

PRESENTACIÓN

La Empresa Eléctrica Regional Norte, es una compañía con 34 años de existencia jurídica, fue constituida el 25 de noviembre de 1975, fecha en la que se fusionaron el Instituto Ecuatoriano de Electrificación INECEL, las Empresas Eléctricas Ibarra, Tulcán y Montúfar, formándose lo que hoy es **EMELNORTE S.A.** Es una de las 19 empresas Eléctricas nacionales, cuya misión fundamental consiste en generar, distribuir y comercializar energía eléctrica de calidad para satisfacer las necesidades de sus usuarios con personal calificado y comprometido, contribuyendo al desarrollo del norte del país, en un mercado conformado por consumidores: residenciales, comerciales e industriales, entre otros; en las áreas urbanas y rurales de las provincias de: Carchi, Imbabura, norte de Pichincha en los cantones Cayambe y Pedro Moncayo y el cantón Sucumbíos de la provincia del mismo nombre.

A la fecha la Empresa tiene 169.327 Abonados agrupados en los diferentes servicios los cuales generan ingresos y gastos para ella, que son distribuidos en el desenvolvimiento normal de sus actividades.

La Empresa Eléctrica Regional Norte S.A. "EMELNORTE", cuenta con el Departamento de Presupuesto que forma parte de la Dirección Financiera, fue creado en el año 1981, tiene relación con todas las áreas de la empresa, porque es el ente encargado de coordinar, elaborar y controlar el presupuesto de la Empresa.

El flujo de información no es el adecuado por parte de las demás áreas que conforman la Institución en lo referente a la preparación de los requerimientos de cada Dirección para la elaboración del Presupuesto, concomitantemente para el control y evaluación presupuestaria; debido en algunos casos por

desconocimiento del manejo presupuestario, y otra por no contar con un instructivo actualizado de procedimientos.

Para la preparación del presupuesto, las Direcciones proporcionan información de sus requerimientos al Área Financiera, al momento esta comunicación no es lo más adecuada por no existir un instructivo actualizado que determine los procedimientos a seguirse, la falta de normativa incide también en el control y evaluación presupuestaria.

Por lo indicado y con el propósito de mejorar el sistema de información financiera y que los usuarios y funcionarios de la empresa cuenten con un instrumento de trabajo idóneo que permita establecer una adecuada organización, realizar una efectiva, ágil y eficiente gestión económico-financiera, se elaborará un Modelo Administrativo para la Gestión Presupuestaria de la Empresa y que sea un referente para el sector eléctrico.

OBJETIVO GENERAL

Elaborar un Modelo administrativo para la gestión presupuestaria de Emelnorte, que permitirá realizar un efectivo control de los recursos financieros, ayudándole a la administración a orientar en forma eficiente y efectiva el manejo financiero.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

⇒ Estructurar las bases teórico-científicas considerando leyes, reglamentos, normativas, Internet, folletos; que permitan tener un marco referencial de la investigación.

- ⇒ Realizar el diagnóstico para determinar las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas en la Empresa respecto a la gestión presupuestaria.

- ⇒ Elaborar la propuesta del Modelo administrativo para la gestión presupuestaria de Emelnorte.

- ⇒ Determinar los impactos social, educativo, económico, empresarial que generará el proyecto.