación ha priorizado la mejora de las viviendas, aún persisten algunas barreras que impiden una mejora generalizada. Optimizar los recursos disponibles será clave para lograr una mejora habitacional equitativa para todos los productores (Grábalos et al., 2017).

Figura 7

Dimensión de Desarrollo personal



Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

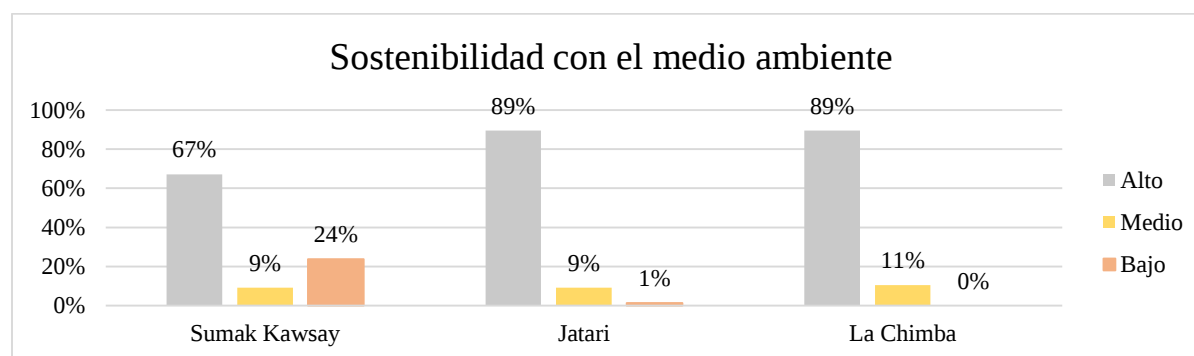
En Sumak Kawsay, el 47% de los productores se ubica en el nivel bajo de desarrollo personal, situación que evidencia la falta de oportunidades de formación y crecimiento. Dicho déficit estaría ligado a una gestión financiera deficiente que no ha privilegiado el impulso de programas de capacitación, limitando la productividad y el bienestar de los socios. A pesar de que un pequeño sector ha tenido posibilidades de acceder a mejoras, la mayoría carece de progresos significativos en esta área.

En cambio, Jatari ofrece un panorama bastante más favorable, ya que sólo el 3% de los productores se ubica en el nivel bajo de desarrollo personal. Ello indica que la asociación ha conseguido un avance considerable en términos de capacitación y crecimiento profesional, gracias a una gestión financiera eficiente que permite invertir en educación y herramientas para mejorar la competitividad y productividad de sus miembros (Benavides & Pedraza, 2018).

En Indulachi, un 39% de los productores se ubican en el nivel bajo de desarrollo personal, parecido a Sumak Kawsay, lo que se concluye que existe restricciones en el acceso a posibilidades de capacitación. Sin embargo, un 22% ha alcanzado el nivel alto, lo que sugiere que, aunque existen barreras, la asociación ha implementado algunas iniciativas que favorecen el crecimiento y el desarrollo de sus miembros.

Figura 8

Dimensión de Sostenibilidad Ambiental



Nota. Elaborado con base en los datos de las encuestas a los productores de leche de los tres centros de acopio.

En Sumak Kawsay, de los productores, el 24% se ubica en el bajo nivel de sostenibilidad ambiental, indicando la necesidad de ejecutar programas de capacitación en prácticas sostenibles. No obstante, el 67 % de los productores ponen en práctica prácticas medioambientales

responsables, lo cual refleja un alto nivel de concientización sobre la sostenibilidad. Aun así, sigue resultando crítico disminuir el porcentaje de productores que se encuentra en el nivel bajo.

En Jatari, la situación es aún más favorable, con solo el 1% de los productores en el nivel bajo de sostenibilidad ambiental, mientras que el 89% alcanza el nivel alto. Esto refleja un fuerte compromiso con la conservación del medio ambiente, respaldado por una gestión financiera que ha facilitado la implementación de prácticas ambientalmente responsables (Roffé & González, 2023). Este logro destaca que las prácticas de desarrollo sostenible son compatibles con el crecimiento económico.

Por último, en Indulachi, el 89% de los productores también logran el elevado grado de sostenibilidad medioambiental demostrando un sólido compromiso con la defensa del medio ambiente. Esta asociación ha aplicado políticas que privilegian el uso eficiente de los recursos naturales y la incorporación de nuevas tecnologías verdes, lo cual le ha servido para alcanzar un nivel de desarrollo sobresaliente (Sandoval & Pérez, 2021).

Capítulo 4: Propuesta

Proponer estrategias financieras adecuadas que promuevan una mejor calidad de vida de sus asociados.

Introducción

La Asociación SUMAK KAWSAY agrupa a productores de leche con el fin de mejorar sus actuales condiciones de vida y obtener beneficios económicos para sus asociados. Pero la asociación se enfrenta a importantes problemas de gestión financiera que repercuten directamente en la calidad de vida de sus miembros. La presente estructura financiera se caracteriza por presentar debilidades, tales como una elevada dependencia del endeudamiento, ineficiencias en la rotación de inventarios y cuentas por cobrar, además de una reducida participación de los socios en la toma de decisiones de carácter económico de la organización.

El propósito de la presente propuesta es determinar y plantear estrategias financieras idóneas que además de optimizar el uso de los recursos, permitan contribuir al mejoramiento del bienestar integral de los asociados. A partir de un análisis profundo de la situación financiera de la asociación y la aplicación de estrategias específicas, se busca mejorar la solvencia económica de ésta, disminuir la dependencia del financiamiento externo y fomentar la participación de los asociados en las decisiones, con el único interés de elevar su nivel de vida.

Análisis de la Situación Actual

Resultados y Hallazgos Principales:

En base al análisis financiero realizado, se identificaron varias áreas de mejora que afectan tanto la estabilidad financiera como la calidad de vida de los asociados. Entre las conclusiones más destacadas se encuentran:

- **Estructura de la deuda:** La excesiva dependencia de la deuda externa, en especial de los pasivos a corto plazo, repercute en la liquidez de la asociación.
- **Escasa liquidez:** Los indicadores de liquidez han mejorado, pero la prueba ácida ha revelado una disminución considerable, lo cual significa que la capacidad para cubrir las obligaciones inmediatas es reducida.
- **Eficiencia operativa:** Las partidas por cobrar y la rotación de inventarios han registrado una mejora, sin embargo, la gestión de costos se mantiene como un aspecto sensible que requiere optimización.
- **Participación de los asociados:** Aunque existen asambleas, la activa participación de los asociados en la decisión financiera es restringida, lo que influye desfavorablemente en el nivel de compromiso y transparencia de la administración.

Estrategias Financieras Propuestas

Estrategia 1: Desapalancamiento y Gestión de la Deuda a Corto Plazo

Objetivo: Disminuir la necesidad de la deuda a corto plazo para reforzar la liquidez y la solvencia financiera de la asociación.

Acciones Específicas:

- Reestructuración del pasivo a corto plazo a través de gestiones con acreedores y proveedores para optimizar los plazos y condiciones.
- Revisión y reestructuración de las condiciones de los préstamos y obligaciones de la asociación, procurando condiciones más favorables.

- Implementación de políticas transparentes para la gestión de la deuda futura, que permitan evitar el sobreendeudamiento y garantizar la estabilidad financiera.

Estrategia 2: Optimización de la Gestión de Cuentas por Cobrar y Rotación de Inventarios

Objetivo de la Estrategia: Lograr una mayor liquidez a corto plazo a través de una gestión más eficiente de las cuentas por cobrar y la rotación de inventarios.

Acciones Específicas:

- Aplicación de políticas de crédito más rigurosas, con plazos de pago más reducidos cortos para los clientes.
- Capacitación del personal encargado de los cobros, destinada a incrementar la eficiencia y la eficacia en la recaudación de las cuentas atrasadas.
- Revisión de los actuales procedimientos de inventario para mantener niveles óptimos y disminuir los costos derivados de inventarios excesivos.

Estrategia 3: Fortalecimiento de la Rentabilidad y Revisión de los Costos Operativos

Objetivo de la Estrategia: Lograr una reducción de los costos operativos y un crecimiento de los márgenes de rentabilidad para alcanzar la sostenibilidad financiera a largo plazo.

Acciones Específicas:

- Efectuar una auditoría de costos operativos para identificar áreas de ineficiencia y posibles ahorros.
- Implementación de tecnologías que mejoren los procesos operativos y reduzcan costos.

- Negociación con proveedores para obtener mejores precios y condiciones en los insumos necesarios.

Estrategia 4: Diversificación de Fuentes de Ingreso y Reducción de Dependencia del Crédito Externo

Objetivo de la Estrategia: Aumentar la estabilidad financiera reduciendo la dependencia de fuentes externas de financiamiento y diversificando los ingresos.

Acciones Específicas:

- Investigación de nuevos mercados para los productos o servicios de la asociación.
- Establecimiento de alianzas estratégicas con otras organizaciones y empresas.
- Creación de nuevos productos o servicios que generen ingresos adicionales y diversifiquen las fuentes de financiación.

Estrategia 5: Fortalecimiento de la Participación de los Asociados en la Gestión Financiera

Objetivo de la Estrategia: Mejorar la transparencia, la toma de decisiones financieras y aumentar el compromiso de los asociados con la gestión financiera.

Acciones Específicas:

- Organización de asambleas periódicas donde los asociados puedan revisar y discutir los informes financieros.
- Formación de un comité financiero que incluya miembros de la asociación para fomentar la participación activa en la toma de decisiones.

- Implementación de un sistema de retroalimentación que permita a los asociados hacer sugerencias y plantear inquietudes sobre la gestión financiera.

Plan de Implementación

Cronograma de Implementación:

A continuación, se presenta el cronograma detallado con los tiempos estimados para la implementación de cada estrategia y actividad.

Tabla 13

Cronograma de implementación

Estrategia	Actividad	Tiempo de Implementación	Responsables	Indicadores de Éxito
Desapalancamiento y Gestión de la Deuda	Reestructuración de pasivos.	6-12 meses	Equipo financiero, dirección general, asesoría externa	Reducción de deuda a corto plazo, mejora de plazos y tasas
Optimización de la Gestión de Cuentas por Cobrar y Rotación de Inventarios	Implementación de políticas de crédito, capacitación, optimización de inventarios.	3-12 meses	Finanzas, ventas, administración de inventarios	Mejora de rotación de cuentas por cobrar e inventarios.
Fortalecimiento de la Rentabilidad y Revisión de los Costos Operativos	Auditoría de costos, implementación de nuevas tecnologías.	6-12 meses	Finanzas, operaciones, compras	Reducción de costos operativos, aumento de márgenes.
Diversificación de Fuentes de Ingreso	Investigación de nuevos mercados, alianzas estratégicas.	12-18 meses	Estrategia, comercial, productos	Nuevos ingresos generados, menor dependencia de deuda.
5. Fortalecimiento de la Participación de los Asociados	Organización de asambleas, formación de comité financiero, sistema de retroalimentación.	3-6 meses	Dirección general, comité de asociados, comunicación	Aumento de participación y confianza de los asociados.

Nota. Elaborado en base a los resultados obtenidos.

Recursos Necesarios:

- **Humanos:** Contratación de expertos financieros, personal para capacitación y gestión de inventarios.
- **Tecnológicos:** Implementación de herramientas de software de gestión financiera y de inventarios.
- **Financieros:** Inversión inicial para la reestructuración de la deuda y la implementación de nuevas tecnologías.

Responsables:

- El equipo financiero es responsable de la implementación de las estrategias de deuda, costos y rentabilidad.
- El área de ventas y administración de inventarios se encargará de la optimización de cuentas por cobrar e inventarios.
- La dirección general y el comité de asociados serán responsables de la organización de asambleas y del fortalecimiento de la participación de los asociados.

Tabla 14

Presupuesto

Recurso	Descripción	Costo Estimado (USD)	Notas
Humanos			
Contratación de expertos financieros	Consultoría y asesoría financiera para la reestructuración y gestión de la deuda.	2.000	Contratación de un experto por 2 meses.
Personal para capacitación	Capacitación del personal en gestión financiera, inventarios y cobranza.	800	Incluye costos de formadores y materiales.

Recurso	Descripción	Costo Estimado (USD)	Notas
Gestión de inventarios	Contratación de personal encargado de la gestión y control de inventarios.	1.000	Personal temporal para 4 meses.
Tecnológicos			
Software de gestión financiera	Adquisición e implementación de un software para la gestión financiera.	1.500	Licencia básica y personalización.
Software de inventarios	Implementación de un sistema de gestión de inventarios para mejorar el control.	1.000	Licencia básica y personalización.
Financieros			
Reestructuración de deuda	Inversión inicial para la reestructuración de la deuda a corto plazo.	2.200	Pago inicial a acreedores o proveedores.
Nuevas tecnologías	Implementación de tecnologías para optimizar la producción y gestión interna.	2.000	Inversión en herramientas básicas.
Total Estimado		10.500	

Nota. Elaboración propia.

Evaluación y Seguimiento

Indicadores de Éxito (KPIs):

- **Liquidez:** Mejoras en la prueba ácida y en la rotación de cuentas por cobrar.
- **Reducción de Deuda:** Reducción de los pasivos a corto plazo y mejoramiento de las condiciones de los préstamos.
- **Rentabilidad:** Aumento de los márgenes de utilidad y mejora en la eficiencia operativa.
- **Participación de los Asociados:** Incremento en la participación en asambleas y en la toma de decisiones financieras.

Mecanismos de Monitoreo:

- Informes mensuales sobre el progreso de la implementación de las estrategias.
- Revisión trimestral de los KPIs financieros y operativos para evaluar el impacto de las estrategias.

Ajustes y Mejoras:

- Realizar una evaluación de las estrategias al final de cada trimestre, realizando ajustes en función de los resultados obtenidos y de los cambios en el entorno económico.

Consideraciones Finales

- **Monitoreo Continuo:** Es crucial establecer un sistema de monitoreo que asegure que las estrategias estén alineadas con los objetivos y ajustarlas si es necesario.
- **Capacitación y Comunicación:** Los asociados tienen que ser informados y formados acerca de las nuevas estrategias para que entiendan su incidencia en la calidad de vida.
- **Flexibilidad:** Estas estrategias se deben adaptar a los constantes cambios económicos, operativos o de las condiciones de vida de los asociados.

Impacto Esperado

La aplicación de estrategias financieras acordes en la gestión de la asociación Sumak Kawsay impactará significativamente en la actividad productiva de los asociados y, por consiguiente, en su calidad de vida, no sólo permiten optimizar la rentabilidad de la actividad lechera, sino también contribuyen a la sostenibilidad de la asociación, logrando una mayor estabilidad económica para los productores de leche.

En este sentido, una gestión financiera correctamente articulada debe contemplar aspectos esenciales como la reducción de la deuda, la optimización de los recursos, la planificación estratégica y la mejora de la rentabilidad. La correcta ejecución de estas estrategias tiene el enorme potencial de crear un ciclo de resultados positivos: una elevada estabilidad financiera que conlleva mayores ingresos, un mejor acceso a los recursos y servicios de apoyo, y un aumento de la capacidad de reinversión en el propio proceso productivo.

El mejoramiento de la gestión financiera no sólo tiene impacto en la eficiencia operacional de la asociación, sino que además tiene una consecuencia directa en la calidad de vida de los productores, alcanzando una mayor rentabilidad y estabilidad financiera, generando un ambiente de confianza y de activa participación al interno de la asociación, posibilitando que los productores dispongan de mejores condiciones de trabajo, más acceso a capacitación y apoyo, y una disminución de los riesgos económicos que impactan de forma negativa en el bienestar de los mismos.

Conclusiones

Los resultados de la investigación demuestran que la gestión financiera de la Asociación Sumak Kawsay impacta directamente en la calidad de vida de sus productores, evidenciando deficiencias significativas en liquidez, rentabilidad y manejo de pasivos. La excesiva dependencia de la deuda a corto plazo y la gestión ineficiente de las deudas por cobrar han disminuido la capacidad de la organización, para lograr avances en la mejora de calidad de vida de los productores de leche en aspectos esenciales como los ingresos, la salud y la educación, lo cual se refleja claramente en el nivel bajo en que se sitúan más del 50% de los productores en estos indicadores. En contraste, Jatari, con una administración financiera más eficiente, presenta mayor liquidez y rentabilidad, lo que ha permitido mejorar la solvencia de la organización y elevar el bienestar de sus asociados, con mejores condiciones de vivienda, formación educativa y atención médica.

El nivel de calidad de vida de los productores varía significativamente entre las asociaciones analizadas. En Sumak Kawsay, las deficiencias en servicios básicos como alcantarillado, recolección de desechos, telefonía e internet, junto con un acceso limitado a salud, educación y bajos ingresos, han contribuido a un nivel de vida bajo. Además, la escasa disponibilidad de recursos financieros y la limitada participación de los productores en la toma de decisiones han obstaculizado la implementación de programas de mejora. En contraste, Jatari e Indulachi, con una gestión financiera más eficiente, han logrado avances en bienestar social, acceso a tecnología y condiciones de trabajo, alcanzando un nivel de vida medio para sus productores. Estos resultados evidencian la relación entre una gestión eficiente de recursos y la mejora del bienestar de los productores.

De acuerdo con el diagnóstico, se identificaron varios puntos débiles en la gestión financiera de la Asociación Sumak Kawsay, entre ellos la dependencia del endeudamiento y la ineficacia en la rotación de inventarios y cuentas por cobrar. A partir de estos resultados, se diseñaron estrategias financieras para mejorar la liquidez, reducir el endeudamiento y fortalecer la participación de los socios. La aplicación de estas medidas contribuirá de manera significativa a la estabilidad económica de la asociación, aumentando la rentabilidad y, en consecuencia, la calidad de vida de los productores de leche.

Recomendaciones

Para mejorar la gestión financiera de la Asociación Sumak Kawsay y su impacto en la calidad de vida de los productores, es esencial optimizar la liquidez mediante una mejor gestión de inventarios y cuentas por cobrar. Se recomienda la implementación de políticas de crédito más estrictas con plazos de pago reducidos, así como procedimientos eficientes de rotación de inventarios para minimizar pérdidas y costos operativos.

La implantación de tecnologías que permitan optimizar el control de los recursos permitirá una gestión más eficaz y correcta. Por lo tanto, es crucial impulsar programas de capacitación financiera orientados a los integrantes de las asociaciones, con el fin de reforzar su comprensión sobre el control de los recursos e incentivar su participación activa en las decisiones económicas. Con estas acciones se logrará una mayor autonomía financiera, fomentando así la mejora continua y sostenible de las condiciones de vida de los productores.

Con el fin de mejorar la calidad de vida de los productores de Sumak Kawsay, es crucial fortalecer la gestión financiera y promover una administración eficiente de los recursos. Si bien la asociación no es directamente responsable de cubrir necesidades sociales como la sanidad o la educación, puede influir positivamente a través de programas de formación y concienciación. Es fundamental enseñar a los asociados a invertir sus ingresos en áreas tan importantes como la mejora de sus condiciones de vida y el acceso a los servicios básicos, para de esta manera, contribuir a la estabilidad económica y al bienestar sostenible de los productores.

Se recomienda que la Asociación Sumak Kawsay establezca alianzas estratégicas con organismos gubernamentales, ONGs y empresas privadas, con el fin de obtener financiamiento para proyectos de infraestructura. Estas alianzas contribuirán a asegurar la sostenibilidad de la

asociación a largo plazo, permitiendo mejorar las condiciones operativas y de vida de los productores. La colaboración con entidades externas fortalecerá la capacidad de la Asociación para implementar mejoras estructurales que beneficien a todos los miembros.

A fin de reducir la dependencia de los ingresos derivados de la producción lechera, se recomienda que las tres asociaciones, especialmente Sumak Kawsay, exploren nuevas fuentes de ingreso. Esto podría incluir la diversificación de productos derivados de la leche, la integración de nuevas actividades agrícolas o la apertura de nuevos mercados para sus productos, lo que contribuiría a una mayor estabilidad económica.

Bibliografías

- Abad, E., González, M., & López, E. (2021). Gestión financiera para la toma de decisiones en las universidades: producción científica y tendencias en investigación. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 705–722. <https://www.redalyc.org/journal/290/29069613015/html/>
- Agudelo, M., Alveiro, C., Saavedra, B., & Martín Ramiro. (2016). El Recurso Humano como elemento Fundamental para la Gestión de Calidad. *Revista Científica “Visión de Futuro,”* 20(2), 1–20. http://revistacientifica.fce.unam.edu.ar/URLdelDocumento:http://revistacientifica.fce.unam.edu.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=422&Itemid=90
- Airasca, D., & Giardini, H. (2009). *Actividad física, salud y bienestar* (Nobuko).
- Alsharari, N., & Aljohani, M. (2023). The benchmarking implementation and management control process as influenced by interplay of environmental and cultural factors: institutional and contingency perspectives. *Benchmarking: An International Journal*. <https://doi.org/10.1108/BIJ-11-2022-0733>
- Barrios, E. (2019). *Gestión financiera para mejorar la toma de decisiones gerenciales en el sector transporte de carga del distrito de Paucarpata, Arequipa 2018* [Tesis de grado, Universidad Tecnológica del Perú]. [http://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/2325%0Afiles/9428/Barrios Apaza - 2019 - Gestión financiera para mejorar la toma de decisio.pdf](http://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/2325%0Afiles/9428/Barrios%20Apaza%20-%20Gesti%C3%B3n%20financiera%20para%20mejorar%20la%20toma%20de%20decisiones.pdf)
- Benavides, M. R., & Pedraza, X. L. (2018). La gestión del conocimiento y su aporte a la competitividad en las organizaciones: revisión sistemática de literatura. *SIGNOS - Investigación En Sistemas de Gestión*, 10(2), 175–191. <https://doi.org/10.15332/s2145->

- Boné-Andrade, M. F. (2023). Inclusión Digital y Acceso a Tecnologías de la Información en Zonas Rurales de Ecuador. *Revista Científica Zambos*, 2(2), 1–16. <https://doi.org/10.69484/rcz/v2/n2/40>
- Briceño, C. (2023). *Estrategias administrativas y financieras para las empresas de producción de lácteos de la Ciudad de Gonzanamá* [Universidad Nacional de Loja]. <https://dspace.unl.edu.ec/jspui/handle/123456789/28620>
- Cabrera, C., Fuentes, M., & Cerezo, G. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio de La Ciencias*, 3, 220–232. <https://doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2017.3.4.oct.220-232>
- Cáceres-Manrique, F. D. M., Parra-Prada, L. M., & Pico-Espinosa, O. J. (2018). Calidad de vida relacionada con la salud en población general de Bucaramanga, Colombia. *Revista de Salud Pública*, 20(2), 147–154. <https://doi.org/10.15446/rsap.v20n2.43391>
- Carballo, J. (2023). *La Gestión Financiera de la Empresa: Análisis y planificación para la toma de decisiones* (2nd ed.). ESIC. <https://www.esic.edu/editorial/la-gestion-financiera-de-la-empresa-analisis-y-planificacion-para-la-toma-de-decisiones-2a-edicion>
- Carpio, M., Álvarez, J., & Orellana, E. (2020). Modelo de gestión financiera sostenible aplicando lógica difusa en el Hospital Humanitario. *CIENCIAMATRIA*, 7(12), 4–37. <https://doi.org/10.35381/cm.v7i12.418>
- Carrillo, A., Benavides, G., Pinzón, L., & Chalco, A. (2023). Salud financiera en la industria ecuatoriana de productos lácteos. *Revista Electrónica TAMBARA*, 19(107), 1596–1616.

https://tambara.org/wp-content/uploads/2022/12/2.SaludfinancieraIndustrLacteos_Carrillo-et_al.pdf

Carvajal, L. (2015). Importancia de los indicadores logísticos en la gestión de los sistemas de producción de leche bovina de la Parroquia El Carmelo. *Comercio y Negocio*, 6(1), 105–116. <http://revistasdigitales.upec.edu.ec/index.php/comercionegocio/article/view/675>

Casas Anguita, J., Repullo Labrador, J. R., & Donado Campos, J. (2003). La encuesta como técnica de investigación. Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos (I). *Atención Primaria*, 31(8), 527–538. [https://doi.org/10.1016/S0212-6567\(03\)70728-8](https://doi.org/10.1016/S0212-6567(03)70728-8)

Castrellón, X., Cuevas, G., & Calderón, R. (2021). La importancia de los estados financieros en la toma de decisiones financiera - contable. *FAECO Sapiens*, 4(2). <http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/221/2212240006/index.html>

Celaya, R. (2013). Contabilidad Básica. Un enfoque basado en competencia. In *Cengage Learning*.

CIL Ecuador. (2023, May 4). *El Centro de la Industria Láctea CIL Ecuador presenta a su nueva directora ejecutiva*. <https://www.cil-ecuador.org/post/el-centro-de-la-industria-láctea-cil-ecuador-presenta-a-su-nueva-directora-ejecutiva#:~:text=La cadena lechera del Ecuador,los 1.5 millones de dólares>

Cuenca, M. (2014). *Análisis del endeudamiento en una empresa cotizada : el caso de Pescanova*. Tesis de grado, Universidad Pontificia Comillas.

Cuesta Gómez, J. L., De la Fuente Anuncibay, R., Vidriales Fernández, R., Hernández Layna, C., Plaza Sanz, M., & González Bernal, J. (2017). Bienestar físico, dimensión clave de la calidad de vida en las personas con autismo. *International Journal of Developmental and Educational*

Psychology. Revista INFAD de Psicología., 4(1), 33–44.

- Cuevas Reyes, V., Loaiza Meza, A., Astengo Cázares, H., Moreno Gallegos, T., Borja Bravo, M., Reyes Jimenez, J. E., & González González, D. (2018). Análisis de la función de producción de leche en el sistema bovinos doble propósito en Ahome, Sinaloa. *Revista Mexicana de Ciencias Pecuarias*, 9(2), 376. <https://doi.org/10.22319/rmcp.v9i2.4545>
- Cumbicos, H., Señalín, L., & Tapia, N. (2023). La importancia del control interno contable en la gestión efectiva de las empresas. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 1635–1647. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.6981
- De la Cruz, E. G., Simbaña Díaz, P., & Bonifaz, N. (2018). Gestión de calidad de leche de pequeños y medianos ganaderos de centros de acopio y queserías artesanales, para la mejora continua. caso de estudio: Carchi, Ecuador. *La Granja*, 27(1), 124–136. <https://doi.org/10.17163/lgr.n27.2018.10>
- Díaz, A. (2017). El costo-beneficio como herramienta de decisión en la inversión en actividades científicas. *Cofín Habana*, 11(2), 322–343. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612017000200022
- Díaz, L., & Flores, D. (2019). Gestión de Cobranza: un abordaje teórico desde el ámbito financiero. *Maya - Administración y Turismo*, 1(1), 56–68. <https://doi.org/https://doi.org/10.33996/maya.v1i1.6>
- Elizalde, L. (2019). Los estados financieros y las políticas contables. *593 Digital Publisher CEIT*, 5, 217–226. <https://doi.org/10.33386/593dp.2019.5-1.159>
- Fajardo, M., & Soto, C. (2018). *Gestión Financiera Empresarial* (UTMACH).

<https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12487/1/GestionFinancieraEmpresarial.pdf>

FAO, FIDA, OMS, P. y U. (2019). *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2019. Protegerse frente a la desaceleración y el debilitamiento de la economía*.
<https://doi.org/10.1017/S0020818300030204>

FAO;OPS;UNICEF;WFP. (2019). América Latina y el Caribe: Panorama de la seguridad alimentaria y nutricional. In *Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura* (FAO). <http://www.fao.org/americas/publicaciones-audio-video/panorama/2016/es/>

FAO, O. de las N. U. para la A. y la A. (2024). *FAO apoya el desarrollo de capacidades de la juventud rural, indígena y afrodescendiente de la región*.
<https://www.fao.org/americas/news/news-detail/fao-apoya-desarrollo-juventud-rural/es>

Farfán, M. (2021). *Factores que inciden en la calidad de vida del Adulto mayor* [Tesis de grado, Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales].
<https://repository.udca.edu.co/server/api/core/bitstreams/a4158edb-3e67-4bfb-a240-e98df81c2117/content>

Farran, N., Safieddine, B., Bayram, M., Hanna, T., Massouh, J., AlKhawaja, M., Tamim, H., & Darwish, H. (2020). Factors affecting MS patients' health-related quality of life and measurement challenges in Lebanon and the MENA region. *Multiple Sclerosis Journal - Experimental, Translational and Clinical*, 6(1), 1–12.
<https://doi.org/10.1177/2055217319848467>

- Franco-Crespo, C., Morales Carrasco, L., Lascano Aimacaña, N., & Cuesta Chávez, A. (2019). Dinámica de los pequeños productores de leche en la Sierra centro de Ecuador. *La Granja*, 30(2), 103–120. <https://doi.org/10.17163/lgr.n30.2019.09>
- Freedland, K., Rich, M., & Carney R. (2021). Improving Quality of Life in Heart Failure. *Curr Cardiol Rep*, 23(159), 12–31. <https://doi.org/10.1007/s11886-021-01588-y>
- Fundación Internacional EU-LAC. (2023). Foro de Igualdad de Género EU-LAC. In *Research Handbook on Cartels*. <https://doi.org/10.4337/9781839102875.00034>
- García-Aguilar, J., Galarza-Torres, S., & Altamirano- Salazar, A. (2017). Importance of efficient management of working capital in SMEs. *Revista Ciencia UNEMI*, 10(23), 30–39.
- García-Naún, Y., Velázquez Mulet, D., & Cardoso-Barreras, M. T. (2018). Metodología para la Educación Agropecuaria a través de la enseñanza problémica Methodology for Agricultural Education through Problemic Teaching. *Luz*, 17(3).
- García-Sandoval, J. R., Aldape-Ballesteros, L. A., & Esquivel, F. A. (2020). Perspectivas del desarrollo social y rural en México. *Revista de Ciencias Sociales*, 26(3), 45–55. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28063519011>
- García Aucatoma, S., Paredes, N., & García Rosero, L. (2017). Condiciones de calidad de vida en el trabajo de las mujeres del sector agropecuario. Cantón Rumiñahui. *Revista Científica y Tecnológica UPSE*, 4(3), 92–102. <https://doi.org/10.26423/rctu.v4i3.279>
- García, J., Ríos, C., & Callejas, R. (2010). *Desempeño financiero empresarial en Colombia en 2009: un análisis por sectores*. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=86120154008>
- Grábalos, F., Lafuente, P., & Bahillo, G. (2017). Desarrollo humano desde la perspectiva del

crecimiento. *Revista de Ciencias Sociales*, 23, 81–97.
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28055641007>

Guacho, D. (2023). *Calidad de vida de los productores agrícolas en la parroquia Palmira, Cantón Guamote, periodo 2023* [Tesis de grado, Universidad Nacional de Chimborazo].
<http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/12775>

Guarochico, S., & Marca, J. (2023). Empowerment en el rendimiento laboral en la cooperativa de ahorro y crédito Sumak Kawsay de Cantón la Maná. *Concordia*, 2(4), 38–46.
<http://repositorio.utc.edu.ec/bitstream/27000/11179/1/PI-002588.pdf>

Hernandez, D., Hernandez, J., Hernandez, L., & Hernandez, A. (2022). Análisis financiero y económico para la toma de decisiones efectivas en sociedades anónimas. *Revista Científica*, 2(3).

Hernández, G., & Velásquez, S. (2014). Vivienda y calidad de vida. Medición del hábitat social en el México occidental. *Bitacora Urbano Territorial*, 24(1).
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=74830875016%0ACómo>

Herrera-Echeverri, H. (2018). Estructura óptima de capital para empresas en mercados maduros de economías emergentes: una aplicación. *Universidad & Empresa*, 20(34), 157.
<https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/empresa/a.5463>

Huacchillo, L., Ramos, E., & Pulache, J. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(2), 356–362.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000200356&lng=es&nrm=iso&tlng=es

- Iza, N., & Viñan, V. (2020). *Gestión económica y financiera para la asociación de producción agropecuaria del centro de acopio de la comuna San Antonio de Cumbijin*. Tesis de grado, Universidad Técnica de Cotopaxi.
- Jaramillo, W. A. (2022). *Futuro del ecosistema financiero ante la nueva realidad*. Red de Instituciones Financieras de Desarrollo.
- Jiménez, J., Vallejos, A., & Hidalgo, E. (2018). *Diseño de un modelo de gestión administrativo financiero para la compañía de productores agropecuarios del norte de Pichincha (Campinorte)* [Tesis de grado, Universidad Politécnica Salesiana]. <http://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/5081/1/UPS-CYT00109.pdf>
- Julio, C. A. (2022). *Importancia de la gestión financiera en la toma de decisiones*. www.usbcali.edu.co
- Kohl, D. (2019). Farm Financial Ratios and Benchmarks Calculations & Implications. *Vita Plus Corporation*. <http://cdp.wisc.edu/pdf/FarmFinancialRatiosandBenchmarks3192009.pdf>
- Kotane, I., & Kuzmina-Merlino, I. (2012). ASSESSMENT OF FINANCIAL INDICATORS FOR EVALUATION OF BUSINESS PERFORMANCE. *European Integration Studies*, 0(6). <https://doi.org/10.5755/j01.eis.0.6.1554>
- Lizárraga Salazar, G., Pérez Melo, A. Y., & López Hernández, H. M. (2022). Calidad de Vida en el Trabajo: Un Modelo de Desarrollo Organizacional en una Empresa Comercial. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 4750–4768. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2974
- Lopera, J. (2020). Calidad de vida relacionada con la salud: exclusión de la subjetividad. *Ciencia y*

Saude Coletiva, 25(2), 693–702. <https://doi.org/10.1590/1413-81232020252.16382017>

López, O., Lara, D., Villacis, J., Hernández, H., & Carrión, Á. (2018). Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones en la fundación cultural y educativa Ambato. *Revista Caribeña de Ciencias Sociales*, 2018–03, 1–29. https://www.eumed.net/rev/caribe/2018/03/fundacion-cultural-ambato.html#google_vignette

Lozano Gutiérrez, J. L., Rodríguez García, F. J., Pacheco Amigo, B. M., & Emma Perla, S. R. (2019). Bienestar material y autodeterminación en la calidad de vida en estudiantes universitarios. *Revista de Pedagogía Crítica*, 3(7), 27–30. <https://doi.org/10.35429/jcp.2019.7.3.27.30>

Macías, F., & Delgado, M. (2023). *Indicadores financieros y su relación con la toma de decisiones*. 8(2), 895–918. <https://doi.org/10.23857/pc.v8i2>

Marcillo-Cedeño, C., Aguilar-Guijarro, C., & Gutiérrez-Jaramillo, N. (2021). Análisis financiero: una herramienta clave para la toma de decisiones de gerencia. *593 Digital Publisher CEIT*, 6(3), 87–106. <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.3.544>

Mastrapa, B., & Sánchez, A. (2017). Sistema integrado de costos de calidad y medio ambiente para la gestión y la sostenibilidad empresarial. *Revista Retos de La Dirección*, 11(1), 21–37. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552017000100003&lng=es&nrm=iso&tlng=en

Medina, M., Rojas, R., Bustamante, W., Loaiza, R., Martel, C., & Castillo, R. (2023). *Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación*. Instituto Universitario de

Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.080>

Mejía, G. (2015). Impacto de las capacidades financieras en el bienestar de los empleados. *RECAI*, 4, 1–24.

https://www.researchgate.net/publication/301489156_Impacto_de_las_capacidades_financieras_en_el_bienestar_de_los_empleados

Ministerio de Agricultura y Ganadería. (2018, April 30). *MAG efectiviza mejoramiento genético mediante inseminación artificial*. <https://www.agricultura.gob.ec/mag-efectiviza-mejoramiento-genetico-mediante-inseminacion-artificial/>

Ministerio de Agricultura y Ganadería. (2023). *Productores de Tungurahua se han beneficiado con 616 sacos de urea*. <https://www.agricultura.gob.ec/productores-de-tungurahua-se-han-beneficiado-con-616-sacos-de-urea/>

Minta, G. (2023). *Sistema de control interno en el área financiera de la Pasteurizadora El Ranchito Cía. Ltda.* [Tesis de grado, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/27090/1/T4158e.pdf>

Mogollón, J. (2021). Gestión de Cobranza y su impacto en la Gerencia Financiera de la empresa Petroperú S.A: Periodo 2014-2016. *Puriq*, 3(1), 151–164. <https://doi.org/https://doi.org/10.37073/puriq.3.1.121>

Mokhatri, P., & Montazeri, A. (2020). Health-related quality of life in breast cancer patients: Review of reviews from 2008 to 2018. *Health and Quality of Life Outcomes*, 18(1), 1–25. <https://doi.org/10.1186/s12955-020-01591-x>

Molina, L., Oña, J., Tipán, M., & Topa, S. (2018). Análisis financiero en las empresas comerciales

- de Ecuador. *REVISTA DE INVESTIGACIÓN SIGMA*, 5(01), 8–28.
<https://doi.org/10.24133/sigma.v5i01.1202>
- Moreno Quinto, G. E., Moya Cuenca, A. G., Intriago Piloza, S. I., & Arias Miño, R. M. (2024). Estrategias para Mejorar la Calidad de la Educación en Zonas Rurales de Ecuador. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(2), 2926–2943.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i2.10724
- Muñoz, Á., Ormaza, J., & Castillo, Y. (2022). Buenas prácticas en emprendimientos lácteos, desde la economía social y solidaria en Biblián-Ecuador. *Telos Revista de Estudios Interdisciplinarios En Ciencias Sociales*, 24(1), 40–61. <https://doi.org/10.36390/telos241.04>
- Ojeda-Carrasco, J. J., Rueda-Quiroz, L. D., Hernández-García, P. A., & Espinosa-Ayala, E. (2020). Caracterización del sistema de producción de leche en pequeña escala de la zona suroriente del Estado de México. *Agricultura Sociedad y Desarrollo*, 17(2), 201–215.
<https://doi.org/10.22231/asyd.v17i2.1342>
- Ollague Valarezo, J. K., Ramón Ramón, D. I., Soto Gonzalez, C. O., & Novillo Maldonado, E. F. (2017). Indicadores Financieros de Gestión: análisis e interpretación desde una visión retrospectiva y prospectiva. *INNOVA Research Journal*, 2(8.1), 22–41.
<https://doi.org/10.33890/innova.v2.n8.1.2017.328>
- Ortíz, M. F., & Soto, C. G. (2018). Gestión Financiera Empresarial. In *UTMACH*.
- Pacheco Fernández, M., Landa de Saá, Y., Villon, A., Roque, E., Hernández, A., Brutau, K., Alonso, M., Lopetegui, C., Rey, S., Reyes, J., Arap, R., Cuesta, E., Rodríguez, L., García, O., Cabrera, M., Bravo, O., Echenique, A., Rodríguez, M., Pérez, O., ... Rodríguez, Y. (2017).

La Cadena De Valor De La Leche Vacuna En Cuba.

- Pallango, E., Moreno, M., Noguera, A., Moreno, F., & Bonilla, S. (2019). Análisis de la Calidad de leche producida por ganaderos rurales en la parroquia Pastocalle Cotopaxi y su influencia en la economía del sector. *Ciencia Digital*, 3(2), 529–545. <https://doi.org/10.33262/cienciadigital.v3i2.450>
- Pardal-Refoyo, J. L. (2019). La pregunta de investigación. *Revista ORL*, 10(4), 233–234. <https://doi.org/10.14201/orl.21687>
- Paredes-Maas, E., Monroy-Hernández, R., Chávez-Dehesa, J. F., Guevara-Hernández, F., Castro-Ehuan, E., & Zaldívar-Cruz, J. M. (2019). Análisis de Costos en la Producción de Quesos Artesanales. Estudio de Caso: Quesería el Bejucal. *Rev. Iberoam. Bioecon. Cambio Clim.*, 5(10), 1222–1247. <https://doi.org/10.5377/ribcc.v5i10.8969>
- Paredes, Y., & Doria, J. (2022). Perfil de calidad de vida y bioclima de los habitantes del sector Los Curos, Mérida – Venezuela. *GICOS*, 7(1), 55–69. <https://doi.org/10.53766/gicos/2022.07.01.04>
- Párraga, S., Pinargote, N., García, C., & Zamora, J. (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 24. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i.2610>
- Peralta, G., & Fuentes, O. (2023). Mercado nacional de la leche y productos lácteos - ODEPA. In *Oficina de Estudios y Políticas Agrarias*. <https://www.odepa.gob.cl/publicaciones/articulos/mercado-nacional-de-la-leche-y->

productos-lacteos

- Pérez, E., & Titelman, D. (2018). La Inclusión financiera para la inserción productiva y el papel de la banca de desarrollo. In *La inclusión productiva y para la inserción financiera el papel de la banca de desarrollo*. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/48c62b04-7611-4a61-bd9f-f6dcc5c27c7d/content>
- Pérez, J. (2020). Análisis de estados financieros: Fundamentos, análisis prospectivo e interpretación bajo distintas perspectivas. In *Análisis de estados financieros* (EDUCC-Edi). <https://doi.org/10.22201/fesa.9786073077408e.2023>
- Pinzón, E. (2019). *La Importancia de la Gestión Financiera* [Universidad Libre]. <https://hdl.handle.net/10901/22341>
- Poma, Y., Ramos, K., & Sulca, K. (2020). *La Gestión Financiera Y La Liquidez En La Empresa Sirex Medica Peru S.a.C., Periodo 2017 - 2019* [Tesis de grado, Universidad nacional del Callao]. <https://hdl.handle.net/20.500.12952/5668>
- Puente, M., Calero, E., Carillo, J., & Gavillénez, O. (2022). Fundamentos de Gestión Financiera. In *UNACH* (Vol. 4, Issue 1).
- Quito Cómo Vamos. (2023). *Informe de Calidad de vida 2023*.
- Ramírez, A., Malo, A., Martínez, P., Montánchez, M., Torracchi, E., & González, F. (2020). Origen, evolución e investigaciones sobre la calidad de vida: Revisión Sistemática. *Archivos Venezolanos de Farmacología y Terapéutica*, 39(8), 10. <https://doi.org/https://doi.org/10.5281/zenodo.4543649>
- Ramírez, G., Magaña, D., & Ojeda, R. (2022). Productividad, aspectos que benefician a la

- organización. Revisión sistemática de la producción científica. *TRASCENDER, CONTABILIDAD Y GESTIÓN*, 8(20), 189–208. <https://doi.org/10.36791/tcg.v8i20.166>
- Restrepo, J., & Vanegas, J. (2009). *Análisis del Perfil Financiero de las Pymes del Valle del Aburra y su Acceso al Crédito: Una Aproximación Empírica. I*, 43–54.
- Rivera-Godoy, J. A. (2021). Gestión financiera de la pyme manufacturera de productos lácteos en Colombia (2014– 2019). *Revista Estrategia Organizacional*, 10(2). <https://doi.org/10.22490/25392786.4960>
- Rodríguez, P. (2016). Gestión Financiera en PyMES. *Revista Publicando*, 3(8), 1–9. <https://revistapublicando.org/revista/index.php/crv/article/view/331>
- Rodríguez, S., & Triviño, J. (2024). *Incidencia del comportamiento organizacional y desempeño laboral de los trabajadores de la cooperativa de ahorro y crédito Sumak Kawsay del cantón la Maná* [Tesis de grado, Universidad Técnica de Cotopaxi]. <http://repositorio.utc.edu.ec/handle/27000/6265>
- Roffé, M. A., & González, F. A. I. (2023). El Impacto De Las Prácticas Sostenibles En El Desempeño Financiero De Las Empresas: Una Revisión De La Literatura. *Visión de Futuro*, 28, No 1 (Enero – Junio), 201–227. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2023.28.01.006.es>
- Salas-Salvadó, J., Babio, N., Juárez-Iglesias, M., Picó, C., Ros, E., & Moreno Aznar, L. A. (2018). Importancia de los alimentos lácteos en la salud cardiovascular: ¿enteros o desnatados? *Nutrición Hospitalaria*, 35(6), 1479. <https://doi.org/10.20960/nh.2353>
- Saldaña, C., & Guamán, G. (2019). Análisis financiero basado en la técnica Fuzzy Logic, como

- instrumento para la toma de decisiones en la empresa Italimentos Cia. Ltda. *Revista Economía y Política*, XV(30), 72–112. <https://doi.org/https://doi.org/10.25097/rep.n30.2019.04>
- Sandoval, S., & Pérez, L. (2021). Reconocimiento Financiero de la Gestión Ambiental en Empresas que Generan Impactos Directos. *Dictamen Libre*, 28, 195–210. <https://doi.org/10.18041/2619-4244/dl.28.7301>
- Suárez Caicedo, M. N., Arosteguí Hurtado, S. A., Remache Chicango, E. G., & Rosero Arboleda, C. K. (2022). Revisión de la literatura calidad de vida: el camino de la objetividad a la subjetividad en población general y grupos como niños, jóvenes, personas con discapacidad y adultos mayores. *Rev Med Vozandes*, 33(1), 61–68. <https://doi.org/10.48018/rmv.v33.i1.6>
- Superintendencia de Compañías. (n.d.). *Obtenido de Tabla de indicadores*: Retrieved December 10, 2024, from https://www.supercias.gob.ec/bd_supercias/descargas/ss/20111028102451.pdf
- Taltavull de La Paz, P. (2007). Los jóvenes y la accesibilidad a la vivienda. *ACE: Architecture, City and Environment*. <https://doi.org/10.5821/ace.v2i5.2415>
- Toro, J., & Palomo, R. (2014). *Análisis del riesgo financiero en las PYMES-estudio de caso aplicado a la ciudad de Manizales**. 78–88. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=69539788010>
- Trujillo, V., Gonzales, Y., & Saavedra, O. (2023). Análisis horizontal y vertical a los estados financieros para la toma de decisiones en empresas de servicios – caso: empresa de transportes Bella Esperanza E.I.R.L - 2023. *Divulgacion Cientifica De Investigacion Y Emprendimiento*, 1, 1–41. <https://doi.org/10.54798/yauk2867>

- Valenciano, J. de P., Capobianco Urdiales, M., & Uribe Toril, J. (2017). Vulnerabilidad laboral de la mujer rural latinoamericana. *Nóesis. Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, 26(52), 130–151. <https://doi.org/10.20983/noesis.2017.2.6>
- Valenzuela, C., Ushiña, J., Paredes, J., & Carvajal, M. (2023). *Análisis financiero, la clave para la toma de decisiones*. <https://doi.org/10.46652/ReligacionPress.126>
- Valladares, S. (2016). *Determinación del impacto de la política de precios por calidad del litro de leche en los centros de acopio del norte del cantón cayambe periodo 2008-2014* [Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE]. <https://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/12730>
- Valle Núñez, A. P. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Universidad y Sociedad*, 12(3), 160–166.
- Vargas, A. (2014). Estructura De Capital Óptima En Presencia De Costos De Dificultades Financieras. *Investigacion & Desarrollo*, 14(1), 44–65. <https://doi.org/10.23881/idupbo.014.1-3e>
- Vásquez, C., Terry, O., Huaman, M., & Cerna, C. (2021). Ratios de liquidez y cuentas por cobrar : análisis comparativo de las empresas del sector lácteo que cotizan en la bolsa de valores de Lima. *Visión de Futuro*, 25, No 2 (Julio-Dic), 195–214. <https://doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2021.25.02R.006.es>
- Veramendi, N., Portocareno, E., & Epinoza, F. (2020). Esilo de vida y calidad de vida en estudiantes universitarios en tiempo de COVID-19. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(6), 246–251. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300160&lng=es&nrm=iso&tlng=es

- Viera, F. (2022). *Comunicación corporativa y su gestión en el Instituto de Atención Social Prioritaria Sumak Kawsay Wasi del GADP Napo* [Tesis de maestría, Universidad de las Américas]. [http://repo.iain-tulungagung.ac.id/5510/5/BAB 2.pdf](http://repo.iain-tulungagung.ac.id/5510/5/BAB%202.pdf)
- Vizcaíno Zúñiga, P. I., Cedeño Cedeño, R. J., & Maldonado Palacios, I. A. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 9723–9762. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658
- Winati, F. D., & Indarwati, T. (2023). Inventory Control Analysis Using Economic Order Quantity (EOQ) in the Pekalongan Batik Industry. *Biomedical and Mechanical Engineering Journal (BIOMEJ)*, 3(2), 11–19. <https://doi.org/10.33005/biomej.v3i2.84>
- Wolniak, R., & Jonek, I. (2020). The level of the quality of life in the city and its monitoring. *The European Journal of Social Science Research*, 34(3), 376–398. <https://doi.org/10.1080/13511610.2020.1828049>
- Zumba, M., Jácome, J., & Bermúdez, C. (2023). Modelo de Gestión Financiera y toma de decisiones en las medianas empresas, análisis de estudios previos. *Compendium: Cuadernos de Economía y Administración*, 10(1), 12. <https://doi.org/10.46677/compendium.v10i1.1176>
- Zurita, T., Pucutay, J., Córdova, J., & León, L. (2019). Estrategias financieras para incrementar la rentabilidad. Caso : Empresa Indema Perú. *INNOVA Research Journal*, 4(3.1), 30–41. <https://doi.org/https://doi.org/10.33890/innova.v4.n3.1.2019.1175>

Anexos

Formato de Entrevista



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICAS
Administración de Empresas
ENTREVISTA

Objetivo: Diagnosticar la situación actual de la asociación de leche mediante una entrevista dirigida a la señora(a) ADMINISTRADOR del centro de acopio, para comprensión la situación financiera.

Centro de acopio:

Nombre del entrevistado:

Fecha de la entrevista:

- 1. ¿Cuál es el número actual de productores afiliados al centro de acopio y cómo ha evolucionado este número en los últimos años?**

.....
.....

- 2. ¿Cuál es el volumen total de leche recibida mensualmente por el centro de acopio y qué estrategias utilizan para gestionar variaciones en este volumen?**

.....
.....

- 3. ¿Qué parámetros de calidad son evaluados al recibir la leche y qué porcentaje de la leche recolectada cumple con estos estándares?**

.....
.....

- 4. ¿Qué porcentaje de la leche recibida se descarta por no cumplir con los estándares de calidad y qué medidas se están implementando para reducir estos desperdicios?**

.....
.....

5. ¿Cuál es la capacidad total de almacenamiento de leche en el centro y cómo gestionan los picos de producción para evitar sobrecargas?
-
-
6. ¿Cuál es el tiempo promedio que la leche permanece almacenada antes de ser distribuida y qué prácticas utilizan para mantener la calidad durante este periodo?
-
-
7. ¿Cómo evalúan la demanda de leche y productos lácteos en el mercado y de qué manera influyen estas evaluaciones en la planificación de la producción y distribución?
-
-
8. ¿Cuál es la capacidad del centro de acopio para satisfacer la oferta de leche en el mercado y qué estrategias implementan para equilibrar la oferta y la demanda?
-
-
9. ¿Cómo se determina el precio de venta de la leche a los procesadores y cuáles son los factores más importantes que influyen en la fijación de estos precios?
-
-
10. ¿Qué estrategias de venta utilizan para maximizar los ingresos del centro de acopio?
-
-
11. ¿Cuáles son los principales costos operativos del centro de acopio y cómo se gestionan para mantener la eficiencia?
-
-
12. ¿Cómo se gestionan los gastos en mantenimiento y tecnología para asegurar la eficiencia del centro de acopio?
-
-

Formato Encuesta



UNIVERSIDAD TÉCNICA DEL NORTE
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONOMICAS
Administración de Empresas
Encuesta

Objetivo: El propósito de esta encuesta es recolectar información para la Evaluación del nivel Calidad de vida de los productores de leche asociados.

INFORMACIÓN GENERAL

- a) Código _____
- b) Edad: 25 a 31 () 32 a 38 () 39 a 50 () 51 a 70 () y mayo 70 ()
- c) Sexo: Masculino () Femenino ()
- d) Cargas Familiares: 1 () 2 () 3 () más de 3 ()
- e) Vivienda: Propia () Arrendada () Otros ()
- f) Servicios: Agua potable () Alcantarillado () Energía eléctrica () Teléfono () Internet ()
Recolección de desechos ()

CALIDAD DE VIDA	S	CS	AV	CN	N
1. ¿Con qué frecuencia tienes acceso regular a servicios médicos?					
2. ¿Considera que su estado general de salud es bueno?					
3. ¿Considera que ha alcanzado un nivel educativo adecuado para sus necesidades?					
4. ¿Con que frecuencia tiene acceso a programas de capacitación relacionados con la producción de leche?					
5. ¿Los ingresos mensuales derivados de la producción de leche son suficientes?					

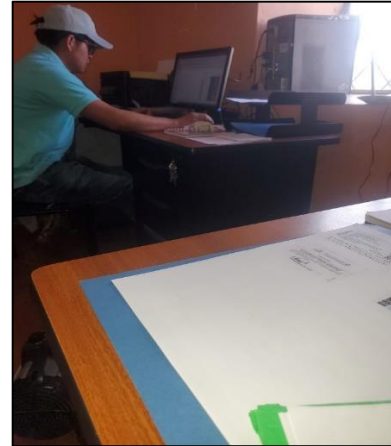
6. ¿Con qué frecuencia considera que los ingresos son suficientes para cubrir las necesidades básicas de la familia?					
7. ¿Recibe sus pagos a tiempo sin retrasos significativos?					
8. ¿Con qué frecuencia se siente estresado, a causa de problemas financieros?					
9. ¿Consideras que la calidad de su vivienda es adecuada?					
10. ¿Está satisfecho con las condiciones de trabajo en la producción de leche?					
11. ¿Siente que su trabajo es seguro y estable?					
12. ¿Con qué frecuencia siente que está logrando sus metas personales y laborales?					
13. ¿Sus ingresos le permite tener una adecuada alimentación?					
14. ¿Utiliza prácticas agrícolas sostenibles en la producción de leche?					

Anexo 1



Empresas Caso de Estudio

Anexo 2



Entrevistas

Anexo 3



Encuestas; Sumak Kawsay, Jatari, La Chimba