

RESUMEN EJECUTIVO

En un mundo que avanza a pasos gigantescos y donde la globalización es acelerada, es de imperiosa necesidad contar con procesos administrativos financieros eficientes, efectivos y eficaces, que den como resultado el desarrollo de la empresa “Área Minera Ganímedes” en condiciones adecuadas y oportunas, acorde a las exigencias de la actualidad. Es así que el presente trabajo se centró en la necesidad de realizar un diagnóstico situacional de la empresa, con el fin de identificar las condiciones administrativas y financieras actuales de la organización para determinar falencias mediante la aplicación de diversas técnicas de investigación como entrevista al Gerente – Propietario, encuesta a niveles operativos y la observación directa, para proponer soluciones mediante la implementación de recursos metodológicos que permitan la optimización de recursos económicos, materiales, humanos, infraestructura, tiempo; para de esta forma incrementar la productividad de la empresa, lo que llevará al aumento de la rentabilidad e ingresos para todos los involucrados en la organización. La cooperación desinteresada y total de todos los integrantes de la empresa, es un aliciente para el desarrollo de este proyecto pues la información existente mejorara el desenvolvimiento y productividad de la organización, convirtiéndose esto en su fortaleza más significativa. Igualmente un objetivo fue obtener bases teóricas científicas, en donde se describen los conceptos primordiales que fundamentan la propuesta de implementar un sistema Administrativo Financiero para la empresa, con el fin de mejorar el manejo de la organización, obtener información oportuna y veraz, que ayuden a la toma de decisiones adecuadas. Es así que la propuesta plantea el diseño y aplicación de manuales de funciones y responsabilidades, reglamento interno de trabajo, principios de control interno que ayuden a la optimización de recursos para la organización, políticas y procedimientos financieros a seguir y la normativa interna como externa en la que se encuentra regida la empresa.

EXECUTIVE SUMMARY

In a world moving by leaps and bounds and where globalization is accelerating, it is imperative the financial administrative processes have efficient, effective and efficient, which result in the development of the company "Área Minera Ganímedes" under appropriate conditions and appropriate, according to the demands of today. Thus, this work focused on the need to conduct a situational analysis of the company, in order to discover as the current financial and administrative state real organization to determine weaknesses by applying various research techniques such as interview the Manager - Owner, survey operational levels and direct observation, to thereby propose solutions by implementing methodological resources that allow the optimization of financial, material, human, infrastructure, time and thus increase productivity company, leading to increased profitability and revenue for all involved in the organization. Selfless and total cooperation of all members of the company, is an incentive for the development of this project because the existing information development and improve the productivity of the organization, ensuring its application as a starting point for other companies, making this his most significant strength. Another goal was to obtain theoretical science, which describes the key concepts underlying the proposal to implement a financial management system for the company, in order to improve the management of the organization, timely and accurate information, to help appropriate decision making. Thus, the proposal raises the design and implementation of roles and responsibilities manuals, internal labor regulations, internal control principles to help optimize resources for the organization, financial policies and procedures to be followed and the rules on internal and external which is governed company..